



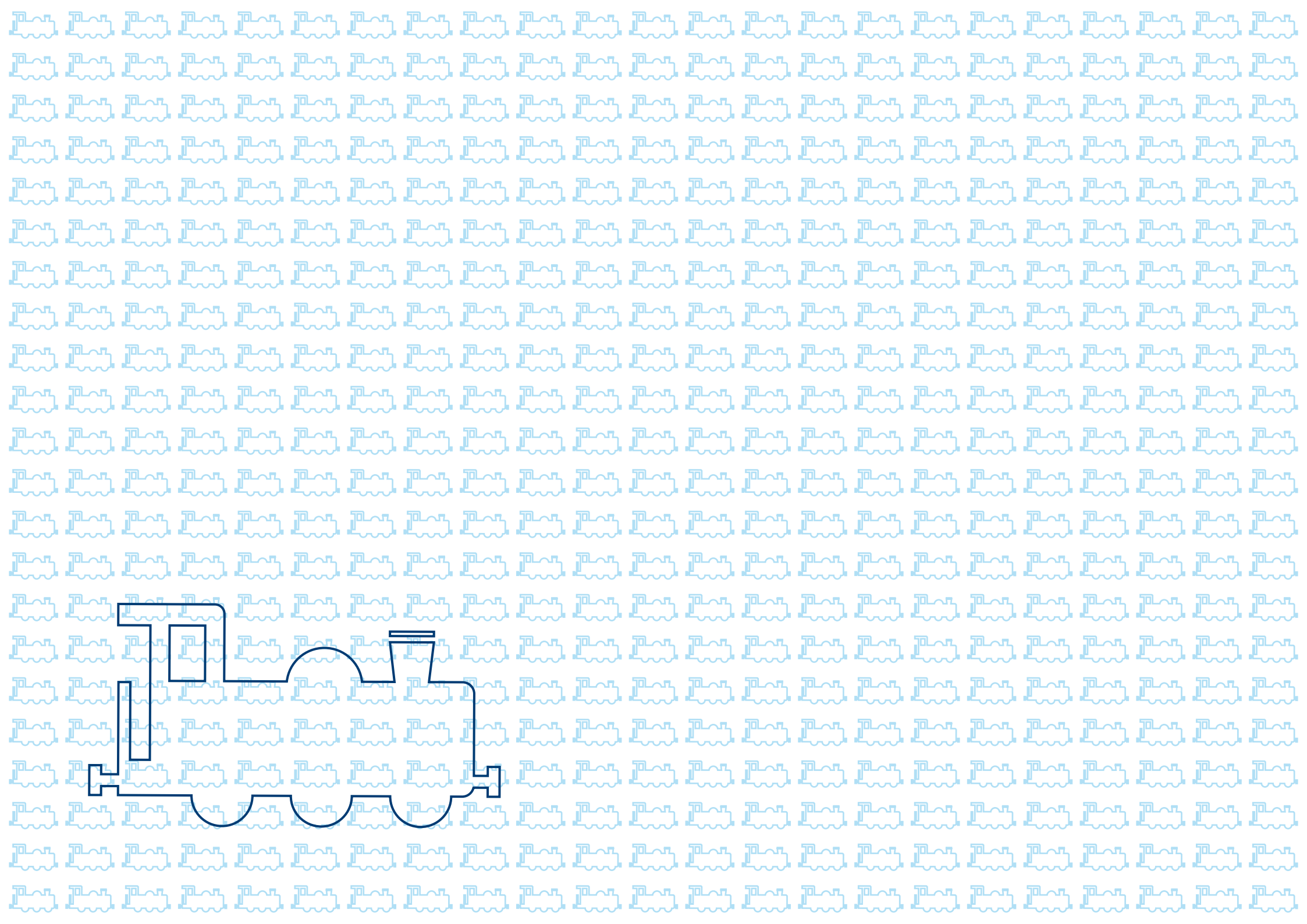
České dráhy



971 029-4

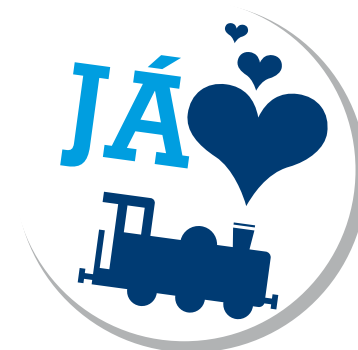
**Pololetní zpráva 2010**  
Skupiny České dráhy






# Obsah

<b>01</b> Hlavní pololetní ukazatele pro skupinu ČD	05
<b>02</b> Úvodní slovo předsedy představenstva	06
<b>03</b> Hlavní události za první polovinu roku 2010	07
<b>04</b> Organizační uspořádání skupiny ČD	08
<b>05</b> Pololetní zpráva o hospodaření skupiny ČD	09
<b>06</b> Interní řízení skupiny ČD	18
<b>07</b> Zaměstnanci	19
<b>08</b> Výhled do konce roku 2010	19
<b>09</b> Informace o skupině ČD	20





**Měníme se podle potřeb cestujících a staneme se moderním, konkurenceschopným a finančně stabilizovaným osobním dopravcem první volby na liberalizovaném českém trhu s ambicí provozovat ziskovou osobní dopravu na železnici.**

# 01 Hlavní pololetní ukazatele pro skupinu ČD

KLÍČOVÉ UKAZATELE	2010	2009	ROZDÍL	INDEX
<b>Osobní doprava (ČD, a.s.)</b>				
Přepravní výkon (mil. osobo-kilometrů)	3 229	3 227	2	100
Dopravní výkon (mil. vlako-kilometrů)	61	63	-2	97
Průměrná přepravní vzdálenost (km)	40	39	1	103
Obsazenost nabízené kapacity (%)	23	22	1	105
<b>Nákladní doprava (ČD Cargo, a.s.)</b>				
Objem přepravy (mil. t)	36	31	5	116
Přepravní výkon (mil. tarifních tuno-kilometrů)	6 510	5 856	654	111
Dopravní výkon (mil. vlako-kilometrů)	13	13	0	100
Průměrná přepravní vzdálenost (km)	181	189	-8	96
<b>Řízení provozu (ČD, a.s.)</b>				
Plnění jízdního řádu (%)	91	92	-1	99
Délka obsluhovaných tratí (km)	9 420	9 430	-10	100
Vlaky sledované na síti SŽDC (tis.)	2 595	2 622	-27	99

## 02 Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení kolegové,

na rozdíl od minulých dvou let, kdy jsme museli řešit zásadní otázky jako dofinancování regionální dopravy nebo zavedení tvrdých úsporných opatření, rok 2010 se nese v duchu každodenní práce, která vede k reálnému zkvalitňování našich služeb.

Právě nasazování stále většího počtu nových souprav, rostoucí kvalita personálu a nová obchodní politika stojí za tím, že zákazníci využívají vlak častěji na delší vzdálenosti, a železnice tak primárně plní svůj úkol páteřní vnitrostátní dopravy.

Velmi pozitivní zprávou je růst tržeb z vnitrostátní osobní dopravy. Za první pololetí se vnitrostátní tržby meziročně zvýšily o víc jak 90 milionů korun a tento trend dál pokračuje. Tady bych zdůraznil, že České dráhy nezdražovaly jízdné a to ani kvůli lednovému zvýšení DPH. Je proto zřejmé, že růst tržeb je dán aktivní obchodní politikou, zaměřením marketingu na propagaci produktů a rozšiřováním prodejní sítě ve spolupráci s externími prodejci. Tento model je běžný v komerčních firmách a je evidentní, že funguje i u státěm vlastněných Českých drah.

Díky dlouhodobým smlouvám s objednateli veřejné dopravy jsme mohli v prvním pololetí představit první nové soupravy RegioShuttle, které nakoupíme s přispěním Evropské unie pro regionální dopravu. V rozsáhlém plánu obnovy vozidlového parku pokračujeme i dalšími dodávkami souprav, které cestující už znají. Do provozu jsme uvedli například třicítku Regionov, pět CityElefantů a vypisujeme výběrová řízení také na modernizace vozů pro dálkovou dopravu. Celkově letos investujeme do obnovy našeho vozidlového parku zhruba 7 miliard korun. Rád bych zdůraznil, že tím nejen zvyšujeme kvalitu služeb koncovým zákazníkům, ale zároveň také zhodnocujeme majetek ČD, a.s., tedy majetek ve vlastnictví státu.

České dráhy vždy byly a jsou pojistkou, že základní obslužnost státu bude zajištěna v potřebném rozsahu a díky probíhajícím změnám i v odpovídající kvalitě. Častým tématem diskuzí jsou v poslední době dlouhodobé smlouvy s objednateli, díky nimž nám ale Evropská unie přispěje na nákup vozidel, a my tím státu ušetříme stovky milionů korun. Stejně jako my by se choval každý komerční subjekt, jen s tím rozdílem, že my se staráme o majetek státu.

Přál bych si, aby nový způsob myšlení, hospodaření a podnikání zakořenil ve všech strukturách Českých drah. Jako silná dopravní firma máme potenciál úspěšně soupeřit o zákazníky s konkurencí. Sedět v kanceláři a vzpomínat na staré časy ale nestačí.

## 03 Hlavní události za první polovinu roku 2010

### LEDEN

▶ Od 1. ledna 2010 začaly ČD, a.s. odebírat trakční elektřinu přímo od společnosti ČEZ, čímž z dodavatelského řetězce vypadla SŽDC, s.o. Společnost si od nového systému slibuje roční úsporu v řádech minimálně desítek milionů korun. ČD, a.s. dodávají proud i všem ostatním dopravcům na síti státních tratí.

### ÚNOR

▶ ČD, a.s. odstartovaly masivní modernizaci regionálních vlaků. Vyhlásily první z řady výběrových řízení na modernizaci a nákup zcela nových souprav. První mezinárodní soutěž se věnovala výběru 33 nízkopodlažních motorových vozů pro Vysočinu a Liberecký kraj.

### BŘEZEN

▶ ČD, a.s. ve spolupráci s Policií ČR, BESIP Ministerstva dopravy, Drážní inspekcí a ČD Cargo, a.s. opět vypravily speciální Preventivní vlak. Studentům i veřejnosti nabízí promítání krátkých filmů s ukázkami reálných neštěstí na železnici, při kterých zbytečně umírají lidé, praktický nácvik první pomoci se záchranáři a diskuzi s drážními vyšetřovateli, policisty a odborníky z BESIPu.

▶ ČD, a.s. uzavřely kontrakt na modernizaci 19 motorových lokomotiv řady 750 „brejlovec“ a 58 expresních vozů pro vlaky EuroCity a InterCity. Ty obdrží mimo jiné nové WC s uzavřeným systémem klimatizace.

### DUBEN

▶ Jednotky Pendolino řady 680 překročily 10 mil. ujetých kilometrů.

### KVĚTEN

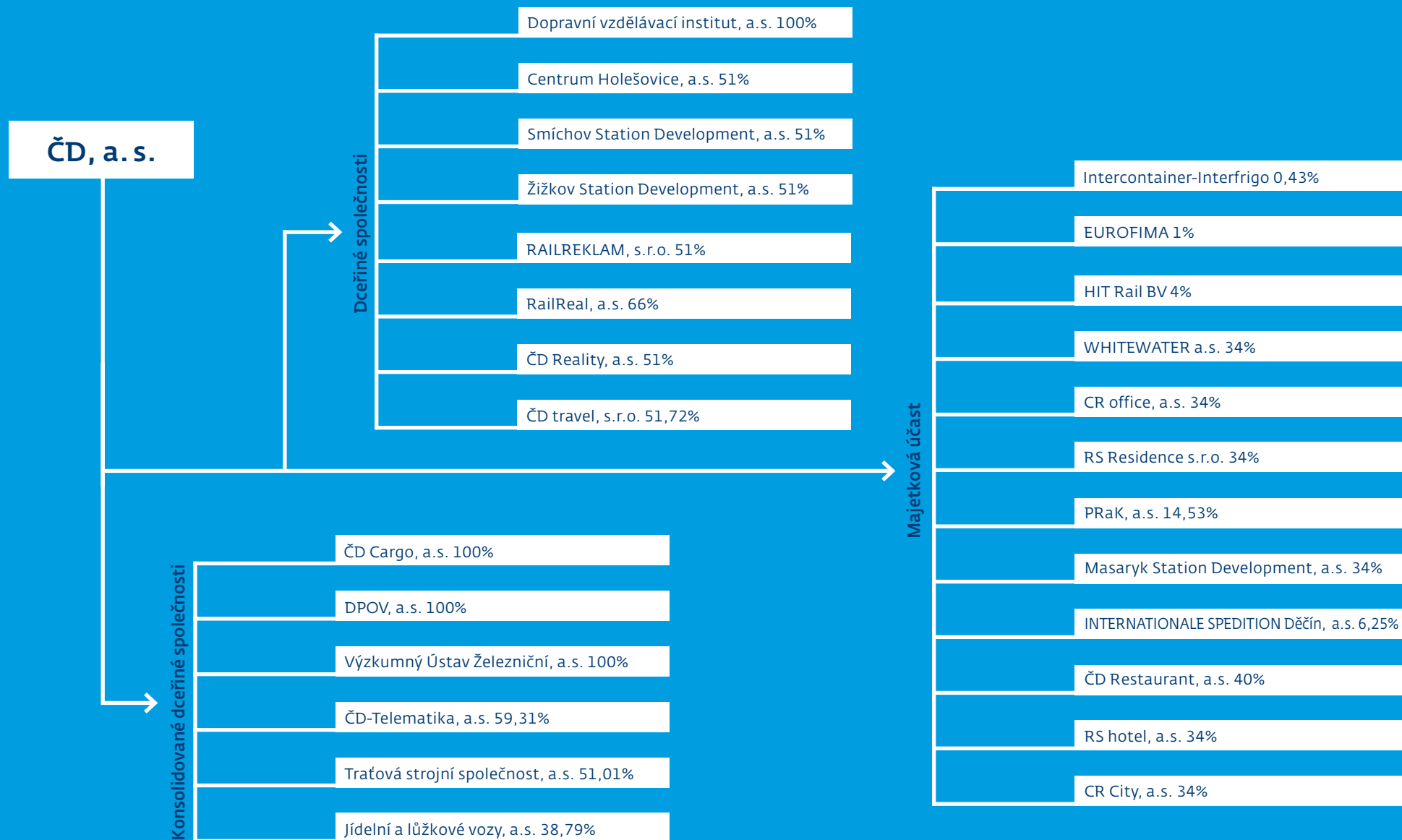
▶ Karlovarský kraj si u příležitosti dne veřejné dopravy 29. května připomněl 10 let EgroNetu – ojedinělého systému přeshraniční integrované dopravy za účasti 62 českých a německých dopravců.

▶ ČD, a.s. uzavřely se společností Stadler dva kontrakty na dodávku celkem 33 motorových vozů typu Regio Shuttle RS1. První z vozů mají být v provozu již v závěru roku 2011.

### ČERVEN

▶ Dne 8. 6. 2010 Dozorčí rada ČD, a.s. projednala a následně schválila „Strategii investičního financování ČD, a.s., 2010 a 2011“. Dokument počítá s tím, že společnost na podzim 2010 získá mezinárodní rating v investičním pásmu a následně bude moci vstoupit na mezinárodní kapitálový trh emisí dluhopisů až do výše 300 milionů EUR (7,5 mld. Kč).

# 04 Organizační uspořádání skupiny ČD





# 05 Pololetní zpráva o hospodaření skupiny ČD

## ► 5.1 České dráhy, a.s.

### ► 5.1.1 Vývoj hospodaření

V prvním pololetí vykázaly České dráhy kladný hospodářský výsledek, a to i přes to, že na základě dlouhodobých smluv zaplatily kraje za zajištění osobní dopravy během prvních šesti měsíců o 212 mil. Kč méně než loni a náklady na opravu a údržbu vozového parku vzrostly o 350 mil. Kč. Za úspěchem jsou především vnitřní úspory a vyšší tržby. Ke konci června tak ČD vykázaly hospodářský výsledek ve výši 24 mil. Kč (před zdaněním), což je o 80 mil. Kč lepší výsledek než v loňském roce ve stejném období.

KLÍČOVÉ UKAZATELE ČD, a.s.	2010	2009	ROZDÍL	INDEX
Výnosy celkem [mil. Kč]	14 432	13 745*	687	105
EBITDA [mil. Kč]	933	1 047*	-114	89
EBT [mil. Kč]	24	-56*	80	243
Celková aktiva [mil. Kč]	57 693	54 089	3 604	107
Investice [mil. Kč]	2 566	2 347	219	109
Strojní (ŽKV)	2 370	2 212	158	107
Stavební	101	135	-34	75
Ostatní	95	–	0	0
Odpisy žel.kolejových vozidel a budov [mil. Kč]	810	883	-73	92
ROCE [%]	0	0	0	0
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	27 262	28 837	-1 575	95

| \*) Výsledky v 1. pol. 2009 jsou navýšeny o státní dotaci 1,6 mld. Kč, která byla k 30.6.2009 polovinou 3,2 mld. Kč za dofinancování osobní dopravy.

Hospodaření ČD je v 1.pololetí roku 2010 stabilní a oproti výsledkům loňského roku se efektivita provozu značně zlepšila.

- ▶ Celkové výnosy společnosti stouply o 5% a to především díky nárůstu tržeb ve vnitrostátní přepravě a zvýšeným prodejem majetku.
- ▶ Provozní hospodářský výsledek před odpisy (ukazatel EBITDA) je v porovnání s loňským rokem nižší o 11%. Mírný pokles je způsoben poklesem úhrad od objednatelů na základě dlouhodobých smluv o 212 mil. Kč a nárůstem nákladů na opravu a údržbu vlaků o 350 mil. Kč. Dopad těchto položek byl do velké míry kompenzován poklesem režijních a provozních nákladů, zejména mzdových. Oproti předchozímu roku došlo k poklesu mzdových nákladů o 252 mil. Kč, resp. o 3,8 %.
- ▶ Výsledek hospodaření před zdaněním (ukazatel EBT) je oproti loňskému roku lepší o 80 mil. Kč a ČD zakončily hospodaření v 1.pololetí 2010 ziskem 24 mil. Kč (před zdaněním).
- ▶ Investice do železničních kolejových vozidel, které v převážné míře představují modernizaci stávajících a nákup nových vozidel, meziročně stoupl o 7% na 2,4 mld. Kč. Vysoká míra investic byla částečně financována z externích zdrojů, především emise dluhopisů uskutečněné koncem roku 2009.
- ▶ ROCE (Return on Capital Employed – Výnosnost investovaného kapitálu) jako klíčový srovnávací ukazatel s ostatními železničními dopravci se již druhým rokem daří udržovat v tzv. černé nule. Střednědobý cíl společnosti je 6-8%, přičemž 8% představuje nejlepší praxi v odvětví.

### ► 5.1.2 Osobní doprava

Osobní doprava vykázala růst tržeb oproti prvnímu pololetí předchozího roku, a to i přes meziroční snížení rozsahu dopravních výkonů a nepromítnutí vyšší sazby DPH do ceny jízdného ČD. Ve vnitrostátní přepravě se tržby meziročně zvýšily o 90 mil. Kč (+3,9%). V příměstské dopravě, která se na pozitivním výsledku ve velké míře podílela, to bylo díky rozšíření některých IDS a také díky změnám v podílu na tržbách IDS ve prospěch ČD. Dalším segmentem, kde tržby trvale rostou, je dálková doprava.

Pokles tržeb v mezinárodní přepravě o 23 mil. Kč (-4,7%) jde na vrub především kursovému pohybu CZK/EUR. Provozování osobní dopavy v režimu objednávky veřejné služby dosáhlo mírného zisku. Komerční doprava představující především provozování vlaků kategorie SC (Pendolino) zatížila hospodaření ČD podobnou ztrátou jako v předchozím roce.

KLÍČOVÉ INDIKÁTORY VÝKONNOSTI	2010			2009		
	REGIONÁLNÍ DOPRAVA	DÁLKOVÁ DOPRAVA	KOMERČNÍ DOPRAVA	REGIONÁLNÍ DOPRAVA	DÁLKOVÁ DOPRAVA	KOMERČNÍ DOPRAVA
<b>Provozní hospodaření [mil. Kč]</b>						
Tržby z jízdného	1 226	1 746	169	1 159**	1 749**	187**
Úhrada objednatelů	4 011	2 034	n/a	4 284*	2 015	n/a
Provozní náklady	4 816	3 493	286	5 144	3 295	280
z toho:						
Opravy od externích dodavatelů	482	262	48	262	121	35
EBITDA	426	292	-109	523	451	-83
EBT	-41	46	-204	-138	175	-196
<b>Investice [mil. Kč]</b>						
Nová kolejová vozidla	956	347	0	1 620	0	0
Rekonstrukce kolejových vozidel	911	156	0	581	11	0
<b>Naturální ukazatele</b>						
Počet přepravených cestujících [mil.]	63	18	0,4	64	19	0,6
Obsazenost cestujícími [%]	18	26	30	19	25	37
Průměrná přepravní vzdálenost [km]	20	102	300	26	109	304
<b>Výkonové ukazatele</b>						
Vlakové kilometry [mil.]	40	19	2	41***	18***	1***
Místo kilometry [mil.]	7 024	6 384	479	7 490***	6 835***	335***

\*) Výsledky v 1.pol. 2009 jsou navýšeny o státní dotaci 1,6 mld. Kč, která byla k 30.6.2009 polovinou 3,2 mld. Kč za dofinancování osobní dopavy.

\*\*) V roce 2010 došlo ke změně metodiky evidence tržeb vydané Ministerstvem dopravy. Ukazatele tržeb za rok 2009 jsou upraveny tak, aby odpovídaly nové metodice a byly srovnatelné se skutečností v 1.pol. roku 2010.

\*\*\*) Výkonové ukazatele za rok 2009 jsou z důvodu změny vykazování hodnot v roce 2010 upraveny podle platné metodiky vykazování provozních výkonů ČD, a. s.

- ▶ Ve vnitrostátní přepravě došlo meziročně k nárůstu tržeb o 90,5 mil. Kč (3,9%). Tento růst je způsoben meziročním zvýšením tržeb za prodeje zákaznických aplikací na In-kartách a zvýšením tržeb v dálkové a regionální dopravě. Ve sledovaném období došlo také k významnému nárůstu tržeb z fakturovaného jízdného v důsledku spolupráce s externími distribučními partnery a zvýšením úhrady za přepravy na jízdní doklady IDS.
- ▶ V mezinárodní přepravě došlo k mírnému poklesu o 23 mil. Kč (-4,7%). Pokles je způsoben především meziročním pohybem kurzu CZK/EUR o 6%, konkrétně poklesem tržeb z mezinárodních jízdních dokladů prodaných v zahraničí. Naopak se výrazně zvýšil objem prodeje mezinárodních jízdních dokladů Českými drahami za zahraniční úseky a tím i provize ČD za tyto prodeje.
- ▶ Provozní náklady ve všech segmentech dopravy výrazně klesly, zejména mzdové náklady a náklady na trakční elektřinu. Tu nyní ČD nakupují přímo a ne přes SŽDC. Náklady na elektřinu tak meziročně klesly o necelých 110 mil. Kč. Naopak výdaje na opravy kolejových vozidel stouply na téměř dvojnásobek v porovnání s loňským obdobím. Vyšší výdaje zohledňují důraz na bezpečnost provozu a zvyšování komfortu cestujících.

#### ▶ 5.1.2.1 Investice do kolejových vozidel

	REGIONÁLNÍ DOPRAVA	DÁLKOVÁ DOPRAVA	KOMERČNÍ DOPRAVA	CELKEM
Investice [mil. Kč]	1 866	504	0	2 370

#### ▶ 5.1.2.2 Regionální doprava

V 1. pololetí 2010 ČD investovaly 1 866 mil. Kč do nákupu nových a modernizace a obnovy železničních kolejových vozů pro regionální dopravu. Bylo zakoupeno 12 nových souprav CityElefant, dodáno 68 dvouvozových Regionov a 6 ks modernizovaných třívozových Regionov. Dále pak bylo zmodernizováno 37 ks motorových vozů řady 842.5 a dodáno 17 ks řídicích vozů řady 954. K řídicím vozům byly modernizovány osobní vozy řady 053 a 054 ve výši 346 mil. Kč. Řídicí vozy a osobní vozy jsou z 50% využívány na regionální a z 50% na dálkovou dopravu. Byl uzavřen finanční leasing na realizaci modernizace 19 ks motorových lokomotiv řady 753, které jsou z poloviny využívány na regionální a z poloviny na dálkovou dopravu.

#### ▶ 5.1.2.3 Dálková doprava

Do dálkové dopravy bylo v 1. pololetí 2010 investováno 504 mil. Kč. V červnu 2010 byl uzavřen finanční leasing na modernizaci 58 osobních vozů. Dále pak bylo dodáno 6 modernizovaných bistrovozdů a zmodernizováno 34 ks řídicích vozů.

#### ► 5.1.2.4 Komerční doprava

Tato doprava představuje především provoz vlaků kategorie SC a některé další aktivity, jako pronájem historických nebo zvláštních vlaků. V 1. pololetí 2010 nebylo do komerční dopravy významně investováno.

#### ► 5.1.3 Správa majetku

Hospodaření správy majetku je mírně ziskové. Pokračuje příprava konceptu staničního poplatku, který by měl zajistit dostatek zdrojů na potřebné investice a údržbu nádraží.

Projekt „Živá nádraží“ byl zásadně přehodnocen a realizuje simplifikaci smluvních vztahů s externími partnery s cílem rychlých a konkrétních výsledků při opravách nejvýznamnějších železničních stanic. Investice do nemovitostí jsou připravovány komplexně, tzn. vedle vlastní rekonstrukce budovy či její infrastruktury je vždy řešen celý prostor lokality a přednádraží a formou rekultivace jsou odstraněny nefunkční, nevzhledné přístavby, sklady, skládky, je upravena vegetace apod.

Pomocí operačního programu životního prostředí podporovaného z Fondu soudržnosti a Evropského fondu pro regionální rozvoj a týkající se projektů zaměřených na snižování spotřeby energie zlepšením tepelně technických vlastností obvodových konstrukcí budov plánují ČD celkové zateplení u 60 budov. V současné době probíhá na úrovni jednotlivých RSM projektová příprava akcí, včetně provedení energetických auditů jednotlivých budov železničních stanic.

#### ► 5.1.4 Řízení provozu

Řízení provozu představuje především poskytování infrastrukturních služeb SŽDC jako správci železniční infrastruktury. Řízení provozu není podnikatelská aktivita, ale služba, která své náklady podrobně vykazuje správci infrastruktury a tyto náklady jsou následně propláceny. V 1. pololetí 2010 je hospodaření řízení provozu vyrovnané.

Plnění jízdního řádu, který je jedním z hlavních úkolů řízení provozu, bylo v prvním pololetí 91%. Oproti loňskému roku došlo ke snížení o 1%.

## ► 5.2 Vývoj hospodaření konsolidovaných společností

[MIL. KČ]	VÝNOSY			
	2010	2009	ROZDÍL	INDEX
České dráhy, a. s.	14 432	13 745*	687	105
ČD Cargo, a. s.	7 073	6 935	138	102
ČD – Telematika, a. s.	708	728	-20	97
Výzkumný Ústav Železniční, a. s.	108	147	-39	73
DPOV, a. s.	536	568	-32	94
Traťová strojní společnost, a. s.	328	351	-23	93
JLV, a. s.	145	159	-14	91
<b>Skupina</b>	<b>23 330</b>	<b>22 633</b>	<b>697</b>	<b>103</b>

[MIL. KČ]	EBITDA			
	2010	2009	ROZDÍL	INDEX
České dráhy, a. s.	935	1 047*	-112	89
ČD Cargo, a. s.	619	181	438	342
ČD – Telematika, a. s.	102	112	-10	91
Výzkumný Ústav Železniční, a. s.	52	80	-28	65
DPOV, a. s.	36	28	8	129
Traťová strojní společnost, a. s.	35	71	-36	49
JLV, a. s.	19	20	-1	95
<b>Skupina</b>	<b>1 798</b>	<b>1 539</b>	<b>259</b>	<b>117</b>

[MIL. KČ]	EBT			
	2010	2009	ROZDÍL	INDEX
České dráhy, a. s.	24	-56*	80	243
ČD Cargo, a. s.	-95	-371	276	174
ČD – Telematika, a. s.	12	9	3	133
Výzkumný Ústav Železniční, a. s.	37	66	-29	56
DPOV, a. s.	28	21	7	133
Traťová strojní společnost, a. s.	-15	32	-47	-47
JLV, a. s.	11	11	0	100
<b>Skupina</b>	<b>2</b>	<b>-288</b>	<b>290</b>	<b>201</b>

\*) Výsledky v 1. pol. 2009 jsou navýšeny o státní dotaci 1,6 mld. Kč, která byla k 30.6.2009 polovinou 3,2 mld. Kč za dofinancování osobní dopravy.

### ► 5.2.1 ČD Cargo, a.s.

Na základě předběžných výsledků hospodaření za období leden – červen 2010 dosáhly celkové výnosy ČD Cargo za 1. pololetí tohoto roku výše 7 mld. Kč. Zisk před započtením úroků, daní a odpisů (EBITDA) je ve výši 619 mil. Kč a výsledek hospodaření podle ukazatele EBT (zisk před zdaněním) dosáhl za období leden až červen 2010 hodnoty -95 mil. Kč.

Společnost ČD Cargo v průběhu prvního pololetí přepravila 36,2 milionů tun zboží a přepravní výkon za prvních šest měsíců dosáhl 6,472 miliardy tarifních tunokilometrů.

### ► 5.2.2 ČD – Telematika, a.s.

Celkové výnosy společnosti v 1. pololetí 2010 jsou ve výši 708 mil. Kč a v porovnání se stejným obdobím loňského roku došlo k mírnému poklesu o 3%. Výsledek hospodaření podle ukazatele EBITDA dosáhl výše 102 mil. Kč a výsledek hospodaření podle ukazatele EBT dosáhl za toto období výše 12 mil. Kč. Restrukturalizace řízení společnosti z finančního, personálního, obchodního a operačního hlediska se promítla na úsporách, které společnost může dokázat 33% zlepšením ukazatele EBT. V porovnání s loňským rokem došlo k poklesu zaměstnanců o téměř 7 % a společnost pokračuje v důrazném tlaku na snižování provozních nákladů. Navíc společnost meziročně výrazně zlepšila svojí cashovou pozici a kromě leasingů nemá žádné bankovní zadlužení.

ČD – Telematika chce letos dokončit konsolidaci organizační struktury a struktury produktů a služeb. Plánuje také investovat do nových technologií s cílem zkvalitnit služby a zvýšit svou konkurenceschopnost na trhu telekomunikačních a IT služeb. Plánované investice v divizi TS (bývalé EK – elektronické komunikace) jsou projekty na systémy ve výši 45 mil. Kč, které budou financovány leasingem.

### ► 5.2.3 Výzkumný ústav železniční, a.s.

Celkové výnosy společnosti v 1. pololetí 2010 jsou ve výši 108 mil. Kč a v porovnání se stejným obdobím loňského roku došlo k poklesu o 27%. Výsledek hospodaření podle ukazatele EBITDA dosáhl výše 52 mil. Kč a výsledek hospodaření podle ukazatele EBT dosáhl za toto období výše 37 mil. Kč. Plán společnosti byl překročen a to především díky opatření vedení VÚŽ směřující k úsporám nákladů. Tržby se vyvíjí v souladu s plánovaným trendem.

U společnosti došlo oproti loňskému roku k poklesu hospodaření především z toho důvodu, že minulý rok byl pro společnost maximálně úspěšný a výrazně nad plán. Mimořádně úspěšné výsledky hospodaření byly způsobeny zejména zcela ojedinělou kumulací požadavků zakázek výrobců železničních vozidel na zkoušky na Zkušebním centru ve Velimi. V roce 2010 naopak došlo k odstoupení od dlouhodobě plánovaných zkoušek nebo posunu termínu jejich realizace ze strany významných zahraničních firem, např. CAF Španělsko, ALSTOM TRANSPORT Francie. Vývojový trend autorizovaných, resp. notifikovaných činností zaměřených na posuzování shody (interoperability) evropského železničního systému a akreditovaných činností spojených se zkoušením a certifikací výrobků je pozitivní a rovnoměrný. Hospodaření v tomto pololetí je také do určité míry ovlivněno částečným omezením provozu na železničním zkušebním okruhu, kdy došlo k poklesu tržeb v souvislosti se zahájením rekonstrukce trakčního vedení a dalšími plánovanými opravami, které povedou k výraznému zkvalitnění služeb nabízených zákazníkům a udržení prestižního postavení a konkurenceschopnosti na trhu. Společnost klade velký důraz na úspory v oblasti nákladů a nadále patří mezi nejvíce prosperující společnost ve Skupině ČD.

VÚŽ je zapojen do mezinárodních projektů v oblasti železničního systému a kolejové dopravy. Úzce spolupracuje s předními výrobci, akademickými institucemi i oborovými organizacemi v rámci Evropské unie i mimo ni.

### ► 5.2.4 DPOV, a.s.

Celkové výnosy společnosti v 1. pololetí 2010 dosahují výše 536 mil. Kč a v porovnání se stejným obdobím loňského roku došlo k mírnému poklesu o 6%. Výsledek hospodaření podle ukazatele EBITDA dosáhl výše 36 mil. Kč a výsledek hospodaření podle ukazatele EBT dosáhl za toto období výše 28 mil. Kč. U obou těchto ukazatelů došlo oproti loňskému roku k výraznému nárůstu 30%. Je zřejmé, že se společnost soustředí na snižování provozních nákladů, zejména pak na úspory energií a režijních nákladů.

Společnost, která se zabývá opravou železničních kolejových vozidel je z 85% závislá na zakázkách od své matky ČD, a.s. a sestry ČD Cargo, a.s. Z hlediska budoucího potenciálu má společnost primární význam pro Skupinu ČD.



#### ► 5.2.5 Traťová a strojní společnost, a.s.

Celkové výnosy společnosti za 1. pol. 2010 dosáhly výše 328 mil. Kč a v porovnání se stejným obdobím loňského roku jde o mírný pokles 7%. Ukazatel EBITDA je ve výši 35 mil. Kč a EBT ve výši -15 mil. Kč. Podle plánu byl záporný hospodářský výsledek před zdaněním v tomto období očekáván a je způsoben standardní sezónností v hospodaření této společnosti. Příčinou je pokles výkonů a růst nákladů, zejména pak oprav a udržování, spotřeby materiálu a odpisů. Od počátku roku 2010 se ztráta však postupně snižuje.

Mezi zásadní cíle pro rok 2010 patří upevnění dominantní pozice na tuzemském trhu s mírnou expanzí na okolní zahraniční trhy. Naskýtá se i možnost působit v Bosně a Hercegovině společně se strategickým partnerem společnosti, OHL ŽS, a.s. V oblasti technologických přeprav se bude společnost zaměřovat na zvýšení marketingové a obchodní aktivity pro zajištění lepšího využití stávajících kapacit.

#### ► 5.2.6 JLV, a.s.

Společnost JLV, a.s. dosáhla v 1. pol. 2010 celkových výnosů ve výši 145 mil. Kč a v porovnání se stejným obdobím loňského roku došlo k mírnému poklesu o 9%. Výsledek hospodaření podle ukazatele EBITDA dosáhl výše 145 mil. Kč a výsledek hospodaření podle ukazatele EBT dosáhl za toto období výše 11 mil. Kč, stejně jako v loňském pololetí. Nižší výkony a zároveň nezměněný hospodářský výsledek signalizují úspory v nákladech.

Společnost se zaměřuje na stabilizaci a rozvoj svého postavení na trhu v rámci České Republiky a Evropy. JLV rozšířilo spolupráci s DB AutoZug v nasazení stevardů JLV do DB autovlaků a v ČR rozšiřuje oblast své působnosti ve stacionárních aktivitách a provozuje již 11 různých značek, některé vlastní, jiné na základě franchisingové licence.

## 06 Interní řízení skupiny ČD

### DLUHOPISY

Dne 8.6.2010 Dozorční rada společnosti schválila Strategii investičního financování 2010–2011, která počítá s vydáním emise dluhopisů na mezinárodních kapitálových trzích v celkové maximální výši 300 mil. EUR. Podmínkou emise je získání mezinárodního ratingu od renomované ratingové agentury. Prostředky z emise budou využity na financování investic do železničních kolejových vozidel.

### TRAKČNÍ ENERGIE

ČD zajišťují od 1.ledna 2010 nákup silové elektřiny pro celou Lokální distribuční soustavu železnice. Důvodem pro tuto změnu byla skutečnost, že cena dosažená ve veřejné zakázce organizované v roce 2008 SŽDC převyšovala aktuální ceny na trhu. ČD zkoumaly v roce 2009 možnost, jak zahájit nákup elektřiny na vlastní riziko. Až do poloviny roku 2009 nebylo možné změnit systém, v červenci 2009 však vstoupila v platnost novela zákona č. 458/2000 Sb., energetický zákon, která rozšířila distribuční napěťové hladiny, čímž se ČD otevřela možnost získat připojení do lokální distribuční soustavy. ČD požádaly v září 2009 distributora, SŽDC, o připojení odběrných míst do distribuční soustavy. Na základě kladného stanoviska Energetického regulačního úřadu SŽDC této žádosti vyhověla a ČD tak mohly zahájit výběrové řízení na dodavatele elektřiny. Nevýhodou tohoto systému je ovšem ta skutečnost, že ČD musí zajišťovat nákup silové elektřiny pro celou trakci, tj. pro všechny odběratele trakční energie. V současnosti není možné z technického ani právního hlediska, aby bylo více odběratelů silové elektřiny v el.trakci, proto musí ČD zajišťovat nákup všem dopravcům.

Na základě výběrového řízení byla na 1.pololetí 2010 uzavřena smlouva se společností ČEZ Prodej s.r.o. Na nadcházející období od července 2010 do prosince 2011 byla přes otevřené zadávací řízení pro nejlepší nabízenou cenu opět vybrána společnost ČEZ Prodej s.r.o. Ta však 30.6.2010 smlouvu vypověděla s tříměsíční výpovědní lhůtou a ČD byly nuceny okamžitě zahájit nové výběrové řízení na dodávky elektřiny v období říjen až prosinec 2010. V tomto výběrovém řízení byl vybrán dodavatel E.ON ENERGIE, a.s.

### MARKETING

Oblast marketingu vykazuje oproti stejnému období loňskému roku snížení nákladů o 28 %.

Obchodní aktivity tohoto segmentu se promítají zejména do víkendového a volnočasového cestování „ČD Relax“, přípravy realizace komunikace a podpory přeshraničního cestování „ČD Eurotrip“, do podpory pravidelného cestování do zaměstnání a do školy „ČD Trakt“ a také do podpory prodeje In-karet. V červnu začala kampaň k projektu „ČD Eurotrip“ – „Pohodlně vlakem do vybraných evropských destinací“, která je zaměřená především na podporu prodeje cenově zvýhodněných jízdenek eTiket do Berlína, Vídně, Budapešti, Bratislavy a Drážďan.

V rámci Vize 2012 marketing připravuje pilotní projekt „Kompenzací ve vnitrostátní přepravě při neplnění požadovaných standardů kvality“.

ČD se prezentovaly na 11.ročníku veletrhu Czech Raildays v Ostravě, v Moravskoslezském kraji proběhla prezentační jízda jednotky řady 814 Regionova a byla otevřena zrekonstruovaná žel. stanice Jablonec nad Nisou. ČD vypravily Vlak plný úsměvů do Zlína pro postižené děti a děti z dětských domovů a parní vlak pro děti s tělesně a druhotně mentálním postižením z ústavu Kociánka a pro děti z SOS vesniček.

## 07 Zaměstnanci

1. pololetí roku 2010 bylo v oblasti zaměstnanosti ve znamení úsporných opatření – ve všech úsecích se snižoval počet zaměstnanců. Velkým úspěchem je, že se podařilo zaměstnavateli se zaměstnancem v převážné většině dohodnout na odchodu a lidé využívali zvýšeného odstupného z PKS, případně DSP. Pro zvýšení kvality nově obsazovaných pozic byla aktualizována Směrnice pro obsazování pracovních míst v ČD a noví manažeři jsou PČD doporučováni ke jmenování až na základě rozhodnutí výběrové komise.

V tomto období skončili školu první absolventi stipendijního programu ČÉDés (celkem 8 studentů) a ti, kteří nepokračují ve studiu na vysoké škole, byli přijati do pracovního poměru v ČD. Tento atraktivní projekt si za rok existence získal věhlas a je o něj velký zájem – při letošních výběrových řízeních bylo opravdu z čeho vybírat a nakonec ČD podepsaly stipendijní smlouvu s 98 novými studenty. Stejně jako ČÉDés i další personální projekt zaměřený na motivaci mladých a perspektivních zaměstnanců – Talenti – úspěšně pokračoval setkáními s vedením jednotlivých vertikál a mladí zaměstnanci byli postupně zapojováni do projektů napříč firmou.

Ve spolupráci s odborem pro osobní dopravu a dceřinou společností DVI jsme začali realizovat největší vzdělávací projekt roku 2010 s názvem Komunikace změny. Cílem projektu je zvýšit kvalitu odbavování cestujících prostřednictvím efektivní komunikace a pro-zákaznického chování. Zapojeny byly nejen vlakové čety, ale v první fázi jejich přímí nadřízení a spolupracovníci – vedoucí RCVD, dozorčí, komandující, přednostové osobních stanic a vlakoví revizoři.

Průměrný evidenční počet zaměstnanců přepočtený na plně zaměstnané dosáhl za leden a červen 2010 27 262, tj. snížení proti stejnému období v roce 2009 o 1 575 zaměstnanců. Stav k poslednímu dni června (fyzické počty) činil 27 058 zaměstnanců, tj. snížení proti stavu k 31.12.2009 o 894 zaměstnanců.

## 08 Výhled do konce roku 2010

- ▶ Výhled do konce roku ukazuje na naplnění vyrovnaného plánu, tj. že hospodaření ČD, a.s. skončí vyrovnaně a hospodaření celé skupiny bude ziskové.
- ▶ Významně se může ještě do hospodaření skupiny promítnout pohyb kurzu EUR/CZK, protože významná část úvěrů ČD, a.s. je denominovaná v EUR a tržby nákladního dopravce jsou také ve významné části inkasovány v EUR.
- ▶ Dalším faktorem ovlivňujícím hospodaření může být významnější snižování počtu zaměstnanců pro rok 2011 a s tím spojené odstupné jako náklad konce roku 2010.
- ▶ Pozitivně se může projevit především v nákladní dopravě nárůst tržeb v druhém pololetí 2010 v souvislosti s postupným dozníváním krize.

## 09 Informace o skupině ČD

Skupinu České dráhy tvoří mateřská společnost ČD, a.s. a konsolidované dceřiné společnosti ČD Cargo, a.s., DPOV, a.s., TSS, a.s., ČD – Telematika, a.s., VÚŽ, a.s. a JLV, a.s. Skupina České dráhy poskytuje komplexní služby spojené s obsluhou dráhy, provozováním železniční nákladní a osobní dopravy a dále doplňkové a návazné činnosti, především v opravárenství, železničním výzkumu, zkušebnictví, IT službách, ubytovacích a stravovacích službách.

### ► 9.1 Identifikační a kontaktní údaje

Obchodní firma (název): — České dráhy, a.s.

Sídlo: — Nábřeží L. Svobody 1222,  
— Praha 1, PSČ 110 15

IČ: — 70994226

DIČ: — CZ70994226

Rejstříkový soud: — Praha

Spisová značka: — oddíl B, vložka 8039

Telefon: — 972 111 111

Fax: — 972 232 498

e-mail: — info@cd.cz

— info@cdcargo.cz

http: — www.ceskedrahy.cz

— www.cd.cz

— www.cdcargo.cz

— www.cdvuz.cz

— www.dpov.cz

— www.cdt.cz

— www.tssas.cz

— www.jlv.cz

