

# Výroční zpráva 2025



# Obsah

## PROFIL SKUPINY ČD

- 4 Úvodní slovo
- 6 Představenstvo ČD
- 7 Zpráva o činnosti dozorčí rady
- 8 Corporate governance
- 11 Hlavní ukazatele
- 13 Přehled majetkových účastí

## FINANČNÍ PŘEHLED

- 15 **ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SKUPINY ČD A O STAVU MAJETKU**
- 16 Ekonomické výsledky
- 18 Osobní doprava
- 19 Nákladní doprava
- 21 Správa majetku
- 21 Výzkum a vývoj
  
- 22 **ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA**
  
- 28 **KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK 2025**
- 30 Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát
- 31 Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku
- 32 Konsolidovaný výkaz o finanční situaci
- 34 Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
- 35 Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
- 37 Příloha ke konsolidované účetní závěrce
  
- 120 **INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK 2025**
- 122 Individuální výkaz zisků a ztrát
- 123 Individuální výkaz o úplném výsledku
- 124 Individuální výkaz o finanční situaci
- 126 Individuální výkaz změn vlastního kapitálu
- 127 Individuální výkaz o peněžních tocích
- 129 Příloha k individuální účetní závěrce

## NEFINANČNÍ PŘEHLED

- 190 **ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ POSKYTUJÍCÍ OMEZENOU JISTOTU**
  
- 194 **KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI**
- 195 Obecné informace dle ESRS 2
- 216 Environmentální odpovědnost
- 245 Sociální odpovědnost
- 258 Odpovědná organizace

## OSTATNÍ

- 265 Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami
- 272 Vymezení použitých alternativních ukazatelů
- 275 Informace dle zákona č. 106/1999
- 276 Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČD
- 277 Přehled použitých zkratk
- 280 Identifikační a kontaktní údaje

# PROFIL SKUPINY ČD

- 4 Úvodní slovo
- 6 Představenstvo ČD
- 7 Zpráva o činnosti dozorčí rady
- 8 Corporate governance
- 11 Hlavní ukazatele
- 13 Přehled majetkových účastí



# Úvodní slovo

## MGR. MICHAL KRAPINEC

PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA

Vážené dámy a pánové,

rok 2025 přinesl cestujícím nejkomfortnější a nejmodernější flotilu vlaků v novodobé historii České republiky. V průměru ji denně využívalo přibližně 460 tisíc cestujících a dosáhli jsme nejpřesnějšího provozu od roku 2016. Z 2,4 milionu vypravených vlaků jich jelo včas 88,2 %. Tyto změny se promítly do vyšší spokojenosti zákazníků.

Významné změny proběhly v segmentu nákladní dopravy. Přeprava nákladů na železnici prochází v celé Evropě hlubokou krizí především v důsledku změn v energetice, v průmyslové výrobě a kvůli nerovným podmínkám s konkurenční silniční dopravou. Proto jsme realizovali v dceřiné společnosti ČD Cargo rozsáhlý ozdravný program, který má za cíl přizpůsobit nákladní dopravce nové situaci na trhu.

I přes nepříznivý vývoj v segmentu nákladní dopravy jsme jako Skupina ČD dosáhli zisku před zdaněním ve výši 1,8 miliardy Kč. V meziročním srovnání se jedná o nárůst o 46 %. Významné zlepšení zaznamenal především segment osobní dopravy, který dosáhl zisku před zdaněním na úrovni 2,4 mld. Kč a meziročně narostl o 1,7 miliardy Kč. K výsledku přispěly také mimořádné prodeje majetku, které částečně vykompenzovaly dopad restrukturalizačních opatření v segmentu nákladní dopravy. Dařilo se i ostatním segmentům.

V segmentu osobní dopravy jsme navzdory levným pohonným hmotám a silné konkurenci individuální automobilové dopravy přepravili 168 milionů cestujících, tedy prakticky stejný počet jako v roce 2024. Pokračovala modernizace vozového parku: V dálkové dopravě jsme nasadili jednotky ComfortJet a byly dodány také první kusy lokomotiv Vectron řady 384. Díky nim rozvíjíme spolupráci se zahraničními partnery. Od prosince 2025 jezdí naše vlaky až na rakousko italskou hranici do Villachu a během roku 2026 vyrazí do dánské metropole Kodaně. Nové vlaky přinesly výhody i na dalších linkách. Do Bratislavy a Budapešti jezdí komfortní vlaky Railjet a na vnitrostátní rychlíky jsme nasadili více klimatizovaných vozů s palubní sítí Wi Fi. V regionální dopravě jsme ve spolupráci s kraji uvedli do provozu dalších 22 jednotek RegioFox. Celkově jsme během posledních čtyř let nabídli v regionální i dálkové dopravě nové, klimatizované a bezbariérové vlaky s přibližně 45 000 místy k sezení a nahradili zastaralé soupravy, které v některých případech sloužily i 50 let.

Už v úvodu jsem uvedl, jak složitou situací naopak prochází segment železniční nákladní dopravy. Situaci v tomto odvětví ztěžují i nerovné podmínky v konkurenci se silniční dopravou, jako například rozsah zpoplatnění dopravní cesty nebo požadavky



## ROK 2025 ZNAMENAL NEJMODERNĚJŠÍ FLOTILU VLAKŮ V NOVODOBĚ HISTORII ČR.

na technické vybavení. ČD Cargo zareagovalo na krizi v železniční nákladní dopravě už v roce 2024 a novým podmínkám se přizpůsobovalo i v roce 2025. Skupině ČD Cargo se podařilo přepravit 57,8 milionu tun zboží, tedy o 1,1 milionu tun více než v minulém roce, a tržby meziročně mírně vzrostly o 47 milionů Kč a celkem dosáhly 15,6 miliard Kč. Poptávka po přepravě některých komodit však bude klesat i v budoucnosti. Záporný hospodářský výsledek před zdaněním ve výši –3,8 miliardy Kč tedy souvisí především s restrukturalizací společnosti ČD Cargo a s likvidací nepotřebných vozů, lokomotiv a s odchodem nadbytečných zaměstnanců. To se projevilo ve zvýšených odpisech a vytvořených rezervách. Díky těmto ozdravným krokům má však společnost ČD Cargo potenciál projít krizí evropské nákladní železniční dopravy v dobré kondici.

Co se týče ostatních segmentů, dařilo se v zásadě všem dceřiným společnostem. Také jsme pokračovali v odprodeji nepotřebného majetku. Jednalo se především o nemovitosti, které jsou zbytečné pro rozvoj drážní dopravy a našeho růstu v hlavních podnikatelských činnostech. Největší objemy těchto prodejů jsme realizovali v rámci nemovitostních projektů v oblasti bývalého nákladového nádraží Praha-Žižkov a v oblastech hlavních nádraží v Praze

a v Brně. Prodej pozemků je důležitý především pro rozvoj měst a obcí a u developerských projektů přispěje k významnému zlepšení kvality života jejich obyvatel. To se týká především hlavního města Prahy, kde na našich bývalých pozemcích vznikají nové obytné čtvrti včetně veškeré městské infrastruktury: komunikací, linek veřejné dopravy, obchodů, parků a další občanské vybavenosti.

V dubnu 2025 nám ratingová agentura Moody's potvrdila rating Skupiny ČD na úrovni Baa2 a navíc vylepšila jeho výhled ze stabilního na pozitivní. O měsíc později jsme umístili velmi úspěšnou emisi dluhopisů v objemu 500 milionů EUR.

V roce 2025 jsme zároveň aktualizovali strategii Skupiny ČD. Mezi hlavní priority patří pokračující modernizace vozového parku, vyšší efektivita provozu a obchodu, podpora digitálních technologií a elektronického odbavení cestujících a také modernizace servisního zázemí. Údržba kolejových vozidel tak představuje třetí významný pilíř našeho podnikání.

Udržitelnost jako přirozená součást podnikání Skupiny ČD byla plně integrována do naší strategie. I v minulém roce jsme soustředili na rozvoj nefinančního reportingu a za rok 2025 tak nově vykazujeme taxonomický soulad i za segment osobní



dopravy. Za celou Skupinu ČD 61 % našich investic a 45 % obratu je v souladu s EU taxonomií a dalších 33 % investic a 42 % obratu je způsobilých. Věřím, že tyto ukazatele ocení zejména finanční instituce, banky a investoři do našich dluhopisů.

Věřím, že do roku 2026 vstupuje Skupina ČD v dobré kondici a je připravena čelit novým výzvám. Mé upřímné poděkování patří všem, kdo se podílejí na jejím každodenním fungování i dlouhodobém rozvoji.

ZISK SKUPINY ČD PŘED  
ZDANĚNÍM DOSÁHL

**1,8 mld. Kč**



**Mgr. Michal Krapinec**

předseda představenstva České dráhy, a.s.

# Představenstvo ČD



**MGR. MICHAL KRAPINEC**  
PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, oboru právo a právní věda. Svou profesní dráhu zahájil v advokacii, od roku 2012 pracuje pro Skupinu ČD. Ve společnosti ČD Cargo vykonával funkci tajemníka vedení firmy a následně převzal útvary pro řízení a správu majetkových účastí, kde měl na starosti zahraniční expanzi. Později působil jako člen představenstva společnosti ČD Logistics a člen dozorčí rady společnosti ČD - Informační Systémy. Následně řídil ve společnosti České dráhy Odbor strategie a správy majetkových účastí a Odbor projektová kancelář. V červnu 2020 byl zvolen členem představenstva společnosti ČD - Telematika, v září téhož roku se stal předsedou představenstva společnosti ČD - Telematika. V dubnu 2022 byl zvolen do čela mateřské společnosti České dráhy jako předseda představenstva a generální ředitel.



**ING. JIŘÍ JEŘETA**  
ČLEN PŘEDSTAVENSTVA

Po ukončení studia na Střední průmyslové škole dopravní ve Strakonici začal v roce 1994 pracovat u Českých drah jako výpravčí a dále pokračoval ve studiu oboru technologie a řízení dopravy na Dopravní fakultě Jana Pernera Univerzity Pardubice. V roce 2001 nastoupil na Odbor kontroly Generálního ředitelství ČD. Postupně působil na několika manažerských pozicích Generálního ředitelství ČD, byl například ředitelem Kanceláře náměstka generálního ředitele pro obchod a marketing, ředitelem Odboru obchodu osobní dopravy nebo ředitelem Odboru regionální dopravy. Náměstkem generálního ředitele ČD pro obchod a zároveň členem představenstva byl zvolen v květnu 2020. Od 1. července 2021 je zodpovědný za úsek osobní dopravy.



**MGR. ING. LUKÁŠ SVOBODA**  
ČLEN PŘEDSTAVENSTVA

Absolvent Fakulty managementu Vysoké školy ekonomické v Praze a Právnické fakulty Univerzity Palackého v Olomouci. Působil v auditním oddělení společnosti PricewaterhouseCoopers, následně v oddělení fúzí a akvizic tamtéž. V letech 2013–2014 pracoval jako finanční manažer pro společnost Informační linky. Od roku 2014 do roku 2018 působil jako ředitel sekce controllingu, později ředitel divize finance společnosti Česká pošta. Od roku 2014 do roku 2020 byl členem představenstva společnosti Poštovní tiskárna cenin v Praze. Od roku 2019 pracoval pro ČD - Telematiku, dceřinou společnost Českých drah, kde byl z pozice finančního ředitele zodpovědný také za oblast nákupu, logistiky nebo správy majetku. V dubnu 2022 byl zvolen do představenstva Českých drah na pozici náměstka generálního ředitele ČD pro ekonomiku a nákup.

# Zpráva o činnosti dozorčí rady společnosti České dráhy, a.s., za rok 2025

## JUDR. VAZIL HUDÁK

PŘEDSEDA DOZORČÍ RADY SPOLEČNOSTI ČESKÉ DRÁHY, A.S.

V roce 2025 se v sídle společnosti České dráhy, a.s., konalo třináct zasedání, přičemž dozorčí rada byla vždy usnášenišchopná. Zasedání dozorčí rady se pravidelně zúčastňoval předseda představenstva a podle potřeby ostatní členové představenstva Společnosti.

Dozorčí rada Společnosti vykonávala ve sledovaném období svoji působnost a plnila veškeré úkoly v souladu s právními předpisy a stanovami Společnosti. Ke své kontrolní činnosti využívala všech možností, které jí stanovy Společnosti nabízely.

Dozorčí rada v rámci své kontrolní činnosti dohlížela na řádný výkon působnosti představenstva a činnost Společnosti. Dozorčí rada byla ze strany představenstva Společnosti pravidelně informována o aktuálním dění Společnosti, o hospodářských výsledcích, finančním stavu Společnosti, finančních rizicích a rizikové pozici Společnosti, jakož i o hospodářských výsledcích dceřiných společností, zejména společnosti ČD Cargo, a.s.

Na zasedání dozorčí rady Společnosti byly pravidelně předkládány dozorčí radou požadované materiály a žádosti představenstva Společnosti o udělení jejího předchozího souhlasu k určeným právním jednáním Společnosti. Veškeré tyto žádosti dozorčí rada řádně projednala a rozhodla o nich. Dozorčí rada ukládala průběžně představenstvu Společnosti úkoly s cílem prověřit potřebu a rozsah investičních projektů za účelem optimalizace nákladů

Společnosti. V rámci své činnosti dozorčí rada monitorovala zejména dosahování hospodářských cílů, jež byly stanoveny v ročním podnikatelském plánu Společnosti, a vyžadovala zdůvodnění vývoje hospodaření.

Dozorčí rada konstatuje, že představenstvo Společnosti poskytovalo dozorčí radě v roce 2025 veškeré předepsané či požadované informace, jakož i součinnost, a dozorčí rada tak měla k dispozici veškeré podklady nutné pro výkon své kontrolní činnosti.

Při své kontrolní činnosti dozorčí rada neshledala ze strany společnosti České dráhy, a.s., či jednotlivých členů představenstva Společnosti porušení či nesplnění povinností vyplývajících z právních předpisů, stanov Společnosti, interních předpisů Společnosti či pokynů valné hromady.

Dozorčí rada na závěr konstatuje, že měla vytvořeny veškeré potřebné podmínky pro řádný výkon své činnosti.

V Praze dne 18. března 2026



**JUDr. Vazil Hudák**

předseda dozorčí rady společnosti České dráhy, a.s.



# Způsob řízení společnosti (Corporate governance)

## PRÁVNÍ POMĚRY SPOLEČNOSTI

Právní poměry akciové společnosti České dráhy, a.s. (dále jen „ČD“ nebo „Společnost“ nebo „České dráhy“) se řídí zejména:

- zákonem č. 77/2002 Sb., o akciové společnosti České dráhy, státní organizaci Správa železnic a o změně zákona č. 266/1994 Sb., o dráhách, ve znění pozdějších předpisů, a zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů;
- zákonem č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů;
- zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů.

Právní poměry Společnosti, jakož i práva a povinnosti akcionářů a orgánů Společnosti, jsou komplexně upraveny ve stanovách Společnosti.

## AKCIONÁŘSKÁ STRUKTURA A ORGÁNY SPOLEČNOSTI

Jediným akcionářem ČD je Česká republika. Nejvyšším orgánem Společnosti je valná hromada. V případě, že má Společnost jen jediného akcionáře, valná hromada se nekoná a působnost valné hromady vykonává jediný akcionář. Rozsah působnosti valné hromady je stanoven v zákonech upravujících právní poměry Společnosti a ve stanovách Společnosti.

Společnost v roce 2025 nenabyla vlastní akcie.

### Řídící výbor

Stát vykonává svá práva jediného akcionáře ve Společnosti prostřednictvím řídicího výboru. Řídící výbor tvoří tři vládou pověřeni zaměstnanci Ministerstva dopravy (MD) a po jednom vládou pověřeném zaměstnanci Ministerstva financí (MF), Ministerstva obrany (MO), Ministerstva průmyslu a obchodu (MPO) a Ministerstva pro místní rozvoj (MMR). Postup rozhodování řídicího výboru se řídí zákony upravujícími právní poměry Společnosti, stanovami Společnosti a jednacím řádem řídicího výboru. Pracovní adresy členů řídicího výboru se nachází v sídle Společnosti.

Složení řídicího výboru Společnosti k 31. 12. 2025 bylo následující:

Mgr. Jakub Kopřiva	Předseda, zástupce MD
Ing. Petr Pavelek, Ph.D.	Člen, zástupce MF
Ing. Eduard Muřický	Člen, zástupce MPO
Ing. Luděk Sosna, Ph.D.	Člen, zástupce MD
Ing. Richard Vítek	Člen, zástupce MO
Mgr. Leo Steiner	Člen, zástupce MMR

Dne 18. 12. 2025 rezignoval na pozici člena a místopředsedy řídicího výboru Mgr. Václav Bernard. Usnesením vlády České republiky bylo ke dni 12. 1. 2026 zrušeno pověření Mgr. Lea Steinera k výkonu činnosti v řídicím výboru. Usnesením vlády byli následně k výkonu činnosti v řídicím výboru s účinností od 24. 2. 2026 pověřeni Mgr. Pavla Stanošková, MBA, a PhDr. Jiří Janoušek.

### Dozorčí rada

Dozorčí rada má šest členů. Dvě třetiny členů volí jediný akcionář prostřednictvím řídicího výboru, jednu třetinu volí zaměstnanci podle volebního řádu schváleného představenstvem Společnosti po projednání s příslušnými odborovými organizacemi. Funkční období člena dozorčí rady je pět let. Dozorčí rada zasedá podle potřeby (zpravidla jednou za měsíc), nejméně však čtyřikrát ročně. Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost Společnosti a předkládá své vyjádření valné hromadě.

Postup rozhodování dozorčí rady se řídí zákony upravujícími právní poměry Společnosti, stanovami Společnosti a jednacím řádem dozorčí rady. Pracovní adresy členů dozorčí rady se nachází v sídle Společnosti.

Složení dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2025 bylo následující:

Ing. Miroslav Zámečník	Předseda
Ing. Josef Suchánek	Člen
Mgr. Filip Terš	Člen
Věra Nečasová	Členka
Štěpán Lev	Člen
Mgr. Michal Vozobule	Člen

Dne 9. 2. 2026 byli rozhodnutím jediného akcionáře, prostřednictvím řídicího výboru, odvoláni z funkce členů dozorčí rady: Ing. Miroslav Zámečník, Mgr. Michal Vozobule, Mgr. Filip Terš a Ing. Josef Suchánek. S účinností od 10. 2. 2026 byli do funkce členů dozorčí rady zvoleni: Ing. Dan Ťok, JUDr. Vazil Hudák, Mgr. Jaroslav Vodný a Radek Rozvorál. Dne 26. 2. 2026 zvolili členové dozorčí rady předsedou dozorčí rady JUDr. Vazila Hudáka a místopředsedou Ing. Dana Ťoka.

Dozorčí rada v rámci své působnosti zřídila výbor pro nakládání s nemovitostmi, výbor pro odměňování a výbor pro kolejová vozidla.

Výbor pro nakládání s nemovitostmi projednává návrhy představenstva na udělení předchozího souhlasu dozorčí rady k nakládání s nemovitostmi v případech, kdy se tento souhlas vyžaduje podle stanov Společnosti a kdy se projednání ve výboru před předložením dozorčí radě vyžaduje podle vnitřního předpisu o prodeji a nájmu nemovitých věcí ČD. Členové výboru jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Postup rozhodování výboru se řídí zejména stanovami Společnosti a v podrobnostech jednacím řádem výboru, který schvaluje dozorčí rada.

Výbor pro odměňování provádí kontrolu dodržování pravidel pro odměňování členů představenstva Společnosti. Dle těchto pravidel jsou členové představenstva odměňováni zejména v závislosti na dosahování stanovených cílů. Výbor také posuzuje návrhy Společnosti na určení odměny a jiného plnění členům představenstva a předkládá dozorčí radě Společnosti svá vyjádření a doporučení k těmto návrhům. Členové výboru jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Postup rozhodování výboru se řídí zejména stanovami Společnosti a v podrobnostech jednacím řádem výboru, který schvaluje dozorčí rada.

Výbor pro kolejová vozidla je poradním orgánem dozorčí rady, který projednává návrhy představenstva ČD týkající se strategie a koncepce obnovy železničních kolejových vozidel. Postup rozhodování výboru se řídí zejména stanovami Společnosti.

## Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem Společnosti. Představenstvu přísluší obchodní vedení. Představenstvo mělo k 31. 12. 2025 čtyři členy. Dne 4. 12. 2025 uplynulo funkční období členovi a místopředsedovi představenstva Mgr. Michalu Krausovi, MSc. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada Společnosti. Představenstvo zasedá podle potřeby (zpravidla jednou týdně), nejméně však jednou za tři měsíce. Představenstvo Společnosti v rámci své působnosti zejména rozhoduje, o všech záležitostech Společnosti, pokud nejsou vyhrazeny příslušnými právními předpisy a stanovami Společnosti do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo výboru pro audit. Postup rozhodování představenstva se řídí zákony upravujícími právní poměry Společnosti a stanovami Společnosti. Pracovní adresy členů představenstva se nachází v sídle Společnosti.

Složení představenstva Společnosti k 31. 12. 2025 bylo následující:

Mgr. Michal Krapinec	Předseda
Mgr. Blanka Havelková	Členka
Mgr. Ing. Lukáš Svoboda	Člen
Ing. Jiří Jeřeta	Člen

Dne 17. 12. 2025 schválil jediný akcionář prostřednictvím řídicího výboru změnu stanov, podle které je od 1. 1. 2026 představenstvo společnosti tříčlenné. Dne 22. 12. 2025 byla dozorčí radou z funkce členky představenstva odvolána Mgr. Blanka Havelková s účinností ke dni 31. 12. 2025.

## Výbor pro audit

Členové výboru pro audit jsou jmenováni a odvoláváni jediným akcionářem Společnosti prostřednictvím řídicího výboru. Výbor pro audit má tři členy. Funkční období člena výboru pro audit je pět let. Výbor pro audit zasedá podle potřeby, nejméně však čtyřikrát ročně. Působnost výboru pro audit je dána zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů, a stanovami Společnosti. Postup rozhodování výboru pro audit se řídí stanovami Společnosti.

Složení výboru pro audit Společnosti k 31. 12. 2025 bylo následující:

PhDr. Tomáš Vyhnánek	Předseda
Ing. Otakar Hora, CSc.	Místopředseda
Ing. Lenka Hamplová	Členka

## Složení správních, řídicích a dozorčích orgánů podniku dle pohlaví

Stav k 31. 12. 2025

Řídicí orgán	Celkem členů	Muži	%	Ženy	%	Klasifikace dle ESRS
Řídicí výbor	6	6	100 %	0	0 %	Nevýkonní členové
Dozorčí rada	6	5	83 %	1	17 %	Nevýkonní členové
Představenstvo	4	3	75 %	1	25 %	Výkonní členové
Výbor pro audit	3	2	67 %	1	33 %	Nevýkonní členové

Všichni členové představenstva Společnosti jsou nezávislí. Procento nezávislých je tedy 100 %.

## ŘÍZENÍ RIZIK

Hlavním cílem integrovaného systému řízení rizik ve Skupině ČD je průběžně omezování negativního dopadu rizik na hospodářský výsledek celé Skupiny ČD, tj. v maximální možné míře eliminovat hrozby snížení tržeb nebo zvýšení nákladů. Systém řízení rizik v podmínkách ČD vychází z nastaveného rámce pravidel corporate governance a je součástí „druhé linie obrany“ koncepčního rozvržení úrovní interních kontrol v rámci principu všech „tří linií obrany“ organizace.

Významnou roli v rámci systému řízení rizik plní Výbor pro řízení rizik ČD, který zajišťuje funkci poradního orgánu představenstva ČD a zasedá minimálně čtyřikrát ročně.

V rámci celé Skupiny ČD používáme jednotný systém pro evidenci a vyhodnocování rizik včetně stejného způsobu kvantifikace a kategorizace rizik, což umožňuje poskytovat porovnatelné údaje zejména při sestavení aktuální celkové rizikové pozice. Průběžným monitoringem a pravidelným vyhodnocováním rizik s vazbou na příslušné schválené limity zajišťujeme pravidelnou informovanost managementu Skupiny ČD o aktuální rizikové pozici.

Cíle a metody řízení finančních rizik Společnosti jsou detailně popsány v individuální účetní závěrce za rok 2025 v kapitolách 34.4. – 34.8. Cíle a metody řízení finančních rizik Skupiny ČD jsou detailně popsány v konsolidované účetní závěrce za rok 2025 v kapitolách 36.4. – 36.9.

## INTERNÍ AUDIT

Funkci interního auditu v rámci své působnosti zabezpečuje oddělení interního auditu s ředitelem Odboru interního auditu a kontroly. Odbor spadá do řídicí působnosti představenstva. Na nezávislost a účinnost interního auditu dohlíží výbor pro audit.

Interní audit ČD je založen na principech Mezinárodního rámce profesní praxe interního auditu. V souladu s tím podstupuje externí nezávislé hodnocení, které přispívá k zabezpečení a k neustálému zvyšování kvality služeb interního auditu. Činnost a působení interního auditu ČD byly při posledním externím hodnocení v roce 2024 vyhodnoceny tak, že jsou celkově v souladu s Mezinárodním rámcem profesní praxe interního auditu. Interní audit ČD plní roli nezávislé „třetí linie obrany“ koncepčního rozvržení úrovní interních kontrol v rámci principu všech „tří linií obrany“ organizace.

Útvar interního auditu rovněž komunikuje a spolupracuje s orgány vnějších kontrol, externím auditorem, orgány činnými v trestním řízení a společně s Compliance officer zabezpečuje agendu spojenou s oznamováním, registrací a šetřením podvodů a nekalých jednání v ČD (whistleblowing).

## SYSTÉMY MANAGEMENTU ISO

Podstatnou součástí jsou rovněž implementované systémy managementu dle požadavků mezinárodních norem ISO. Vybrané normy jsou pro ČD závazné z důvodu naplnění požadavku legislativy nebo na základě závazku představenstva ČD v oblasti kvality nabízených služeb a bezpečnosti a v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

V současné době jsou České dráhy certifikovány dle norem ČSN EN ISO 9001 a ČSN ISO 45001. Mezi hlavní certifikované činnosti patří zabezpečení přepravy osob v dálkové a regionální dopravě, příprava a realizace jízdního řádu, tvorba a řízení produktů a standardů v osobní dopravě, cenotvorba, plánování a realizace provozního nasazení železničních kolejových vozidel, plánování a realizace údržby a oprav železničních kolejových vozidel, zajišťování nákupů pro Skupinu ČD a externí zákazníky, skladování a dodávání materiálu, správa a údržba nemovitého majetku a provozování zařízení služeb. Celá Společnost je rovněž certifikována v oblasti řízení spotřeby energií při zabezpečení přepravy osob a správě nemovitostí dle ČSN EN ISO 50001.

## STANDARDSY KVALITY

České dráhy, a.s. stanoví normy kvality poskytovaných služeb, které vycházejí z Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2021/782 o právech a povinnostech cestujících v železniční přepravě.

Vyhodnocení standardů kvality je zveřejněno na internetových stránkách ČD a na internetových stránkách Agentury Evropské unie pro železnice (ERA).

# Hlavní ukazatele pro Skupinu ČD

Klíčové finanční ukazatele	Jednotka	2025	2024	Rozdíl	Index 2025/2024 (%)
Výnosy	mil. Kč	54 307	51 644	2 663	105,2
– z toho výnosy z osobní dopravy	mil. Kč	35 921	33 282	2 639	107,9
– z toho výnosy z nákladní dopravy	mil. Kč	15 618	15 571	47	100,3
– z toho ostatní výnosy	mil. Kč	2 768	2 791	-23	99,2
Ostatní provozní výnosy	mil. Kč	4 594	3 054	1 540	150,4
Služby, spotřeba materiálu a energie	mil. Kč	-20 791	-20 340	-451	102,2
Osobní náklady	mil. Kč	-18 371	-17 717	-654	103,7
Ostatní provozní náklady	mil. Kč	-1 187	-1 041	-146	114,0
EBITDA (z pokračujících činností) *	mil. Kč	18 560	15 654	2 906	118,6
EBITDA marže *	%	31,5	28,6	2,9	110,1
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	mil. Kč	-14 010	-11 551	-2 459	121,3
EBIT (z pokračujících činností) *	mil. Kč	4 550	4 103	447	110,9
EBIT marže *	%	7,7	7,5	0,2	102,7
Finanční výnosy a náklady	mil. Kč	-2 713	-2 841	128	95,5
EBT (zisk před zdaněním)	mil. Kč	1 837	1 262	575	145,6
EBT marže *	%	3,1	2,3	0,8	134,8
Celková aktiva	mil. Kč	154 943	141 949	12 994	109,2
CAPEX (kapitálové výdaje) *	mil. Kč	16 668	22 708	-6 040	73,4
Celkový hrubý dluh *	mil. Kč	96 649	87 426	9 223	110,5
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	mil. Kč	15 231	9 338	5 893	163,1
Celkový čistý dluh *	mil. Kč	81 418	78 088	3 330	104,3
Celkový hrubý dluh / EBITDA *	1	5,2	5,6	-0,4	92,9
Celkový čistý dluh / EBITDA *	1	4,4	5,0	-0,6	88,0

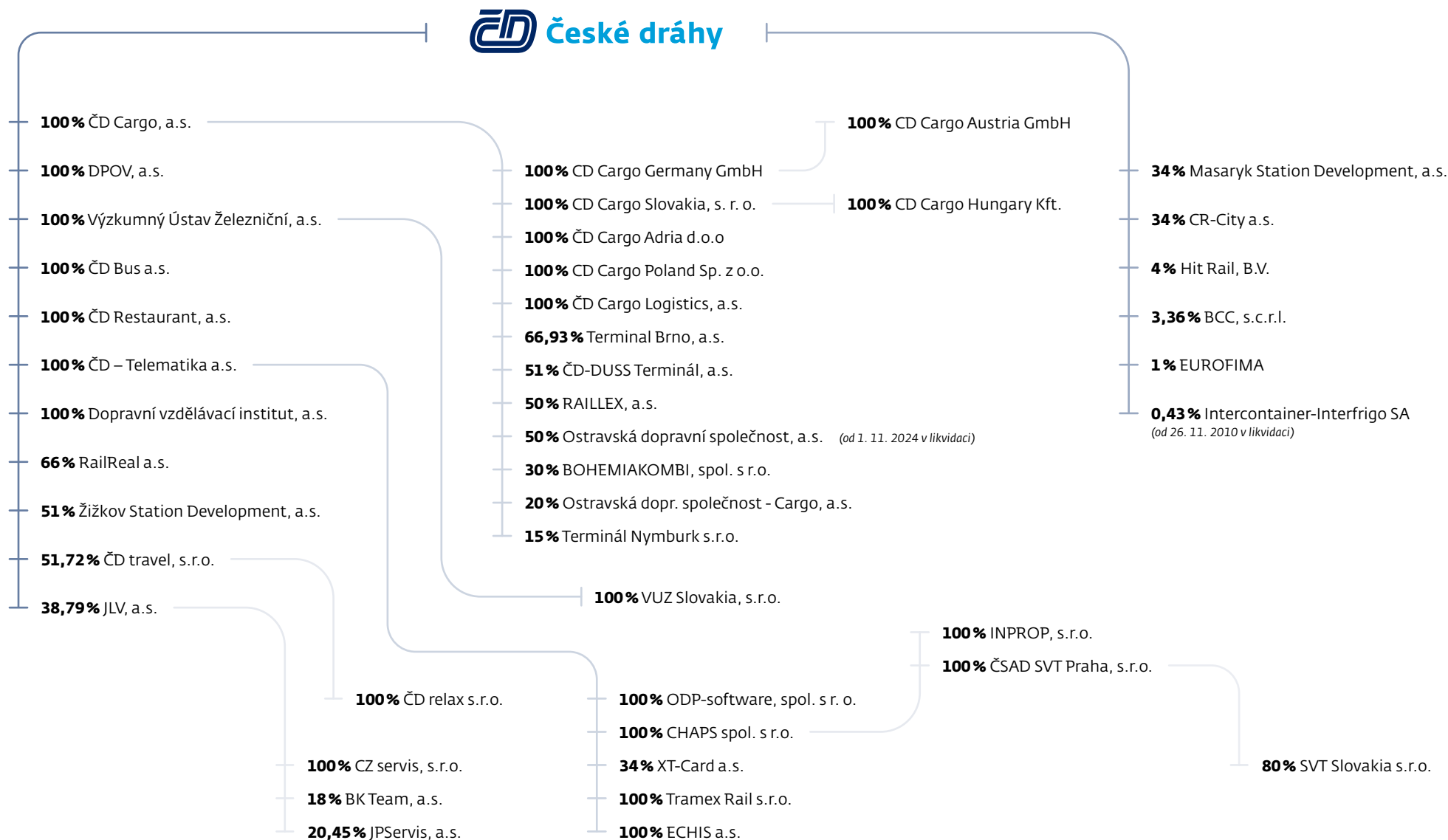
\* Vymezení použitých alternativních výkonnostních ukazatelů poskytuje příslušná kapitola.

Klíčové nefinanční ukazatele	Jednotka	2025	2024	Rozdíl	Index 2025/2024 (%)
<b>Osobní doprava</b>					
Počet přepravených cestujících	mil. osob	168,0	168,8	-0,8	99,5
Přepravní výkon	mil. oskm	8 002	8 280	-278,0	96,6
Dopravní výkon	mil. vlkm	117,9	115,2	2,7	102,3
Průměrná přepravní vzdálenost	km	47,6	49,1	-1,5	97,0
Obsazenost nabízené kapacity	%	28,7	30,8	-2,1	93,2
<b>Nákladní doprava</b>					
Objem přepravy	mil. t	57,8	56,7	1,1	101,9
<b>Zaměstnanci</b>					
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	osob	20 812	21 550	-738	96,6
Gender balance (podíl žen celkově)	%	25,6	25,8	-0,2	99,2
<b>Energie a emise</b>					
Celková spotřeba energií	MWh	1 727 392	1 676 534 *	50 859	103,0
Emise skleníkových plynů (S1-2)	t CO <sub>2</sub> e	747 623	788 586	-40 963	94,8
<b>Zákazníci</b>					
Spokojenost zákazníků se službami osobní přepravy	NPS	37,3	33,7	3,6	110,7
Podíl prodeje online kanálů ČD na celkovém počtu prodaných dokladů	%	69,3	64,3	5,0	107,8

\* Změna hodnot celkové spotřeby energie za rok 2024 je blíže popsána v kapitole Obecné informace dle ESRS 2, v části zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem.

# Přehled majetkových účastí Skupiny ČD

Stav k 31. prosinci 2025



# FINANČNÍ PŘEHLED

15 ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ  
ČINNOSTI SKUPINY ČD A O STAVU MAJETKU

28 KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK 2025

120 INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK 2025

# ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SKUPINY ČD A O STAVU MAJETKU

---

- 16 Ekonomické výsledky
- 18 Osobní doprava
- 19 Nákladní doprava
- 21 Správa majetku
- 21 Výzkum a vývoj



# Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Skupiny ČD a o stavu jejího majetku

## EKONOMICKÉ VÝSLEDKY

Níže uvedená tabulka byla sestavena na základě informací uvedených v kapitole Údaje o segmentech, která je součástí konsolidované účetní závěrky.

(údaje v mil. Kč)

		Osobní doprava	Nákladní doprava	Správa majetku	Certifikace a testování	Ostatní	Eliminace	Celkem
Výnosy	2025	35 921	15 618	509	1 015	7 013	-5 769	54 307
	2024	33 282	15 571	516	1 015	7 462	-6 202	51 644
Služby, spotřeba materiálu a energie	2025	-13 159	-6 865	-629	-278	-4 698	4 838	-20 791
	2024	-12 947	-6 880	-538	-246	-5 211	5 482	-20 340
Osobní náklady	2025	-10 904	-6 018	-263	-224	-1 731	769	-18 371
	2024	-10 498	-5 530	-250	-192	-1 671	424	-17 717
EBITDA z pokračujících činností	2025	12 517	2 540	2 403	504	1 518	-922	18 560
	2024	10 514	3 183	1 150	573	1 265	-1 031	15 654
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	2025	-8 092	-5 603	-214	-72	-308	279	-14 010
	2024	-7 532	-3 585	-235	-64	-321	186	-11 551
EBIT z pokračujících činností	2025	4 425	-3 063	2 189	432	1 210	-643	4 550
	2024	2 982	-402	915	509	944	-845	4 103
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	2025	2 377	-3 820	2 298	447	1 177	-642	1 837
	2024	635	-946	977	528	917	-849	1 262

### Segment osobní dopravy

Segment osobní dopravy dosáhl v roce 2025 zisku před zdaněním ve výši 2,4 mld. Kč. Jedná se o meziroční nárůst o 1,7 mld. Kč. Výnosy meziročně narostly o 2,6 mld. Kč. Na jejich růstu se zejména podílely vyšší kompenzace od objednatelů reflektující růst cenové hladiny v předchozím období a také investice do nových vozidel, která byla v průběhu roku 2025 nasazena do provozu. Tržby z jízdních dokladů zůstaly na stejné úrovni jako v roce 2024 stejně jako počet přepravených cestujících, a to především v důsledku výluk na některých klíčových úsecích a také vlivem poklesu cen pohonných hmot, který způsobil částečný odliv zákazníků k individuální dopravě.

Provozní náklady vzrostly o 1,2 mld. Kč, a to zejména v důsledku tvorby zákonných rezerv na opravy vozidel a vyšších odpisů v souvislosti s modernizací vozového parku. Dále se na nárůstu významně podílely náklady na úhradu dopravní cesty vlivem navýšení ceny a osobní náklady ve vazbě na podnikovou kolektivní smlouvu. Naopak klesly náklady na trakční elektřinu v důsledku meziročně nižší ceny, náklady na náhradní autobusovou dopravu a náklady na opravy a údržbu vozidel. EBITDA segmentu osobní dopravy dosáhla hodnoty 12,5 mld. Kč a meziročně narostla o 2 mld. Kč. Finanční výsledek hospodaření se meziročně zlepšil o 0,3 mld. Kč primárně vlivem nižšího kurzu CZK/EUR.

### Segment nákladní dopravy

Segment nákladní dopravy v roce 2025 zaznamenal hospodářský výsledek před zdaněním ve výši -3,8 mld. Kč. Meziročně došlo ke zhoršení výsledku o téměř 2,9 mld. Kč. Tržby segmentu zůstaly na podobné úrovni jako v loňském roce. Přestože některé vybrané segmenty zaznamenaly pozitivní vývoj, jako například přepravy automotive, kombinovaná doprava a výkony zahraničních poboček v Rakousku a v Německu, byl negativní výsledek ovlivněn zejména realizací restrukturalizačních opatření zohledňujících již nastalý ale i očekávaný pokles přepravních objemů ve vybraných oblastech, kterému čelí většina velkých železničních nákladních dopravců v Evropě. Pokles v těchto segmentech souvisí především s transformací některých průmyslových odvětví, postupným utlumováním produkce energie z fosilních paliv a omezováním přeprav dřeva v lokalitách, kde stávající systém obsluhy nedává ekonomicky nadále smysl provozovat. V rámci restrukturalizačních opatření tedy došlo ke snížení počtu zaměstnanců, odstavování a fyzické likvidaci zbytných nákladních vozů a lokomotiv. Z pohledu dopadů do hospodářského výsledku se nejvíce promítlo zaúčtování znehodnocení majetku formou odpisu, který již nebude potřebný, ve výši 2,9 mld. Kč a rezerva na další snižování zaměstnanosti ve výši 550 mil. Kč. Tato opatření jsou však účetního charakteru, nemají dopad na peněžní toky a jsou tak bez negativního dopadu do likvidity.

### Segment správa majetku

Segment správa majetku dosáhl v roce 2025 zisku před zdaněním ve výši 2,3 mld. Kč a meziročně tak narostl o 1,3 mld. Kč. Výsledek pozitivně ovlivnily zejména výnosy z prodejů developerských projektů Praha Žižkov, Nákladové nádraží – Jih a Sever. Výnosy z developerských projektů jsou rozeznány v položce ostatní provozní výnosy, která není součástí výše uvedené tabulky. V menší míře došlo také k meziročnímu nárůstu nákladů za služby, spotřebu materiálu a energie. Ostatní meziroční změny jsou nevýznamné.

### Segment certifikace a testování

Segment certifikace dosáhl zisku 447 mil. Kč a meziročně mírně klesl při dosažení stejných tržeb jako před rokem. Hlavními důvody byly vyšší variabilní náklady související s meziroční změnou struktury výnosů a rovněž vyšší náklady na opravu a udržování infrastruktury.

### Ostatní a eliminace

Meziroční zlepšení výsledku segmentu Ostatní bylo způsobeno kombinací několika vlivů, přičemž hlavním byly meziročně vyšší ostatní provozní výnosy o 0,3 mld. Kč v oblasti IT a telematiky související zejména s prodejem části závodu. Zároveň došlo i k vyššímu využití lidských zdrojů z interních kapacit a služeb poskytovaných uvnitř skupiny s pozitivním dopadem na osobní náklady. Hospodářský výsledek před zdaněním se tak meziročně zvýšil o 0,5 mld. Kč. Zejména v oblastech opravárenství, ICT a služeb autobusové dopravy dochází k nejvíce vnitroskupinových vztahů vyčíslených ve sloupci Eliminace. Po očistění o tyto vlivy je zisk v položce Ostatní tvořen převážně zbylými výkony v oblasti IT a telematiky poskytovanými mimo Skupinu ČD.

SEGMENT OSOBNÍ DOPRAVY  
DOSÁHL V ROCE 2025 ZISKU  
PŘED ZDANĚNÍM VE VÝŠI

**2,4 mld. Kč**

## OSOBNÍ DOPRAVA

V roce 2025 bylo dosaženo obdobného počtu přepravených cestujících jako v předcházejícím roce. Další růst přepravních výkonů byl utlumen významnou konkurencí v podobě osobních automobilů, neboť se ceny pohonných hmot dostaly na svá historická minima. Zároveň zákazníci stále citlivěji vnímají včasnost našich vlaků, kterou zejména u delších a mezinárodních cest více ovlivňují výluky a mimořádné události. Spokojenost cestujících s kvalitou cestování je pro nás klíčová, a proto jsme pokračovali v masivní obnově vozidlového parku.

Spolu s objednateli jsme pak dokončili jednání k zajištění dopravní obslužnosti pro další období. Objednatelé již nemají, až na drobné výjimky, jinou možnost zadání smlouvy než ve standardním nabídkovém řízení. Naším cílem doposud bylo, a nadále bude, obhájení všech stávajících výkonů a případné získání výkonů nových, avšak vždy pouze za předpokladu pozitivního ekonomického dopadu do našeho výsledku hospodaření.

### Dálková doprava

V roce 2025 jsme v mezinárodní dopravě rozšířili nabídku přímých spojů do Korutan prodloužením tras vlaků Praha – Vídeň – Graz přes Klagenfurt až do Villachu.

Ve vnitrostátní dopravě jsme v prosinci 2025 zahájili plnění dopravních výkonů na linkách Ex7 Praha – České Budějovice – (Linz) / Český Krumlov, R17 Praha – Veselí nad Lužnicí – České Budějovice / České Velenice a R31 Plzeň – České Budějovice podle nové smlouvy tzv. souboru J1H, uzavřené s objednatelem dálkové dopravy Ministerstvem dopravy ČR na základě výsledku nabídkového řízení. Nasazením soupravy Pendolino do Českých Budějovic jsme rozšířili nabídku o přímý vlak Ostrava – Praha – České Budějovice a zrychlili ranní spoj z Českých Budějovic do Prahy.

V roce 2025 jsme provozovali celkem 22 linek dálkové dopravy dle 9 smluv o veřejných službách uzavřených s Ministerstvem dopravy ČR.

V oblasti dálkové dopravy jsme dále pokračovali v přizpůsobování portfolia nabízených služeb potřebám zákazníků a zlepšování kvality vozidlového parku a bezpečnosti provozu, spočívající zejména v pokračování nasazování zcela nových expresních souprav Comfortjet, nových elektrických lokomotiv Vectron a v instalaci zabezpečovacího zařízení ETCS do hnacích vozidel. Stálou pozornost věnujeme kvalitě doplňkových služeb pro cestující, a to jak na palubách našich vlaků, tak i ve stanicích, které zůstávají prioritou k dosažení našich cílů v tomto segmentu i v následujících obdobích.

### Regionální doprava

V roce 2025 jsme se účastnili soutěží v rámci těchto provozních souborů: EMU400 (Středočeský kraj a Hl. m. Praha), Střed (Jihomoravský kraj), Haná2 (Olomoucký kraj), Elektrická trakce a Dieselová trakce (Kraj Vysočina). Žádná z těchto soutěží dosud nebyla ukončena, a tedy se přesouvá do roku 2026. Účastnili jsme se tržních konzultací v Pardubickém kraji (provozní soubor trati 024), Zlínském kraji (provozní soubor Diesel a Elekrika). Plzeňský kraj zahájil tržní konzultace v rámci provozního souboru BEMU.

Díky významné investici v druhé polovině platnosti smlouvy se nám podařilo prodloužit smlouvu zajišťující provoz osobní železniční dopravy v Karlovarském kraji, a to do prosince 2034.

Z důvodu, dle našeho názoru (podnět dosud ze strany ÚOHS nevyhodnocen), diskriminačního přístupu Plzeňského kraje, jsme se nakonec neúčastnili nabídkového řízení na provoz linky P3 v Plzeňském kraji.

V roce 2025 došlo k dodání dalších jednotek řady 847 (RegioFox), nasazení dalších modernizovaných jednotek řad 841.X (RegioSpider) a do provozu se dostaly nově objednané poslední elektrické jednotky RegioPanter, včetně 4 jednotek upravených pro možnost provozu na trakční baterii (řada 690).

### Servis železničních kolejových vozidel v osobní dopravě

V prvním pololetí 2025 byl úspěšně dokončen recertifikační audit systému plnění podmínek ECM pro servis ŽKV a následně v rámci ECM docházelo k prohlubování implementace legislativních požadavků do činností v rámci celého úseku servisu.

Základní plánovaná údržba ŽKV a korektivní opravy byly v roce 2025 zajištěny prostřednictvím Oblastních center údržby (dále jen „OCÚ“) s působností po celé ČR. Periodické obnovy, modernizace a rekonstrukce ŽKV probíhaly prostřednictvím dceřině společnosti DPOV, a.s., OCÚ a u externích smluvních certifikovaných opravců. Celkově v roce 2025 prošlo periodickou obnovou přes 400 vozidel, přičemž podíl in-house periodických obnov realizovaných vybranými pracovišti OCÚ ve spolupráci s DPOV, a.s., dosáhl 59 % z celkového objemu obnov.

Významnou roli každý rok hraje bezpečnost ŽKV, u modernizací vozů řady Bdmpz227, WLABmz826, Bbdgme236 a Bdtee276 bylo v roce 2025 prioritou zajištění nástupních dveří při jízdě vlaku. Vedle bezpečnostní stránky provozu ŽKV byly realizovány schválené technické úpravy na vybraných typech vozidel, které zlepšují spolehlivostní, kvalitativní nebo užitné aspekty.

Dotační tituly byly čerpány např. na vybavení vozidel systémem ETCS (European Train Control System), kdy na konci roku 2025 vlastnily České dráhy, a.s. 690 vozidel vybavených systémem ETCS. Úsek servisu se aktivně podílel na spolupráci s firmami Siemens, Alstom a ČD – Telematika na řešení problémů souvisejících s provozem ETCS v zimních podmínkách. Díky vzájemné spolupráci se podařilo řady 193 a 362 připravit na spolehlivý zimní provoz. Dotačně byl podpořen také projekt zvýšení propustnosti mobilního 5G signálu do vozidel. Technologii laserové úpravy oken prošlo přes 200 osobních vozů a elektrických jednotek.

V průběhu roku pokračovaly dodávky motorových jednotek řady 847 od společnosti Pesa Bydgoszcz. V prosinci 2025 bylo převzato do řádného provozu prvních 20 elektrických lokomotiv řady 384. Ve druhé polovině roku 2025 došlo v mezinárodní dopravě k nasazení prvních souprav nových osobních vozů s maximální rychlostí 230 km/h.

V roce 2025 proběhla aktualizace strategie servisu v návaznosti na změny ve vozidlovém parku a výhled tržního podílu závazkové dopravy. Strategie servisu cílí na rozvoj klíčových lokalit, maximalizaci jejich vytížení, internacionalizovanou a cenově konkurenceschopnou údržbu. Mezi klíčové aktivity v roce 2025 patřila také implementace IT technologií, které přinášejí efektivitu v oblasti organizace práce, plánování kapacit a zvýšení výkonu vlastní servisní činnosti.

V souladu se strategií rozvoje klíčových lokalit pokračovaly investice do vybavení servisních pracovišť moderními zařízeními. Jednalo se např. o vybavení dalších pracovišť patkovými zvedáky, prohlížecími lávkami, byly pořízeny kalibrační a měřicí přístroje pro servis ŽKV. Dokončeny byly také práce na prodloužení haly v Šumperku. Stavební práce pak pokračovaly ve výstavbě nových správkárenských hal v Chebu a v Havlíčkově Brodě. Nově byla zahájena rekonstrukce haly údržby a revizí vozidel v Olomouci a v České Třebové. Probíhaly také projekční práce k výstavbě nové haly v Č. Budějovicích a na přestavbě haly v Praze Vršovicích, prodloužení haly na údržbu jednotek v Praze – Jih, modernizaci myčky a odstavných kolejí v Plzni, zdvoukolejnění odjezdu nebo vybudování odstavných kolejí Praha – Jih.

V rámci zásobovacího centra v roce 2025 probíhalo rozšiřování výměnného systému náhradních dílů pro železniční kolejová vozidla dle požadavků servisu. V návaznosti na schválený Logistický koncept skladů v České Třebové pokračovala implementace jeho výstupů (projektová dokumentace na navou skladovou halu v PJ ČT, statické posouzení podlah pro budoucí změnu skladových technologií, povolení na výstavbu dvou nových plachtových hal). Byla zahájena revize konstrukčních celků v návaznosti na ČSN EN 15380-2 Systém označování kolejových vozidel. V rámci revize řad vozů v číselníku materiálů byla přidáno více než 18 tis. nových záznamů v návaznosti na skutečnou spotřebu (výdej na daná vozidla). Pro zlepšení identifikace materiálů byla dále rozšiřována fotodokumentace materiálů v IS SAP.

## NÁKLADNÍ DOPRAVA

### Poslání, vize a cíle společnosti

ČD Cargo, a.s. (dále jen „ČD Cargo“) je moderní dynamická společnost, která svoji budoucnost staví na čtyřech pilířích. Je největším českým nákladním železničním dopravcem a díky rostoucím výkonům v zahraničí se stává stále významnějším hráčem na evropském železničním trhu. ČD Cargo zajišťuje jak přepravu hromadných substrátů, tak výrobků s vysokou přidanou hodnotou (typicky automotive) včetně intermodálních přeprav. ČD Cargo spolehlivě přepravuje i mimořádné zásilky, zásilky nebezpečného a humanitárního zboží nebo vojenskou techniku, což jsou oblasti v současném neklidném světě bohužel velmi významné.

Jako jeden z mála dopravců působících v České republice nabízí ČD Cargo přepravu zboží nejen v ucelených vlcích, ale i formou jednotlivých vozových zásilek a skupin vozů. Jedním z klíčových cílů pro rok 2026 bude zlepšování efektivity dílčích činností spojené s redukcí nadkapacit a optimalizací systému přeprav jednotlivých vozových zásilek.

Vizí společnosti ČD Cargo je nejen udržet, ale dále rozvíjet pozici na tuzemském i evropském trhu. Být železničním nákladním dopravcem první volby a podílet se tak na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízko emisní, téměř plně elektrifikované železniční nákladní dopravy. Z obchodního hlediska bude důležité prodlužování přepravních ramen do zahraničí. ČD Cargo chce být rovněž atraktivním zaměstnavatelem, který poskytuje zaměstnancům jistotu a férové odměňování a umožňuje jejich vzdělávání a rozvoj. Oblastí, kterou budeme dále rozvíjet, je udržitelnost, a to nejen s ohledem na požadavky reportingu dle CSRD. ESG se stalo nedílnou součástí naší firemní kultury a strategie, ve které se chceme nadále zlepšovat a postupně naplňovat dílčí cíle v oblasti udržitelnosti.

### Nákladní přeprava

V roce 2025 bylo vlaky ČD Cargo převezeno 53,4 mil. tun zboží<sup>1</sup>. Je to o cca 786 tis. tun více než v roce 2024, ale zároveň o 2,6 mil. tun méně než v roce 2023. Dařilo se oběma našim pobočkám – rakouské i německé – objem jejich vlastních obchodů vzrostl meziročně o cca 167 tis. tun. Tržby z nákladní přepravy dosáhly v roce 2025 hodnoty téměř 13 mld. Kč, což je o cca 470 mil. Kč více než v roce 2024.

Co se týče komodit, pak nejvíce byla skutečnost roku 2024 překročena v kombinované dopravě, kde se nám podařilo převézt o téměř 800 tis. tun zboží více. Naopak na opačné straně „žebříčku“ se umístila komodita potravin a zemědělské výrobky, kterých bylo v roce 2025 v meziročním srovnání přepraveno méně o 630 tis. tun.

O další procento poklesl podíl vnitrostátních přeprav. Snížil se také opět podíl jednotlivých vozových zásilek a skupin vozů. Těch jsme v roce 2025 přepravili méně o 1,1 mil. tun. Tento pokles je důsledkem jednak snížení zájmu ze strany zákazníků a rovněž řízeným zvýšením cen u některých vysoce ztrátových obchodních případů, kdy již ztrátu nebylo možné dlouhodobě dotovat ze segmentu ucelených vlaků.

Téměř všichni železniční nákladní dopravci se v roce 2025 potýkali s významným poklesem výkonů na tuzemském dopravním trhu, který je důsledkem strukturálních změn v ekonomice. Jedná se především o snižující se objemy energetického a teplárenského uhlí, železné rudy a hotových výrobků a také například obilí. I přes pozvolný rozvoj přeprav produktů cirkulární ekonomiky (komunální odpad, biomasa, železný šrot apod.) a v případě ČD Cargo také rozvoj dopravních služeb v zahraničí, dochází k nahrazování těchto absolutních výpadků objemu jen částečně.

### Vozidlový park, hospodaření s vozidly

K zajištění provozu nákladních vlaků měla společnost ČD Cargo k 31. 12. 2025 ve svém evidenčním stavu 772 hnacích vozidel, z toho 93 lokomotiv pořízených na finanční leasing. Pro přepravní výkony bylo využíváno 701 vlastních lokomotiv. Park nákladních vozů tvořilo k 31. 12. 2025 celkem 17 827 vlastních nákladních vozů (vč. leasingu) různých typových řad. Z celkového vozového parku bylo 13 746 vlastních vozů v provozním stavu. Podle potřeby byl vozidlový park doplňován skupinou najatých vozů v průměrném počtu 3 111 vozů a až 41 interoperabilních lokomotiv (zahrnuje dlouhodobé i krátkodobé nájmy).

Během roku 2025 bylo z titulu fyzické opotřebovanosti, morální zastaralosti a špatného technického stavu sešrotováno více než 1 300 vozů. Dále bylo odprodáno 115 vozů. V průběhu roku 2025 došlo také k fyzickému sešrotování 51 lokomotiv a 12 jich bylo odprodáno. Vhodné díly z likvidovaných vozidel byly vyzískány pro účel jejich použití při opravách jiných vozidel.

Údržba a opravy železničních kolejových vozidel byly prováděny především ve vlastních opravárnách kolejových vozidel, dále v externích smluvních kapacitách. Za rok 2025 prošlo periodickou opravou celkem 2 760 vozů (353 revizních oprav a 2 407 technických kontrol) a 39 lokomotiv (z toho 28 revizních oprav v rozsahu R1 až R3 a 11 revizních oprav v rozsahu D1 až D3).

V roce 2025 byl park hnacích vozidel ČD Cargo rozšířen o 10 interoperabilních lokomotiv ř. 388. Byla dodána 1 modernizovaná lokomotiva řady 742.71, čímž byla započata třetí tranše zakázky týkající se komplexní modernizace až 50 motorových lokomotiv ř. 742, jejíž součástí je také vybavení lokomotiv evropským vlakovým zabezpečovačem ETCS. Část projektu týkající se vybavení lokomotiv ř. 742.71 mobilní částí systému ETCS je spolufinancována Nástrojem Evropské unie pro propojení Evropy. A lokomotivní park doplnilo také 9 lokomotiv ř. 163 pořízených od mateřské společnosti České dráhy, a.s.

V roce 2025 pokračovaly projekty týkající se dodatečné implementace ETCS (tzv. retrofitting) do lokomotiv řady 240, 242, 363.5, 742.7, 753.6 a 753.7. Projekt lokomotiv ř. 240, 242 (částečně), 363.5 a 742.7 je spolufinancován Nástrojem Evropské unie pro propojení Evropy. V rámci implementace ETCS do lokomotiv ř. 242 (částečně), 753.6 a 753.7 čerpá ČD Cargo finanční podporu z Operačního programu Doprava, tzn. projekty jsou spolufinancovány Evropskou unií (Fond soudržnosti).

Z pohledu dlouhodobých nájmu interoperabilních lokomotiv bylo na konci roku 2025 najímáno celkem 23 lokomotiv ř. 186, 187, 189, 193 a 248. Dlouhodobé nájem jsou dle provozních potřeb dále doplňovány krátkodobými (tzv. ad hoc nájem) nájem hnacích vozidel této kategorie.

Pro splnění evropské legislativy v oblasti používání tzv. „tichých vozů ČD Cargo na konci roku 2025 disponovalo 15 504 vozy vyhovujícími „tichému“ provozu (osazených kompozitními zdržemi). Tím je pokryta obchodní potřeba vozů vystrojenými „tichými brzdovými špalíky“.

V oblasti hospodaření s nákladními vozy v roce 2025 byla a také v dalších letech bude věnována velká pozornost plánování a využívání vozové kapacity, s cílem minimalizovat neefektivitu v oblasti přepravy a hospodaření s vozy. Jedná se zejména o vozové řady určené pro komodity, u nichž je v posledním období zaznamenáván pokles přepravních objemů.

V rámci reportingu společnosti je prováděno pravidelné vyhodnocování využití vozové kapacity, včetně identifikace klíčových problémů podle jednotlivých obchodních skupin nákladních vozů. Případná přebytečná vozová kapacita je využívána v rámci ostatního podnikání pro potřeby pronájmu tak, aby hospodaření s disponibilním parkem vozů bylo maximálně efektivní a zajišťovalo dodatečné zdroje pro zajištění jeho provozuschopnosti.

## Pronájem železničních kolejových vozidel

Jednou z významných obchodních aktivit v rámci ostatního podnikání je pronájem železničních kolejových vozidel formou dlouhodobého a krátkodobého pronájmu. Formou dlouhodobého pronájmu se našim partnerům pronajímají hnací vozidla uzpůsobená pro provoz na konkrétním území, mimo území České republiky. V případě krátkodobého pronájmu hnacích vozidel jde o jejich nasazování na konkrétní dílčí výkony mimo naši infrastrukturu podle obchodního případu a jedná se tedy především o interoperabilní lokomotivy. Primárně jsou hnací vozidla pronajímána v rámci Skupiny ČD Cargo, kdy se jedná především o ř. 130, 163, 181, 230, 240, 363, 363.5, 742 a 753.7.

V oblasti pronájmu železničních nákladních vozů nabízíme našim zákazníkům jak dlouhodobý pronájem, tak i krátkodobé nebo opakované pronájmy vozů pro zjištění spotových i jednorázových obchodů. Pro tyto potřeby jsou využívány vozy uvolněné z celkové nevázané kapacity. Nabízíme pronájem většiny řad vozů, včetně cisternových a snažíme se spolupracovat i na projektech v rámci využití neprovozních vozů. Jde o různé formy zajištění zprovoznění odstavených vozů a jejich následného provozování. V roce 2025 bylo průměrně pronajímáno (v rámci krátkodobých a dlouhodobých pronájmů) 1 623 nákladních vozů.

Stále častěji jsou využívány volné kapacity kolejových vozidel při realizaci obchodních případů ve spolupráci s našimi dceřinými společnostmi v rámci společné expanze na zahraničních trzích.

## Očekávaný vývoj, cíle a záměry

Železniční nákladní doprava je pod vlivem řady faktorů, které bohužel nelze spolehlivě predikovat. Z globálních vlivů, které budou ovlivňovat situaci na dopravním trhu můžeme jmenovat války na Ukrajině a na Blízkém východě se všemi negativními důsledky pro světový obchod. Nákladní železniční doprava se nejvíce týká změny v mezinárodním obchodu a logistice těmito konflikty vyvolané. Rok 2026 bude i nadále výrazně ovlivněn zahraniční politikou Spojených států amerických.

Na evropské úrovni se v plné síle projevuje prohlubující se zaostávání evropského průmyslu, především automobilového, za čínskou konkurencí. Tyto problémy automobilového průmyslu pak negativně působí na celý rozsáhlý dodavatelský řetězec, mimo jiné i hutní průmysl. Naplno se projevují dopady ambiciózní ekologické politiky EU známé pod marketingovým názvem „Green Deal“. Jde především o vysoké ceny elektrické energie, mimo jiné jako důsledku snižujícího se počtu emisních povolenek a tím růstu jejich ceny. Tato politika také vyvolává další náklady v souvislosti s naplňováním environmentálních cílů dle přijaté strategie ESG, a to napříč průmyslem a obchodem, které budou zákazníci a spotřebitelé velmi obtížně absorbovat. V důsledku výše popsaného nepříznivého vývoje dochází k převisu kapacit nejen u železniční, ale také u silniční konkurence, což se odráží zejména v tlaku na snižování realizačních cen.

K ekonomickým cílům společnosti patří především udržení stabilní úrovně cash-flow vycházející na jedné straně ze zajištění plánované úrovně tržeb z vlastní přepravy a na straně druhé z efektivního čerpání nákladových položek a zajištění dostatečné likvidity společnosti ve střednědobém a dlouhodobém horizontu. Důležitým cílem je stabilizace ziskovosti hlavní činnosti a ostatního podnikání.

## SPRÁVA MAJETKU

V roce 2025 jsme společně se SŽ a zapojením ÚOHS a MD pokračovali v komunikaci se zástupci Evropské komise (EK) zahájením nového pre-notifikačního řízení, založeného na aktualizované Metodice ocenění předmětu převodu v rámci transakce 2. etapy projektu ÚMVŽST (převod pozemků pod železniční dopravní cestou na SŽ) se zpracovanými relevantními doporučeními EK. V lokalitách žst, dotčených investičními akcemi municipalit, jsme provedli nezbytné respecifikace majetku ČD pod železniční dopravní cestou, určeného k převodu na SŽ a ve všech lokalitách žst jsme zahájili revizi a kompletaci dat, nezbytných pro zadání aktualizace znaleckého posudku ocenění předmětu převodu.

V rámci nemovitostních projektů jsme v roce 2025 realizovali prodej pozemků pod Provozní budovou na Hlavním nádraží Praha, dále jsme dokončili exit z nemovitostních projektů v území Nákladového nádraží Žižkov v Praze jak na jihu – developer Sekyra Group tak i na severu – developer ze skupiny Penta. Lokalita NNŽ je tak téměř vytěžena, zbývá prodej v řádu desítek mil. Kč.

V lokalitě žst Praha hlavní nádraží byla úspěšně dokončena dislokace zaměstnanců a technologií z provozní budovy do dočasných náhradních prostor s cílem uvolnění části území k prodeji developerské společnosti, který jsme úspěšně realizovali ve spolupráci se SŽ a developerem.

V rámci revitalizace výpravní budovy žst Brno hlavní nádraží probíhala v roce 2025 příprava projektové dokumentace na dokončení poslední části 4. etapy revitalizace pravého křídla výpravní budovy. Na základě této dokumentace se v roce 2026 předpokládá dokončení stavebních prací na fasádě výpravní budovy ze strany kryté části 1. nástupiště.

V průběhu roku 2025 došlo k prodeji zásadních lokalit projektu „Malá Amerika a sub-urbanistická část 07“ a „Křídlovická“. V roce 2026 bude pokračovat příprava prodejů sub-urbanistických částí „Benešova“, „Parkoviště Pošta“ a „Platan 2A“.

V energetice je významným projektem zahájení veřejné zakázky na instalaci tří fotovoltaických elektráren na vhodné budovy o předpokládaném výkonu 171 kWp, který je v souladu se závazkem dekarbonizace nemovitostí s ukončením vytápět objekty uhlím do roku 2030. Dalším významným projektem je vyhlášení veřejné zakázky na rekonstrukci páteřních areálových rozvodů tepla a rekonstrukce areálových výměňkových stanic na Středisku údržby v Plzni. Očekávaná minimální úspora je 1727 MWh ročně.

## VÝZKUM A VÝVOJ

V rámci činností dceřiné společnosti Výzkumný Ústav Železniční, a.s. (dále jen „VUZ“) jsme v roce 2025 realizovali: zejména Projekt **AKURAIL Prostředky pro implementaci nízkoemisních technologií v železniční dopravě**. Cílem projektu je vytvořit prostředky pro analýzy, plánování a strategická rozhodování v oblasti nasazování vozidel pro nízkoemisní a udržitelnou železniční dopravu, zejména vozidel s kombinovaným napájením z troleje a z akumulátoru (<https://tacr.gov.cz/soutez/doprava-2030/prvni-verejna-soutez-7/>).

V ROCE 2025 BYLO VLAKY  
ČD CARGO PŘEVEZENO  
**53,4 MIL. TUN** ZBOŽÍ.



## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

### Pro akcionáře společnosti České dráhy, a.s.

Deloitte Audit s.r.o.  
Churchill I  
Italská 2581/67  
120 00 Praha 2 - Vinohrady  
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500  
DeloitteCZ@deloitteCE.com  
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem  
v Praze, oddíl C, vložka 24349  
IČO: 49620592  
DIČ: CZ49620592

Se sídlem: Nábřeží L. Svobody 1222, 110 15 Praha 1

#### ZPRÁVA O AUDITU ÚČETNÍ A KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

##### Výrok auditora k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky společnosti České dráhy, a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z Individuálního výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2025, Individuálního výkazu zisku a ztráty, Individuálního výkazu o úplném výsledku, Individuálního výkazu změn vlastního kapitálu a Individuálního výkazu peněžních toků za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Provedli jsme audit příložené konsolidované účetní závěrky společnosti České dráhy, a.s. a jejích dceřiných společností („skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru:

- Příložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti České dráhy, a.s. k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.
- Příložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice skupiny k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

##### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, jsme na společnosti nezávislí. Splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

03A5083C9CF44B1C189DC066F23F4C53

## Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tyto závěrky. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

### Hlavní záležitost auditu

#### REZERVA NA SOUDNÍ SPORY

Vedení společnosti provedlo posouzení rezervy na soudní spory, včetně posouzení pravděpodobného výsledku, který je k datu účetních závěrek založen na množství odhadů a předpokladů, a proto podléhá značné nejistotě.

Společnost k 31.12.2023 účtovala o rezervě na předpokládanou výši pokuty vztahující se k údajnému uzavření kartelové dohody ve věci prodeje železničních kolejových vozidel. V účetních závěrkách k 31.12.2023 byla tato rezerva vykázána ve výši 1 000 mil. Kč. V roce 2024 byla rezerva použita na ukončený spor o údajné kartelové dohodě. K 31.12.2024 je tato rezerva nulová.

Společnost nadále vede i další soudní spory k 31.12.2025. Vzhledem k množství odhadů a předpokladů týkajících se dalších soudních sporů a z nich vyplývajících nejistot je stanovení přiměřené částky rezervy na soudní spory považováno za hlavní záležitost auditu.

Další informace k této hlavní záležitosti auditu jsou uvedeny v části 27.1. individuální účetní závěrky a v části 28.1 konsolidované účetní závěrky.

#### RIZIKO SNÍŽENÍ HODNOTY DLOUHODOBÉHO MAJETKU

Vedení skupiny stanovilo, že existují náznaky snížení hodnoty nefinančních aktiv pro peněžotvornou jednotku:

A, **Osobní doprava** - zahrnuje dopravní prostředky, ostatní samostatné movité věci používané pro provozování osobní železniční dopravy a alokovanou část celopodnikových aktiv. Skupina stanovila zpětně získatelnou částku peněžotvorné jednotky na úrovni hodnoty z užívání. Určité předpoklady při stanovení zpětně získatelné částky jsou závislé na úsudku vedení skupiny, a to zejména:

- Předpoklad výše budoucích peněžních toků v použitých rozpočtech a plánech („obchodní plány“) skupiny.
- Použitá míra tempa růstu.
- Diskontní sazba použitá pro stanovení současné hodnoty budoucích peněžních toků.

### Způsob řešení

Ověřili jsme rezervy na soudní spory a provedli jsme následující auditní postupy:

- Obdrželi jsme přehled významných soudních sporů.
- Obdrželi jsme konfirmační dopisy od právních kanceláří.
- Absolvovali jsme jednání s právním oddělením společnosti ohledně vývoje sporů a možného dopadu na velikost rezervy.
- Posoudili jsme předpoklady použité pro odhad výše rezervy na soudní spory.
- Posoudili jsme, zda zveřejnění v účetních závěrkách týkající se rezerv na soudní spory splňují požadavky na zveřejnění podle relevantních standardů.

V souvislosti s posouzením zpětně získatelné hodnoty peněžotvorné jednotky Osobní doprava jsme provedli následující auditní postupy:

- Získali jsme matematický model diskontovaných peněžních toků použitý vedením společnosti pro stanovení snížení hodnoty majetku.
- Porovnali jsme vstupní informace modelu se střednědobým plánem společnosti schváleným představenstvem společnosti.
- Ověřili jsme matematickou správnost modelu.
- Porovnali jsme aktuální výsledky pro rok 2025 s plánem společnosti pro účely vyhodnocení přesnosti prognóz připravených vedením společnosti.
- Využili jsme našich specialistů na oceňování, kteří:
  - testovali určení výše diskontní sazby
  - zvážili vhodnost použité dlouhodobé míry růstu
  - vyhodnotili adekvátnost použitého modelu.

## Hlavní záležitost auditu

Na základě pravidelné inventarizace a interních analýz vedení skupiny identifikovalo položky majetku, u kterých existuje významná pochybnost o jejich budoucí využitelnosti.

- V roce 2022 se vedení skupiny rozhodlo o vyřazení lokomotiv řady 380 z flotily po roce 2025. Zpětně získatelná částka těchto aktiv byla stanovena jako reálná hodnota těchto lokomotiv na základě znaleckého posudku snížená o náklady na prodej. Stav snížení hodnoty těchto lokomotiv k 31.12.2025 činí 1 441 mil. Kč.
- Skupina identifikovala snížení hodnoty u jednotek řady 680. Zpětně získatelná částka těchto aktiv byla stanovena jako reálná hodnota těchto jednotek na základě znaleckého posudku snížená o náklady na prodej. Stav snížení hodnoty těchto jednotek k 31.12.2025 činí 383 mil. Kč.

Vzhledem významné míře úsudků použitých vedením a významnosti zaúčtované částky snížení hodnoty považujeme ocenění výše uvedeného majetku za hlavní záležitost auditu.

**B. Nákladní doprava - v průběhu roku 2024 došlo ke změnám ekonomické situace společnosti a skupiny.** Výkony na tuzemském železničním dopravním trhu meziročně klesly, propadu čelila klíčová odvětví průmyslu pro železniční přepravu, jako je např. hutnictví či těžba hnědého uhlí. Negativní dopad na peněžotvornou jednotku mají také rostoucí ceny energií, zboží i služeb.

Vzhledem k existenci těchto indikátorů znehodnocení aktiv skupina přistoupila k propočtu znehodnocení dle IAS 36. Skupina stanovila zpětně získatelnou částku kolejových vozidel na úrovni jejich realizovatelné hodnoty. Určité předpoklady při stanovení zpětně získatelné částky jsou závislé na úsudku vedení skupiny, a to zejména:

- předpoklad využití jednotlivých řad kolejových vozidel dle plánů společnosti,
- způsob realizace jejich hodnoty,
- objem využitelného železného šrotu při jejich likvidaci a náklady a výnosy z ní,
- úsudek externího znalce v oblasti oceňování kolejových vozidel.

K 31.12.2025 skupina za segment Nákladní doprava vykázala znehodnocení aktiv ve výši 4 266 mil. Kč. Dopad do výsledku hospodaření skupiny za rok 2025 je tedy 2 855 mil. Kč.

Využitelnost kolejových vozidel, její dopad na hodnotu majetku a zaúčtované znehodnocení aktiv mají významný dopad na účetní závěrku, což považujeme za hlavní záležitost auditu.

Další informace k této hlavní záležitosti auditu jsou uvedeny v části 15.1 individuální účetní závěrky a v části 16.1 konsolidované účetní závěrky.

## Způsob řešení

- Posoudili jsme, zda zveřejnění v účetních závěrkách týkající se možného snížení hodnoty aktiv splňují požadavky na zveřejnění podle relevantních standardů (IAS 36 a IAS 1).

V souvislosti s posouzením zpětně získatelné hodnoty lokomotiv řady 380 a jednotek řady 680 jsme provedli následující auditní postupy:

- Seznámili jsme se se znaleckým posudkem k 31.12.2023 a jeho reflexí pro rok končící k 31.12.2025 pro lokomotivy řady 680.
- Seznámili jsme se se znaleckým posudkem k 31.12.2025 pro lokomotivy řady 380.
- Provedli jsme dotazování vedení společnosti.
- Posoudili jsme, zda zveřejnění v účetních závěrkách týkající se možného snížení hodnoty aktiv splňují požadavky na zveřejnění podle relevantních standardů (IAS 36 a IAS 1).

V souvislosti se znehodnocením aktiv peněžotvorné jednotky Nákladní doprava jsme provedli následující auditorské postupy:

- Posoudili jsme relevantnost indikátorů znehodnocení a vhodnost modelu výpočtu zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku (kolejových vozidel).
- Posoudili jsme předpoklady využitelnosti kolejových vozidel v souvislosti s předloženým finančním plánem společnosti a provedli jsme dotazování vedení společnosti.
- Zkontrolovali jsme správnost a úplnost vstupních dat a kalkulace modelu na vzorku aktiv.
- Testovali jsme matematickou správnost výpočtu znehodnocení aktiv skupiny, respektive společnosti.

V účetních závěrkách jsme posoudili zveřejnění týkající se znehodnocení aktiv, zda splňují požadavky na zveřejnění podle standardu IAS 36 a IAS 1.

### Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce a skupině získanými během ověřování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou.
- Ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti a v konsolidačním celku odpovídá dozorčí rada.

### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti a konsolidačního celku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti a konsolidačního celku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti a konsolidačního celku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost a konsolidační celek ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

## ZPRÁVA O JINÝCH POŽADAVCÍCH STANOVENÝCH PRÁVNÍMI PŘEDPISY

Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

### Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem skupiny nás dne 29. března 2023 určila valná hromada společnosti. Auditorem skupiny jsme třetí rok.

### Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce a ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti, kterou jsme dne 21. dubna 2026 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

### Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky společnosti.

V Praze dne 21. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.  
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Ladislav Šauer  
evidenční číslo 2261



# KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK 2025

---

- 30 Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát
- 31 Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku
- 32 Konsolidovaný výkaz o finanční situaci
- 34 Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
- 35 Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
- 37 Příloha ke konsolidované účetní závěrce



# Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2025

sestavená dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém EU

Název společnosti: České dráhy, a.s.  
Sídlo: Nábřeží L. Svobody 1222, 110 15 Praha 1  
Právní forma: akciová společnost  
IČ: 709 94 226

## Součástí konsolidované účetní závěrky za rok 2025 sestavené dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém EU:

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát  
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku  
Konsolidovaný výkaz o finanční situaci  
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu  
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích  
Příloha ke konsolidované účetní závěrce

## KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA BYLA SCHVÁLENA KE ZVEŘEJNĚNÍ DNE 21. DUBNA 2026.

Statutární orgán účetní jednotky

Podpis

Mgr. Michal Krapinec  
předseda představenstva



Mgr. Ing. Lukáš Svoboda  
člen představenstva



**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025**

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
<b>POKRAČUJÍCÍ ČINNOSTI</b>			
Výnosy	6	54 307	51 644
Ostatní provozní výnosy	7	4 594	3 054
Služby, spotřeba materiálu a energie	8	-20 791	-20 340
Osobní náklady	9	-18 371	-17 717
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	10	-14 010	-11 551
Ostatní provozní náklady	11	-1 187	-1 041
Ztráty a zisky ze znehodnocení finančních aktiv (včetně jejich zrušení)	22, 23	8	54
<b>Zisk z provozní činnosti</b>		<b>4 550</b>	<b>4 103</b>
Finanční náklady	12	-3 962	-3 436
Finanční výnosy	13	1 249	579
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	20	0	16
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>1 837</b>	<b>1 262</b>
Daň z příjmů	14	-204	103
<b>Zisk za období z pokračujících činností</b>		<b>1 633</b>	<b>1 365</b>
<b>Zisk za období</b>		<b>1 633</b>	<b>1 365</b>
Připadající vlastníkům Společnosti		1 632	1 364
Připadající nekontrolním podílům		1	1

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025**

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
Zisk za období		1 633	1 365
Pojistně-matematické zisky z přecenění závazků z definovaných požitků		23	42
Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku		5	31
Související odložená daň z příjmů		-1	-6
Reklasifikace odložené daně		0	-21
Ostatní úplný výsledek za období (položky, které se následně nereklasifikují do zisku / ztráty)		27	46
Kurzové rozdíly vzniklé z přepočtu zahran. jednotek		-38	21
Změna fondu zajištění peněžních toků	26.2.3	604	-101
Změna fondu nákladů zajištění	26.2.4	-123	-10
Související odložená daň z příjmů		-101	23
Reklasifikace odložené daně		0	-74
Ostatní úplný výsledek za období (položky, které mohou být přeúčtovány do zisku / ztráty v následujících obdobích)		342	-141
Ostatní úplný výsledek za období po zdanění		369	-95
Úplný výsledek za období celkem		2 002	1 270
Případající vlastníků Společnosti		2 001	1 269
Případající nekontrolním podílům		1	1

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI K 31. PROSINCI 2025**

(údaje v mil. Kč)

		31.12.2025	31.12.2024
Pozemky, budovy a zařízení	16	114 794	113 090
Investice do nemovitostí	17	691	889
Goodwill	18	141	141
Nehmotná aktiva	18	771	1 062
Aktiva z práva k užívání	19	5 018	5 987
Investice do společných podniků a přidružených společností	20	164	199
Odložená daňová pohledávka	14	6	10
Pohledávky z obchodních vztahů	22	2 468	1 100
Ostatní finanční aktiva	23	563	682
Ostatní aktiva	24	648	13
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>125 264</b>	<b>123 173</b>
Zásoby	21	3 385	3 217
Pohledávky z obchodních vztahů	22	4 729	4 432
Předplacená daň z příjmu		7	9
Ostatní finanční aktiva	23	1 006	471
Ostatní aktiva	24	1 919	1 309
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	15	3 402	0
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	25	15 231	9 338
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>		<b>29 679</b>	<b>18 776</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>154 943</b>	<b>141 949</b>

(údaje v mil. Kč)

		31.12.2025	31.12.2024
Základní kapitál	26	20 000	20 000
Ostatní kapitálové fondy	25	17 396	17 254
Nerozdělený zisk		3 548	1 689
Vlastní kapitál připadající vlastníkům Společnosti		40 944	38 943
Nekontrolní podíly	1.3.1	57	56
Vlastní kapitál celkem		41 001	38 999
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	27	76 142	79 527
Odložený daňový závazek	14	1 410	1 435
Rezervy	28	327	317
Ostatní finanční závazky	29	826	736
Ostatní závazky	30	89	37
Dlouhodobé závazky celkem		78 794	82 052
Závazky z obchodních vztahů		8 038	7 393
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	27	20 507	7 899
Závazky z daně z příjmu		71	126
Rezervy	28	1 174	616
Ostatní finanční závazky	29	1 795	646
Ostatní závazky a smluvní závazky	30	3 563	4 218
Krátkodobé závazky celkem		35 148	20 898
PASIVA CELKEM		154 943	141 949

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025**

(údaje v mil. Kč)

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy			Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta	Vlastní kapitál případající vlastníkům Společnosti	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
		Emisní ážio	Fond ze zajištění peněžních toků	Ostatní fondy *				
Stav k 1. lednu 2024	20 000	16 440	209	591	339	37 579	55	37 634
<b>Úplný výsledek</b>								
Zisk za období	0	0	0	0	1 364	1 364	1	1 365
Ostatní úplný výsledek za období	0	0	-190	95	0	-95	0	-95
Úplný výsledek za období celkem	0	0	-190	95	1 364	1 269	1	1 270
<b>Transakce s vlastníky</b>								
Příděl do rezervního fondu	0	0	0	155	-155	0	0	0
Převody z rezervního fondu	0	0	0	-46	46	0	0	0
Transakce s vlastníky za období celkem	0	0	0	109	-109	0	0	0
Ostatní	0	0	0	0	95	95	0	95
Stav k 31. prosinci 2024	20 000	16 440	19	795	1 689	38 943	56	38 999
<b>Úplný výsledek</b>								
Zisk za období	0	0	0	0	1 632	1 632	1	1 633
Ostatní úplný výsledek za období	0	0	477	-108	0	369	0	369
Úplný výsledek za období celkem	0	0	477	-108	1 632	2 001	1	2 002
<b>Transakce s vlastníky</b>								
Příděl do rezervního fondu	0	0	0	4	-4	0	0	0
Převody z rezervního fondu	0	0	0	-231	231	0	0	0
Transakce s vlastníky za období celkem	0	0	0	-227	227	0	0	0
Stav k 31. prosinci 2025	20 000	16 440	496	460	3 548	40 944	57	41 001

\* Ostatní fondy jsou popsány v poznámce 26.2.

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025**

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI</b>			
Zisk za období		1 633	1 365
Daň z příjmů	14	204	-103
Výnosy z dividend	7	-4	-3
Finanční náklady – úroky	12	3 611	2 897
Zisk z prodeje a vyřazení dlouhodobých aktiv	7	-2 844	-1 406
Zisk z prodeje přidružené společnosti		0	-7
Odpisy a amortizace	10	11 176	10 371
Ztráty ze znehodnocení aktiv	7, 10, 11	2 832	1 113
Změna stavu rezerv	28	568	-1 014
Kurzové ztráty / zisky		-581	306
Podíl na zisku společných a přidružených podniků	20	0	-16
Ostatní		-245	-106
<b>Provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>16 350</b>	<b>13 397</b>
Zvýšení (-) / snížení (+) stavu pohledávek z obchodních vztahů	22	-68	253
Zvýšení stavu zásob	21	-249	-176
Zvýšení (-) / snížení (+) stavu ostatních aktiv	23, 24	-1 491	667
Zvýšení stavu závazků z obchodních vztahů		21	15
Zvýšení (+) / snížení (-) stavu ostatních závazků a smluvních závazků	29, 30	-498	-148
<b>Změny pracovního kapitálu celkem</b>		<b>-2 285</b>	<b>611</b>
<b>Peněžní toky z provozních operací před úroky, dividendami a zdaněním</b>		<b>14 065</b>	<b>14 008</b>
Zaplacené úroky	12	-3 043	-2 553
Zaplacená daň z příjmů	14	-375	-332
Přijaté dividendy	7	8	26
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>10 655</b>	<b>11 149</b>

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>			
Výdaje za nabytí pozemků, budov a zařízení	16	-16 440	-22 365
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení	7	1 438	861
Výdaje za nabytí investic do nemovitostí	17	-3	-16
Výdaje za nabytí nehmotných aktiv	18	-225	-327
Čisté peněžní toky z prodeje přidružené společnosti		0	7
Přijaté úroky	13	413	365
Poskytnuté půjčky a úvěry spřízněným stranám		-7	0
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-14 824</b>	<b>-21 475</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANCOVÁNÍ</b>			
Čerpání úvěrů a půjček	31	17 079	17 938
Splátky úvěrů a půjček	31	-5 106	-3 497
Úhrada jistiny závazků z leasingu	31	-1 878	-2 905
<b>Čisté peněžní toky z financování</b>		<b>10 095</b>	<b>11 536</b>
<b>Čistý přírůstek (+) / úbytek (-) peněz a peněžních ekvivalentů</b>		<b>5 926</b>	<b>1 210</b>
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období		9 338	8 119
Vliv změn měnových kurzů		-33	9
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období</b>	<b>25</b>	<b>15 231</b>	<b>9 338</b>

## PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

1. Všeobecné informace	38	27. Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	85
2. Významná účetní pravidla	42	28. Rezervy	89
3. Aplikace nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví	52	29. Ostatní finanční závazky	90
4. Důležité účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty při odhadech	53	30. Ostatní závazky a smluvní závazky	91
5. Údaje o segmentech	54	31. Změny závazků z financování	92
6. Výnosy	57	32. Transakce se spřízněnými stranami	93
7. Ostatní provozní výnosy	60	33. Operativní leasing	96
8. Služby, spotřeba materiálu a energie	60	34. Smluvní závazky k výdajům	96
9. Osobní náklady	61	35. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva	96
10. Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	61	36. Finanční nástroje	97
11. Ostatní provozní náklady	61	37. Události po skončení účetního období	119
12. Finanční náklady	62	38. Schválení konsolidované účetní závěrky	119
13. Finanční výnosy	62		
14. Daň z příjmů	62		
15. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	66		
16. Pozemky, budovy a zařízení	67		
17. Investice do nemovitostí	73		
18. Nehmotná aktiva a goodwill	74		
19. Aktiva z práva k užívání	76		
20. Investice do společných podniků a přidružených společností	78		
21. Zásoby	79		
22. Pohledávky z obchodních vztahů	79		
23. Ostatní finanční aktiva	80		
24. Ostatní aktiva	82		
25. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	82		
26. Vlastní kapitál	82		

## 1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

### 1.1. Obecné informace

Společnost České dráhy, a.s. (dále jen „Společnost“ nebo „ČD“) byla založena ke dni 1. 1. 2003 na základě zákona č. 77/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů. Společnost vznikla jako jeden ze dvou právních nástupců společnosti České dráhy, státní organizace (druhým právním nástupcem se k 1. 1. 2003 stala dnešní společnost Správa železnic, státní organizace – dále jen „SŽ“).

Společnost je mateřskou společností skupiny České dráhy. Skupina České dráhy (dále jen „Skupina“ nebo „Skupina ČD“) se skládá ze společnosti České dráhy, a.s. (mateřská společnost) a dceřiných společností vyjmenovaných v poznámce 1.3. Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny je sestavena za rok končící 31. 12. 2025. Účetním obdobím je kalendářní rok od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.

Jediným akcionářem Společnosti je Česká republika. Společnost má základní kapitál ve výši 20 000 mil. Kč. Sídlem Společnosti je nábř. L. Svobody 1222, Praha 1.

### 1.2. Předmět činnosti

Hlavním předmětem podnikání Skupiny je provozování železniční dopravy. Ostatní činnosti Skupiny představuje především správa nemovitého majetku. Skupina mimoto vykonává i další činnosti související s hlavním předmětem podnikání.

Majetek tvořící železniční dopravní cestu není ve vlastnictví Skupiny, nýbrž je ve vlastnictví státu. Právo hospodaření s tímto majetkem vykonává SŽ. SŽ zajišťuje provozuschopnost a obsluhu dopravní cesty.

### 1.3. Vymezení konsolidačního celku

#### 1.3.1. Společnosti zahrnuté do konsolidace

Název společnosti	Sídlo společnosti	IČ	Podíl na základním kapitálu v % *		Stupeň závislosti
			31.12.2025	31.12.2024	
České dráhy, a.s.	Praha 1, Nábřeží L. Svobody 12/1222	70994226			
ČD – Telematika a.s.	Praha 3, Perneroва 2819/2a	61459445	100	100	Kontrola
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	Praha 4, Novodvorská 1698	27257258	100	100	Kontrola
DPOV, a.s.	Přerov, Husova 635/1b	27786331	100	100	Kontrola
ČD Cargo, a.s.	Praha 7, Jankovcova 1569/2c	28196678	100	100	Kontrola
ČD – Informační Systémy, a.s.	Praha 3, Perneroва 2819/2a	24829871	0	100	Kontrola
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	Praha 8, Prvního pluku 621/8a	27378225	100	100	Kontrola
ČD travel, s.r.o.	Praha 1, 28. října 372/5	27364976	51,72	51,72	Kontrola
CD Cargo Germany GmbH	SRN – Frankfurt n. Moh., Niddastrasse 98-102	HRB 73576	100	100	Kontrola
CD Cargo Austria GmbH	Rakousko – Wien, Rotenturmstraße 22/24	FN 291407s	100	100	Kontrola
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	Polsko – Varšava, Ul. Grzybowska nr. 4, lok. 3	140769114	100	100	Kontrola
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	Slovensko – Bratislava, Seberíniho 1	44349793	100	100	Kontrola
CD Cargo Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság	Maďarsko – 4150 Püspökladány, Keleti sor utca 26-4	09-09-031990	100	100	Kontrola
ČD Cargo Adria d.o.o.	Chorvatsko – Zagreb, Savska cesta 32	81371623	100	100	Kontrola
ČD Cargo Logistics, a.s.	Praha 1, Opletalova 1284/37	27906931	100	100	Kontrola
Terminal Brno, a.s.	Brno, K terminálu 614/11	28295374	66,93	66,93	Kontrola
ČD-DUSS Terminál, a.s.	Lovosice, Lukavecká 1189	27316106	51	51	Kontrola
RailReal a.s.	Praha 1, Na Florenci 2116/15	26416581	66	66	Kontrola
ČD Restaurant, a.s.	Praha 3, Prvního pluku 81/2a	27881415	100	100	Kontrola
ODP-software, spol.s r.o.	Praha 3, Perneroва 2819/2a	61683809	100	100	Kontrola
ČD relax s.r.o.	Praha 1, 28. října 372/5	5783623	51,72	51,72	Kontrola
CHAPS spol. s r.o.	Brno, Bráfova 1617/21	47547022	100	100	Kontrola

Název společnosti	Sídlo společnosti	IČ	Podíl na základním kapitálu v % *		Stupeň závislosti
			31.12.2025	31.12.2024	
ČSAD SVT Praha, s.r.o.	Praha 8, Křižíkova 4-6	45805202	100	100	Kontrola
SVT Slovakia s.r.o.	Banská Bystrica, Partizánska cesta 97	36620602	80	80	Kontrola
INPROP, s.r.o.	Žilina, Rosinská cesta 12	31609066	100	100	Kontrola
Tramex Rail s.r.o.	Blansko, Masarykova 1355/12	26246422	100	100	Kontrola
VUZ Slovakia, s.r.o.	Slovensko – Bratislava, Seberíniho 1	53156587	100	100	Kontrola
ČD Bus a.s.	Olomouc, Jeremenkova 231/9	17377404	100	100	Kontrola

\* Podíl na základním kapitálu se shoduje s podílem na hlasovacích právech.

V následujících společnostech nemá Skupina kontrolu a nebyly tudíž zahrnuty do konsolidace plnou metodou:

Název společnosti	Sídlo společnosti	IČ	Podíl na základním kapitálu v % *		Stupeň závislosti
			31.12.2025	31.12.2024	
Žižkov Station Development, a.s.	Praha 8, Rohanské nábřeží 721/39	28209915	51 **	51 **	Spoluovládání
Masaryk Station Development, a.s.	Praha 1, Na Florenci 2116/15	27185842	34	34	Podstatný vliv
JLV, a.s.	Praha 4, Chodovská 228/3	45272298	38,79	38,79	Podstatný vliv
RAILLEX, a.s.	Praha 2, Belgická 196/38	27560589	50	50	Spoluovládání
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Praha 1, Opletalova 921/6	45270589	30	30	Podstatný vliv
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	Ostrava, U Tiskárny 616/9	60793171	50	50	Spoluovládání
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	Ostrava, U Tiskárny 616/9	05663041	20	20	Podstatný vliv
CR-City a.s.	Praha 1, Na Florenci 2116/15	26705427	34	34	Podstatný vliv

\* Podíl na základním kapitálu se shoduje s podílem na hlasovacích právech.

\*\* V souladu se společenskými smlouvami těchto společností je k přijetí významných rozhodnutí potřeba jednomyslný souhlas stran, které sdílejí ovládní.

V následující tabulce je uvedena hlavní činnost společností zahrnutých do konsolidace.

Název společnosti	Hlavní činnost
ČD – Telematika a.s.	Poskytování telekomunikačních služeb, software a poradenství
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	Výzkum, vývoj a zkušebnictví v oblasti kolejových vozidel a infrastrukturních zařízení
DPOV, a.s.	Prohlídky, opravy, modernizace a rekonstrukce železničních kolejových vozidel
ČD Cargo, a.s.	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě a zasilatelství
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	Pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí, výuka jazyků
ČD travel, s.r.o.	Provozování cestovní kanceláře a poskytování služeb v oblasti cestovního ruchu
CD Cargo Germany GmbH	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s. a zasilatelství
CD Cargo Austria GmbH	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s. a zasilatelství
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s. a zasilatelství
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s. a zasilatelství
CD Cargo Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság	Nákladní železniční doprava, zprostředkování velkoobchodu se surovinami a palivy, skladování a jiné
ČD Cargo Adria d.o.o.	Nákladní železniční doprava, zprostředkování velkoobchodu se surovinami a palivy, skladování a jiné
ČD Cargo Logistics, a.s.	Zasilatelství
Terminal Brno, a.s.	Provozování terminálu kombinované dopravy v Brně
ČD-DUSS Terminál, a.s.	Provoz kontejnerového terminálu v Lovosicích
RailReal a.s.	Inženýrská činnost v investiční výstavbě
ČD Restaurant, a.s.	Hostinská a realitní činnost
Žižkov Station Development, a.s.	Projektování, renovace, modernizace a rozvoj lokality nádraží Žižkov
Masaryk Station Development, a.s.	Rozvoj lokality Masarykova nádraží
JLV, a.s.	Poskytování ubytovacích a hostinských služeb
RAILLEX, a.s.	Manipulace s nákladem a technické služby v dopravě, zasilatelství
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Zprostředkování služeb v oblasti dopravy mimo dopravu vlastními dopravními prostředky
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	Provozování drážní dopravy a pronájem hnacích drážních vozidel a železničních vozů
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	Provozování drážní dopravy a pronájem hnacích drážních vozidel a železničních vozů

Název společnosti	Hlavní činnost
CR-City a.s.	Činnosti v oblasti nemovitostí
ODP-software, spol.s r.o.	Vývoj a podpora mobilních pokladních systémů pro odbavení cestujících na železnici a systémů s bezkontaktními čipovými kartami
ČD relax s.r.o.	Činnost cestovní kanceláře se specifickým zaměřením pouze na kondiční a ozdravné pobyty pro zaměstnance Skupiny ČD
CHAPS spol. s r.o.	Vývoj IT aplikací a systémů, jejich údržba a provoz
ČSAD SVT Praha, s.r.o.	Vývoj a provozování informačních systémů pro oblast dopravy
SVT Slovakia s.r.o.	Vývoj a provozování informačních systémů pro oblast dopravy
INPROP, s.r.o.	Návrhy a řešení informačních systémů pro řízení zásob
Tramex Rail s.r.o.	Vývoj, výroba, instalace a servis elektronických zařízení a komponent pro drážní aplikace v oblasti kolejových vozidel
VUZ Slovakia, s.r.o.	Výzkum a vývoj v oblasti dopravy, zprostředkovatelská činnost
ČD Bus a.s.	Služby v oblasti autobusové dopravy

Konsolidační celek je dále označován též jako „Skupina“.

Součástí Skupiny je podskupina ČD Cargo, kterou tvoří společnost ČD Cargo, a.s. a její dceřiné společnosti.

### 1.3.2. Změny ve složení Skupiny

Dne 1. 6. 2025 zanikla společnost ČD – Informační Systémy, a.s. v důsledku fúze sloučením s nástupnickou společností ČD – Telematika a.s. Rozhodným dnem fúze bylo 1. 1. 2025.

Dne 5. 6. 2024 společnost České dráhy, a.s., převedla všech 51 kusů kmenových akcií společnosti Smíchov Station Development, a.s., na společnost Sekyra Group, a.s., a není od tohoto data akcionářem společnosti Smíchov Station Development, a.s.

Dne 22. 4. 2024 došlo k převodu akcií ČD Cargo Logistics a.s. na zbylé akcionáře ve společnosti Terminál Mošnov, a.s. a tím i ukončení kapitálové účasti ČD Cargo Logistics a.s. v této společnosti.

Dne 1. 11. 2024 vstoupila do likvidace Ostravská dopravní společnost, a.s.

## 2. VÝZNAMNÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA

### 2.1. Prohlášení o shodě

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

### 2.2. Výhodiska sestavování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen, s výjimkou přecenění určitých finančních nástrojů.

Účetní pravidla použitá při sestavování této konsolidované účetní závěrky jsou uvedena níže. Tato pravidla jsou ve vykazovaném období konzistentní s účetními pravidly používanými v předchozích obdobích, pokud není níže uvedeno jinak.

Příprava konsolidované účetní závěrky v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém EU vyžaduje použití určitých kritických účetních odhadů. To také vyžaduje, aby vedení Skupiny využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti s vysokým stupněm vlastního uvážení, vysoce složitě oblastí nebo oblastí, kde jsou z hlediska této účetní závěrky významné předpoklady a odhady, jsou zveřejněny v poznámce 4.

### Zásada nepřetržitého trvání Skupiny

V době schválení konsolidované účetní závěrky má vedení Skupiny důvodné očekávání, že Skupina má přiměřené zdroje pro pokračování provozu v dohledné budoucnosti. Proto tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání podniku a nezahrnuje žádné úpravy účetních hodnot a klasifikace aktiv, závazků a vykazovaných nákladů, které by jinak mohly být požadovány, pokud zásada nepřetržitého trvání podniku nebyla splněna.

### 2.3. Východiska pro konsolidaci

Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje finanční informace za Společnost a subjekty, které Společnost kontroluje (dceřiné společnosti). Kontrola je dosaženo v případě, že společnost má moc nad jednotkou, do níž bylo investováno; je vystavena variabilním výnosům nebo má právo na tyto výnosy na základě své angažovanosti v jednotce, do níž investovala, a má schopnost využívat moc nad jednotkou, do níž bylo investováno, k olivnění výše svých výnosů.

Skupina opětovně posoudí, zda má kontrolu nad jednotkou, do níž bylo investováno, či nikoliv, pokud skutečnosti a okolnosti naznačují, že došlo ke změně jedné či více složek kontroly uvedených výše.

Pokud Skupina disponuje méně než většinou hlasovacích práv v jednotce, do níž bylo investováno, má moc nad jednotkou v případě, že hlasovací práva jsou dostačující pro to, aby získala faktickou schopnost jednostranně řídit relevantní činnosti jednotky, do níž bylo investováno. Skupina zohlední veškeré relevantní skutečnosti a okolnosti při zvažování toho, zda hlasovací práva Skupiny v jednotce, do níž bylo investováno, jsou dostatečná pro získání moci či nikoliv.

Konsolidace dceřiného podniku začíná v okamžiku, kdy Skupina získá kontrolu nad dceřiným podnikem, a končí okamžikem, kdy Skupina kontrolu nad dceřiným podnikem ztratí. Konkrétně jsou výnosy a náklady dceřiného podniku nabytého či prodaného během roku zahrnuty v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát a v konsolidovaném výkazu ostatního úplného výsledku od data, kdy Skupina získá kontrolu, do data, kdy Skupina přestane dceřiný podnik kontrolovat.

Zisk nebo ztráta a všechny složky ostatního úplného výsledku jsou přiřazeny vlastníkům Společnosti a nekontrolním podílům. Celkový úplný výsledek dceřiných podniků je přiřazen vlastníkům Společnosti a nekontrolním podílům, přestože by to vedlo k tomu, že nekontrolní podíly budou mít záporný zůstatek.

V případě potřeby jsou provedeny úpravy účetních informací dceřiných podniků s cílem zharmonizovat jejich účetní politiky s účetními politikami Skupiny.

Všechna vnitroskupinová aktiva, závazky, vlastní kapitál, výnosy, náklady a peněžní toky související s transakcemi mezi členy Skupiny byly při konsolidaci vyloučeny.

Změny ve vlastnických podílech Skupiny v dceřiných podnicích, které nevedou ke ztrátě ovládnutí, jsou zaúčtovány jako transakce s vlastním kapitálem. Účetní hodnoty podílů Skupiny a nekontrolních podílů jsou upraveny tak, aby zohledňovaly změny v relativních podílech v dceřiných podnicích. Všechny případné rozdíly mezi částkou, o níž jsou upraveny nekontrolní podíly, a reálnou hodnotou vyplacené nebo přijaté protihodnoty jsou zachyceny přímo ve vlastním kapitálu a přiřazeny vlastníkům Společnosti.

### 2.4. Podnikové kombinace

Akvizice podniků se účtují metodou akvizice. Převedená protihodnota při podnikové kombinaci je oceněna reálnou hodnotou, která je vypočítána jako součet reálných hodnot k datu akvizice aktiv převedených Skupinou, závazků Skupiny vzniklých vůči dřívějším vlastníkům nabývaného podniku a podílů vydaných Skupinou výměnou za ovládnutí nabývaného podniku. Náklady spojené s akvizicí jsou zachyceny v okamžiku vzniku v zisku nebo ztrátě.

Získaná identifikovatelná aktiva a přijaté závazky jsou vykázány ve své reálné hodnotě, s následujícími výjimkami: odložené daňové pohledávky nebo závazky a aktiva a závazky související s ujednáními o zaměstnaneckých požitcích jsou vykázány a oceněny v souladu se standardem IAS 12 Daně ze zisku, respektive se standardem IAS 19 Zaměstnanecké požitky.

Goodwill je oceněn jako přebytek souhrnu převedené protihodnoty, částky všech nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku nad částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků oceněných k datu akvizice v reálné hodnotě. Jestliže po opětovném posouzení podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných čistých aktiv nabývaného podniku převyšuje souhrn převedené protihodnoty, částky všech případných nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku, je částka přebytku vykázána jednorázově do zisku nebo ztráty jako zisk z výhodné koupě.

Nekontrolní podíly, které jsou aktuálními vlastnickými podíly třetích stran a opravňují své držitele k poměrnému podílu na čistých aktivech účetní jednotky v případě likvidace, mohou být při prvotním zachycení oceněny reálnou hodnotou, nebo poměrným podílem nekontrolních podílů na vykázaných identifikovatelných čistých aktivech nabývaného podniku. Východisko toto ocenění lze volit individuálně pro každou konkrétní akvizici. Ostatní typy nekontrolních podílů se oceňují reálnou hodnotou.

## 2.5. Účtování výnosů

### 2.5.1. Výnosy ze smluv se zákazníky

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou v první fázi analyzovány s cílem identifikovat veškerá plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je v případě více identifikovaných plnění alokována podle relativní samostatné prodejní ceny. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši buď k určitému okamžiku, nebo je průběžně vykázán po dobu plnění smlouvy (může být vykázán přes více účetních období). Výnosy se vykazují bez daně z přidané hodnoty a dále se snižují o předpokládané vratky od odběratelů, rabaty a ostatní podobné slevy.

Skupina vykazuje výnos, pokud je splněn závazek k plnění převodem příslibené služby nebo zboží (aktiva) na zákazníka, jakmile zákazník získá nad tímto aktivem kontrolu. Výnos je vykázán ve výši transakční ceny alokované na daný závazek k plnění. Přijatá platba je v prvotním okamžiku vykázána jako závazek ze smlouvy, který je následně rozpuštěn do výnosů v závislosti na časovém průběhu poskytnutých plnění.

Tržby z osobní přepravy jsou vykázány v období, ve kterém byly přepravní služby poskytnuty s ohledem na stupeň dokončení služby (např. dobu platnosti dlouhodobých cestovních dokladů). Výnos z vnitrostátní a mezinárodní nákladní přepravy je zaúčtovaný v okamžiku, kdy je poskytnuta služba s ohledem na stupeň dokončení individuální transakce stanovené dle skutečných den/kilometrů přepravy provedené ve sledovaném období k celkovému počtu den/kilometrů přepravy.

V mezinárodní přepravě probíhá oproti vnitrostátní přepravě navíc vyúčtování příjmů a tržeb se zahraničními železnicemi a prodejci mezinárodních jízdenek. Toto zúčtování může mít v některých případech zpoždění v řádu měsíců. Z toho důvodu se výnosy k datu poskytnutí služby odhadují na základě informací, které má Skupina v daném okamžiku k dispozici.

Mimo prodej jízdenek a obdobných dokladů jsou významnými tržbami z přepravy i tržby z použití osobních vozů v režimu RIC (Regolamento Internazionale delle Carrozze) na základě Úmluvy o vzájemném používání osobních vozů v mezinárodní dopravě, kde probíhá zúčtování čtvrtletně. Proto se i zde výnosy vykazují na základě dohadů.

Mezi klíčové tržby patřící do segmentu osobní dopravy patří úhrady od objednatelů, kterými jsou Ministerstvo dopravy ČR (dále také „MD“) a kraje. Úhrady od objednatelů jsou dále detailněji popsány v poznámce 4.2.1 a 32.5.

Pro výnosy z osobní přepravy Skupina používá praktické zjednodušení podle IFRS 15.B16 a vykazuje výnosy v částce, kterou má právo fakturovat.

## 2.6. Leasing

### 2.6.1. Skupina jako nájemce

Na počátku smlouvy Skupina posoudí, zda má smlouva charakter leasingu nebo leasing obsahuje. Skupina uznává aktivum z práva k užívání a související leasingový závazek u všech ujednání o leasingu, ve kterých je nájemcem, s výjimkou krátkodobých leasingů (definovaných jako leasing s leasingovou dobou 12 měsíců nebo méně a neobsahujících opci na nákup) a leasingů majetku s nízkou hodnotou (jako jsou např. notebooky a osobní počítače). U těchto leasingů Skupina vykazuje leasingové platby jako provozní náklady rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

Ke dni zahájení je leasingový závazek prvotně oceněn současnou hodnotou leasingových plateb realizovaných po dobu trvání leasingu, které nejsou k tomuto datu uhrazeny, diskontovanou přírůstkovou výpůjční mírou.

Přírůstková výpůjční míra je úroková sazba, kterou by účetní jednotka musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako je aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Skupina odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů (jako jsou tržní úrokové sazby), jsou-li k dispozici.

Leasingové platby zahrnuté do ocenění leasingového závazku zahrnují:

- fixní leasingové platby snížené o pohledávky z leasingových pobídek;
- variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení;
- částky, které má Skupina jako nájemce splatit v rámci záruk na zbytkovou hodnotu;
- realizační cenu nákupních opcí, pokud je dostatečně jisté, že tyto opce využije;
- a platby sankcí za ukončení leasingu, pokud doba trvání leasingu odráží skutečnost, že nájemce využije opci na ukončení leasingu.

Leasingový závazek je následně oceňován zvýšením účetní hodnoty tak, aby odrážel úrok z leasingového závazku (pomocí metody efektivní úrokové sazby) a snížením účetní hodnoty tak, aby odrážel provedené leasingové platby.

Leasingový závazek je přeceněn (a odpovídajícím způsobem je upraveno související aktivum z práva k užívání), pokud:

- se změnila doba trvání leasingu nebo došlo k významné události nebo ke změnám okolností, které vedly ke změně v posouzení uplatnění opce na nákup podkladového aktiva, v tomto případě je leasingový závazek přeceněn diskontováním revidovaných leasingových plateb pomocí revidované diskontní sazby;
- se změnily leasingové platby v důsledku změn indexu nebo sazby nebo se změnila částka očekávané platby za zaručenou zbytkovou hodnotu, v tomto případě je leasingový závazek přeceňován diskontováním revidovaných leasingových plateb s použitím nezměněné diskontní sazby;
- a je leasingová smlouva modifikována a modifikace není účtována jako samostatný leasing, v tomto případě je leasingový závazek přeceněn na základě doby trvání modifikovaného leasingu diskontováním revidovaných leasingových plateb pomocí revidované diskontní sazby k datu účinnosti modifikace.

Závazky z leasingu jsou v konsolidovaném výkazu o finanční situaci prezentovány v rámci řádku Úvěry, půjčky a závazky z leasingu.

Aktiva z práva k užívání zahrnují prvotní ocenění souvisejícího leasingového závazku, leasingové platby provedené v den zahájení nebo před tímto dnem po odečtení veškerých přijatých leasingových pobídek a veškeré počáteční přímé náklady. Následně se aktiva z práva k užívání oceňují pořizovacími náklady sníženými o oprávnky a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upraveny o případné přecenění leasingových závazků.

Aktiva z práva k užívání se odpisují po dobu trvání leasingu nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud je kratší. Pokud leasing převádí na konci leasingu vlastnictví podkladového aktiva na nájemce nebo pokud pořizovací náklady na aktivum z práva k užívání odráží skutečnost, že Skupina očekává, že uplatní opci na nákup, je související aktivum z práva k užívání odpisováno po dobu použitelnosti podkladového aktiva. Odpisy začínají dnem zahájení leasingu.

Aktiva z práva k užívání jsou v konsolidovaném výkazu o finanční situaci prezentována jako samostatný řádek.

Ke konci každého účetního období Skupina posuzuje, zda existují náznaky, že aktivum z práva k užívání mohou být znehodnocena, a zaúčtuje jakoukoliv identifikovanou ztrátu ze snížení hodnoty podle pravidel popsanych v poznámce 2.10 Pozemky, budovy a zařízení.

Jako praktické zjednodušení IFRS 16 umožňuje nájemci neoddělovat neleasingové komponenty a místo toho účtovat o jakýchkoliv leasingových a souvisejících neleasingových komponentách jako o jednom ujednání. Skupina toto praktické zjednodušení nevyužila. U smluv, které obsahují leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových nebo neleasingových komponent, přidělí Skupina protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým a neleasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané komponenty.

## 2.6.2. Skupina jako pronajímatel

Leasing, u kterého je Skupina pronajímatelem, je klasifikován jako finanční nebo operativní leasing. Pokud podmínky leasingu převedou na nájemce podstatně všechna významná rizika a užítky plynoucí z vlastnictví, je smlouva klasifikována jako finanční leasing. Všechny ostatní leasingy jsou klasifikovány jako operativní leasingy.

Pokud je Skupina zprostředkující pronajímatel, účtuje o hlavním leasingu a o subleasingu jako o dvou samostatných smlouvách. Subleasing se klasifikuje jako finanční nebo operativní leasing odkazem na aktivum z práva k užívání vzniklé na základě hlavního leasingu.

Při operativním leasingu se výnos vykazuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu. Počáteční přímé náklady, které vznikly v souvislosti se sjednáváním a uzavřením smlouvy o operativním leasingu, se přičítají k účetní hodnotě pronajímaného aktiva a účtují se rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

Při finančním leasingu se dlužné částky od nájemců vykazují jako pohledávky ve výši čisté finanční investice Skupiny do leasingu. Výnos z finančního leasingu je alokován do účetních období tak, aby odrážel konstantní periodickou míru návratnosti čisté investice Skupiny do finančního leasingu.

Po prvotním ocenění Skupina pravidelně posuzuje odhadovanou nezaručenou zbytkovou hodnotu a účtuje o opravné položce k očekávaným úvěrovým ztrátám z pohledávek z leasingu podle účetních politik pro finanční aktiva v naběhlé hodnotě.

Výnosy z finančního leasingu se počítají na základě hrubé účetní hodnoty pohledávek z leasingu, s výjimkou úvěrově znehodnocených finančních aktiv, u nichž se úrokové výnosy počítají na základě jejich čisté účetní hodnoty, tedy po odečtení opravné položky na očekávané úvěrové ztráty.

## 2.7. Cizí měny

Každá společnost Skupiny stanovuje svoji funkční měnu podle prostředí, ve kterém vyvíjí svoji činnost. Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém Skupina působí, je pro konsolidovanou účetní závěrku měnou vykazování česká koruna (Kč). Česká koruna je také funkční měnou Společnosti.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kurzem vyhlášeným Českou národní bankou k datu transakce. V případě, že se aktuální kurz v průběhu času významně nemění, používá Skupina na delší období – nejčastěji jeden měsíc – průměrný kurz tohoto období. K datu sestavení konsolidované účetní závěrky jsou peněžní položky vyjádřené v cizích měnách přepočítány na české koruny podle kurzu České národní banky platného tento den. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách vyjádřených v cizí měně, se nepřepočítávají po prvotním zaúčtování.

Zjištěné kurzové rozdíly jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty, s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají z transakcí uzavřených za účelem zajišťování určitých měnových rizik. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku a reklasifikovány do zisku nebo ztráty v okamžiku kdy zjištěné podkladové položky ovlivňují zisk nebo ztrátu.

Pro účely prezentace konsolidované účetní závěrky se aktiva a závazky zahraničních dceřiných a přidružených společností vykazují v Kč za použití měnových kurzů platných k datu konsolidované účetní závěrky. Výnosové a nákladové položky se přepočítají za použití průměrného měnového kurzu za dané období. Pokud měnové kurzy v tomto období významně kolísaly, použije se měnový kurz platný k datu transakce. Případné kurzové rozdíly se vykážou v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku a jsou kumulovány ve vlastním kapitálu (s příslušným přiřazením nekontrolním podílům).

## 2.8. Dotace

Státní dotace a dotace od Evropské unie se nevykazují, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Skupina splní s nimi spojené podmínky a že dotace budou přijaty.

Dotace, jejichž základní podmínkou je, že Skupina musí zakoupit, postavit nebo jinak získat dlouhodobý majetek, se vykazují v konsolidovaném výkazu o finanční situaci jako snížení pořizovací hodnoty dlouhodobého aktiva.

Ostatní státní dotace se systematicky vykazují do zisku nebo ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy po dobu nutnou k jejich přiřazení k nákladům, které mají kompenzovat. Státní dotace, která se stane pohledávkou jako náhrada za již vzniklé náklady nebo již utržené ztráty nebo za účelem poskytnutí okamžité finanční pomoci bez budoucích souvisejících nákladů se uzná jako výnos období, ve kterém se stane pohledávkou.

## 2.9. Daň

Daň z příjmu zahrnuje splatnou a odloženou daň.

### 2.9.1. Splatná daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku, který je vykázán v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát, protože nezahrnuje položky výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech, ani položky, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně. Splatná daň Skupiny se vypočítá pomocí daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

### 2.9.2. Odložená daň

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se uznávají obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se obecně uznávají u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdíly, bude dosažen. Tyto odložené daňové pohledávky a závazky se nevykazují, pokud přechodný rozdíl vzniká z prvotního vykázání aktiv či závazků v rámci transakce, která neovlivňuje zdanitelný ani účetní zisk.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke konci účetního období a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávkou pokrýt v celkové nebo částečné výši.

Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém pohledávka bude realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb (a daňových zákonů) uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období. Oceňování odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým Skupina ke konci účetního období očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

Odložené daňové pohledávky a závazky se kompenzují, pokud existuje vymahatelné právo na kompenzaci splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se vztahují k daním z příjmů uloženým stejným daňovým úřadem a Skupina má v úmyslu vyrovnat své splatné daňové pohledávky a závazky v čisté výši. Odložené daňové pohledávky a závazky jsou započteny pouze v rámci jednotlivých společností Skupiny.

### 2.9.3. Splatná a odložená daň za období

Splatná a odložená daň se vykazuje jako náklad nebo výnos a zahrnuje se do zisku nebo ztráty, kromě případů, kdy souvisí s položkami, které se vykazují mimo zisk nebo ztrátu (buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu). V tom případě se i daň vykazuje mimo zisk nebo ztrátu.

## 2.10. Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech snížených o kumulované ztráty ze snížení hodnoty, u budov a zařízení navíc o oprávků. Pozemky nejsou odpisovány.

Nedokončené investice se evidují v pořizovacích nákladech snížených o ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací náklady zahrnují poplatky za odborné služby a v případě způsobilého aktiva i výpůjční náklady. Odpisování takového aktiva, stejně jako odpisování ostatního majetku, se zahájí okamžikem, kdy je aktivum připraveno pro zamýšlené použití.

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva (kromě pozemků a nedokončených investic) snižena o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva, za použití metody lineárního odpisu. Předpokládána doba použitelnosti, zbytkové hodnoty a metoda odpisování se prověřují vždy na konci účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Při výpočtu odpisů byly použity tyto doby životnosti:

	Počet let
Budovy	20–50
Dopravní prostředky	
Lokomotivy	20–35
Osobní vozy	20–30
Nákladní vozy (bez komponent)	25–33
Optická vlákna	50
Stroje, zařízení a ostatní	8–20

Pozemky, budovy a zařízení jsou odúčtovány při prodeji, nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užítky z jejich pokračujícího užívání. Zisk nebo ztráta z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykáže se v zisku nebo ztrátě.

Skupina aktivuje významné (periodické) opravy prováděné na kolejových vozidlech osobní dopravy. Náklady na opravu jsou evidovány jako samostatná majetková položka (komponenta) a odpisovány po dobu životnosti opravy. Doba odpisování komponent je stanovena pro řadu železničních kolejových vozidel a druh komponenty. U nákladních železničních kolejových vozidel se používá výkonové komponentní odpisování dle kilometrických proběhů.

Průměrná doba odepisování aktivovaných oprav:

	Počet let
Vyvazovací obnova celků	4
Vyvazovací obnova vozidla	6
Hlavní obnova vozidla	11

Strategické náhradní díly (výměnné celky) jsou vykazány v rámci položky Dopravní prostředky a jsou odepisovány v okamžiku spotřeby (namontování na dopravní prostředek) po dobu životnosti.

Ostatní náhradní díly splňující podmínky pro klasifikaci dle IAS 16 jsou vykazány v položce Komponenty. Ostatní náhradní díly jsou odepisovány v okamžiku spotřeby (namontování na dopravní prostředek). Doba odpisu je stanovena jako polovina odhadované doby životnosti dopravního prostředku, pro který je použita.

## 2.11. Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí, tj. nemovitost držena za účelem dosažení příjmu z nájemného a/nebo za účelem zhodnocení se prvotně ocení na úrovni pořizovacích nákladů, které zahrnují i vedlejší náklady spojené s pořízením nemovitosti. Po prvotním uznání oceňuje Skupina veškeré své investice do nemovitostí podle modelu oceňování pořizovacími náklady sníženými o opravy a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Investice do nemovitostí je odúčtována při prodeji, nebo pokud je investice do nemovitostí trvale stažena z používání a z jejího prodeje nejsou očekávány budoucí ekonomické užítky. Zisky a ztráty vzniklé při odúčtování nemovitostí (stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva) jsou zahrnuty do hospodářského výsledku v období, ve kterém je nemovitost odúčtována.

Metodu odepisování a dobu použitelnosti stanovuje Skupina u investic do nemovitostí shodně s nemovitostmi zařazenými ve skupině Budovy (viz poznámka 2.10).

## 2.12. Nehmotná aktiva

Samostatně pořízená nehmotná aktiva se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládána doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Při výpočtu odpisů byly použity tyto doby životnosti:

	Počet let
Software	3–10
Softwarové licence	6–10
Smluvní vztahy	5
Zákaznické vztahy	5
Know – how	10
Ochranné známky	10

Nehmotné aktivum je odúčtováno při prodeji, nebo pokud se neočekávají budoucí ekonomické užítky z jeho používání nebo prodeje. Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva, stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva, jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v období, ve kterém je aktivum odúčtováno.

### 2.13. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a reálnou hodnotou jakéhokoliv v minulosti drženého podílu a mezi čistou reálnou hodnotou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků a podmíněných závazků. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Vykázaný goodwill je testován na možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu. Ke dni akvizice je goodwill alokován těm peněžotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch peněžotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty.

### 2.14. Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Ke konci každého účetního období Skupina posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně získatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty. Pokud není možno určit zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, Skupina stanoví zpětně získatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Zpětně získatelná částka se rovná reálné hodnotě aktiva snížené o náklady na prodej nebo hodnotě z užívání podle toho, která je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků.

Pokud je zpětně získatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sniží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně získatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítně přímo do zisku nebo ztráty.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně získatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se přímo promítně do zisku nebo ztráty.

### 2.15. Investice do společných podniků a přidružených společností

Společný podnik je společné ujednání, v němž strany, které spoluovládají toto ujednání, mají práva na čistá aktiva tohoto ujednání. Spoluovládání je smluvně dohodnuté sdílení kontroly nad ujednáním, které existuje, když rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran, které sdílejí kontrolu.

Přidruženou společností je subjekt, ve kterém má Skupina podstatný vliv a který není ani dceřinou společností, ani účastí ve společném podniku. Podstatný vliv je moc účastnit se rozhodování o relevantních aktivitách subjektu, do něhož bylo investováno, ale není to ovládání ani spoluovládání takových aktivit. Skupina v tomto případě obvykle kontroluje 20 – 50 % hlasovacích práv.

Zisk nebo ztráta a úplný výsledek, aktiva a závazky společných podniků a přidružených společností byly v této konsolidované účetní závěrce zachyceny ekvivalenční metodou. Podle ekvivalenční metody se při prvotním vykázání investice do společných podniků a přidružených společností vykazují v konsolidovaném výkazu o finanční situaci v pořizovací ceně a následně jsou upraveny o podíly Skupiny na zisku nebo ztrátě a ostatním úplném výsledku přidružené společnosti či společného podniku. Pokud podíl Skupiny na ztrátách přidružené společnosti nebo společného podniku převyšuje podíl Skupiny v dané přidružené společnosti nebo společném podniku, Skupina přestane svůj podíl na dalších ztrátách vykazovat. Další ztráty se vykazují pouze v případech, kdy Skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky nebo kdy Skupina zaplatila jménem přidružené společnosti nebo společného podniku.

Pokud subjekt Skupiny obchoduje se společným podnikem nebo s přidruženou společností Skupiny, zisky a ztráty plynoucí z transakcí se společným podnikem nebo přidruženou společností jsou vykázány v konsolidované účetní závěrce Skupiny do výše podílů ve společném podniku nebo v přidružené společnosti, které nepatří Skupině.

### 2.16. Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Náklady na pořízení zásob jsou určovány metodou váženého aritmetického průměru. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady nutné k uskutečnění prodeje. Náhradní díly splňující podmínky klasifikace dle IAS 16 a vykázány na řádku Pozemky, budovy a zařízení (poznámka 2.10).

### 2.17. Rezervy

Rezervy se vykáží, má-li Skupina současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulé události, přičemž je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vypořádat a vyšší takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného ke konci účetního období po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že Skupina náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

Skupina vykáže rezervu na restrukturalizaci, pokud má vypracovaný podrobný, oficiálně zdokumentovaný plán restrukturalizace a u těch, kterých se to týká, vyvolala reálné očekávání, že restrukturalizace bude provedena, a to tím, že zahájila implementaci jejího plánu nebo zveřejnila hlavní rysy těm, kteří budou restrukturalizací ovlivněni. Ocenění rezerv na restrukturalizaci zahrnuje pouze přímé výdaje spojené s restrukturalizací, tj. částky nezbytně nutné pro provedení restrukturalizace, které nesouvisí s pokračujícími aktivitami Skupiny.

Proti rezervě je možné zúčtovat pouze takové výdaje, na které byla původně vytvořena. Změna stavu rezerv je v zisku nebo ztrátě přiřazována ke konkrétním nákladům, nevyužitá část rezerv je vykázána v Ostatních provozních výnosech.

Současné závazky vyplývající z nevýhodných smluv se účtují a oceňují jako rezervy. Nevýhodná smlouva se chápe jako smlouva Skupiny, na základě, které nevyhnutelné náklady na splnění závazků ve smyslu smlouvy převyšují předpokládané ekonomické užítky, jejichž přijetí se na základě takové smlouvy očekává. Mezi náklady na splnění smlouvy zahrnuje Skupina přírůstkové náklady, které přímo souvisejí s plněním smlouvy a alokací dalších nákladů přímo souvisejících s plněním smluv.

Rezerva na dlouhodobé zaměstnanecké požitky se určuje pomocí přírůstkové metody (Projected Unit Credit Method), s pojistně-matematickým oceněním vždy ke konci účetního období. Zisky nebo ztráty vyplývající z úprav a změn pojistně-matematických odhadů pro definované požitky po skončení pracovního poměru jsou zahrnuty do ostatního úplného výsledku, změny v rezervě na ostatní dlouhodobé požitky jsou zahrnuty do zisku nebo ztráty.

### 2.18. Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykazovány, jakmile se Skupina stane stranou smluvních ustanovení finančního nástroje.

Finanční aktiva a závazky se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou, kromě pohledávek z obchodního styku, které nemají významný prvek financování – ty jsou oceňovány v transakční ceně. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv nebo závazků (jiných než oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty) se při prvotním vykázání přičítají k reálné hodnotě finančních aktiv, resp. odečítají od reálné hodnoty finančních závazků. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení finančních aktiv nebo závazků oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se okamžitě vykazují v zisku nebo ztrátě.

Finanční aktiva se klasifikují do těchto tří kategorií: finanční aktiva oceňovaná v naběhlé hodnotě, finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty nebo finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku. Klasifikace závisí na obchodním modelu Skupiny a na charakteru smluvních peněžních toků konkrétního finančního aktiva.

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty nebo jako finanční závazky oceněné v naběhlé hodnotě.

#### 2.18.1. Metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu naběhlé hodnoty dluhového nástroje a alokace úrokového výnosu/nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje předpokládanou výši budoucích peněžních příjmů/výdajů (včetně všech poplatků zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a dalších premií nebo diskontů) s výjimkou očekávaných úvěrových ztrát po očekávanou dobu trvání dluhového nástroje, na jejich hrubou naběhlou hodnotu k okamžiku prvotního vykázání.

Výnosové úroky se vykazují, pokud je pravděpodobné, že ekonomické užítky poplynou do Společnosti a částka výnosu může být spolehlivě oceněna. Časové rozlišení výnosových úroků se uskutečňuje s ohledem na neuhrazenou jistinu, přičemž se použije příslušná efektivní úroková míra. Pokud je finanční aktivum považováno za úvěrově znehodnocené, výnosové úroky se počítají na základě zůstatkové hodnoty aktiva (tj. hrubé účetní hodnoty snížené o opravnou položku).

Výnosy a náklady se vykazují na základě efektivní úrokové míry dluhových nástrojů, kromě finančních aktiv a závazků klasifikovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty a dále s výjimkou krátkodobých pohledávek, u kterých by bylo vykázání úroku nevýznamné.

#### 2.18.2. Finanční aktiva oceněna v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku

Ve finančních aktivech oceněných v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku jsou vykázány kapitálové investice, které byly při prvotním vykázání označeny jako investice do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku.

Tyto investice do kapitálových nástrojů jsou prvotně oceněny reálnou hodnotou navýšenou o transakční náklady. Následně jsou oceněny reálnou hodnotou, přičemž zisky a ztráty ze změn reálné hodnoty jsou vykázány do ostatního úplného výsledku a kumulovány ve fondu z přecenění investic. Kumulativní zisky nebo ztráty nebudou při odúčtování kapitálových investic reklasifikovány do hospodářského výsledku, místo toho budou převedeny do nerozděleného zisku.

Dividendy z těchto kapitálových investic se účtují do zisku a ztráty v případě, že Skupina získá právo dividendy obdržet.

### 2.18.3. Finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou

Finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou jsou finanční aktiva držaná v rámci obchodního modelu, jehož cílem je inkasovat smluvní peněžní toky, které představují výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny. Z tohoto důvodu Skupina tyto aktiva oceňuje naběhlou hodnotou za použití metody efektivní úrokové míry po odečtení opravné položky na očekávané úvěrové ztráty. Tato aktiva vznikají tehdy, když Skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat.

### 2.18.4. Finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty

Finanční aktiva, která nesplňují kritéria pro ocenění naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku se oceňují reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty.

V této kategorii Skupina vykazuje finanční deriváty vykázané v rámci ostatních finančních aktiv.

Finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty se ke konci každého účetního období oceňují reálnou hodnotou, přičemž veškeré zisky a ztráty reálné hodnoty jsou vykázány v zisku nebo ztrátě do té míry, kdy nejsou součástí zajišťovacích vztahů (viz zásady pro zajišťovací účetnictví). Způsob stanovení reálné hodnoty je uveden v poznámce 36.3.

### 2.18.5. Očekávané úvěrové ztráty z finančních aktiv

Finanční aktiva, kromě aktiv v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se snižují o opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty v okamžiku zachycení aktiva v účetnictví a při následném oceňování se výše očekávaných úvěrových ztrát aktualizuje vždy k datu účetní závěrky.

Pro účely stanovení očekávaných úvěrových ztrát Skupina aplikuje zjednodušený přístup dle IFRS 9, který umožňuje posouzení celoživotní očekávané ztráty u všech krátkodobých pohledávek z obchodních vztahů a pohledávek z finančního leasingu.

Zjednodušený přístup je aplikován na krátkodobé obchodní pohledávky, které neobsahují významnou komponentu financování, a pohledávky z finančního leasingu. Podle vypracované matice znehodnocení, která zahrnuje historické vstupy i vstupy obsahující očekávání do budoucna, Skupina kalkuluje opravné položky pro portfoliově posuzované pohledávky.

V případě individuálně posuzovaných pohledávek Skupina zvažuje následující faktory, které mají dopad na schopnost dlužníka dostát svým závazkům:

- 30 a více dní po splatnosti;
- výhled do budoucna;
- znalost zákazníka;
- a platební morálka.

V případě všech ostatních finančních nástrojů Skupina vykazuje očekávané finanční ztráty za dobu trvání, pokud došlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního vykázaní. Pokud však k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního vykázaní nedošlo, Skupina vyčíslí opravnou položku na ztrátu z tohoto finančního nástroje ve výši odpovídající 12měsíční očekávané úvěrové ztrátě.

#### (i) Významné zvýšení úvěrového rizika

Při posouzení toho, zda se úvěrové riziko finančního aktiva od prvotního zaúčtování významně zvýšilo, a při odhadu očekávané úvěrové ztráty považuje Skupina za přiměřené a podložené informace, které jsou relevantní a dostupné bez nepřiměřených nákladů nebo úsilí. To zahrnuje jak kvantitativní, tak kvalitativní informace a analýzy, založené na historických zkušenostech Skupiny a informovaném hodnocení úvěrového rizika, včetně výhledových informací.

Skupina předpokládá, že úvěrové riziko u finančního aktiva se výrazně zvýšilo, pokud je více než 30 dní po splatnosti, pokud Skupina nemá přiměřené a doložitelné informace, které by dokládaly opak.

Navzdory výše uvedenému Skupina předpokládá, že nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika souvisejícího s finančním nástrojem od data prvotního vykázaní, pokud je stanoveno, že u finančního nástroje je k datu účetní závěrky úvěrové riziko nízké. Finanční nástroj nese nízké úvěrové riziko, pokud:

- 1) finanční nástroj má nízké riziko selhání;
- 2) dlužník má silnou schopnost v blízké budoucnosti splnit své smluvní povinnosti v oblasti peněžních toků;
- 3) a negativní změny ekonomických a obchodních podmínek mohou, avšak nemusí, v dlouhodobějším horizontu omezit schopnost dlužníka splnit své smluvní povinnosti v oblasti peněžních toků.

Skupina má za to, že u finančního aktiva je nízké úvěrové riziko, pokud externí úvěrový rating tohoto aktiva odpovídá „investičnímu stupni“ podle mezinárodně uznávané definice nebo pokud není externí rating k dispozici, aktivum má interní rating jako „bez selhání“. Bez selhání znamená, že protistrana má silnou finanční pozici a neexistují dlužné částky z minulých období.

#### (ii) Definice selhání

Na základě historických zkušeností Skupina pro stanovení úvěrového selhání (defaultu) využívá následující kritéria:

- Pokud informace získané interně nebo z externích zdrojů naznačují, že dlužník pravděpodobně nebude platit věřitelům v plném rozsahu (vyhlášení konkurzu, zahájení insolvenčního řízení).
- Pokud je finanční aktivum více než 90 dní po splatnosti za předpokladu, že Skupina nemá přiměřené a doložitelné informace prokazující, že zpoždění splatnosti není vhodným kritériem pro stanovení defaultu.

### (iii) Úvěrově znehodnocená finanční aktiva

Finanční aktivum je úvěrově znehodnoceno, pokud nastala jedna nebo více událostí, jež mají negativní dopad na odhadované budoucí peněžní toky spojené s daným finančním aktivem. Důkazy, že finanční aktivum je úvěrově znehodnoceno, zahrnují pozorovatelné informace o následujících událostech:

- významné finanční potíže dlužníka;
- porušení smlouvy, jako je prodlení nebo více než 90 dní po splatnosti;
- restrukturalizaci finančního závazku (z ekonomických nebo smluvních důvodů související s finančními obtížemi dlužníka) Skupinou za podmínek, které by Skupina jinak nezvažovala;
- a je pravděpodobné, že se dlužník dostane do konkurzu nebo jiné finanční reorganizace.

### (iv) Odpisová politika

Skupina odepíše finanční aktivum, pokud existují informace o tom, že dlužník je ve vážných finančních obtížích a že nelze přiměřeně očekávat realizaci hodnoty aktiva, např. když dlužník vstoupil do likvidace nebo vyhlásil úpadek, nebo v případě pohledávek z obchodního styku, pokud jsou pohledávky více než dva roky po splatnosti podle toho, co nastane dříve. Odepsaná finanční aktiva mohou být stále vymáhána v souladu s postupy Skupiny pro vymáhání pohledávek. Jakékoliv získané částky se vykazují do hospodářského výsledku.

### 2.18.6. Odúčtování finančního aktiva

Skupina odúčtuje finanční aktivum pouze v případě, když smluvní práva na peněžní toky z aktiva vyprší nebo když toto finanční aktivum a v podstatě i veškerá rizika a užítky spojené s jeho vlastnictvím převede na jiný subjekt.

Pokud si Skupina ponechá v podstatě všechna rizika a užítky spojené s vlastnictvím převáděného finančního aktiva, pokračuje v účtování o tomto finančním aktivu a zaúčtuje také zajištěnou výpůjčku.

Při odúčtování finančního aktiva oceněného naběhlou hodnotou se rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a součtem přijaté úhrady a pohledávky vykáže do zisku a ztráty. Při odúčtování investice do kapitálového nástroje, kterou Skupina vykazuje reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, nejsou kumulativní zisk nebo ztráta, jež byly dříve kumulovány ve fondu z přecenění investic, reklasifikovány do zisku nebo ztráty, ale jsou převedeny do nerozděleného zisku minulých let.

### 2.18.7. Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování nebo jsou označeny jako oceňované v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

V této kategorii Skupina vykazuje finanční deriváty vykázané v rámci ostatních finančních závazků.

Finanční závazky v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty se oceňují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk nebo ztráta ze změn reálné hodnoty se účtuje do zisku nebo ztráty (pokud nejsou součástí označeného zajišťovacího vztahu – viz pravidla pro zajišťovací účetnictví). Reálná hodnota se stanoví způsobem uvedeným v poznámce 36.3.

### 2.18.8. Finanční závazky oceněné v naběhlé hodnotě

Finanční závazky, které nejsou drženy k obchodování nebo označeny jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, jsou následně oceněny v naběhlé hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

Půjčky se při prvotním vykázání účtují v reálné hodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích se půjčky vykazují v naběhlé hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

### 2.18.9. Odúčtování finančních závazků

Skupina přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Skupiny splněny, zrušeny nebo kdy skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do zisku nebo ztráty. Modifikace závazku vznikají pouze při změně dlužníka a jsou vykázané jako odúčtování.

### 2.18.10. Finanční deriváty

Skupina uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit úrokové, měnové a komoditní riziko.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy ke konci účetního období. Výsledný zisk nebo ztráta se vykazují přímo v zisku nebo ztrátě, pokud není derivát označen jako zajišťovací nástroj – v tom případě závisí načasování jeho zaúčtování do zisku nebo ztráty na charakteru zajišťovacího vztahu.

Deriváty, které nesplňují podmínky pro zajišťovací deriváty, jsou Skupinou vykazovány v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty.

Derivát s kladnou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční aktivum, zatímco derivát se zápornou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční závazek. Deriváty se v konsolidované účetní závěrce nekompenzují, pokud Skupina nemá vymahatelné právo na kompenzaci a zároveň jej hodlá uplatnit.

### 2.18.11. Zajišťovací účetnictví

Zajišťovací derivátové nástroje Skupina klasifikuje jako zajištění peněžních toků. Zajišťovací účetnictví je vedeno dle požadavků IFRS 9.

Při vzniku zajišťovacího vztahu Skupina zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Skupina průběžně dokumentuje a monitoruje, zda je zajišťovací nástroj vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky přiřaditelných k zajišťovanému riziku. Skupina sleduje existenci ekonomického vztahu, zajišťovací poměr, zdroje neefektivnosti a vliv kreditního rizika. Zajišťovací účetnictví odpovídá strategii řízení rizik Skupiny. Dle IFRS 9 Skupina odděluje basis spread z meziměnových úrokových swapů do ostatního úplného výsledku a kumulují se ve fondu nákladů na zajištění. Pokud je zajištěná položka spojená s časovým obdobím, částka kumulovaná ve fondu na náklady zajištění se reklasifikuje do zisku nebo ztráty formou amortizace na systematické a racionální bázi.

Pokud zajišťovací vztah přestane splňovat požadavek na efektivnost zajištění související se zajišťovacím poměrem, avšak cíle v oblasti řízení rizik pro daný zajišťovací vztah zůstávají stejné, Skupina upraví zajišťovací poměr tohoto zajišťovacího vztahu (tzn. rebalancuje zajištění) tak, aby opět splňoval požadovaná kritéria.

### 2.18.12. Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů označených a fungujících jako zajištění peněžních toků se vykazuje v ostatním úplném výsledku a je kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků. Skupina odděluje fond nákladů na zajištění při splnění podmínek vykazování těchto nákladů do ostatního úplného výsledku. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo v zisku nebo ztrátě.

Částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu se reklasifikují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka, a na stejném řádku konsolidovaného výkazu zisků a ztrát jako zaúčtovaná zajištěná položka.

Skupina ukončí zajišťovací účetnictví pouze tehdy, když zajišťovací vztah (nebo jeho část) přestane splňovat kvalifikační kritéria (po zohlednění veškerého rebalancování zajišťovacího vztahu). Jde například o vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodej, ukončení a vypořádání. Ukončení zajišťovacího účetnictví se zaúčtuje prospektivně. Veškeré zisky nebo ztráty vykázané do ostatního úplného výsledku a kumulované ve fondu ze zajištění peněžních toků, zůstávají ve vlastním kapitálu, dokud nenastane předpokládaná transakce. Pokud se již neočekává, že k realizaci očekávané transakce dojde, zisky nebo ztráty kumulované ve fondu ze zajištění peněžních toků se ihned reklasifikují do zisku nebo ztráty.

## 3. APLIKACE NOVÝCH A NOVELIZOVANÝCH MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ

### 3.1. Standardy a interpretace účinné pro období končící 31. prosince 2025

V průběhu období končícího 31. 12. 2025 nevstoupil v účinnost žádný standard, novela a interpretace relevantní vzhledem k aktivitám Skupiny.

### 3.2. Standardy a interpretace použité před datem účinnosti

Skupina nepoužila žádný standard ani interpretaci před datem jejich účinnosti.

### 3.3. Standardy a interpretace, které jsou vydány, ale dosud nebyly použity

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky byly vydány následující standardy a interpretace relevantní vzhledem k aktivitám Skupiny, které nebyly dosud účinné a které Skupina nepoužila před datem jejich účinnosti.

Úpravy, nové a novelizované standardy a interpretace	Účinné pro období začínající k nebo po datu
IFRS 10, IAS 28 – Úprava IFRS 10 a IAS 28 – Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým či společným podnikem	Datum bude stanoveno *
IFRS 9, IFRS 7 – Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. ledna 2026
IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027
Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – 11. díl	1. ledna 2026

\* Standardy, úpravy a interpretace, které nebyly dosud schváleny pro použití v EU.

Aplikace standardu IFRS 18 změní způsob prezentace výsledků ve výkazech a způsob zveřejňování informací v konsolidované účetní závěrce. Vedení Skupiny předpokládá, že přijetí ostatních výše uvedených úprav stávajících standardů v následujících obdobích nebude mít na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

## 4. DŮLEŽITÉ ÚČETNÍ ÚSUDKY A KLÍČOVÉ ZDROJE NEJISTOTY PŘI ODHADECH

Při uplatňování účetních pravidel Skupiny uvedených v poznámce 2 se od vedení vyžaduje, aby provedlo úsudky a vypracovalo odhady a předpoklady o výši účetní hodnoty aktiv a závazků, která není okamžitě zřejmá z jiných zdrojů. Odhady a příslušné předpoklady se realizují na základě zkušeností z minulých období a jiných faktorů, které se v daném případě považují za relevantní. Skutečné výsledky se od těchto odhadů mohou lišit.

Odhady a příslušné předpoklady se pravidelně prověřují. Opravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl daný odhad opraven (pokud má oprava vliv pouze na příslušné období), nebo v období vytvoření opravy a v budoucích obdobích (pokud má oprava vliv na běžné i budoucí období).

Dále jsou uvedeny důležité úsudky, základní předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty při odhadech vypracovaných ke konci účetního období, u nichž existuje významné riziko, že během příštího roku způsobí významné úpravy účetních hodnot aktiv a závazků.

### 4.1. Klíčové zdroje nejistoty odhadů

#### 4.1.1. Snížení hodnoty majetku

Skupina posuzuje zpětně získatelnou hodnotu všech složek aktiv v případě, že existují indikátory jejich znehodnocení. Toto posouzení je založeno na očekávaných předpokladech a v budoucnu se může měnit podle vývoje aktuální situace a dostupnosti informací. Posouzení snížení hodnoty majetku v kategorii Pozemky, budovy a zařízení je zveřejněno v poznámce 16.1.

#### 4.1.2. Rezervy na soudní spory

Skupina vede několik soudních i mimosoudních obchodních sporů. V případě, že jsou splněna kritéria pro tvorbu rezerv, tvoří Skupina na tyto spory rezervy na základě nejlepších dostupných informací a odhadů. Skutečný výsledek sporů se však může od těchto odhadů lišit. Informace k soudním sporům jsou uvedeny v poznámkách 28 a 35.1.

#### 4.1.3. Leasing – doba nájmu

Skupina používá odhad při stanovení doby nájmu u smluv na dobu neurčitou. Při tomto odhadu je zohledněna doba a okolnosti vypověditelnosti jednotlivých smluv. Skupina stanovila odhad předpokládané doby nájmu u smluv uzavřených na dobu neurčitou a posuzovaných na základě portfoliového přístupu na dobu 5 let v případě budov a 3 roky u nákladních železničních vozidel, jelikož vzhledem k historickým zkušenostem je u těchto nájmu dostatečná jistota, že nebudou ze strany Skupiny ukončeny během této očekávané doby nájmu.

Každá významná smlouva je navíc posuzována také individuálně, co se týče jednotlivých ustanovení smlouvy, ekonomické situace na trhu tohoto aktiva a také zkušeností s tímto pronajímatelem z minulosti, a následně dle těchto parametrů upravena doba nájmu.

Smlouvy se SŽ na pronájem prostor na nádražích jsou zavřeny pro jednotlivé oblasti (6 velkých rámcových smluv). Při ocenění jednotlivých pronajímaných prostor v rámci jedné smlouvy Skupina použila agregaci do portfolií dle rámcových smluv, a to z důvodu nevýznamnosti těchto jednotlivých nájemních pronajímaných prostor. Vzhledem k tomu, že tyto smlouvy byly se SŽ uzavřeny na 50 let, jsou posuzovány stejně jako smlouvy na dobu neurčitou a odhad doby nájmu je tedy pro účely ocenění leasingu stanoven na 5 let. Smlouvy obsahují opce na předčasné ukončení nájmu s 3 měsíční výpovědní dobou (bez sankce za předčasné ukončení nájmu), Skupina je však využívá převážně v případě ukončení provozování dopravy v daném místě.

### 4.2. Úsudky použité při aplikaci účetních postupů

#### 4.2.1. Úhrady od objednatelů veřejné služby

Skupina přijímá platby za provozování osobní železniční dopravy v závazku veřejné služby z rozpočtu krajů a z rozpočtu Ministerstva dopravy. Skupina dále přijímá platby z rozpočtu Ministerstva dopravy za poskytování přepravních služeb za zvýhodněnou cenu pro vybrané skupiny obyvatelstva (studenti, důchodci a osoby se sníženou schopností pohybu). Skupina vykazuje tyto úhrady jako výnosy ze smluv se zákazníky.

U úhrad od objednatelů je podstatou smluvního vztahu s kraji, respektive s Ministerstvem dopravy, objednávka služby dopravní obslužnosti v dané lokalitě nebo na specifikované trati. Tato služba je Skupinou poskytována bez ohledu na to, zda a kolik osob vlastní službu osobní přepravy využívá. Nejedná se o dotaci, protože zakázka poskytování služby dopravní obslužnosti je vysoutěžena mezi řadou zájemců o poskytování této služby a předmětem služby není přeprava konkrétních osob, ale zajištění služby dostupnosti hromadné veřejné dopravy. Úhradu za poskytování služby dostává společnost, která danou službu vysoutěží a zajistí svými prostředky její zajištění za dodržení vysoutěžených podmínek.

U zvýhodněných cen pro různé kategorie zákazníků (studenti, důchodci, osoby se sníženou pohyblivostí) se jedná o opatření, kdy zákazník čerpá službu (osobní přeprava) a platí pouze část její ceny, zatímco část ceny platí třetí subjekt (v tomto případě stát). Nejedná se o dotaci přepravci, protože ve své podstatě jde o přímé dotování tržní ceny skupinám obyvatelstva, nikoliv o motivační ekonomickou pobídku se záměrem ovlivnit chování přepravce určitým směrem.

## 5. ÚDAJE O SEGMENTECH

### 5.1. Činnosti, z nichž plynou vykazovaným segmentům výnosy

Standard IFRS 8 vyžaduje, aby provozní segmenty byly identifikovány na základě interních zpráv o složkách Skupiny, které pravidelně kontroluje vedoucí osoba s rozhodovací pravomocí, což je představenstvo Společnosti, aby bylo možné přidělit do příslušného segmentu zdroje a vyhodnotit jeho výkonnost. Vykazované segmenty Skupiny lze tedy podle standardu IFRS 8 rozdělit následovně:

- Osobní doprava – další informace o provozování osobní železniční dopravy jsou uvedeny v kapitole 6;
- Nákladní doprava – další informace o provozování nákladní železniční dopravy jsou uvedeny v kapitole 6;
- Správa majetku – segment zajišťuje správu a provozování nemovitostí ve vlastnictví Skupiny včetně interních a externích pronájmů;
- a Certifikace a testování – segment zajišťuje výzkum, vývoj a zkušebnictví v oblasti kolejových vozidel a infrastrukturních zařízení.

### 5.2. Výnosy a náklady segmentů

Významným zákazníkem, se kterým má Skupina více než 10 % výnosů z transakcí, je Ministerstvo dopravy ČR. Tyto výnosy jsou vykázány v segmentu Osobní doprava. Více viz poznámka 32.5.

Níže je uvedena analýza výsledků Skupiny podle vykazovaných segmentů ve formátu, ve kterém je výkaz předkládán vedoucí osobě účetní jednotky s pravomocí rozhodovat o prostředcích.

(údaje v mil. Kč)

2025	Osobní doprava	Nákladní doprava	Správa majetku	Certifikace a testování	Celkem za vykazované segmenty	Ostatní *	Eliminace **	Celkem
<b>Výnosy</b>								
z toho výnosy vůči externím zákazníkům mimo Skupinu	35 610	15 204	109	994	51 917	1 717	0	53 634
Tržby z osobní přepravy	11 960	0	0	0	11 960	0	0	11 960
Tržby z nákladní přepravy	0	14 402	0	0	14 402	0	0	14 402
Úhrady od objednatelů	23 317	0	0	0	23 317	0	0	23 317
Výnosy z ostatních služeb	333	802	109	994	2 238	1 717	0	3 955
z toho výnosy ve Skupině	260	114	0	19	393	5 293	-5 686	0
Tržby z osobní přepravy	8	0	0	0	8	0	-8	0
Výnosy z ostatních služeb	252	114	0	19	385	5 293	-5 678	0
Výnosy ze smluv se zákazníky celkem	35 870	15 318	109	1 013	52 310	7 010	-5 686	53 634
Výnosy z pronájmu mimo Skupinu	46	278	347	2	673	0	0	673
Výnosy z pronájmu ve Skupině	5	22	53	0	80	3	-83	0
Výnosy z pronájmu celkem	51	300	400	2	753	3	-83	673
Výnosy celkem	35 921	15 618	509	1 015	53 063	7 013	-5 769	54 307
Trakční náklady	-3 924	-1 724	0	0	-5 648	0	6	-5 642
Náklady spojené s dopravní cestou	-2 185	-1 224	0	0	-3 409	0	2	-3 407
Ostatní služby, spotřeba materiálu a energie	-7 050	-3 917	-629	-278	-11 874	-4 698	4 830	-11 742
Služby, spotřeba materiálu a energie celkem	-13 159	-6 865	-629	-278	-20 931	-4 698	4 838	-20 791
Osobní náklady	-10 904	-6 018	-263	-224	-17 409	-1 731	769	-18 371
Odpisy a amortizace	-8 118	-2 748	-229	-72	-11 167	-312	279	-11 200
Snížení hodnoty ***	26	-2 855	15	0	-2 814	4	0	-2 810
Ostatní provozní výnosy	1 082	462	2 823	11	4 378	990	-774	4 594
Ostatní provozní náklady	-431	-590	-101	-20	-1 142	-59	14	-1 187
Ztráty a zisky ze znehodnocení finančních aktiv (včetně jejich zrušení)	8	-67	64	0	5	3	0	8
Zisk (+) / ztráta (-) z provozní činnosti	4 425	-3 063	2 189	432	3 983	1 210	-643	4 550
Finanční náklady	-3 082	-854	-10	-1	-3 947	-62	47	-3 962
Finanční výnosy ****	1 034	97	119	16	1 266	29	-46	1 249
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	2 377	-3 820	2 298	447	1 302	1 177	-642	1 837
Daňový náklad	-226	684	-14	-95	349	-121	-432	-204
Zisk (+) / ztráta (-) za období z pokračujících činností	2 151	-3 136	2 284	352	1 651	1 056	-1 074	1 633
Zisk (+) / ztráta (-) za období	2 151	-3 136	2 284	352	1 651	1 056	-1 074	1 633

\* Sloupec Ostatní zahrnuje výnosy a náklady všech dceřiných společností s výjimkou Skupiny ČD Cargo a Výzkumného Ústavu Železničního a výnosy a náklady, které nespádají do segmentu Osobní doprava a Správa majetku.

\*\* Sloupec Eliminace obsahuje eliminace vnitroskupinových vztahů.

\*\*\* Snížení hodnoty zahrnuje snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí.

\*\*\*\* Zahrnuje také podíl na zisku přidružených a společných podniků.

(údaje v mil. Kč)

2024	Osobní doprava	Nákladní doprava	Správa majetku	Certifikace a testování	Celkem za vykazované segmenty	Ostatní *	Eliminace **	Celkem
<b>Výnosy</b>								
z toho výnosy vůči externím zákazníkům mimo Skupinu	32 847	15 089	83	991	49 010	1 847	0	50 857
Tržby z osobní přepravy	11 693	0	0	0	11 693	0	0	11 693
Tržby z nákladní přepravy	0	13 954	0	0	13 954	0	0	13 954
Úhrady od objednatelů	20 795	0	0	0	20 795	0	0	20 795
Výnosy z ostatních služeb	359	1 135	83	991	2 568	1 847	0	4 415
z toho výnosy ve Skupině	280	102	0	22	404	5 612	-6 016	0
Tržby z osobní přepravy	9	0	0	0	9	0	-9	0
Výnosy z ostatních služeb	271	102	0	22	395	5 612	-6 007	0
Výnosy ze smluv se zákazníky celkem	33 127	15 191	83	1 013	49 414	7 459	-6 016	50 857
Výnosy z pronájmu mimo Skupinu	46	360	379	2	787	0	0	787
Výnosy z pronájmu ve Skupině	109	20	54	0	183	3	-186	0
Výnosy z pronájmu celkem	155	380	433	2	970	3	-186	787
Výnosy celkem	33 282	15 571	516	1 015	50 384	7 462	-6 202	51 644
Trakční náklady	-4 363	-1 917	0	0	-6 280	0	8	-6 272
Náklady spojené s dopravní cestou	-1 886	-1 063	0	0	-2 949	0	3	-2 946
Ostatní služby, spotřeba materiálu a energie	-6 698	-3 900	-538	-246	-11 382	-5 211	5 471	-11 122
Služby, spotřeba materiálu a energie celkem	-12 947	-6 880	-538	-246	-20 611	-5 211	5 482	-20 340
Osobní náklady	-10 498	-5 530	-250	-192	-16 470	-1 671	424	-17 717
Odpisy a amortizace	-7 419	-2 530	-235	-64	-10 248	-323	186	-10 385
Snížení hodnoty ***	-113	-1 055	0	0	-1 168	2	0	-1 166
Ostatní provozní výnosy	1 173	555	1 400	17	3 145	679	-770	3 054
Ostatní provozní náklady	-481	-537	14	-21	-1 025	-51	35	-1 041
Ztráty a zisky ze znehodnocení finančních aktiv (včetně jejich zrušení)	-15	4	8	0	-3	57	0	54
Zisk (+) / ztráta (-) z provozní činnosti	2 982	-402	915	509	4 004	944	-845	4 103
Finanční náklady	-2 725	-697	-15	-1	-3 438	-76	78	-3 436
Finanční výnosy ****	378	153	77	20	628	49	-82	595
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	635	-946	977	528	1 194	917	-849	1 262
Daňový náklad	24	226	2	-113	139	-71	35	103
Zisk (+) / ztráta (-) za období z pokračujících činností	659	-720	979	415	1 333	846	-814	1 365
Zisk (+) / ztráta (-) za období	659	-720	979	415	1 333	846	-814	1 365

\* Sloupec Ostatní zahrnuje výnosy a náklady všech dceřiných společností s výjimkou Skupiny ČD Cargo a Výzkumného Ústavu Železničního a výnosy a náklady, které nespádají do segmentu Osobní doprava a Správa majetku.

\*\* Sloupec Eliminace obsahuje eliminace vnitroskupinových vztahů.

\*\*\* Snížení hodnoty zahrnuje snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí.

\*\*\*\* Zahrnuje také podíl na zisku přidružených a společných podniků.

## 6. VÝNOSY

### 6.1. Rozpad výnosů

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
<b>VÝNOSY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY</b>		
<b>Segment osobní dopravy</b>	<b>35 610</b>	<b>32 847</b>
Tržby z osobní přepravy – jízdné	11 960	11 693
<i>Přeprava cestujících vnitrostátní</i>	7 970	7 888
<i>Přeprava cestujících mezinárodní *</i>	3 990	3 805
Tržby z osobní přepravy – úhrady od objednatelů veřejné služby	23 317	20 795
<i>Úhrada ze státního rozpočtu</i>	6 222	5 388
<i>Úhrada z rozpočtu krajů</i>	17 095	15 407
Tržby z ostatních služeb	333	359
<b>Segment nákladní dopravy</b>	<b>15 204</b>	<b>15 089</b>
Tržby z nákladní přepravy	14 402	13 954
<i>Tržby z nákladní přepravy vnitrostátní</i>	3 464	3 653
<i>Tržby z nákladní přepravy – zahraničí</i>	10 938	10 301
<i>Tržby z nákladní přepravy – Německo</i>	4 082	3 710
<i>Tržby z nákladní přepravy – Rakousko</i>	1 174	1 152
<i>Tržby z nákladní přepravy – Slovensko</i>	985	1 068
<i>Tržby z nákladní přepravy – Polsko</i>	1 481	1 333
<i>Tržby z nákladní přepravy – ostatní země</i>	3 216	3 038
Ostatní tržby z nákladní přepravy **	626	908
<i>Ostatní tržby z nákladní přepravy vnitrostátní</i>	468	461
<i>Ostatní tržby z nákladní přepravy mezinárodní</i>	158	447
Ostatní tržby související s přepravou	176	227

	2025	2024
Segment správy majetku	109	83
Tržby z ostatních služeb	109	83
Segment certifikace a testování	994	991
Tržby z ostatních služeb	994	991
Nepřiráženo segmentům	1 717	1 847
Tržby za prodej ostatních služeb	1 717	1 847
<i>Tržby za prodej ostatních služeb rozeznané v průběhu času</i>	1 717	1 847
<i>Tržby za prodej služeb v oblasti telematiky</i>	1 224	1 229
<i>Tržby za prodej ostatních vlastních služeb</i>	493	618
Výnosy ze smluv se zákazníky celkem	53 634	50 857
<b>VÝNOSY Z PRONÁJMU</b>		
Segment správy majetku	347	379
Segment nákladní dopravy	278	360
Segment osobní dopravy	46	46
Segment certifikace a testování	2	2
Výnosy z pronájmu celkem	673	787
Výnosy celkem	54 307	51 644

\* Zahnuje tržby za použití osobních vozů v režimu RIC (Regolamento Internazionale delle Carrozze) a výkony vozů a personálu v přeshraniční dopravě ve výši 1 601 mil. Kč za rok 2025 (2024: 1 359 mil. Kč).

\*\* Součástí ostatních tržeb z nákladní přepravy jsou zejména tržby ze služeb provedených v železničních stanicích, doplňkových služeb a služeb vlečkové agendy.

Úhrady od objednatelů veřejné služby se vztahují k regionální a dálkové vnitrostátní přepravě cestujících.

Skupina poskytuje přepravní služby ve veřejné drážní osobní dopravě za stanovenou (věcně usměrňovanou) cenu a zabezpečuje dopravní služby v určených kategoriích vlaků osobní přepravy na železniční síti České republiky. Rozsah těchto služeb a výše úhrady (výnosu Skupiny) jsou vyjma vlaků vedených na komerční riziko stanoveny smlouvami se státem a územně samosprávnými celky.

V roce 2025 Skupina provozovala na základě 9 smluv o veřejných službách uzavřených s Ministerstvem dopravy České republiky celkem 22 linek dálkové dopravy, což představuje 81 % výkonů v tomto segmentu objednaných jako veřejná služba. V roce 2024 Skupina provozovala na základě 8 smluv o veřejných službách celkem 22 linek dálkové dopravy, což představovalo 81 % výkonů objednaných jako veřejná služba Ministerstvem dopravy ČR. Rozhodující objem výkonů je zajišťován podle smlouvy uzavřené od 15. 12. 2019 na dobu 15 let.

Regionální doprava byla v roce 2025 a 2024 provozována na základě 33 uzavřených smluv, z nichž většina je platná od roku 2020. Většina smluv byla uzavírána v režimu tzv. tržní konzultace a následného přímého zadání. Existují, ale i smlouvy, které vzešly z nabídkového řízení (Plzeňský kraj a linky P1 Západ a P2, Moravskoslezský kraj a linka S6, Jihomoravský kraj a provozní soubor „Moravia“).

V roce 2025 se Skupině podařilo v regionální dopravě prodloužit smlouvu s Karlovarským a Středočeským krajem o 5 let (do roku 2034). Skupina se aktuálně účastní řady nabídkových řízení, z nichž největší je nabídkové řízení vypsané Středočeským krajem a Prahou na období 30 let a na další soubory v Olomouckém, Jihomoravském, Pardubickém kraji a na Vysočině.

V dálkové dopravě se podařilo etablovat přímé spoje z Prahy přes České Velenice do Vídně a zavést přímé spoje z Prahy přes Brno a Vídeň do Klagenfurtu a uspět v nabídkovém řízení Ministerstva dopravy na zajištění provozu tzv. souboru Morava.

Nákladní železniční dopravy se nejvíce týkají změny v mezinárodním obchodu a logistice. Téměř všichni železniční nákladní dopravci se v roce 2025 potýkali s významným poklesem výkonů na tuzemském dopravním trhu, který je důsledkem strukturálních změn v ekonomice. Jedná se především o snižující se objemy energetického a teplárenského uhlí, železné rudy a hotových výrobků a také například obilí. I přes pozvolný rozvoj přeprav produktů cirkulární ekonomiky (komunální odpad, biomasa, železný šrot apod.) a v případě ČD Cargo také rozvoj dopravních služeb v zahraničí, dochází k nahrazování těchto absolutních výpadků objemů jen částečně.

Významné transakce s hlavními zákazníky se státní účastí jsou uvedené v poznámce 36.1.

## 6.2. Smluvní závazky a závazky z refundací

Skupina rozeznává následující smluvní závazky a závazky z refundací (viz také poznámka 30) vztahující se k výnosům ze smluv se zákazníky:

(údaje v mil. Kč)

Smluvní závazky vztahující se k výnosům ze smluv se zákazníky	31.12.2025	31.12.2024
Předplacené produkty – např. kilometrická banka, roční jízdenka	216	199
Přijaté zálohy	125	77
Tržby za přepravu cestujících ve vnitrostátní přepravě v průběhu času	4	4
Smluvní závazky z telekomunikačních služeb	119	118
Ostatní smluvní závazky	31	20
<b>Smluvní závazky celkem</b>	<b>495</b>	<b>418</b>

(údaje v mil. Kč)

Závazky z refundací	31.12.2025	31.12.2024
Závazky ze slev a reklamací	250	209
Jiné závazky z refundací	330	336
<b>Závazky z refundací celkem</b>	<b>580</b>	<b>545</b>

### 6.2.1. Výnosy vztahující se ke smluvním závazkům

(údaje v mil. Kč)

Výnosy zahrnuté do počátečního zůstatku smluvního závazku	2025	2024
Tržby z osobní přepravy	193	200
Tržby za prodej ostatních služeb	215	277
<b>Celkem</b>	<b>408</b>	<b>477</b>

### 6.2.2. Zbývající závazky k plnění

Služby osobní přepravy jsou obvykle plněny během několika málo hodin a cestujícími zaplacený těsně před poskytnutím služby. V případě předplacených jízdenek je vykázán smluvní závazek. Skupina má k 31. 12. 2025 uzavřeno 41 smluv s objednateli osobní železniční dopravy v závazku veřejné služby (Ministerstvo dopravy ČR a kraje). Platnost těchto smluv je individuálně různá v délce 1–15 let. Dle těchto smluv má Skupina povinnost poskytnout přepravní výkon ve stanoveném rozsahu. Výnos je vykazován v částce, kterou má Skupina právo fakturovat. Objednatelé obvykle platí pevnou částku na základě splátkového kalendáře. Pokud služby poskytnuté Skupinou převyšují platbu, je vykázána pohledávka vzhledem k tomu, že právo na úhradu je nepodmíněné a před splatností úhrady je vyžadováno pouze uplynutí času. Pohledávky jsou obvykle splatné do 15–30 dní. Pokud platby překročí poskytnuté služby, je vykázán závazek. Skupina nezveřejňuje alokovanou transakční cenu dle praktického zjednodušení z IFRS 15.121. Tržby z přepravy jsou uvedeny v poznámce 6.1.

## 7. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí	2 844	1 406
Zisk z likvidace nepotřebných aktiv	203	207
Náhrady za manka a škody	259	294
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	173	124
Přijaté dividendy	4	3
Kurzové zisky – provozní	210	266
Zrušení rezerv (poznámka 28)	26	189
Výnosy z dotací	13	11
Výnosy z rekuperace energie	195	193
Zisk z prodeje části podniku	266	0
Ostatní	401	361
<b>Ostatní provozní výnosy celkem</b>	<b>4 594</b>	<b>3 054</b>

Součástí položky zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitosti v roce 2025 je zisk z prodeje nemovitostí v oblasti nákladového nádraží Žižkov ve výši 2 206 mil. Kč (V roce 2024 je zisk z prodeje nemovitostí v oblasti nákladového nádraží Žižkov ve výši 1 093 mil. Kč).

Zisk z prodeje části podniku se vztahuje k prodeji části ČD – Telematika a.s. společnosti SŽ uskutečněnému k 1. 9. 2025.

## 8. SLUŽBY, SPOTŘEBA MATERIÁLU A ENERGIE

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Trakční náklady	-5 642	-6 272
Náklady spojené s dopravní cestou	-3 407	-2 946
Ostatní služby, spotřeba materiálu a energie	-12 863	-12 280
<i>Spotřeba materiálu</i>	-2 735	-3 044
<i>Spotřeba ostatní energie</i>	-563	-603
<i>Služby spojené s provozem kolejových vozidel</i>	-2 064	-1 975
<i>Služby spojené s provozováním hlavní činnosti v zahraničí</i>	-1 238	-1 208
<i>Služby spojené s poskytováním doplňkových služeb cestujícím</i>	-1 429	-824
<i>Služby spojené s užíváním budov</i>	-493	-466
<i>Služby zaměstnancům</i>	-608	-561
<i>Převážní náklady a externí výkony</i>	-1 822	-1 886
<i>Nájemné s nízkou hodnotou nebo krátkodobé nájemné</i>	-563	-408
<i>Provize za prodej jízdného hrazené jiným dopravcům, prodejčům</i>	-206	-226
<i>Náhradní autobusová doprava</i>	4	-131
<i>Ostatní služby</i>	-1 146	-948
<b>Služby, spotřeba materiálu a energie</b>	<b>-21 912</b>	<b>-21 498</b>
Kapitalizované služby a spotřeba materiálu	1 121	1 158
<b>Služby, spotřeba materiálu a energie celkem</b>	<b>-20 791</b>	<b>-20 340</b>

Ostatní služby zahrnují náklady na poradenské a auditorské služby, reklamu a propagaci, péči o zaměstnance, služby v oblasti ekologie a dále se skládají z dalších individuálně nevýznamných položek.

Součástí položky Poradenské, znalecké a auditorské služby jsou také auditorské a neauditorské služby poskytnuté společnostmi sítě Deloitte. Celková odměna za tyto služby:

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Statutární audit	-7	-7
Jiné auditorské služby *	-4	-1
<b>Celkem</b>	<b>-11</b>	<b>-8</b>

\* Jiné auditorské služby představují ověření zprávy o udržitelnosti a poskytnutí comfort letteru. Celková hodnota služby je 8 mil. Kč. V tabulce je uvedena částka na akruálním principu.

## 9. OSOBNÍ NÁKLADY

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Mzdové náklady a odstupné	-13 717	-13 246
Zákonné sociální a zdravotní pojištění	-1 643	-1 670
Příspěvky na zaměstnanecké požitky po skončení pracovního poměru	-3 087	-2 886
Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky	-393	-367
<b>Osobní náklady</b>	<b>-18 840</b>	<b>-18 169</b>
Kapitalizované osobní náklady	469	452
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>-18 371</b>	<b>-17 717</b>
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	20 812	21 550

Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky zahrnují zejména příspěvky na stravování, příspěvky na kondiční ozdravné pobyty, příspěvek na kapitálové životní pojištění či odměny členů statutárních orgánů.

## 10. ODPISY, AMORTIZACE A SNÍŽENÍ HODNOTY

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Odpisy pozemků, budov a zařízení	-9 256	-8 027
Odpisy investic do nemovitostí	-29	-31
Odpisy aktiv z práva k užívání	-1 645	-2 025
Amortizace nehmotných aktiv	-307	-326
Ztráty ze znehodnocení pozemků, budov a zařízení, investic do nemovitostí a nehmotných aktiv (poznámka 16, 17, 18, 19)	-2 810	-1 166
<b>Odpisy, amortizace a snížení hodnoty</b>	<b>-14 047</b>	<b>-11 575</b>
Kapitalizované odpisy	37	24
<b>Odpisy, amortizace a snížení hodnoty celkem</b>	<b>-14 010</b>	<b>-11 551</b>

V souvislosti s alokací nákladů na tvorbu a čerpání rezervy na nevýhodné smlouvy (poznámka 28.3) byla položka Odpisy pozemků, budov a zařízení v roce 2025 navýšena o 24 mil. Kč (2024: navýšena o 14 mil. Kč).

## 11. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Odpis zásob na čistou realizovatelnou hodnotu	-30	-1
Náklady na smluvní pokuty a úroky z prodlení	-12	-16
Daně a poplatky	-55	-56
Pojistné	-312	-278
Kurzové ztráty – provozní	-264	-269
Manka a škody	-83	-103
Náklady na stejnokroje	-54	-47
Náhrady zaměstnaneckých výdajů souvisejících s výkonem povolání	-22	-15
Jiné náklady	-355	-256
<b>Ostatní provozní náklady celkem</b>	<b>-1 187</b>	<b>-1 041</b>

## 12. FINANČNÍ NÁKLADY

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Úroky z bankovních kontokorentních účtů a úvěrů	-1 375	-1 266
Úroky z vydaných dluhopisů	-1 928	-1 486
Úroky ze závazků z leasingu	-195	-260
Úroky ze zajištěných půjček	-107	-89
Ostatní úrokové náklady	-333	-187
Minus: částky zahrnuté do pořizovacích nákladů způsobilých aktiv	345	409
Odvíjení diskontu u rezerv	-18	-18
Kurzové ztráty z úvěrů, půjček a závazků z leasingu	-182	-456
Bankovní výlohy	-14	-14
Ostatní finanční náklady	-155	-69
<b>Finanční náklady celkem</b>	<b>-3 962</b>	<b>-3 436</b>

Ostatní úrokové náklady představují náklady na zajištění peněžních toků reklasifikované z ostatního úplného výsledku během období.

Míra aktivace výpůjčních nákladů v roce 2025 je 0,45 % p. a. (2024: 0,35 % p. a.).

## 13. FINANČNÍ VÝNOSY

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Kurzové zisky z úvěrů, půjček a závazků z leasingu	751	186
Zisk z prodeje cenných papírů a podílů	0	7
Přijaté úroky	498	386
<b>Finanční výnosy celkem</b>	<b>1 249</b>	<b>579</b>

Nárůst přijatých úroků je způsoben zhodnocením volných peněžních prostředků z termínovaných vkladů.

## 14. DAŇ Z PŘÍJMŮ

### 14.1. Daň z příjmů vykázaná v zisku nebo ztrátě

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Splatná daň běžného roku zúčtovaná do výkazu zisků a ztrát	-252	-310
Odložená daň zúčtovaná do výkazu zisků a ztrát	123	441
Splatná daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-75	-28
<b>Celkový daňový náklad (-) / výnos (+) související s pokračujícími činnostmi</b>	<b>-204</b>	<b>103</b>

Sesouhlasení celkového daňového nákladu za rok s účetním ziskem vynásobeným platnou sazbou daně:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Zisk celkem za období před zdaněním	1 837	1 262
Zákonná sazba daně z příjmů právnických osob v ČR	21 %	21 %
Předpokládaný náklad na daň z příjmů	-386	-265
Úpravy:		
Vliv nevykázané odložené daňové pohledávky	469	542
Dopad rozdílné daňové sazby v jiných zemích	-19	-19
Výnosy osvobozené od daně – pokuty	0	210
Ostatní výnosy osvobozené od daně	51	72
Daňově neuznatelné náklady – manka a škody	-12	-7
Daňově neuznatelné náklady – pokuty	-1	-173
Daňově neuznatelné mzdové náklady	-24	-26
Ostatní daňově neuznatelné náklady	-181	-180
Rozpuštění / čerpání rezerv a opravných položek	-5	-13
Daň zaplacená v zahraničí	-21	-10
Splatná daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-75	-28
Daň z příjmů vykázaná v zisku nebo ztrátě	-204	103

#### 14.2. Daň z příjmů vykázaná v ostatním úplném výsledku

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Změna fondu zajištění peněžních toků	-127	21
Změna fondu nákladů na zajištění	26	2
Změna fondu přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku	-1	-6
Celková daň z příjmů vykázaná v ostatním úplném výsledku	-102	17

#### 14.3. Odložená daň

Vykázané odložené daňové pohledávky a závazky jsou vypočítány následujícím způsobem:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Odložené daňové pohledávky		
Dlouhodobý majetek	6	13
Rezervy	1 192	730
Pohledávky	263	90
Kompensace za bezdůvodné obohacení (poznámka 22)	3 455	3 848
Výpůjční náklady	1 365	223
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	8 298	9 094
Závazky za zaměstnanci	372	195
Závazky k refundaci	16	15
Neuplatněné daňové ztráty	56	0
Ostatní	253	84
Základ pro výpočet odložené daně	15 276	14 292
Sazba daně z příjmů právnických osob	21 %	21 %
Celkem odložené daňové pohledávky – vykázané	3 208	3 001
Zápočet odložených daňových závazků podle pravidel započtení	-3 202	-2 991
Čisté odložené daňové pohledávky – vykázané	6	10
Odložené daňové závazky		
Dlouhodobý majetek *	-21 188	-20 799
Rezervy	-457	0
Pohledávky – smluvní pokuty	-37	-10
Deriváty	-75	-136
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku	-94	-90
Ostatní	-111	-39

	31.12.2025	31.12.2024
Základ pro výpočet odložené daně	-21 962	-21 074
Sazba daně z příjmů právnických osob	21 %	21 %
Celkem odložené daňové závazky – vykázané	-4 612	-4 426
Zápočet odložených daňových závazků podle pravidel započtení	3 202	2 991
Čisté odložené daňové závazky – vykázané	-1 410	-1 435

\* Včetně aktiv z práva k užívání.

Nevykázaná odložená daňová pohledávka k 31. 12. 2024 byla vypočtena následovně:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024
Odložená daňová pohledávka	
Kompenzace za bezdůvodné obohacení (poznámka 22)	298
Rezervy	215
Pohledávky	90
Výpůjční náklady	1 116
Smluvní pokuty	176
Zásoby	95
Závazky z leasingu	87
Závazky k zaměstnancům	168
Základ pro výpočet odložené daně	2 245
Sazba daně z příjmů právnických osob	21 %
Odložená daňová pohledávka – nevykázaná	471

Výpůjční náklady zahrnují úrokové a ostatní náklady (zejména kurzové rozdíly) spojené s čerpanými finančními prostředky, které splňují požadavky daňového zákona. Je možné je uplatnit v příštích letech.

Daňový efekt pohybů přechodných rozdílů je vypočítán následujícím způsobem:

(údaje v mil. Kč)

	1.1.2025	Odložená daň do výkazu zisků a ztrát	Odložená daň do ostatního úplného výsledku	31.12.2025
<b>Odložené daňové pohledávky</b>				
Dlouhodobý majetek	3	-2	0	1
Rezervy	153	97	0	250
Pohledávky	19	37	0	56
Kompensace za bezdůvodné obohacení (poznámka 22)	808	-82	0	726
Výpůjční náklady	47	240	0	287
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	1 909	-53	-114	1 742
Závazky vůči zaměstnancům	41	37	0	78
Závazky k refundaci	3	0	0	3
Neuplatněné daňové ztráty	0	12	0	12
Ostatní	18	35	0	53
<b>Celkem odložené daňové pohledávky – vykázané</b>	<b>3 001</b>	<b>321</b>	<b>-114</b>	<b>3 208</b>
<b>Odložené daňové závazky</b>				
Dlouhodobý majetek	-4 368	-81	0	-4 449
Rezervy	0	-96	0	-96
Pohledávky – smluvní pokuty	-2	-6	0	-8
Deriváty	-29	0	13	-16
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku	-19	0	-1	-20
Ostatní	-8	-15	0	-23
<b>Celkem odložené daňové závazky – vykázané</b>	<b>-4 426</b>	<b>-198</b>	<b>12</b>	<b>-4 612</b>

(údaje v mil. Kč)

	1.1.2024	Odložená daň do výkazu zisků a ztrát	Odložená daň do ostatního úplného výsledku	31.12.2024
<b>Odložené daňové pohledávky</b>				
Dlouhodobý majetek	1	2	0	3
Rezervy	137	16	0	153
Pohledávky	17	2	0	19
Kompenzace za bezdůvodné obohacení (poznámka 22)	150	658	0	808
Výpůjční náklady	32	15	0	47
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	1 988	-111	32	1 909
Závazky vůči zaměstnancům	37	4	0	41
Závazky k refundaci	3	0	0	3
Ostatní	21	-3	0	18
<b>Celkem odložené daňové pohledávky – vykázané</b>	<b>2 386</b>	<b>583</b>	<b>32</b>	<b>3 001</b>
<b>Odložené daňové závazky</b>				
Dlouhodobý majetek	-4 229	-139	0	-4 368
Pohledávky – smluvní pokuty	-8	6	0	-2
Deriváty	-19	-1	-9	-29
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku	-13	0	-6	-19
Ostatní	0	-8	0	-8
<b>Celkem odložené daňové závazky – vykázané</b>	<b>-4 269</b>	<b>-142</b>	<b>-15</b>	<b>-4 426</b>

#### 14.4. Dorovnávací daň

Skupina spadá do působnosti zákona o dorovnávacích daních (globální minimální daň). Skupina splňuje podmínky testu z pravidel bezpečného přístavu, její dorovnávací daň za rok 2025 a 2024 je nulová.

Skupina uplatňuje dočasnou výjimku na účtování a zveřejňování informací o odložené dani souvisejících s daněmi z příjmů v druhém pilíři dle IAS 12, proto při výpočtu odložené daně nebyl zohledněn dopad dorovnávací daně.

#### 15. AKTIVA KLASIFIKOVANÁ JAKO DRŽENÁ K PRODEJI

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Pozemky	3 402	0
<b>Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji celkem</b>	<b>3 402</b>	<b>0</b>

Aktiva držená k prodeji zahrnují zejména pozemky pod železniční infrastrukturou využívané společností SŽ, se kterou Společnost jedná o prodeji.

## 16. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

(údaje v mil. Kč)

	Pozemky	Budovy	Stroje, zařízení a ostatní	Dopravní prostředky pro vlastní užívání *	Dopravní prostředky k pronájmu	Komponenty	Nedokončený majetek	Zálohy	Celkem
Pořizovací cena									
Stav k 1.1.2024	5 262	16 475	5 438	109 436	4 964	33 548	3 927	11 508	190 558
Přírůstky	1	226	261	21 119	0	5 909	2 919	640	31 075
Úbytky	-80	-188	-119	-1 378	0	-4 022	-14	-5 055	-10 856
Reklasifikace **	-34	353	111	460	-1 448	2 444	-2 228	3	-339
Stav k 31.12.2024	5 149	16 866	5 691	129 637	3 516	37 879	4 604	7 096	210 438
Přírůstky	12	126	216	13 653	0	3 869	2 629	732	21 237
Úbytky	-113	-251	-540	-2 884	0	-3 308	-4	-4 083	-11 183
Reklasifikace **	-3 250	489	179	3 020	-984	-955	-1 847	-10	-3 358
Stav k 31.12.2025	1 798	17 230	5 546	143 426	2 532	37 485	5 382	3 735	217 134
Oprávký a snížení hodnoty									
Stav k 1.1.2024	69	9 276	4 103	64 129	2 346	12 877	32	0	92 832
Odpisy	0	332	285	3 637	60	3 672	3	0	7 989
Ztráta ze snížení hodnoty	0	0	8	1 647	0	0	0	0	1 655
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty	0	-21	-10	-464	0	0	-2	0	-497
Vyřazení	0	-123	-118	-1 239	0	-2 773	-3	0	-4 256
Reklasifikace **	0	-211	5	362	-821	290	0	0	-375
Stav k 31.12.2024	69	9 253	4 273	68 072	1 585	14 066	30	0	97 348
Odpisy	0	347	212	4 358	73	4 203	2	0	9 195
Ztráta ze snížení hodnoty	0	0	0	1 720	0	1 904	0	0	3 624
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty	0	-19	-4	-751	0	-175	-26	0	-975
Vyřazení	0	-182	-439	-2 804	0	-3 298	-2	0	-6 725
Reklasifikace **	0	32	12	-125	-215	169	0	0	-127
Stav k 31.12.2025	69	9 431	4 054	70 470	1 443	16 869	4	0	102 340
Zůstatková hodnota									
Stav k 1.1.2024	5 193	7 199	1 335	45 307	2 618	20 671	3 895	11 508	97 726
Stav k 31.12.2024	5 080	7 613	1 418	61 565	1 931	23 813	4 574	7 096	113 090
Stav k 31.12.2025	1 729	7 799	1 492	72 956	1 089	20 616	5 378	3 735	114 794

\* Dopravní prostředky pořízené na zajištěné půjčky jsou v účetních závěrkách vykazovány v rámci položky „Dopravní prostředky“. Jejich zůstatková hodnota činí 4 679 mil. Kč k 31. 12. 2025 a 3 890 mil. Kč k 31. 12. 2024.

\*\* Reklasifikace představují zejména přesuny položek majetku mezi jednotlivými skupinami (IAS 16 a IAS 40) a přesun (aktivace) položek z nedokončeného majetku do jednotlivých položek hmotného majetku (Pozemky, Budovy, Stroje, zařízení a ostatní, Dopravní prostředky).

Strategické náhradní díly (výměnné celky) v pořizovací hodnotě 172 mil. Kč a zůstatkové hodnotě 0 mil. Kč k 31. 12. 2025 jsou vykázány v rámci položky Dopravní prostředky (31. 12. 2024: v pořizovací hodnotě 172 mil. Kč a zůstatkové hodnotě 6 mil. Kč). Ostatní náhradní díly v zůstatkové hodnotě 1 533 mil. Kč k 31. 12. 2025 jsou vykázány v položce Komponenty (31. 12. 2024: 1 027 mil. Kč).

Mezi nejvýznamnější přírůstky patří pořízení a modernizace kolejových vozidel v rámci obnovy vozového parku mateřské společnosti ve výši 13 427 mil. Kč v roce 2025 (13 878 mil. Kč v roce 2024). Vzhledem k dlouhodobému charakteru pořizování tohoto typu majetku jsou významné zůstatky vykazovány na účtech nedokončeného majetku.

Přírůstky v oblasti nákladní dopravy jsou uvedeny v následující tabulce:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Nákup hnacích vozidel řady TRAXX 388	658	1 203
Přestavba hnacích drážních vozidel ř. 163 na ř. 363	246	34
Komponenty k hnacím drážním vozidlům	168	539
Nákup hnacích drážních vozidel ř. 744	0	66
Technické zhodnocení hnacích drážních vozidel	46	13
Nákup hnacího drážního vozidla ř. 181	27	0
Komponenty k nákladním vozům	19	407
Technické zhodnocení nákladních vozů	9	11
Modernizace hnacích drážních vozidel ř. 742	5	880
Nákladní vozy řady Zacns	0	80
Nákup hnacích vozidel ř. 753.6	0	64
Ostatní	56	55
<b>Celkem</b>	<b>1 234</b>	<b>3 352</b>

V oblasti telematiky patří mezi nejvýznamnější přírůstky rekonstrukce budovy v hodnotě 23 mil. Kč a mezi nejvýznamnější úbytky patří likvidace vybavení technologických místností, radiových spojů SDH, okruhů technologie WDM v hodnotě 193 mil. Kč. Mezi významné přírůstky v oblasti telematiky k 31. 12. 2024 patří nákup a rekonstrukce budov v hodnotě 52 mil. Kč a výstavba nového datového centra v hodnotě 52 mil. Kč.

V roce 2025 poskytla Skupina zálohy ve výši 307 mil. Kč na dodávku BEMU 140 (v roce 2024: 307 mil. Kč).

K 31. 12. 2025 Skupina eviduje přísliby dotací ve výši 254 mil. Kč (31. 12. 2024: 103 mil. Kč), které jsou vykázány na řádku Ostatní aktiva (poznámka 24). K 31. 12. 2025 Skupina eviduje závazky z investičních dotací ve výši 171 mil. Kč (31. 12. 2024: 84 mil. Kč), které jsou vykázány na řádku Ostatní závazky a smluvní závazky (poznámka 30).

V průběhu roku 2025 Skupina využila část z přijaté dotační zálohy na implementaci evropského zabezpečovacího systému ETCS na lokomotivy. Zabezpečovacím zařízením byly osazené lokomotivy ř. 742.7 a prototyp a série u ř. 363.5, 240 a 242, použita byla při nákupu nových lokomotiv ř. 383. Dále Skupina obdržela dotaci na upgrade ETCS ř. 388. Celkem se jednalo o majetek v hodnotě 462 mil. Kč (31. 12. 2024: 282 mil. Kč).

Smlouvy o operativním leasingu, kdy Skupina vystupuje jako pronajímatel, a které se vztahují k movitému majetku (jedná se především o pronájem dopravních prostředků), jsou popsány v poznámce 33.

## 16.1. Ztráty ze snížení hodnoty vykázané v účetním období

### 16.1.1. Analýza znehodnocení aktiv

#### Osobní doprava

K datu konsolidované účetní závěrky vedení Skupiny posoudilo, zda existují náznaky snížení hodnoty nefinančních aktiv. Vedení Skupiny stanovilo, že náznaky snížení hodnoty existují pro peněžotvornou jednotku Osobní doprava, kam vedení Skupiny řadí dopravní prostředky, zejména kolejová vozidla (lokomotivy, osobní vozy, ostatní kolejová vozidla včetně pronajatých a vykázaných jako aktiva z práva k užívání), ostatní samostatné movité věci používané pro provozování osobní železniční dopravy a alokovanou část celopodnikových aktiv. Tato skupina aktiv je testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka, jelikož je nejmenší identifikovatelnou skupinou aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv nebo skupin aktiv.

Zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky byla stanovena na úrovni hodnoty z užívání. Hodnota z užívání byla stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku pro období nadcházejících pěti let. Pětileté období odráží předpoklady pro krátkodobý až střednědobý vývoj na trhu a je používáno vedením proto, že umožňuje lépe reflektovat plánovaný investiční program než kratší období. Vedení Skupiny je přesvědčeno, že vzhledem k charakteru osobní železniční dopravy je schopno s dostatečnou spolehlivostí predikovat budoucí peněžní toky na celé pětileté období. Peněžní toky pro období přesahující pět let byly extrapolovány pomocí stále míry tempa růstu. Tato míra tempa růstu je v souladu s dlouhodobou průměrnou mírou růstu pro odvětví, ve kterém Skupina podniká (osobní doprava).

Výpočet budoucích očekávaných peněžních toků je založen na odhadu výnosů, přímých a nepřímých provozních nákladů a výdajů na obměnu dlouhodobého hmotného majetku pro období 2026–2030. Tržby z prodeje služeb jsou projektovány na základě očekávaného výběru jízdného a zasmulvněné výše úhrad od objednatelů služeb (stát a kraje) a kompenzační náhrady energií. Provozní náklady jsou odhadnuty na základě současné struktury segmentu osobní dopravy a jsou upravené o očekávaný vývoj a dopad úsporných opatření v oblasti provozních a osobních nákladů. Investiční výdaje jsou založené na historické zkušenosti vedení Skupiny a plánovaném vývoji osobní dopravy a závazků vyplývajících ze smluv s objednateli dopravy. Obecně platí, že projekce výše uvedených složek očekávaných budoucích peněžních toků bere v úvahu očekávaný hospodářský vývoj, konkurenci a další tržní faktory, regulaci, stejně jako strategii Skupiny.

Výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení Skupiny. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) vypočtené na základě modelu oceňování kapitálových aktiv (Capital Asset Pricing Model – CAPM). Pro výpočet zpětně získatelné částky byly odhadnuty a diskontovány peněžní toky vyjádřené v očekávaných nominálních hodnotách pomocí diskontní sazby 7,56 % (2024: 7,14 %).

Předpokládané tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného ekonomického růstu země. Pro výpočet zpětně ziskatelné hodnoty byla použita míra tempa růstu ve výši 3 % (2024: 3 %).

Analýza provedená k 31. 12. 2025 potvrdila, že zpětně ziskatelná částka peněžotvorné jednotky přesahuje její účetní hodnotu o 14 985 mil. Kč (2024: 24 633 mil. Kč).

#### Analýza citlivosti testů na snížení hodnoty:

V rámci testování zpětně ziskatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky, byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu: očekávaných budoucích provozních peněžních toků, očekávané úrovně investičních výdajů na obměnu aktiv, diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a míry tempa růstu.

K 31.12.2025	Provozní peněžní toky pro perpetuitu		Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu		Diskontní faktor		Míra tempa růstu	
	6 872 mil. Kč		10 020 mil. Kč		7,56 %		3,00 %	
Hodnota parametru	Zvýšení o 10 %	Snížení o 10 %	Snížení o 10 %	Zvýšení o 10 %	Snížení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 100 bazických bodů	Snížení o 100 bazických bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zpětně ziskatelné částky	10 857	-10 857	16 336	-15 324	7 437	-12 350	30 794	-20 086
Znehodnocení Ano/Ne	Ne	Ne	Ne	Ano	Ne	Ne	Ne	Ano
Hodnota znehodnocení	-	-	-	-339	-	-	-	-5 100

K 31.12.2024	Provozní peněžní toky pro perpetuitu		Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu		Diskontní faktor		Míra tempa růstu	
	6 332 mil. Kč		9 035 mil. Kč		7,14 %		3,00 %	
Hodnota parametru	Zvýšení o 10 %	Snížení o 10 %	Snížení o 10 %	Zvýšení o 10 %	Snížení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 100 bazických bodů	Snížení o 100 bazických bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zpětně ziskatelné částky	12 599	-9 829	16 062	-16 545	16 576	-13 108	33 331	-21 117
Znehodnocení Ano/Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne
Hodnota znehodnocení	-	-	-	-	-	-	-	-

Zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky by se rovnala její účetní hodnotě, pokud by došlo k následujícím hodnotám/změnám klíčových předpokladů:

K 31.12.2025	Provozní peněžní toky pro perpetuitu	Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu	Diskontní faktor	Míra tempa růstu
Hodnota parametru	6 872 mil. Kč	10 020 mil. Kč	7,56 %	3,00 %
Hodnota parametru, kdy se zpětně získatelná částka rovná účetní hodnotě	5 924 mil. Kč	10 969 mil. Kč	8,17 %	2,48 %

K 31.12.2024	Provozní peněžní toky pro perpetuitu	Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu	Diskontní faktor	Míra tempa růstu
Hodnota parametru	6 332 mil. Kč	9 035 mil. Kč	7,14 %	3,00 %
Hodnota parametru, kdy se zpětně získatelná částka rovná účetní hodnotě	4 941 mil. Kč	10 426 mil. Kč	8,14 %	1,83 %

#### Nákladní doprava

K datu konsolidované účetní závěrky vedení ČD Cargo posoudilo, zda existují náznaky snížení hodnoty nefinančních aktiv. Vedení si stanovilo peněžotvornou jednotku segment Nákladní doprava, kam řadí dopravní prostředky, zejména kolejová vozidla (nákladní vozy a hnací vozidla, osobní vozy, ostatní kolejová vozidla včetně pronajatých a vykázaných jako aktiva z práva k užívání), ostatní samostatné movité věci používané pro provozování nákladní železniční dopravy a alokovanou část celopodnikových aktiv. Tato skupina aktiv je testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka, jelikož je nejmenší identifikovatelnou skupinou aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv nebo skupin aktiv. Zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky byla stanovena na úrovni hodnoty z užívání. Hodnota z užívání byla stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku pro období nadcházejících pěti let. Pětileté období odráží předpoklady pro krátkodobý až střednědobý vývoj na trhu a je používáno vedením proto, že umožňuje lépe reflektovat plánovaný investiční program než kratší období. Vedení je přesvědčeno, že vzhledem k charakteru nákladní železniční dopravy je schopno s dostatečnou spolehlivostí predikovat budoucí peněžní toky na celé pětileté období. Peněžní toky pro období přesahující pět let byly extrapolovány pomocí stálé míry tempa růstu. Tato míra tempa růstu je v souladu s dlouhodobou průměrnou mírou růstu pro odvětví, ve kterém ČD Cargo podniká (nákladní doprava). Výpočet budoucích očekávaných peněžních toků je založen na odhadu výnosů, přímých a nepřímých provozních nákladů a výdajů na obměnu dlouhodobého hmotného majetku pro období 2026–2030. Plánované tržby jsou projektovány na základě očekávaného objemu přepravy v jednotlivých komoditách a produktech. V rámci doplňkových služeb je kalkulován pokles v souvislosti s výkony, na které jsou některé činnosti navázány a v souvislosti s redukcí nadkapacit (pronájem zbytné kapacity, externí výkony OPŘ a SOKV). Provozní náklady jsou odhadnuty na základě současné struktury segmentu nákladní dopravy a jsou upravené o očekávané pozitivní efekty snižování nadkapacit a dopad úsporných opatření v oblasti provozních a osobních nákladů. Investiční výdaje jsou založené na významné redukci, která po naplnění již zaskluzněných kontraktů bude směřována především do komponentní údržby perspektivních řad nákladních vozů a lokomotiv a do interního opravárenství. Obecně platí, že projekce výše uvedených složek očekávaných budoucích

peněžních toků bere v úvahu očekávaný hospodářský vývoj, konkurenci a další tržní faktory, regulaci, stejně jako strategii ČD Cargo. Výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) vypočtené na základě modelu oceňování kapitálových aktiv (Capital Asset Pricing Model – CAPM). Pro výpočet zpětně získatelné částky byly odhadnuty a diskontovány peněžní toky vyjádřené v očekávaných nominálních hodnotách pomocí diskontní sazby 7,75 %. Předpokládané tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného ekonomického růstu země. Pro výpočet zpětně získatelné hodnoty byla použita míra tempa růstu ve výši 3 %. V průběhu roku byl vytvořen impairment v hodnotě 3 351 mil. Kč (2024: 992 mil. Kč). V roce 2025 byl snížen impairment ve výši 650 mil. Kč (2024: 323 mil. Kč). Analýza provedená k 31. 12. 2025 potvrdila, že zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky se rovná její účetní hodnotě.

V konsolidovaném výkazu zisků a ztrát je toto snížení hodnoty hmotných aktiv v částce 2 686 mil. Kč uvedeno v poznámce 10 Odpisy, amortizace a snížení hodnoty na řádce Ztráty ze znehodnocení pozemků, budov a zařízení, investic do nemovitostí a nehmotných aktiv. Metodika ke snížení hodnoty aktiv je pak uvedena v poznámce 2.14.

### Analýza citlivosti testů na snížení hodnoty:

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky, byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu: očekávaných budoucích provozních peněžních toků, očekávané úrovně investičních výdajů na obměnu aktiv, diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a míry tempa růstu.

K 31.12.2025	Provozní peněžní toky pro perpetuitu		Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu		Diskontní faktor		Míra tempa růstu	
	1 622 mil. Kč		2 206 mil. Kč		7,75 %		3,00 %	
Hodnota parametru	Zvýšení o 10 %	Snížení o 10 %	Snížení o 10 %	Zvýšení o 10 %	Snížení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 100 bazických bodů	Snížení o 100 bazických bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zpětně získatelné částky	2 825	-2 055	3 185	-3 185	3 295	-2 682	7 014	-4 632
Znehodnocení Ano/Ne	Ne	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano
Hodnota znehodnocení	-	-2 055	-	-3 185	-	-2 682	-	-4 632

Zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky by se rovnala její účetní hodnotě, pokud by došlo k následujícím hodnotám/změnám klíčových předpokladů:

K 31.12.2025	Provozní peněžní toky pro perpetuitu	Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu	Diskontní faktor	Míra tempa růstu
Hodnota parametru	1 622 mil. Kč	2 206 mil. Kč	7,75 %	3,00 %
Hodnota parametru, kdy se zpětně získatelná částka rovná účetní hodnotě	1 780 mil. Kč	2 048 mil. Kč	7,38 %	3,43 %

### 16.1.2. Ostatní ztráty ze snížení hodnoty

Dále na základě inventarizace a interních analýz vedení Skupiny identifikovalo položky majetku, u kterých existuje významná pochybnost o jejich budoucí využitelnosti. K těmto položkám byla zaúčtována ztráta ze snížení hodnoty ve výši rozdílu mezi účetní zůstatkovou hodnotou a odhadovanou zpětně získatelnou částkou. Zpětně získatelná částka jednotek s výkyvnými skříněmi ř. 680 (Pendolino) a lokomotiv ř. 380 byla odhadnuta jako jejich reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Proto zpětně získatelná částka těchto kolejových vozidel byla určena bez ohledu na peněžotvornou jednotku, k níž vozidla náleží. Aktiva náleží k peněžotvorné jednotce Osobní doprava.

Tržní hodnota jednotek ř. 680 byla stanovena na základě znaleckého posudku. Stav snížení hodnoty těchto jednotek k 31. 12. 2025 činí 383 mil. Kč (31. 12. 2024: 410 mil. Kč). Změnu stavu snížení hodnoty v roce 2024 tvoří zrušení ztráty ze snížení hodnoty ve výši 27 mil. Kč.

Tržní hodnota lokomotiv ř. 380 je stanovena na základě znaleckého posudku. Stav snížení hodnoty těchto lokomotiv k 31. 12. 2025 činí 1 441 mil. Kč (31. 12. 2024: 1 478 mil. Kč). Změnu stavu snížení hodnoty v roce

2025 tvoří zrušení ztráty ze snížení hodnoty ve výši 72 mil. Kč a zároveň navýšení ztráty ze snížení hodnoty o 35 mil. Kč z důvodu nehodové události k likvidaci lokomotivy 380.017. V roce 2024 došlo k rozpuštění opravné položky ve výši 117 mil. Kč z důvodu nehodové události lokomotivy 380.004.

V konsolidovaném výkazu zisků a ztrát jsou uvedeny ztráty ze snížení hodnoty a jejich zrušení v položce Odpisy, amortizace a snížení hodnoty.

### 16.2. Aktiva daná do zástavy

Skupina eviduje půjčky zajištěné majetkem, jehož zůstatková hodnota činila 4 679 mil. Kč k 31. 12. 2025 a 3 890 mil. Kč k 31. 12. 2024.

K 31. 12. 2025 Skupina eviduje majetek daný do zástavy společnosti EUROFIMA v zůstatkové hodnotě 17 059 mil. Kč (31. 12. 2024: 14 211 mil. Kč).

## 17. INVESTICE DO NEMOVITOSTÍ

Hodnota investic do nemovitostí:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Stav na začátku roku	889	941
Přírůstky z následných aktivovaných výdajů	2	16
Odpisy	-29	-31
Úbytky	-7	-38
Převody z pozemků, budov a zařízení v zůstatkové ceně (z IAS 16 do IAS 40)	26	174
Převody do pozemků, budov a zařízení v zůstatkové ceně (z IAS 40 do IAS 16)	-100	-165
Převody do pozemků, budov a zařízení (z IAS 40 do IFRS 5)	-99	0
Ztráty (-) / rozpuštění ztrát (+) ze snížení hodnoty	9	-8
Stav na konci roku	691	889

(údaje v mil. Kč)

	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024	Stav k 1.1.2024
Pořizovací hodnota	1 685	1 916	1 825
Oprávký a snížení hodnoty	-994	-1 027	-884
Zůstatková hodnota	691	889	941

Jako investici do nemovitostí Skupina vykazuje procentuálně vyjádřenou hodnotu zůstatkové ceny pronajaté části nemovitého majetku, jehož užitná plocha je pronajata externímu nájemci alespoň z 2 %.

Nemovitosti se nachází v obvodu dráhy, v železničních stanicích a v depech kolejových vozidel. Skupina aplikuje tržní přístup ke stanovení reálné hodnoty jejich pozemků a výnosovou metodu ke stanovení reálné hodnoty jejich budov.

Při výpočtu reálné hodnoty budovy v prvním kroku se počítá roční příjem z nájemného budovy, a to jako násobek výměry dané nemovitosti, obsazenosti budovy dle jednotlivých typů prostor a externího ročního nájemného dle jednotlivých typů prostor dané budovy. V druhém kroku reálná hodnota budovy je spočítaná jako roční příjem z nájemného budovy snížený o náklady vynaložené na budovu v průběhu roku a dělený kapitalizační mírou pro danou lokalitu (yield). Yield je každoročně aktualizován na základě znaleckého posudku a počítá se jako součet dosažených čistých výnosů (čistého nájemného) dělený součtem dosažených tržních cen srovnatelných nemovitostí. Při odhadu reálné hodnoty nemovitostí k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024, v závislosti na typu nemovitosti a její lokality, byl použitý yield v rozmezí od 6 do 10 %.

Pro pozemky probíhá výpočet jako součin tržní ceny za m<sup>2</sup> pro danou lokalitu a rozlohy daného pozemku. Tržní cena za m<sup>2</sup> je stanovena každoročně expertem na základě nejnovějších cenových map.

Odhad reálné hodnoty investic do nemovitostí k 31. 12. 2025 je ve výši 4 409 mil. Kč (31. 12. 2024: 5 266 mil. Kč). Investice do nemovitostí jsou zařazeny ve smyslu způsobu stanovení reálné hodnoty do úrovně 3.

Smlouvy o operativním leasingu, kde Skupina vystupuje jako pronajímatel, a které se vztahují k investicím do nemovitostí, jsou popsány v poznámce 33. Zůstatková hodnota pronajímaných investic do nemovitostí k 31. 12. 2025 je ve výši 625 mil. Kč (31. 12. 2024: 812 mil. Kč).

## 18. NEHMOTNÁ AKTIVA A GOODWILL

(údaje v mil. Kč)

	Interně generovaný software	Softwarové licence	Nedokončený majetek	Smluvní vztahy a zákaznické vztahy	Know – how a ochranné známky	Celkem
Pořizovací cena						
Stav k 1.1.2024	3 821	911	219	189	11	5 151
Přírůstky	168	9	83	0	0	260
Úbytky	-3	0	0	0	0	-3
Reklasifikace	141	2	-143	0	0	0
Stav k 31.12.2024	4 127	922	159	189	11	5 408
Přírůstky	177	1	62	0	0	240
Úbytky	-427	-30	-31	0	0	-488
Reklasifikace	88	0	-88	0	0	0
Stav k 31.12.2025	3 965	893	102	189	11	5 160
Oprávký						
Stav k 1.1.2024	2 989	837	0	189	8	4 023
Amortizace	306	19	0	0	1	326
Vyřazení	-3	0	0	0	0	-3
Reklasifikace	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2024	3 292	856	0	189	9	4 346
Amortizace	290	16	0	0	1	307
Vyřazení	-404	-30	0	0	0	-434
Ztráta ze snížení hodnoty	170	0	0	0	0	170
Reklasifikace	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2025	3 348	842	0	189	10	4 389
Zůstatková hodnota						
Stav k 1.1.2024	832	74	219	0	3	1 128
Stav k 31.12.2024	835	66	159	0	2	1 062
Stav k 31.12.2025	617	51	102	0	1	771

Náklady na amortizaci byly vykázány v řádku Odpisy, amortizace a snížení hodnoty v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát.

Přírůstky dlouhodobého nehmotného majetku jsou tvořeny především úpravami a aktualizacemi stávajících systémů.

Hodnota goodwillu:

(údaje v mil. Kč)

	Goodwill	Celkem
Stav k 1.1.2024	141	141
Stav k 31.12.2024	141	141
Stav k 31.12.2025	141	141

#### Analýza znehodnocení goodwillu

Skupina eviduje goodwill z titulu akvizice obchodního podílu ve skupině CHAPS.

Analýza byla provedena metodou diskontovaných peněžních toků, kterou byla stanovena hodnota majetku společnosti CHAPS a jejich dceřiných společností.

Výpočet budoucích očekávaných peněžních toků je založen na odhadu výnosů a přímých a nepřímých provozních nákladů pro období 2026–2030. Projekce očekávaných budoucích peněžních toků bere v úvahu očekávaný hospodářský vývoj, konkurenci a další tržní faktory, stejně jako strategii společnosti CHAPS.

Výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika v daném odvětví tak, jak jej posoudilo vedení Skupiny. Základem pro výpočet diskontní sazby je hodnota WACC vypočtená na základě modelu oceňování kapitálových aktiv (CAPM). Pro výpočet zpětně získatelné částky byly odhadnuty a diskontovány peněžní toky vyjádřené v nominálních hodnotách pomocí diskontní sazby 9,08 % (2024: 9,18 %).

Předpokládané tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného ekonomického růstu země. Pro výpočet zpětně získatelné hodnoty byla použita míra tempa růstu ve výši 3 % (2024: 3 %).

Analýza provedená k 31. 12. 2025 potvrdila, že zpětně získatelná částka společnosti CHAPS a jejich dceřiných společností přesahuje její účetní hodnotu (hodnota čistých aktiv a hodnota goodwillu) o 693 mil. Kč (2024: 680 mil. Kč).

#### Analýza citlivosti testů na snížení hodnoty

V rámci testování hodnoty goodwillu stanovené metodou diskontovaných peněžních toků, byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu: očekávaných budoucích peněžních toků, diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a míry tempa růstu.

Změna očekávaných budoucích peněžních toků dle modelů o 20 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně zpětně získatelné částky o 126 mil. Kč (2024: 122 mil. Kč). Změna diskontního faktoru o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně zpětně získatelné částky o 18 mil. Kč (2024: 19 mil. Kč). Změna míry tempa růstu o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně zpětně získatelné částky o 273 mil. Kč (2024: 257 mil. Kč).

## 19. AKTIVA Z PRÁVA K UŽÍVÁNÍ

Skupina si pronajímá pozemky, administrativní prostory, prostory na nádražích, lokomotivy, vagony, auta a zařízení. Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavírány na dobu určitou (3 až 15 let). Část smluv je uzavírána na dobu neurčitou (viz poznámka 4.1.3).

(údaje v mil. Kč)

	Pozemky	Budovy v nádražních prostorách	Administrativní budovy	Stroje a zařízení	Lokomotivy	Nákladní vozy a ostatní vozidla	Celkem
<b>Pořizovací náklady</b>							
Stav k 1.1.2024	2	396	1 035	1 037	5 275	3 374	11 119
Přírůstky	1	0	61	1	1 814	71	1 948
Úbytky	0	-20	-102	-188	159	-2 568	-2 719
Změna odhadu *	1	56	130	117	53	193	550
Reklasifikace	0	0	1	0	17	0	18
Stav k 31.12.2024	4	432	1 125	967	7 318	1 070	10 916
Přírůstky	0	0	139	13	335	164	651
Úbytky	0	-21	-183	-72	-302	-786	-1 364
Změna odhadu *	0	31	85	59	122	167	464
Reklasifikace	0	0	-1	0	-12	-5	-18
Stav k 31.12.2025	4	442	1 165	967	7 461	610	10 649
<b>Oprávky a znehodnocení</b>							
Stav k 1.1.2024	1	243	417	543	1 672	1 391	4 267
Odpisy	1	32	126	159	1 300	414	2 032
Vyřazení	0	0	-35	-126	-72	-1 141	-1 374
Reklasifikace	0	0	0	0	4	0	4
Stav k 31.12.2024	2	275	508	576	2 904	664	4 929
Odpisy	1	29	130	138	974	373	1 645
Vyřazení	0	0	-111	-23	-262	-532	-928
Reklasifikace	0	0	0	0	-12	-3	-15
Stav k 31.12.2025	3	304	527	691	3 604	502	5 631
<b>Zůstatková hodnota</b>							
Stav k 1.1.2024	1	153	618	494	3 603	1 983	6 852
Stav k 31.12.2024	2	157	617	391	4 414	406	5 987
Stav k 31.12.2025	1	138	638	276	3 857	108	5 018

\* Změna odhadu představuje zejména změnu v odhadované době nájmu aktiv.

Přírůstky v roce 2025 představují zejména nové smlouvy na pronájem lokomotiv, nákladních vozů, nebytových prostor a obměnu vozového parku (2024: 22 nově pronajatých lokomotiv Vectron).

Úbytky představují zejména ukončené smlouvy na nájem nákladních vozů, lokomotiv a nebytových prostor (2024: zejména ukončené smlouvy na nájem nákladních vozů).

Výřazení lokomotiv představuje využití opcí na odkup lokomotivy Vectron v zůstatkové ceně ve výši 105 mil. Kč v roce 2025 (2024: odkup 9 lokomotiv Vectron ve výši 903 mil. Kč).

Hodnoty vykázané v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Odpisy aktiv z práva k užívání	-1 645	-2 025
Znehodnocení aktiv z práva k užívání	1	-7
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	-195	-260
Náklad vztahující se ke krátkodobým leasingům	-511	-358
Náklad vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou	-52	-50
Náklad vztahující se k variabilním leasingovým splátkám nezahrnutým v ocenění leasingového závazku	-33	-33

Závazky z leasingu jsou uvedeny v poznámce 27.2.

#### **Analýza citlivosti aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu**

V rámci výpočtu hodnoty aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu u leasingových smluv na dobu neurčitou byla provedena analýza citlivosti na změnu odhadované doby nájmu.

U budov by změna odhadované doby nájmu o 1 rok, při zachování ostatních parametrů beze změny, vedla ke změně hodnoty aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu o 116 mil. Kč (2024: 185 mil. Kč).

U lokomotiv a nákladních vozů by změna odhadované doby nájmu o 1 rok, při zachování ostatních parametrů beze změny, vedla ke změně hodnoty aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu o 285 mil. Kč (2024: 244 mil. Kč).

## 20. INVESTICE DO SPOLEČNÝCH PODNIKŮ A PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ

(údaje v mil. Kč)

Název společnosti		Účetní hodnota podílu k 31.12.2025	Vlastnický podíl k 31.12.2025	Účetní hodnota podílu k 31.12.2024	Vlastnický podíl k 31.12.2024
RAILLEX, a.s.	přidružená společnost	10	50 %	14	50 %
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	přidružená společnost	0	30 %	0	30 %
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	přidružená společnost	12	50 %	12	50 %
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	přidružená společnost	0	20 %	34	20 %
JLV, a.s.	přidružená společnost	139	38,79 %	137	38,79 %
Masaryk Station Development, a.s.	přidružená společnost	2	34 %	2	34 %
<b>Celkem – přidružené společnosti</b>		<b>163</b>		<b>199</b>	
Žižkov Station Development, a.s.	společný podnik	1	51 %	0	51 %
<b>Celkem – společné podniky</b>		<b>1</b>		<b>0</b>	
<b>Celkem – investice do společných podniků a přidružených společností</b>		<b>164</b>		<b>199</b>	

Souhrn finančních informací o přidružených společnostech:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Aktiva celkem	829	866
Z toho: <i>dlouhodobá aktiva</i>	456	443
<i>krátkodobá aktiva</i>	373	423
Závazky celkem	291	275
Z toho: <i>dlouhodobé závazky</i>	123	123
<i>krátkodobé závazky</i>	168	152
Čistá aktiva	538	591
<b>Podíl Skupiny na čistých aktivech přidružených společností</b>	<b>163</b>	<b>199</b>

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Výnosy celkem	1 220	1 233
Zisk za období	-21	60
Úplný výsledek za období celkem	-21	60
<b>Podíl Skupiny na zisku přidružených společností za období</b>	<b>-2</b>	<b>16</b>
<b>Podíl Skupiny na úplném výsledku za období celkem</b>	<b>-2</b>	<b>16</b>

Souhrn finančních informací o společných podnicích:

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Aktiva celkem	2	12
Z toho: <i>dlouhodobá aktiva</i>	0	11
<i>krátkodobá aktiva</i>	2	1
Závazky celkem	1	14
Z toho: <i>dlouhodobé závazky</i>	0	4
<i>krátkodobé závazky</i>	1	10
Čisté závazky	1	-2
Podíl Skupiny na čistých závazcích	1	-1

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Výnosy celkem	5	2
Zisk za období	4	0
Úplný výsledek za období celkem	4	0
Podíl Skupiny na zisku přidružených společností za období	2	0
Podíl Skupiny na úplném výsledku za období celkem	2	0

## 21. ZÁSoby

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Náhradní díly pro stroje a zařízení	228	216
Náhradní díly ke kolejovým vozidlům a lokomotivám	2 931	2 788
Látky pohonné, mazadla a ostatní výrobky z ropy	56	57
Pracovní oděvy, obuv, ochranné pomůcky	77	91
Ostatní	299	241
Celkem pořizovací hodnota	3 591	3 393
Snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu *	-206	-176
Celkem zůstatková hodnota	3 385	3 217

\* *Hodnota zásob, ke kterým byla vytvořena opravná položka, je 429 mil. Kč k 31. 12. 2025 a 341 mil. Kč k 31. 12. 2024.*

Hodnota zásob vykázána jako náklad v roce 2025 činila 3 477 mil. Kč (2024: 3 803 mil. Kč).

## 22. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ

	(údaje v mil. Kč)		
31.12.2025	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – brutto	2 486	4 950	7 436
Opravná položka na očekávané úvěrové ztráty	-18	-221	-239
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	2 468	4 729	7 197

	(údaje v mil. Kč)		
31.12.2024	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – brutto	1 100	4 738	5 838
Opravná položka na očekávané úvěrové ztráty	0	-306	-306
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	1 100	4 432	5 532

Pohyby opravné položky na očekávané úvěrové ztráty:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Opravné položky k 1. lednu	306	298
Tvorba opravných položek – obchodní pohledávky	47	64
Čerpání opravných položek – obchodní pohledávky	-36	-43
Rozpuštění opravných položek – obchodní pohledávky	-78	-13
Opravné položky k 31. prosinci	239	306

Počínaje rokem 2017 Skupina účtuje SŽ náhradu za bezdůvodné obohacení vyplývající z využívání majetku společností SŽ, zejména pozemků pod železniční infrastrukturou. Skupina stanovila k 31. 12. 2025 náhradu za roky 2017–2025 ve výši 4 276 mil. Kč včetně DPH (k 31. 12. 2024 za roky 2017–2024 ve výši 4 947 mil. Kč včetně DPH) na základě znaleckého posudku. Zatím nedošlo k dohodě o výši kompenzace. Vzhledem k této nejistotě Skupina nevykázala pohledávku z této transakce. Pohledávka k 31. 12. 2025 však vzniká z nároku Skupiny na inkaso nebo vrácení související DPH ve výši 821 mil. Kč, která je vykázána v dlouhodobých pohledávkách – brutto (k 31. 12. 2024 ve výši 800 mil. Kč).

Nárůst dlouhodobých pohledávek je způsoben dlouhodobou pohledávkou z prodeje pozemků, budov a zařízení v oblasti nákladového nádraží Žižkov.

Další informace o pohledávkách jsou uvedeny v poznámce 36.8 Řízení kreditního rizika.

## 23. OSTATNÍ FINANČNÍ AKTIVA

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku	368	363
Pohledávky z finančního leasingu	79	117
Zajišťovací deriváty *	14	122
Vázané peněžní prostředky	87	62
Ostatní	15	18
<b>Dlouhodobá celkem</b>	<b>563</b>	<b>682</b>
Pohledávky z finančního leasingu	0	13
Zajišťovací deriváty *	444	197
Pohledávky za manka a škody	48	45
Vázané peněžní prostředky	236	139
Ostatní	278	77
<b>Krátkodobá celkem</b>	<b>1 006</b>	<b>471</b>
<b>Celkem</b>	<b>1 569</b>	<b>1 153</b>

\* Zajišťovací deriváty a kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku jsou oceněné v reálné hodnotě, ostatní finanční aktiva jsou oceněna v naběhlé hodnotě.

Skupina označila níže uvedené majetkové cenné papíry jako kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku, protože se očekává, že investice bude držena spíše pro strategické účely než s cílem zisku z následného prodeje, a neplánuje se prodej této investice v krátkodobém nebo střednědobém horizontu.

(údaje v mil. Kč)

	Reálná hodnota k 31.12.2025	Reálná hodnota k 31.12.2024	Dividendy vykázané v roce 2025	Dividendy vykázané v roce 2024
EUROFIMA	358	353	4	3
Hit Rail B.V.	4	4	0	0
XT-Card	4	4	0	0
Echis	2	2	0	0
<b>Celkem</b>	<b>368</b>	<b>363</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

V průběhu roku 2025 nebyly prodány žádné strategické investice a nedošlo k převodům kumulovaného zisku nebo ztráty v rámci vlastního kapitálu souvisejícího s těmito investicemi.

V položkách vázaných peněžních prostředků jsou vykázané peněžní prostředky, které je Skupina povinna mít uložené na zvláštních bankovních účtech a se kterými je možno disponovat až za předpokladu splnění okolností, s jejichž účelem jsou spojeny. Jedná se o finanční prostředky vázané převážně na dotace z Evropské unie nebo ministerstva, kdy tyto peněžní prostředky mohou být použity pouze v souladu s dotačními podmínkami a na pořízení konkrétního dotačně vázaného majetku či jeho technického zhodnocení a finanční prostředky vázané dle českých daňových předpisů.

Pohyby opravné položky na očekávané úvěrové ztráty:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Opravné položky k 1. lednu	12	22
Tvorba opravných položek – ostatní finanční aktiva	61	3
Rozpuštění opravných položek – ostatní finanční aktiva	-4	-13
Opravné položky k 31. prosinci	69	12

Další informace o ostatních finančních aktivech jsou uvedeny v poznámce 36.8 Řízení kreditního rizika.

### 23.1. Pohledávky z finančního leasingu

Skupina pronajala formou finančního leasingu výpravní budovu ve stanici Brno hlavní nádraží.

Analýza splatnosti budoucích leasingových plateb:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
1. rok	23	38
2. rok	23	38
3. rok	23	36
4. rok	23	30
5. rok	23	29
Více než 5 let	415	428
<b>Nediskontované leasingové platby</b>	<b>530</b>	<b>599</b>
Minus: nerealizované finanční výnosy	-450	-468
<b>Současná hodnota leasingových plateb</b>	<b>80</b>	<b>131</b>
Opravná položka ke snížení hodnoty	-1	-2
<b>Čistá investice do leasingu</b>	<b>79</b>	<b>129</b>
V konsolidovaném výkazu o finanční situaci jako:		
<i>Ostatní finanční aktiva krátkodobá</i>	0	13
<i>Ostatní finanční aktiva dlouhodobá</i>	79	117
<b>Celkem</b>	<b>79</b>	<b>130</b>

Hodnoty vykázané v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Finanční výnos z čisté investice do finančních leasingů	23	26

Skupina používá zjednodušený přístup dle IFRS 9 k měření očekávaných úvěrových ztrát, který umožňuje vykazovat opravnou položku k očekávaným ztrátám po celou dobu životnosti u všech pohledávek z finančního leasingu.

Žádná z pohledávek z finančního leasingu na konci účetního období není po splatnosti a při zohlednění zkušeností s prodloužením z minulých období a budoucích vyhlídek odvětví, ve kterých nájemce působí, se vedení Skupiny domnívá, že žádné pohledávky z finančního leasingu nejsou znehodnoceny.

Skupina není v důsledku leasingových ujednání vystavena měnovému riziku, neboť leasingy jsou denominovány v Kč.

Další informace o pohledávkách z finančního leasingu jsou uvedeny v poznámce 36.8 Řízení kreditního rizika.

## 24. OSTATNÍ AKTIVA

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Poskytnuté zálohy	5	12
Dotace	520	0
Ostatní	123	1
<b>Dlouhodobá celkem</b>	<b>648</b>	<b>13</b>
Poskytnuté zálohy	217	346
Daňové pohledávky – DPH	1 025	488
Daňové pohledávky – ostatní (kromě daně z příjmů právnických osob)	2	8
Předplacené náklady	291	271
Dotace	254	103
Ostatní	130	93
<b>Krátkodobá celkem</b>	<b>1 919</b>	<b>1 309</b>
<b>Celkem</b>	<b>2 567</b>	<b>1 322</b>

Na řádku Dotace dlouhodobé je vykázán zejména nezpochybnitelný nárok na část dotace, kterou Skupina obdrží v rámci dotačního projektu na vybavení hnacích vozidel palubní částí evropského zabezpečovacího systému ETCS.

V položce Dotace krátkodobé jsou vykázány investiční dotace.

## 25. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty se v konsolidovaném výkazu o finanční situaci oceňují v naběhlé hodnotě. Skupina považuje potenciální snížení hodnoty u těchto položek za nevýznamné z důvodu vysoké úvěrové kvality peněžních úložek, které jsou vedené u renomovaných finančních institucí s vysokým investičním úvěrovým ratingem, s nimiž Skupina spolupracuje na základě dlouhodobých a stabilních vztahů.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích zahrnují peněžní prostředky pokladní hotovost, peníze na bankovních účtech a depozitní směnky. Peněžní prostředky na konci účetního období vykázané v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích je možné sesouhlasit s příslušnými položkami v konsolidovaném výkazu o finanční situaci takto:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Pokladní hotovost a peníze na cestě	53	49
Účty v bankách *	15 178	9 289
<b>Celkem</b>	<b>15 231</b>	<b>9 338</b>

\* Analýzy ratingu bank jsou uvedeny v poznámce 36.8.

## 26. VLASTNÍ KAPITÁL

### 26.1. Základní kapitál

Základní kapitál Společnosti byl vytvořen vkladem České republiky, jako jediného akcionáře zastoupeného Ministerstvem dopravy České republiky. Základní kapitál k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 tvoří 20 ks kmenových akcií na jméno, ve jmenovité hodnotě 1 mld. Kč. Akcie jsou uloženy u zástupce vlastníka, tj. MD. Akcie Společnosti jsou převoditelné pouze s předchozím souhlasem vlády České republiky. Všechny akcie byly plně splaceny. Během roku 2025 nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu.

Každý akcionář je oprávněn účastnit se valné hromady a hlasovat na ní. Má právo požadovat a obdržet na ní vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti nebo jí ovládaných osob. Hlasovací právo je spojeno s akcií a řídí se její jmenovitou hodnotou, a to tak, že na každou jednu miliardu Kč jmenovité hodnoty akcie připadá jeden hlas. Pokud je akcionářem stát, vykonává práva akcionáře Společnosti v souladu se zákonem prostřednictvím řídicího výboru.

## 26.2. Ostatní kapitálové fondy

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Emisní ážio	16 440	16 440
Rezervní fond	371	598
Fond ze zajištění peněžních toků	496	19
Fond nákladů na zajištění	-171	-74
Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	75	71
Pojistně-matematické zisky z přecenění závazků z definovaných požitků	169	147
Fond z přepočtu cizích měn	-31	7
Ostatní	47	46
<b>Celkem</b>	<b>17 396</b>	<b>17 254</b>

### 26.2.1. Emisní ážio

Emisní ážio představuje rozdíl mezi jmenovitou hodnotou akcií a nepeněžitým vkladem při založení Společnosti, kterým byl splacen emisní kurz akcií.

Výše emisního ážia, která byla takto stanovena při přechodu na účetnictví dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém EU, je 16 440 mil. Kč k 31. 12. 2025 i k 31. 12. 2024.

### 26.2.2. Rezervní fond

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Stav na začátku roku	598	489
Příděl do rezervního fondu	4	155
Převod z rezervního fondu	-231	-46
<b>Stav na konci roku</b>	<b>371</b>	<b>598</b>

K přídělům do rezervního fondu dochází v souladu se stanovami jednotlivých společností Skupiny.

## 26.2.3. Fond ze zajištění peněžních toků

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Stav na začátku roku	19	209
Zisk (+) / ztráta (-) z přecenění	412	-279
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	192	178
<b>Celkem změna fondu zajištění peněžních toků</b>	<b>604</b>	<b>-101</b>
Související odložená daň z příjmů	-127	21
Reklasifikace odložené daně	0	-110
<b>Stav na konci roku</b>	<b>496</b>	<b>19</b>

Fond ze zajištění peněžních toků představuje kumulované zisky a ztráty z účinného zajištění peněžních toků. Kumulovaný časově rozlišený zisk nebo ztráta ze zajišťovacích derivátů se reklasifikuje do zisku nebo ztráty pouze v případě, že má zajištěná transakce vliv na zisk nebo ztrátu nebo se zahrne jako úprava účetní hodnoty do zajišťované ne finanční položky v souladu s příslušnými účetními pravidly.

Zisky a ztráty reklasifikované v průběhu roku z vlastního kapitálu jsou v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát vykázány na řádcích Výnosy, Služby, spotřeba materiálu a energie a Finanční náklady.

Reklasifikace z fondu zajištění peněžních toků do zisku nebo ztráty pro jednotlivé rizikové expozice:

(údaje v mil. Kč)

Mezíměnové úrokové swapy – zajištění dluhopisového financování v EUR s fixní sazbou	2025	2024
Stav na začátku roku	171	219
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	-131	-89
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	205	168
Související odložená daň z příjmů – změna	-15	-17
Reklasifikace odložené daně	0	-110
<b>Stav na konci roku</b>	<b>230</b>	<b>171</b>

(údaje v mil. Kč)

Měnové forwardy a swapy – zajištění budoucích výnosů v cizích měnách	2025	2024
Stav na začátku roku	0	36
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	1	-100
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	-1	53
Související odložená daň z příjmů – změna	0	11
Stav na konci roku	0	0

(údaje v mil. Kč)

Úrokové swapy – zajištění dluhopisů a leasingových kontraktů s variabilní sazbou	2025	2024
Stav na začátku roku	8	-13
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	0	73
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	-6	-47
Související odložená daň z příjmů – změna	1	-5
Stav na konci roku	3	8

(údaje v mil. Kč)

Komoditní forward – zajištění cen na nákup nafty a trakční elektřiny	2025	2024
Stav na začátku roku	4	4
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	-2	-3
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	-6	4
Související odložená daň z příjmů – změna	1	-1
Stav na konci roku	-3	4

(údaje v mil. Kč)

Leasing – zajištění cizoměnových závazků z IFRS 16	2025	2024
Stav na začátku roku	13	68
Změna reálné hodnoty závazku z leasingů	136	-69
Související odložená daň z příjmů – změna	-28	14
Stav na konci roku	121	13

(údaje v mil. Kč)

Úvěry a dluhopisy – přecenění	2025	2024
Stav na začátku roku	-177	-105
Změna reálné hodnoty přecenění úvěrů a dluhopisů	408	-91
Související odložená daň z příjmů – změna	-86	19
Stav na konci roku	145	-177

#### 26.2.4. Fond nákladů na zajištění

Náklady zajištění představují kumulované zisky nebo ztráty ze změn částí reálných hodnot vyloučených ze zajišťovacích nástrojů vztahujících se k měnovému bazickému rozpětí u meziměnových úrokových.

Skupina vyhodnotila, že oddělené měnové bazické rozpětí se vztahuje k časovému období, a nikoliv ke specifické transakci. Proto Skupina náklady zajištění v rozsahu, v jakém jsou spojeny se zajištěnou položkou, systematicky amortizuje do zisku nebo ztráty v průběhu trvání zajišťovacího vztahu.

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Stav na začátku roku	-74	-102
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	-19	-18
Změna přecenění v nákladech na zajištění	-104	8
Související odložená daň z příjmů	26	2
Reklasifikace odložené daně	0	36
Stav na konci roku	-171	-74

Dodatečné informace týkající se derivátů a zajišťovacího účetnictví jsou uvedeny v poznámce 36.

### 26.2.5. Fond z přepočtu cizích měn

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Stav na začátku roku	7	-14
Kurzové rozdíly vznikající z přepočtu zahraničních jednotek	-38	21
Stav na konci roku	-31	7

Kurzové rozdíly související s přepočtem výsledků a čistých aktiv zahraničních jednotek Skupiny z jejich funkčních měn do měny vykazování Skupiny (tj. Kč) se vykazují přímo v ostatním úplném výsledku a jsou kumulovány ve fondu z přepočtu cizích měn.

### 26.2.6. Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku

Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku zahrnuje kumulovanou čistou změnu reálné hodnoty kapitálových finančních nástrojů přeceňovaných do ostatního úplného výsledku, po odečtení kumulovaných zisků/ztrát převedených do nerozděleného zisku při odúčtování.

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Stav na začátku roku	71	67
Přecenění	5	31
Související odložená daň z příjmů	-1	-6
Reklasifikace odložené daně	0	-21
Stav na konci roku	75	71

### 27. ÚVĚRY, PŮJČKY A ZÁVAZKY Z LEASINGU

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Bankovní úvěry	2 903	2 619
Úvěr od společnosti EUROFIMA	558	397
Závazky z leasingu	1 482	1 650
Zajištěné půjčky	536	447
Kontokorentní účty	284	1 167
Vydané dluhopisy	14 711	1 585
Ostatní přijaté úvěry a půjčky krátkodobé	33	34
<b>Krátkodobé celkem</b>	<b>20 507</b>	<b>7 899</b>
Bankovní úvěry	14 019	13 807
Úvěr od společnosti EUROFIMA	15 830	15 896
Závazky z leasingu	3 401	4 409
Zajištěné půjčky	3 318	2 906
Vydané dluhopisy	39 556	42 506
Ostatní přijaté úvěry a půjčky dlouhodobé	18	3
<b>Dlouhodobé celkem</b>	<b>76 142</b>	<b>79 527</b>
<b>Celkem</b>	<b>96 649</b>	<b>87 426</b>

V položce Zajištěné půjčky jsou vykázány půjčky, které jsou zajištěny majetkem, na který byla půjčka poskytnuta.

V krátkodobých úvěrech, půjčkách a závazcích z leasingu jsou vykázány části dlouhodobých úvěrů, dluhopisů, půjček a závazků z leasingu, které jsou splatné v období kratším než jeden rok od data konsolidované účetní závěrky.

Detail k jednotlivým úvěrovým rámcům je popsán v poznámce 36.9.2.

Mateřská společnost ani žádná z dceřiných společností neporušily ve vykazovaném období žádné podmínky úvěrových smluv. Maximální hodnota finančního kovenantu ukazatele celkové zadluženosti byla za společnost ČD Cargo u Komerční banky povolena formou podepsaného dodatku, u Československé obchodní banky pak formou Oznámení o dočasném nevyužití oprávnění banky (Waiver Letter). Maximální hodnota poměru celkového zadlužení a minimální hodnota úrokového krytí u Evropské investiční banky (EIB) pak byla ze strany EIB povolena formou Waiver letteru. Všechny zmiňované banky se vzdaly práva na zesplatnění úvěrů v průběhu roku 2026.

### 27.1. Vydané dluhopisy

Datum emise	Nominální hodnota	Datum splatnosti	Veřejně obchodovaná	Kupon	Účetní hodnota k 31.12.2025 v mil. Kč	Účetní hodnota k 31.12.2024 v mil. Kč
05.11.2014	150 mil. EUR	05.11.2029	Ne	3,50 %	3 651	3 783
03.06.2015	77,5 mil. EUR	03.06.2035	Ne	3,00 %	1 899	1 981
23.05.2019	500 mil. EUR	23.05.2026	Ano	1,50 %	12 218	12 665
12.10.2022	500 mil. EUR	12.10.2027	Ano	5,63 %	12 241	12 697
24.06.2024	8 001 mil. Kč	24.06.2029	Ano	5,50 %	8 180	8 166
28.05.2025	500 mil. EUR	28.07.2030	Ano	3,75 %	12 321	0
20.07.2018	1 000 mil. Kč	20.07.2025	Ano	2,55 %	0	1 010
17.07.2019	1 000 mil. Kč	17.07.2026	Ne	2,17 %	1 009	1 009
18.11.2019	770 mil. Kč	18.11.2026	Ne	2,09 %	772	772
31.07.2020	1 000 mil. Kč	31.07.2027	Ne	1,65 %	1 003	1 001
20.04.2022	40 mil. EUR	31.12.2028	Ne	1,92 %	973	1 007
<b>Celkem</b>					<b>54 267</b>	<b>44 091</b>
- z toho krátkodobé					14 711	1 585
- z toho dlouhodobé					39 556	42 506

Skupina neporušila v roce 2025 ani v roce 2024 žádné podmínky platné pro emitované dluhopisy.

Majitelé dluhopisů by mohli požádat o předčasné splacení dluhopisů do 90 dnů poté, co podíl státu v emitentovi (ČD) klesne pod 75 % nebo pokud podíl emitenta v segmentech osobní či nákladní dopravy klesne pod 50 % a zároveň rating emitenta klesne pod investiční stupeň.

## 27.2. Závazky z leasingu

Skupina vykázala závazky z leasingu následujícím způsobem:

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Krátkodobé závazky z leasingu	1 482	1 650
Dlouhodobé závazky z leasingu	3 401	4 409
<b>Závazky z leasingu celkem</b>	<b>4 883</b>	<b>6 059</b>

Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům a k leasingům aktiv s nízkou hodnotou, které nejsou zahrnuté mezi výše uvedené krátkodobé závazky z leasingu, jsou v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát zahrnuté v položce Služby, spotřeba materiálu a energie (poznámka 8).

Celkové peněžní výdaje související s leasingy v roce 2025 činily 2 669 mil. Kč, v roce 2024 3 685 mil. Kč.

Informace o aktivech z práva k užívání jsou uvedeny v poznámce 19.

Skupina není vystavena významnému riziku likvidity s ohledem na závazky z leasingu. Analýza splatností závazků z leasingu je uvedena v poznámce 36.9.1.

## 27.3. Bankovní úvěry

(údaje v mil. Kč)

Typ úvěru / Měna	Úročení	Konečná splatnost	Účetní hodnota k 31.12.2025	Účetní hodnota k 31.12.2024
Investiční úvěry v CZK	Variabilní	2028–2029	4 056	4 996
Investiční úvěry v EUR	Variabilní	2027–2036	130	150
Investiční úvěry v CZK	Fixní	2027–2031	3 442	4 124
Investiční úvěry v EUR	Fixní	2028–2035	9 294	7 156
<b>Celkem</b>			<b>16 922</b>	<b>16 426</b>
- z toho krátkodobé			2 903	2 619
- z toho dlouhodobé			14 019	13 807

Investiční bankovní úvěry jsou spláceny v pravidelných pololetních, příp. čtvrtletních splátkách jistiny v souladu se splátkovými kalendáři. Konečná splatnost uvedená v tabulce představuje datum poslední splátky. Část jistiny splatná do 12 měsíců od rozvahového dne je v rozvaze klasifikována jako krátkodobý bankovní úvěr. Podrobný přehled časové struktury budoucích nediskontovaných peněžních toků (zahrnujících budoucí splátky jistiny i úroků) je uveden v poznámce 36.9.1 Tabulky likvidního rizika.

Bankovní úvěry nejsou zajištěny.

#### 27.4. Úvěr od společnosti EUROFIMA

Skupina čerpala úvěr od společnosti EUROFIMA, ve které vlastní 1 % (poznámka 35), ve 4 následujících tranších:

	Nominální hodnota	Datum konečné splatnosti	Úročení	Účetní hodnota k 31.12.2025	Účetní hodnota k 31.12.2024
1. tranše	6 903 mil. Kč	30.03.2033	Fixní	7 145	7 147
2. tranše	70 mil. EUR	30.03.2033	Fixní	1 740	1 808
3. tranše	2 687 mil. Kč	30.03.2033	Fixní	2 776	2 777
4. tranše	4 543 mil. Kč	31.05.2035	Fixní	4 727	4 561
<b>Celkem</b>				<b>16 388</b>	<b>16 293</b>
- z toho krátkodobé				558	397
- z toho dlouhodobé				15 830	15 896

Závazky ke společnosti EUROFIMA jsou zajištěny zástavními smlouvami k financovanému majetku.

## 28. REZERVY

(údaje v mil. Kč)

	Zůstatek k 1.1.2024	Tvorba	Čerpání	Zrušení nevyužitě části	Zůstatek k 31.12.2024	Tvorba	Čerpání	Zrušení nevyužitě části	Zůstatek k 31.12.2025
Rezerva na soudní spory	1 029	0	834	193	2	0	0	0	2
- z toho dlouhodobá část	0				0				0
Rezerva na požitky po skončení pracovního poměru	193	9	25	0	177	45	19	14	189
- z toho dlouhodobá část	153				142				147
Rezerva na jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	296	113	167	0	242	116	131	0	227
- z toho dlouhodobá část	126				102				104
Rezerva na restrukturalizaci	23	126	23	0	126	717	292	0	551
- z toho dlouhodobá část	0				0				0
Rezerva na nevýhodné smlouvy	118	77	118	0	77	57	10	26	98
- z toho dlouhodobá část	11				73				76
Ostatní rezervy	288	105	74	10	309	218	71	22	434
- z toho dlouhodobá část	0				0				0
<b>Rezervy celkem</b>	<b>1 947</b>	<b>430</b>	<b>1 241</b>	<b>203</b>	<b>933</b>	<b>1 153</b>	<b>523</b>	<b>62</b>	<b>1 501</b>
- z toho dlouhodobé	290				317				327
- z toho krátkodobé	1 657				616				1 174

### 28.1. Rezervy na soudní spory

Rezervu na soudní spory Skupina tvoří podle očekávaného výsledku všech probíhajících soudních sporů a s tím souvisejícího pravděpodobného odtoku finančních prostředků ze Skupiny.

#### 28.1.1. Údajná kartelová dohoda mezi ČD, ZSSK a ÖBB při prodeji vyřazených železničních kolejových vozidel

V roce 2024 došlo k čerpání rezervy na soudní ve výši 809 mil. Kč na základě pokuty od Evropské komise k uzavření kartelové dohody mezi Společností a ÖBB (Rakouské spolkové dráhy) ve výši 31,94 mil. EUR. Zbytek natvořené rezervy byl rozpuštěn.

Informace o ostatních soudních sporech jsou uvedeny v poznámce 35.1.

### 28.2. Rezervy na zaměstnanecké benefity

Rezerva na požitky po skončení pracovního poměru představuje nárok zaměstnanců na finanční příspěvek při odchodu do důchodu. Rezerva na jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky představuje nárok zaměstnanců na finanční příspěvek při dosažení životního jubilea a na úhradu léčebných výloh včetně náhrady mzdy při kondičních a ozdravných pobytech. Při výpočtu těchto rezerv Skupina použila pojistně-matematický model, který vychází z aktuálních zaměstnaneckých údajů (počet zaměstnanců, datum nároku na starobní důchod, průměrný plat, výše finančního příspěvku) a očekávaných parametrů stanovených kvalifikovaným odhadem Skupiny (předpokládaná fluktuace, nárůst mezd) a veřejně dostupných statistických podkladů (očekávaná míra inflace ve výši 2 %, pravděpodobnost úmrtí a invalidity dle údajů Českého statistického úřadu). Změna výše rezervy vážící se k benefitům při odchodu do důchodu způsobená změnou těchto parametrů je vykazována jako pojistně-matematické zisky (ztráty) v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku. Změna výše rezervy na ostatní benefity je vykazována v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát. Peněžní toky jsou diskontovány na současnou hodnotu pomocí diskontní sazby odvozené z míry výnosu 10letých státních dluhopisů.

### 28.3. Rezerva na nevýhodné smlouvy

K 31. 12. 2025 Skupina vytvořila rezervu na nevýhodné smlouvy ve výši 98 mil. Kč (31. 12. 2024: 77 mil. Kč). Z toho rezerva ve výši 90 mil. Kč byla vykazována u smluv uzavřených s kraji, kde nevyhnutelné náklady na splnění závazku stanoveného smlouvou překračují ekonomické přínosy, jejichž přijetí se na základě těchto smluv očekává. Vzhledem k tomu, že majetek využívaný k plnění těchto smluv není výhradně přiřaditelný k daným smlouvám, není dle IAS 36 vykazáno snížení hodnoty u tohoto majetku.

V položce Ostatní rezervy jsou vykazovány zejména rezervy na škodní události.

### 29. OSTATNÍ FINANČNÍ ZÁVAZKY

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Finanční deriváty *	748	567
Závazek z titulu dodavatelských úvěrů – dlouhodobý	8	0
Ostatní	70	169
<b>Dlouhodobé celkem</b>	<b>826</b>	<b>736</b>
Finanční deriváty *	1 562	408
Závazek z ukončené leasingové smlouvy	121	121
Ostatní	112	117
<b>Krátkodobé celkem</b>	<b>1 795</b>	<b>646</b>
<b>Celkem</b>	<b>2 621</b>	<b>1 382</b>

\* Finanční deriváty jsou oceněny v reálné hodnotě, ostatní finanční závazky jsou oceněny v naběhlé hodnotě.

### 30. OSTATNÍ ZÁVAZKY A SMLUVNÍ ZÁVAZKY

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Přijaté dotace	4	5
Ostatní	85	32
<b>Dlouhodobé celkem</b>	<b>89</b>	<b>37</b>
Přijaté zálohy	4	4
Závazky k zaměstnancům	1 439	1 545
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	534	554
Daňové závazky – daň sražená zaměstnancům	145	135
Daňové závazky – DPH	128	47
Smluvní závazky (poznámka 6.2)	495	418
Závazky z refundací (poznámka 6.2)	580	545
Přijaté dotace	171	84
Ostatní	67	886
<b>Krátkodobé celkem</b>	<b>3 563</b>	<b>4 218</b>
<b>Celkem</b>	<b>3 652</b>	<b>4 255</b>

Položka Přijaté dotace krátkodobé zahrnuje k 31. 12. 2025 investiční dotace v celkové výši 170 mil. Kč (v roce 2024: 76 mil. Kč).

V položce Ostatní v Ostatních krátkodobých závazcích byla k 31. 12. 2024 vykázána pokuta na základě rozhodnutí Evropské komise ve výši 31,94 mil. EUR (809 mil. Kč) k údajné kartelové dohodě s ÖBB se splatností v lednu 2025.

Skupina neneviduje žádné závazky po splatnosti vůči finančním úřadům, správám sociálního zabezpečení a zdravotním pojišťovnám.

### 31. ZMĚNY ZÁVAZKŮ Z FINANCOVÁNÍ

Následující tabulka zachycuje změny závazků z financování, a to změny vzniklé nejen z peněžních toků, ale i změny nepeněžní.

(údaje v mil. Kč)

Poznámka	Krátkodobé bankovní úvěry	Dlouhodobé bankovní úvěry	Úvěr od společnosti EUROFIMA – krátkodobý	Úvěr od společnosti EUROFIMA – dlouhodobý	Závazky z leasingu – krátkodobé	Závazky z leasingu – dlouhodobé	Zajištěné půjčky – krátkodobé	Zajištěné půjčky – dlouhodobé	Vydané dluhopisy – krátkodobé	Vydané dluhopisy – dlouhodobé	Kontokorentní účty *	Ostatní	Celkem
Poznámka	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
<b>Závazky z financování k 1.1.2024</b>	<b>2 185</b>	<b>13 015</b>	<b>290</b>	<b>11 321</b>	<b>2 503</b>	<b>4 418</b>	<b>355</b>	<b>2 149</b>	<b>1 094</b>	<b>34 931</b>	<b>415</b>	<b>84</b>	<b>72 760</b>
Peněžní toky z financování	-2 302	3 453	0	4 543	-2 905	0	-409	1 239	-760	7 951	752	-26	11 536
<i>Čerpání úvěrů a půjček</i>	0	3 453	0	4 543	0	0	0	1 239	0	7 951	752	0	17 938
<i>Splátky úvěrů a půjček</i>	-2 302	0	0	0	0	0	-409	0	-760	0	0	-26	-3 497
<i>Úhrada jistiny závazků z leasingu</i>	0	0	0	0	-2 905	0	0	0	0	0	0	0	-2 905
Důsledky změn měnových kurzů	11	60	0	36	49	42	25	0	28	583	0	0	834
Reklasifikace *	2 723	-2 723	107	-107	1 395	-1 395	485	-485	999	-999	0	0	0
Přírůstek leasingu a změna odhadu	0	0	0	0	600	1 752	0	0	0	0	0	0	2 352
Naběhlé úroky	352	359	0	502	129	134	89	0	419	1 067	54	0	3 105
Zaplacené úroky (peněžní toky z provozní činnosti) **	-344	-373	0	-337	-130	-135	-89	0	-133	-784	-54	0	-2 379
Zaplacené kapitalizované úroky (peněžní toky z investiční činnosti)	0	0	0	0	0	0	0	0	-62	-293	0	0	-355
Ostatní nepeněžní pohyby	-6	16	0	-62	9	-407	-9	3	0	50	0	-21	-427
<b>Závazky z financování k 31.12.2024</b>	<b>2 619</b>	<b>13 807</b>	<b>397</b>	<b>15 896</b>	<b>1 650</b>	<b>4 409</b>	<b>447</b>	<b>2 906</b>	<b>1 585</b>	<b>42 506</b>	<b>1 167</b>	<b>37</b>	<b>87 426</b>
Peněžní toky z financování	-2 639	3 501	0	0	-1 878	0	-471	1 041	-1 000	12 406	-882	17	10 095
<i>Čerpání úvěrů a půjček</i>	0	3 501	0	0	0	0	0	1 041	0	12 406	80	51	17 079
<i>Splátky úvěrů a půjček</i>	-2 639	0	0	0	0	0	-471	0	-1 000	0	-962	-34	-5 106
<i>Úhrada jistiny závazků z leasingu</i>	0	0	0	0	-1 878	0	0	0	0	0	0	0	-1 878
Důsledky změn měnových kurzů	-38	-323	0	-66	-79	-100	-69	0	-493	-1 059	0	0	-2 227
Reklasifikace *	2 965	-2 965	161	-161	2 057	-2 057	629	-629	14 359	-14 359	0	0	0
Přírůstek leasingu a změna odhadu	0	0	0	0	30	1 056	0	0	0	0	0	0	1 086
Naběhlé úroky	419	225	0	676	104	91	107	0	749	1 180	29	2	3 582
Zaplacené úroky (peněžní toky z provozní činnosti) **	-423	-226	0	-434	-104	-91	-107	0	-430	-964	-29	-2	-2 810
Zaplacené kapitalizované úroky (peněžní toky z investiční činnosti)	0	0	0	-86	0	0	0	0	-59	-141	0	0	-286
Ostatní nepeněžní pohyby	0	0	0	5	-298	93	0	0	0	-13	-1	-3	-217
<b>Závazky z financování k 31.12.2025</b>	<b>2 903</b>	<b>14 019</b>	<b>558</b>	<b>15 830</b>	<b>1 482</b>	<b>3 401</b>	<b>536</b>	<b>3 318</b>	<b>14 711</b>	<b>39 556</b>	<b>284</b>	<b>51</b>	<b>96 649</b>

\* Úvěry a půjčky klasifikované v minulém období jako dlouhodobé, které se ve sledovaném období staly krátkodobými.

\*\* Na řádku Zaplacené úroky v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích za rok 2025 jsou také vykázány peněžní toky ze zajištění úrokových plateb ve výši 233 mil. Kč (2024: 175 mil. Kč).

### 32. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Vztahy mezi Skupinou a společnostmi uváděnými v bodech 32.1 – 32.4 jsou popsány v poznámce 1.3.

#### 32.1. Výnosy realizované se spřízněnými stranami

(údaje v mil. Kč)

		Výnosy z prodeje služeb a ostatní výnosy	
		2025	2024
JLV, a.s.	přidružená společnost	3	2
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	přidružená společnost	73	42
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	přidružená společnost	38	21
Terminál Mošnov, a.s.	přidružená společnost	0	3
Celkem přidružené společnosti		114	68
RAILLEX, a.s.	společný podnik	18	21
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	společný podnik	0	5
Celkem společné podniky		18	26
Celkem spřízněné strany		132	94

#### 32.2. Nákupy realizované se spřízněnými stranami

(údaje v mil. Kč)

		Služby	
		2025	2024
JLV, a.s.	přidružená společnost	297	262
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	přidružená společnost	19	26
Celkem přidružené společnosti		316	288
RAILLEX, a.s.	společný podnik	19	11
Celkem společné podniky		19	11
Celkem spřízněné strany		335	299

### 32.3. Nevyrované zůstatky na konci účetního období se spřízněnými stranami

(údaje v mil. Kč)

31.12.2025		Pohledávky	Závazky
JLV, a.s.	přidružená společnost	0	33
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	přidružená společnost	14	0
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	přidružená společnost	3	3
Celkem přidružené společnosti		17	36
RAILLEX, a.s.	společný podnik	3	3
Celkem společné podniky		3	3
Celkem spřízněné strany		20	39

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024		Pohledávky	Závazky
JLV, a.s.	přidružená společnost	0	52
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	přidružená společnost	13	0
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	přidružená společnost	2	5
Celkem přidružené společnosti		15	57
RAILLEX, a.s.	společný podnik	6	2
Celkem společné podniky		6	2
Celkem spřízněné strany		21	59

Nevyrované zůstatky nebyly zajištěné a uhradí se bankovním převodem či formou zápočtu. Nebyly poskytnuty ani přijaty žádné záruky. Pohledávky jsou obvykle splatné do 30 dní, závazky do 45 dní. Z hlediska IFRS 9 byly ztráty ze snížení hodnoty pohledávek od spřízněných stran vyhodnoceny jako nevýznamné.

### 32.4. Odměny členům klíčového managementu

Členové klíčového managementu Skupiny jsou tvořeni managementem Společnosti a jejich významných dceřiných společností (ČD Cargo, a.s., ČD – Telematika a.s., DPOV, a.s. a Výzkumný Ústav Železniční, a.s.).

Členům klíčového managementu byly během roku vyplaceny tyto zaměstnanecké požitky:

(údaje v mil. Kč)

2025	2025	2024
Odměny členů statutárních orgánů	74	85
Ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	18	21
<b>Celkem</b>	<b>92</b>	<b>106</b>

### 32.5. Vztahy se společnostmi kontrolovanými státem

Skupina České dráhy je stoprocentně vlastněná a ovládaná státem Česká republika. V souladu s výjimkou uvedenou ve standardu IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran, Skupina nezveřejňuje kvantitativní informace týkající se individuálně nevýznamných transakcí se státem a společnostmi kontrolovanými nebo společně kontrolovanými státem nebo ve kterých má stát podstatný vliv. Níže jsou uvedeny významné transakce se spřízněnými stranami, které se Skupině podařilo identifikovat: úhrady závazku veřejné služby (kraje a Ministerstvo dopravy ČR), transakce se státní organizací SŽ a Skupinou ČEZ.

#### Úhrady závazku veřejné služby

Nákladové riziko je spojeno s náklady, které musí dopravce vynaložit za účelem zajištění provozu veřejné dopravy vyžádané objednatelem. V rámci rizika nákladů se předně jedná o riziko provozních nákladů, které lze z pohledu dopravce chápat jako riziko rozdílu mezi náklady, s nimiž dopravce kalkuloval v nabídce na provozování veřejné dopravy předložené objednateli, a náklady skutečně vynaloženými dopravcem během plnění smlouvy. Rizika provozních nákladů mohou být jak vnější, která dopravce není schopen ovlivnit (jako např. růst cen pohonných hmot, změna cen náhradních dílů, dodatečné náklady z důvodu dopravních výluk a mimořádností, změny v legislativě a daňových předpisech apod.), tak vnitřní, která dopravce může ovlivnit (např. řádná údržba vozidlového parku, efektivní nastavení vnitřních procesů, výše mezd apod.).

Výnosové riziko odpovídá riziku tržeb z přepravy cestujících a lze je chápat jako rozdíl mezi příjmy předpokládanými před uzavřením smlouvy a příjmy skutečně dosaženými dopravcem za dobu trvání smlouvy. Klíčovou složkou výnosového rizika je riziko poptávky po přepravních službách poskytovaných dopravcem ze strany cestujících.

S ohledem na způsob rozdělení rizik Skupina uzavírá s objednateli veřejné dopravy smlouvy v tzv. režimech „brutto“ a „netto“. Smlouvy v režimu „brutto“ mají nákladová rizika a příležitosti rozdělena mezi dopravce a objednatele, výnosová rizika a příležitosti jsou výhradně na straně objednatele. Smlouvy v režimu „netto“ mají nákladová a výnosová rizika i příležitosti rozdělena mezi dopravce a objednatele. Objednatel nese rizika a příležitosti za vyšší tržeb integrovaného dopravního systému (IDS), které dopravce nemůže ovlivnit, dopravce za ostatní tržby. Pokud se smlouva neodvolává na uplatňování tarifu IDS, pak veškerá rizika a příležitosti tržeb nese dopravce. Veškeré smlouvy s Ministerstvem dopravy jsou v režimu „netto“.

(údaje v mil. Kč)

Výnosy a kompenzace	Protistrana	2025	2024
Výnosy z pronájmu nemovitostí	SŽ	64	63
Úhrada za náhradní autobusovou dopravu *	SŽ	716	1 061
Úhrady od objednatelů veřejné služby – ze státního rozpočtu	stát – MD	6 222	5 388
Výnosy z kompenzací slev jízdného 50 %	stát – MD	1 646	1 644
Úhrady od objednatelů veřejné služby z rozpočtů krajů – smlouvy „brutto“	kraje	7 118	7 068
Úhrady od objednatelů veřejné služby z rozpočtů krajů – smlouvy „netto“	kraje	9 977	8 339
Výnosy z poskytování ICT služeb	SŽ	884	759
Výnosy z poskytování ICT služeb	ČEZ	2	2
Tržby z nákladní přepravy	ČEZ	13	24
Tržby z nákladní přepravy	ČEPRO	562	546
Tržby z nákladní přepravy	OKD	62	83
Výnosy z prodeje zaměstnaneckých rekreací	SŽ	23	23
Výnosy z rekuperace trakční energie	SŽ	195	193
Výnosy z prodeje části závodu	SŽ	271	0
Ostatní výnosy	SŽ	166	225

\* Tato úhrada kompenzuje náklady na náhradní autobusovou dopravu. Náklady na náhradní autobusovou dopravu v poznámce 8 jsou po této kompenzaci uvedeny netto.

(údaje v mil. Kč)

Náklady	Protistrana	2025	2024
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy – osobní doprava	SŽ	716	1 869
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy – nákladní doprava	SŽ	583	595
Spotřeba elektrické trakční energie – osobní doprava	SŽ	2 627	3 054
Spotřeba elektrické trakční energie – nákladní doprava	SŽ	666	837
Náklady z poskytování ICT služeb	SŽ	49	88
Nafta a LTO	ČEPRO	1 376	1 392
Ostatní energie	SŽ	180	191
Ostatní náklady	SŽ	170	189
Ostatní náklady	ČEZ	78	76

(údaje v mil. Kč)

Pohledávky	Protistrana	31.12.2025	31.12.2024
Úhrada za náhradní autobusovou dopravu	SŽ	165	181
Kompensace za bezdůvodné obohacení (poznámka 22)	SŽ	821	800
Kompensace slev jízdného 50 %	stát – MD	98	101
Závazek veřejné služby	kraje	723	535
Poskytování ICT služeb	SŽ	61	81
Poskytnuté zálohy	SŽ	42	52
Nákladní přeprava	ČEZ	1	6
Nákladní přeprava	SŽ	5	17
Nákladní přeprava	ČEPRO	61	26
Nákladní přeprava	OKD	19	21
Prodej části závodu	SŽ	41	0
Ostatní pohledávky	SŽ	13	15

(údaje v mil. Kč)

Závazky	Protistrana	31.12.2025	31.12.2024
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy – osobní doprava	SŽ	483	425
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy – nákladní doprava	SŽ	123	117
Spotřeba elektrické trakční energie – osobní doprava	SŽ	103	142
Závazky z leasingu	SŽ	187	203
Závazky z leasingu	stát – MD	66	105
Závazek veřejné služby	stát – MD	67	43
Závazek veřejné služby	kraje	294	324
Spotřeba elektrické trakční energie – nákladní doprava	SŽ	81	114
Nafta a LTO	ČEPRO	202	213
Ostatní energie	SŽ	8	13
Ostatní závazky	SŽ	44	53
Ostatní závazky	ČEZ	17	16

Státní instituce, podniky a další strany kontrolované státem využívají služby poskytované Skupinou za podmínek platných pro ostatní zákazníky. Na straně nákladů Skupina nakupuje některé služby a jiné dodávky (voda, energie atd.) od společností kontrolovaných státem za podmínek platných pro ostatní spotřebitele.

V roce 2025 Skupina vykázala v konsolidovaném výkazu o finanční situaci jako snížení pořizovací hodnoty dlouhodobých aktiv dotace od MD ve výši 412 mil. Kč (2024: 646 mil. Kč). Pohledávky a závazky z titulu dotací na pořízení majetku jsou vykázány na řádcích Ostatní aktiva (poznámka 24) a Ostatní závazky a smluvní závazky (poznámka 30).

### 33. OPERATIVNÍ LEASING

Smlouvy o operativním leasingu, kdy Skupina vystupuje jako pronajímatel, se vztahují k investicím do nemovitostí a k movitému majetku ve vlastnictví Skupiny s různou dobou pronájmu.

Analýza splatnosti nediskontovaných plateb z nevypověditelných smluv o operativním leasingu:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
1. rok	70	63
2. rok	75	68
3. rok	0	73
<b>Celkem</b>	<b>145</b>	<b>204</b>

Výnosy z operativního leasingu vykázané v roce 2025 v zisku nebo ztrátě činily 673 mil. Kč (v roce 2024: 787 mil. Kč), z toho výnosy z investic do nemovitostí v roce 2025 činily 356 mil. Kč (v roce 2024: 390 mil. Kč).

Přímé provozní náklady spojené s investicemi do nemovitostí v roce 2025 představovaly 135 mil. Kč (v roce 2024: 176 mil. Kč).

### 34. SMLUVNÍ ZÁVAZKY K VÝDAJŮM

K datu konsolidované účetní závěrky má Skupina uzavřené smlouvy na nákup pozemků, budov a zařízení ve výši 42 899 mil. Kč (2024: 51 325 mil. Kč), z nichž 27 040 mil. Kč již bylo k 31. 12. 2025 uhrazeno (k 31. 12. 2024: 27 506 mil. Kč).

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Neuhrazené dodávky sjednané pro příští rok	7 539	3 998
Neuhrazené dodávky sjednané pro roky následující	7 472	19 274
<b>Celkem</b>	<b>15 011</b>	<b>23 272</b>

Část závazků ve výši 848 mil. Kč nestihne společnost ČD Cargo v roce 2026 vyčerpat (31.12.2024: 547 mil. Kč).

Podstatnou část závazků k výdajům k 31. 12. 2025 ve výši 16 520 mil. Kč (31. 12. 2024: 26 428 mil. Kč) představují investice do železničních kolejových vozidel.

### 35. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY A PODMÍNĚNÁ AKTIVA

Mateřská společnost vlastní 1% majetkový podíl ve společnosti EUROFIMA. Akcionáři této společnosti jsou evropští národní železniční dopravci a smyslem společnosti je získávat zdroje na financování nákupu kolejových vozidel. Podle článku 5 Stanov je splaceno pouze 20 % hodnoty majetkového podílu s tím, že splacení zbývajících 80 % může společnost EUROFIMA požadovat po svých akcionářích podle potřeby na základě rozhodnutí správní rady. Nominální hodnota nesplacených akcií je k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 ve výši 20,8 mil. CHF (542 mil. Kč k 31. 12. 2025, 557 mil. Kč k 31. 12. 2024). K 31. 12. 2025 považuje vedení Skupiny pravděpodobnost, že bude mateřská společnost vyzvána k úhradě nominální hodnoty nesplacené části podílu, za nízkou.

Celkové náklady Skupiny na sanaci v roce 2025 činily 15 mil. Kč (2024: 16 mil. Kč). Skupina si není vědoma ekologických zátěží, které by překračovaly legislativní limity a svým charakterem ohrožovaly lidské zdraví či majetek třetích osob. Vedení Skupiny jednající s řádnou manažerskou péčí si není vědomo žádné odpovědnosti vyplývající z legislativních požadavků v souvislosti s ekologickými zátěžemi.

#### 35.1. Soudní spory

##### 35.1.1. Žaloba společnosti RegioJet a.s. a STUDENT AGENCY k.s. na vrácení údajně nedovolené veřejné podpory (žalování ČD, a.s., SŽ, státní organizace, ČR zastoupená Ministerstvem dopravy)

Žaloba podaná v dubnu 2015 společností RegioJet na vrácení cca 7 mld. Kč plus úroky z prodlení kvůli údajně nedovolené veřejné podpoře. K žalobě se následně připojila společnost STUDENT AGENCY k.s. O tuto částku byl údajně nadhodnocen majetek „mrtvá dopravní cesta“, který v roce 2008 převedly ČD na SŽ za 12 mld. Kč. Jak Městský soud v Praze (rozsudkem z 6. 2. 2019), tak Vrchní soud v Praze (rozsudkem z 23. 9. 2020) rozhodly ve prospěch ČD. Nejvyšší soud rozsudkem ze dne 29. 2. 2024 předchozí rozhodnutí zrušil a přikázal věc znovu projednat. Ke zrušení rozsudků došlo z důvodu aplikace nesprávné právní úpravy soudy obou stupňů. Městský soud v Praze tak věc znovu projednal.

Dne 21. 1. 2025 byla žaloba v celém rozsahu zamítnuta. Žalobci podali proti rozsudku odvolání. Odvolací soud dne 13. 4. 2026 potvrdil rozsudek soudu prvního stupně. Lze očekávat, že žalobci podají dovolání k Nejvyššímu soudu.

Podle analýzy externího právního zástupce se neočekává jiné konečné rozhodnutí ve věci. Proto není k případu tvořena žádná rezerva.

### 35.1.2. Žaloba společnosti PESA Bydgoszcz SA na navýšení kupní ceny jednotek DMU 120

Společnost PESA Bydgoszcz SA se žalobou ze dne 12. 12. 2024 domáhá navýšení kupní ceny 33 kusů jednotek DMU 120 o 629 mil. Kč. Důvodem pro podání žaloby je tvrzení o existenci podstatné změny okolností vyvolávající zvláště hrubý nepoměr v plněních obou smluvních stran, ke kterému došlo tvrzeným navýšením nákladů na výrobu motorových jednotek po podpisu rámcové dohody dne 26. 2. 2021 v důsledku pandemie covid-19 a války na Ukrajině. Z celkového počtu 33 kusů jednotek bylo již dodáno 25 kusů, zbylých 8 kusů má být odebráno v roce 2026. Ve věci probíhají soudní jednání, zatím nedošlo k žádnému pravomocnému rozhodnutí.

Dle názoru vedení Skupiny podpořeného externími právními posudky je šance na úspěch této žaloby minimální, proto k případu není tvořena žádná rezerva.

### 35.1.3. Kauza Twins

Kauza se týká údajné kartelové dohody, kterou měly uzavřít ČD a ÖBB při prodeji vyřazených kolejových vozidel mezi lety 2012-2015. Od roku 2016 probíhalo šetření ze strany Evropské komise (EK), které skončilo dne 23.10.2024 vydáním rozhodnutí ve správním řízení, kterým EK uložila ČD pokutu ve výši 31,94 mil. EUR (809 mil. Kč). Pokuta byla kryta rezervou ve výši 1 mld. Kč a byla uhrazena v lednu 2025.

ČD podaly žalobu k Soudnímu dvoru EU, neboť považují pokutu za neoprávněnou. Žaloba nemá odkladný účinek, proto ČD pokutu zaplatily. Záměrem ČD je se v této kauze hájit a pokusit se o zrušení či snížení pokuty. Probíhá výměna vyjádření, čeká se na nařízení jednání u SDEU.

ČD zatím neočekávají, že budou nuceny platit náhradu škody třetím stranám v souvislosti s tímto řízením.

Vedení Skupiny se bude snažit prokázat, že ČD neporušily článek 101 TFEU. Záměrem ČD je se v této kauze důrazně hájit, včetně použití všech dostupných cest nesouhlasu s rozhodnutím EK zavazujícím ČD k plnění.

V květnu 2025 obdržely ČD od společnosti RegioJet výzvu k uzavření dohody narovnání, kterou by se dle RegioJet mimosoudně vyřešil nárok RegioJet na náhradu škody, kterou měly způsobit ČD spolu s ÖBB uzavřením kartelu proti RegioJet. RegioJet na narovnání požadoval po ČD i ÖBB po každém 25 mil. EUR. Nárok byl posouzen jako zcela neurčitý a nepodložený a byl odmítnut. Tento nárok tak existuje zatím v čistě hypotetické rovině a není tvořena rezerva.

## 36. FINANČNÍ NÁSTROJE

### 36.1. Řízení kapitálu

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat dlouhodobě udržitelnou míru zadlužení a rating na investičním stupni. Ratingová agentura posuzuje v rámci své metodiky míru zadlužení pomocí ukazatele dluh/EBITDA. Pro aktuální stupeň ratingu je indikovaná hodnota ukazatele sestaveného na základě konsolidovaných údajů na úrovni 7. Plnění ukazatele a možný dopad jeho hodnoty na rating mateřské společnosti komentuje agentura každoročně ve svém výroku, který je veřejně dostupný na webových stránkách mateřské společnosti. Skupina používá jako zdroj dlouhodobého financování především emise dluhopisů a čerpání dlouhodobých investičních úvěrů.

Strukturu kapitálu Skupiny tvoří čistý dluh (výpůjčka, včetně závazků z leasingu, snížený o peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty) a vlastní kapitál Skupiny (zahrnuje základní kapitál, fondy a nerozdělený zisk).

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Čistý dluh</b>		
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	27	96 649
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	25	-15 231
<b>Čistý dluh celkem</b>	<b>81 418</b>	<b>78 088</b>
<b>Vlastní kapitál</b>		
Základní kapitál	26	20 000
Kapitálové fondy	26	17 396
Nerozdělený zisk	26	3 548
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>40 944</b>	<b>38 943</b>
<b>Řízený kapitál celkem</b>	<b>122 362</b>	<b>117 031</b>

Na Skupinu se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty.

Představenstvo a dozorčí rada Společnosti jsou pravidelně informováni o vývoji zadlužení jednotlivých společností ve Skupině. Jakékoli dodatečné zadlužení podléhá jejich souhlasu.

### 36.2. Třídy finančních nástrojů

(údaje v mil. Kč)

Klasifikace finančních aktiv	Třída finančních aktiv		31.12.2025	31.12.2024
Finanční aktiva oceňovaná v naběhlé hodnotě	Pohledávky z obchodních vztahů	22	7 197	5 532
	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	25	15 231	9 338
	Pohledávky z finančního leasingu	23	79	130
	Ostatní	23	664	341
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty	Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví *	23	458	319
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku	Kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku	23	368	363
	<b>Celkem</b>		<b>23 997</b>	<b>16 023</b>

(údaje v mil. Kč)

Klasifikace finančních závazků	Třída finančních závazků		31.12.2025	31.12.2024
Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty	Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví *	29	2 310	975
Finanční závazky oceňované v naběhlé hodnotě	Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	27	96 649	87 426
	Závazky z obchodních vztahů		8 038	7 393
	Závazek z titulu dodavatelských úvěrů	29	8	0
	Ostatní	29	303	407
	<b>Celkem</b>		<b>107 308</b>	<b>96 201</b>

\* Za předpokladu, že je zajištění účinné, jsou změny reálné hodnoty zajišťovacího nástroje prvotně vykázány v ostatním úplném výsledku (poznámka 26.2.3).

Výnosy z jednotlivých tříd finančních aktiv jsou následující:

(údaje v mil. Kč)

Třída finančního aktiva	2025	2024	Vykázány na řádku výkazu zisků a ztrát
Úroky z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	474	363	Finanční výnosy
Úroky z pohledávek z finančního leasingu	23	24	Finanční výnosy
Dividendy z kapitálových investic	5	3	Ostatní provozní výnosy
<b>Celkem</b>	<b>502</b>	<b>390</b>	

Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv jsou uvedeny v poznámkách 22 Pohledávky z obchodních vztahů, 23 Ostatní finanční aktiva a 36.8 Řízení kreditního rizika.

### 36.3. Reálná hodnota finančních nástrojů

(údaje v mil. Kč)

Finanční aktiva	Úroveň	Reálná hodnota 31.12.2025	Účetní hodnota 31.12.2025	Reálná hodnota 31.12.2024	Účetní hodnota 31.12.2024
Oceněná reálnou hodnotou		826	826	682	682
Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	Úroveň 2	458	458	319	319
Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku	Úroveň 3	368	368	363	363
Oceněná naběhlou hodnotou		177	182	206	211
Pohledávky z finančního leasingu	Úroveň 2	79	79	130	130
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	Úroveň 2	98	103	76	81
<b>Celkem</b>		<b>1 003</b>	<b>1 008</b>	<b>888</b>	<b>893</b>

(údaje v mil. Kč)

Finanční závazky	Úroveň	Reálná hodnota 31.12.2025	Účetní hodnota 31.12.2025	Reálná hodnota 31.12.2024	Účetní hodnota 31.12.2024
Oceněné reálnou hodnotou		2 310	2 310	975	975
Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	Úroveň 2	2 310	2 310	975	975
Oceněné naběhlou hodnotou		88 125	87 668	77 364	76 984
Vydané dluhopisy	Úroveň 2	8 825	9 305	9 005	9 552
Vydané dluhopisy (veř. obchodované)	Úroveň 1	45 100	44 962	34 637	34 539
Úvěry *	Úroveň 2	17 212	16 923	16 466	16 427
Úvěr od společnosti EUROFIMA	Úroveň 2	16 907	16 388	17 103	16 293
Ostatní dlouhodobé finanční závazky a úvěry	Úroveň 2	81	90	153	173
<b>Celkem</b>		<b>90 435</b>	<b>89 978</b>	<b>78 339</b>	<b>77 959</b>

\* Reálná hodnota variabilně úročených úvěrů je přibližně shodná s účetní hodnotou těchto úvěrů.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, pohledávky a závazky z obchodních vztahů, ostatní krátkodobá finanční aktiva a ostatní krátkodobé finanční závazky nejsou v tabulce uvedené, protože jejich reálná hodnota je přibližně shodná s účetní hodnotou z důvodu jejich krátkodobé splatnosti.

Během roku 2025 a 2024 nedošlo k přesunům finančních nástrojů mezi jednotlivými úrovněmi.

### 36.3.1. Oceňovací postupy použité pro stanovení reálné hodnoty

Reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, které jsou oceňovány reálnou hodnotou, se určují takto:

- Reálná hodnota investic do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku byla odhadnuta pomocí přístupu založeného na čistých aktivech. K 31. 12. 2025 a 2024 vedení Skupiny analyzovalo auditované účetní závěrky společnosti, do níž bylo investováno, a dospělo k závěru, že její reálná hodnota se přibližně rovná účetní hodnotě jejich čistých aktiv.
- Reálná hodnota úrokových swapů je vypočítána pomocí oceňovacího modelu založeného na diskontovaných budoucích peněžních tocích.
- Reálná hodnota meziměnových úrokových swapů je vypočítána pomocí oceňovacího modelu založeného na diskontovaných budoucích peněžních tocích v příslušných měnách.
- Reálná hodnota komoditních swapů je vypočítána pomocí oceňovacího modelu založeného na diskontovaných budoucích peněžních tocích na základě očekávaných cen komodit.

Reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou, ale jejich zveřejnění je vyžadováno, se určují takto:

- Reálná hodnota dluhopisů je určena na základě kótovaných tržních cen, pokud existují. Pokud nejsou k dispozici kótované tržní ceny, stanoví se reálná hodnota modelem na základě kótovaných tržních cen srovnatelných dluhopisů.
- Reálná hodnota ostatních dlouhodobých finančních aktiv a závazků je vypočítána pomocí metody diskontovaných peněžních toků.

Budoucí peněžní toky se diskontují s použitím diskontní sazby odvozené z přírůstkové výpůjční úrokové míry.

### 36.3.2. Ocenění reálnou hodnotou vykázanou v konsolidovaném výkazu o finanční situaci

Finanční nástroje oceněné reálnou hodnotou jsou rozděleny do úrovní 1 až 3 podle míry, do níž je možné reálnou hodnotu zjistit či ověřit:

- Ocenění reálnou hodnotou na úrovni 1 jsou ocenění, která vycházejí z neupravených kótovaných cen stejných aktiv či závazků na aktivních trzích.
- Ocenění reálnou hodnotou na úrovni 2 jsou ocenění, která vycházejí z jiných vstupů než kótovaných cen využívaných na úrovni 1; tyto informace je možné získat u aktiva nebo závazku přímo (tzn. ceny) nebo nepřímo (tzn. údaje odvozené z cen).
- Ocenění reálnou hodnotou na úrovni 3 jsou ocenění, která vycházejí z oceňovacích technik, jež využívají informace o aktivu nebo závazku, které nejsou odvozeny ze zjistitelných tržních dat (neověřitelné vstupy).

Investice do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 jsou zahrnuty do úrovně 3. Všechny ostatní finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 jsou zahrnuty do úrovně 2.

### 36.3.3. Sesouhlasení ocenění finančních nástrojů oceněných reálnou hodnotou na úrovni 3

V následující tabulce jsou uvedena finanční aktiva oceněné reálnou hodnotou na úrovni 3:

(údaje v mil. Kč)

Investice do kapitálových nástrojů	
Stav k 1. lednu 2024	333
Celkové zisky nebo ztráty:	30
<i>v ostatním úplném výsledku</i>	30
Stav k 31. prosinci 2024	363
Celkové zisky nebo ztráty:	5
<i>v ostatním úplném výsledku</i>	5
Stav k 31. prosinci 2025	368

### 36.4. Cíle řízení finančního rizika

Skupina řídí a monitoruje finanční rizika prostřednictvím interních zpráv o rizicích, které obsahují analýzu rizik podle významnosti. Finanční rizika zahrnují tržní rizika (měnové, úrokové a komoditní riziko), kreditní riziko a riziko likvidity.

#### 36.4.1. Zajišťovací účetnictví

Skupina používá finanční deriváty k zajištění rizik a minimalizaci jejich dopadů. Používání finančních derivátů a jiných zajišťovacích nástrojů se řídí zásadami Skupiny, které schvaluje představenstvo.

Účetní zásady zajišťovacího účetnictví jsou uvedeny v poznámkách 2.18.11 – 2.18.12.

Následující tabulky uvádí přehled uzavřených derivátů:

(údaje v mil. Kč)

k 31.12.2025:									
Typ rizika	Zajišťovací nástroj	Ostatní finanční aktiva krátkodobá (pozn. 23)	Ostatní finanční aktiva dlouhodobá (pozn. 23)	Ostatní finanční závazky krátkodobé (pozn. 29)	Ostatní finanční závazky dlouhodobé (pozn. 29)	Úvěry, půjčky a závazky z leasingu krátkodobé (pozn. 27)	Úvěry, půjčky a závazky z leasingu dlouhodobé (pozn. 27)	Pozn.	
Měnové	Mezíměnové úrokové swapy	435	0	1 547	740	0	0	36.5.2	
	Závazky z leasingu a zajištěné půjčky denominované v EUR	0	0	0	0	828	3 213	36.5.3	
	Financování v EUR	0	0	0	0	1 252	2 226	36.5.4	
Úrokové	Úrokové swapy	9	14	11	8	0	0	36.6.2	
Komoditní	Komoditní deriváty	0	0	4	0	0	0	36.7.2	
<b>Celkem</b>		<b>444</b>	<b>14</b>	<b>1 562</b>	<b>748</b>	<b>2 080</b>	<b>5 439</b>		

(údaje v mil. Kč)

k 31.12.2024:									
Typ rizika	Zajišťovací nástroj	Ostatní finanční aktiva krátkodobá (pozn. 23)	Ostatní finanční aktiva dlouhodobá (pozn. 23)	Ostatní finanční závazky krátkodobé (pozn. 29)	Ostatní finanční závazky dlouhodobé (pozn. 29)	Úvěry, půjčky a závazky z leasingu krátkodobé (pozn. 27)	Úvěry, půjčky a závazky z leasingu dlouhodobé (pozn. 27)	Pozn.	
Měnové	Mezíměnové úrokové swapy	175	101	398	549	0	0	36.5.2	
	Závazky z leasingu a zajištěné půjčky denominované v EUR	0	0	0	0	757	2 829	36.5.3	
	Financování v EUR	0	0	0	0	954	7 208	36.5.4	
Úrokové	Úrokové swapy	18	21	10	17	0	0	36.6.2	
Komoditní	Komoditní deriváty	4	0	0	1	0	0	36.7.2	
<b>Celkem</b>		<b>197</b>	<b>122</b>	<b>408</b>	<b>567</b>	<b>1 711</b>	<b>10 037</b>		

Informace o dopadu zajišťovacího účetnictví do fondu ze zajištění peněžních toků a do fondu nákladů na zajištění jsou uvedeny v poznámkách 26.2.3 a 26.2.4.

### 36.5. Řízení měnového rizika

Skupina provádí určité transakce denominované v cizí měně, ze kterých vyplývá riziko spojené s fluktuací měnových kurzů. Jedná se zejména o příjmy z mezinárodní přepravy, vydané dluhopisy, dlouhodobé investiční úvěry, termínované vklady, depozitní směnky a nákupy kolejových vozidel v cizí měně. V souladu se schválenou strategií řízení rizik Skupina zajišťuje očekávané platby v cizí měně tak, aby velikost otevřené rizikové pozice nepřesáhla limit stanovený na dané období výběrem pro řízení rizik a schválený představenstvem Společnosti.

V segmentu nákladní dopravy má Skupina dlouhodobě přebytek tržeb denominovaných v EUR nad náklady, protože vstupy jsou primárně nakupovány v CZK. Tím dochází k disproporcii mezi měnovými vstupy a výstupy. Skupina tuto měnovou pozici snižuje pomocí kombinace několika nástrojů: měnové deriváty, nákupy v EUR a financování v EUR. V souladu se strategií řízení rizik Skupiny tak zajišťuje měnové riziko, kterému jsou vystaveny její očekávané budoucí příjmy z nákladní přepravy v cizí měně.

Zůstatková hodnota finančních aktiv a finančních závazků Skupiny denominovaných v cizí měně, u nichž jsou kurzové rozdíly účtovány do zisku, nebo ztráty ke konci účetního období je uvedena v následující tabulce:

(údaje v mil. Kč)

31.12.2025	EUR	USD	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	4 674	5	31	4 710
Finanční závazky	-59 878	-5	-4	-59 887
<b>Celkem</b>	<b>-55 204</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>-55 177</b>

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	EUR	USD	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	4 708	5	25	4 738
Finanční závazky	-45 271	-7	-3	-45 281
<b>Celkem</b>	<b>-40 563</b>	<b>-2</b>	<b>22</b>	<b>-40 543</b>

Skupina má dále finanční aktiva a finanční závazky, které představují zajišťovací nástroje v rámci zajištění peněžních toků, a u nichž jsou kurzové rozdíly vykazovány v souladu s poznámkou 2.18.12 (Zajištění peněžních toků):

- měnové deriváty a meziměnové úrokové swapy;
- závazky z leasingů a zajištěné půjčky denominované v EUR;
- vydaný dluhopis denominovaný v EUR;
- a přijaté investiční úvěry denominované v EUR.

Informace o nominální a účetní hodnotě těchto zajišťovacích nástrojů jsou uvedeny u popisu jednotlivých zajišťovacích vztahů v poznámkách 36.5.2, 36.5.3 a 36.5.4.

#### 36.5.1. Citlivost na kurzové změny

Expozice vůči měnovým rizikům se měří analýzou citlivosti. Skupina je vystavena měnovému riziku z důvodu:

- změny účetní hodnoty monetárních položek denominovaných v cizích měnách;
- a změny reálné hodnoty uzavřených finančních derivátů.

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk (ztrátu) a ostatní úplný výsledek by mělo posílení a oslabení české měny o 1 Kč vůči EUR. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku (snížení ztráty) a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku (nárůst ztráty) a ostatního úplného výsledku:

(údaje v mil. Kč)

	Posílení české měny o 1 Kč vůči EUR		Oslabení české měny o 1 Kč vůči EUR	
	2025	2024	2025	2024
Přepočet položek v cizí měně na konci období	2 277	1 611	-2 277	-1 611
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období	-1 732	-772	1 732	772
<b>Celkem dopad na zisk (+) / ztrátu (-) před zdaněním</b>	<b>545</b>	<b>839</b>	<b>-545</b>	<b>-839</b>
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku (+) / ztrátě (-)	-114	-176	114	176
<b>Celkem dopad na zisk (+) / ztrátu (-) po zdanění</b>	<b>431</b>	<b>663</b>	<b>-431</b>	<b>-663</b>
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období *	424	-12	-424	12
Kurzový rozdíl leasingových závazků dle IFRS 16 **	166	142	-166	-142
Kurzový rozdíl investičních úvěrů a dluhopisů **	428	324	-428	-324
<b>Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním</b>	<b>1 018</b>	<b>454</b>	<b>-1 018</b>	<b>-454</b>
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-214	-95	214	95
<b>Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění</b>	<b>804</b>	<b>359</b>	<b>-804</b>	<b>-359</b>

\* Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví.

\*\* Vykázaný v aktuálním období.

### 36.5.2. Meziměnové úrokové swapy

V souladu s požadavky na řízení měnového rizika Skupina uzavřela meziměnové úrokové swapy, které snižují riziko vyplývající z dluhopisového financování v EUR se zajišťovacím poměrem 1:1.

Ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou je popsán podle následujících parametrů:

- Nominální hodnoty swapů jsou stejné jako nominální hodnoty příslušného objemu dluhopisu.
- Obě transakce jsou sjednány ve stejných měnách.
- Splatnosti úrokových plateb ze swapů a úrokových plateb z dluhopisu jsou identické.
- Swapy byly sjednány za tržní cenu (bez platby prémie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová.
- Součástí swapů nejsou žádná ujednání o omezení dohodnuté úrokové sazby (vložené úrokové opce).
- Skupina předpokládá, že nedojde k předčasnému splacení dluhopisu.

Zdroje neefektivnosti zajišťovacího vztahu jsou identifikovány následovně:

- ve výrazném poklesu úvěruschopnosti své či u protistrany;
- v načasování plateb ze zajištěné položky;
- a ve vypovězení meziměnového úrokového swapu protistranou.

Tabulka uvádí podmínky smluv o meziměnových úrokových swapech, které byly ke konci účetního období otevřené.

31.12.2025	Nominální hodnota (mil. EUR)	Průměrná inkasovaná úroková sazba (roční)	Nominální hodnota (mil. Kč)	Průměrná placená úroková sazba (roční)	Reálná hodnota aktiv / závazků (mil. Kč)
Do 1 roku	1 256	2,96 %	-32 154	4,00 %	-1 113
Od 1 do 5 let	756	3,76 %	-19 253	4,61 %	-718
5 let a více	18	3,00 %	-481	3,23 %	-21
<b>Celkem</b>					<b>-1 852</b>

31.12.2024	Nominální hodnota (mil. EUR)	Průměrná inkasovaná úroková sazba (roční)	Nominální hodnota (mil. Kč)	Průměrná placená úroková sazba (roční)	Reálná hodnota aktiv / závazků (mil. Kč)
Do 1 roku	766	2,46 %	-19 951	3,51 %	-223
Od 1 do 5 let	766	2,79 %	-19 951	3,68 %	-455
5 let a více	18	3,00 %	-481	3,23 %	7
<b>Celkem</b>					<b>-671</b>

Směny plateb v rámci meziměnových úrokových swapů a kupónové platby z vydaných dluhopisů nastávají současně a částka kumulovaná ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do finančních nákladů v období, ve kterém kupónové platby z vydaných dluhopisů ovlivňují zisk nebo ztrátu.

Změna reálné hodnoty zajišťované položky se pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

Neefektivita zajištění ve vztahu k meziměnovým úrokovým swapům byla pro roky 2025 a 2024 zanedbatelná.

### Očekávaná realizace zajišťovaných položek meziměnovými úrokovými swapy

Očekávané zajištěné peněžní toky z cizoměnových dluhopisů jsou uvedeny v poznámce 36.9.1 v tabulkách se zbytkovou smluvní dobou splatnosti finančních závazků v řádku Nástroje s fixní úrokovou sazbou.

### 36.5.3. Závazky z leasingů a zajištěné půjčky denominované v EUR

V souladu se strategií řízení rizik se Skupina rozhodla zajistit měnové riziko, kterému jsou vystaveny její očekávané budoucí příjmy z nákladní přepravy v cizí měně pomocí níže specifikovaného zajišťovacího nástroje. Zajišťovacím rizikem je riziko změny spotového měnového kurzu CZK/EUR, které ovlivňuje dopad tržeb denominovaných v cizí měně EUR do zisku nebo ztráty Skupiny.

Nájemní smlouvy v EUR sjednané po 1. 1. 2020 jsou považovány za zajišťovací nástroje k prvnímu dni měsíce následujícího po zahájení nájemního vztahu.

Zajišťovanou položkou jsou vysoce pravděpodobné očekávané výnosy z nákladní přepravy v EUR. Skupina považuje z pohledu řízeného rizika všechny tržby v EUR za homogenní skupiny se stejným měnovým rizikem.

Vzhledem k povaze zajišťovacího vztahu (1 EUR použité na splácení závazku z nájmu zajišťuje 1 EUR výnosů) je zajišťovací poměr (hedge ratio) stanoven jako 1:1.

Jako možné zdroje neefektivita Skupina identifikovala z důvodu potřeby dostatečně přesné identifikace zajišťovaných tržeb časový posun mezi načasováním splátek nájmu a načasováním zajištěných tržeb, taký pokles očekávaných tržeb v EUR nebo změny splátkového kalendáře zajišťovacího nástroje. Výše uvedené faktory považuje Skupina za nevýznamné nebo vysoce nepravděpodobné, a tudíž pokládá měnové zajištění za efektivní.

Tabulka uvádí závazky z leasingů a zajištěné půjčky denominované v EUR k datu:

Počátek zajištění	Průměrný měnový kurz ke dni vzniku zajištění	Cizí měna	Nominální hodnota (mil. EUR)	Účetní hodnota (mil. Kč)
31.12.2025	25,1	EUR	167	4 041
31.12.2024	25,45	EUR	142	3 586

Změna hodnoty zajišťované položky vlivem změny spotového kurzu se pro účely stanovení účinnosti rovná kurzovému rozdílu u zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky budoucích tržeb v EUR:

(údaje v mil. Kč)

31.12.2025	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí tržby v EUR	80	158	682	2 471	1 000	4 391

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí tržby v EUR	74	147	615	2 379	638	3 853

#### 36.5.4. Financování v EUR

V souladu se strategií řízení rizik se Skupina rozhodla zajistit měnové riziko, kterému jsou vystaveny její očekávané budoucí příjmy z nákladní přepravy v cizí měně pomocí níže specifikovaného zajišťovacího nástroje. Zajišťovaným rizikem je riziko změny spotového měnového kurzu CZK/EUR, které ovlivňuje dopad tržeb denominovaných v měně EUR do zisku nebo ztráty Skupiny.

V roce 2025 Skupina čerpala 5 investičních úvěrů v celkové jmenovité hodnotě 140 mil. EUR (2024: Skupina čerpala 4 investiční úvěry v celkové jmenovité hodnotě 136 mil. EUR).

Zajišťovanou položkou jsou vysoce pravděpodobné očekávané výnosy z nákladní přepravy v EUR. Skupina považuje z pohledu řízeného rizika všechny tržby v EUR za homogenní skupiny se stejným měnovým rizikem.

Vzhledem k povaze zajišťovacího vztahu (1 EUR použité na splácení závazku z nájmu zajišťuje 1 EUR výnosů) je zajišťovací poměr (hedge ratio) stanoven jako 1:1.

Skupina zajišťuje pouze první část z celkových plánovaných peněžních toků v cizí měně v každém zajištěném období. Nezajištěná část plánovaných peněžních toků v cizí měně představuje opatrnostní srážku, tzv. „haircut“.

Pro pokračování zajišťovacího vztahu je v kontextu požadavků IFRS 9 především relevantní posouzení očekávané efektivity (forward-looking). Posouzení očekávané efektivity bylo provedeno k datu zahájení zajišťovacího účetnictví. Dále je prováděno minimálně jednou ročně a vždy k datu účetní závěrky.

Vzhledem k tomu, že efektivita zajišťovacího vztahu byla podpořena kvantitativním výpočtem citlivosti k datu počátku zajišťovacího vztahu, v následujících obdobích je efektivita posuzována především vyhodnocením, zda došlo ke změnám v kritických parametrech zajišťovacího nástroje nebo zajišťované položky.

Jako možné zdroje neefektivit Skupina identifikovala z důvodu potřeby dostatečně přesné identifikace zajišťovaných tržeb, že existuje časový posun mezi načasováním splátek úvěru a načasováním zajištěných tržeb. Tento časový nesoulad může způsobovat určitou míru neefektivit z důvodu aplikace diskontování při výpočtu neefektivit. Následně pokles očekávaných tržeb v EUR nebo změny splátkového kalendáře zajišťovacího nástroje.

Tabulka uvádí informace k 31. 12. 2025:

	Počátek zajištění	Měnový kurz ke dni vzniku zajištění	Cizí měna	Nominální hodnota (mil. EUR)	Účetní hodnota (mil. Kč)
Dluhopis	20.04.2022	24,415	EUR	40	973
Investiční úvěr RB	29.04.2022	24,605	EUR	30	630
Investiční úvěr ING	23.12.2022	24,245	EUR	10	242
Investiční úvěr ING	23.01.2023	23,880	EUR	10	242
Investiční úvěr VUB	22.03.2023	23,720	EUR	20	452
Investiční úvěr EIB	01.06.2023	23,685	EUR	10	856
Investiční úvěr RB	20.12.2023	24,540	EUR	35	711
Investiční úvěr RB	31.01.2024	24,885	EUR	18	364
Investiční úvěr ING	28.05.2024	24,645	EUR	37	762
Investiční úvěr CSOB	23.09.2024	25,115	EUR	24	498
Investiční úvěr EIB	20.12.2024	25,120	EUR	50	1 212
Investiční úvěr UCB	24.02.2025	20,060	EUR	40	901
Investiční úvěr UCB	24.02.2025	20,060	EUR	20	473
Investiční úvěr EIB	31.03.2025	24,965	EUR	20	496
Investiční úvěr CEB	16.06.2025	24,785	EUR	20	485
Investiční úvěr CEB	02.07.2025	24,665	EUR	40	970

Tabulka uvádí informace k 31. 12. 2024:

	Počátek zajištění	Měnový kurz ke dni vzniku zajištění	Cizí měna	Nominální hodnota (mil. EUR)	Účetní hodnota (mil. Kč)
Dluhopis	20.04.2022	24,415	EUR	40	1 007
Investiční úvěr RB	29.04.2022	24,605	EUR	30	756
Investiční úvěr ING	23.12.2022	24,245	EUR	14	352
Investiční úvěr ING	23.01.2023	23,880	EUR	14	353
Investiční úvěr VUB	22.03.2023	23,720	EUR	20	566
Investiční úvěr EIB	01.06.2023	23,685	EUR	10	1 007
Investiční úvěr RB	20.12.2023	24,540	EUR	35	873
Investiční úvěr RB	31.01.2024	24,885	EUR	18	447
Investiční úvěr ING	28.05.2024	24,645	EUR	37	935
Investiční úvěr ČSOB	23.09.2024	25,115	EUR	24	607
Investiční úvěr EIB	20.12.2024	25,120	EUR	50	1 259

Změna hodnoty zajišťované položky vlivem změny spotového kurzu se pro účely stanovení účinnosti rovná kurzovému rozdílu u zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky budoucích tržeb v EUR:

(údaje v mil. Kč)

31.12.2025	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Z dluhopisu	2	3	14	1 007	0	1 026
Z investičních úvěrů	95	313	1 186	6 011	3 062	10 667

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Z dluhopisu	2	3	14	1 031	0	1 050
Z investičních úvěrů	0	304	914	4 711	2 270	8 199

### 36.6. Řízení úrokového rizika

Skupina řídí úrokové riziko tak, že udržuje vhodnou kombinaci financování s fixními a variabilními sazbami a uzavírá smlouvy o úrokových swapech tak, aby velikost otevřené rizikové pozice nepřesáhla limit stanovený na dané období výběrem pro řízení rizik a schválený představenstvem Společnosti.

Následující tabulka uvádí rozdělení finančních nástrojů dle typu úročení:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Nástroje s fixní úrokovou sazbou</b>		
Finanční aktiva	8 904	4 500
Finanční závazky	-90 999	-80 319
<b>Celkem</b>	<b>-82 095</b>	<b>-75 819</b>
<b>Nástroje s variabilní úrokovou sazbou</b>		
Finanční aktiva	62	0
<i>Finanční aktiva – €STR</i>	62	0
Finanční závazky	-4 459	-6 297
<i>Finanční závazky – PRIBOR</i>	-4 329	-6 146
<i>Finanční závazky – EURIBOR</i>	-130	-151
<b>Celkem</b>	<b>-4 459</b>	<b>-6 297</b>

Informace o nominální a účetní hodnotě zajišťovacích nástrojů zajišťujících úrokové riziko jsou uvedeny u popisu zajišťovacího vztahu v poznámce 36.6.2.

#### 36.6.1. Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb

Expozice vůči změně úrokových sazeb se měří analýzou citlivosti. Skupina je vystavena úrokovému riziku z důvodu:

- změny úrokových nákladů z úvěrů;
- a změny reálné hodnoty uzavřených finančních derivátů.

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk (ztrátu) a ostatní úplný výsledek by mělo zvýšení/ snížení úrokových sazeb o 100 bazických bodů. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku (snížení ztráty) a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku (nárůst ztráty) a ostatního úplného výsledku:

(údaje v mil. Kč)

	Zvýšení úrokových sazeb o 100 baz. bodů		Snížení úrokových sazeb o 100 baz. bodů	
	2025	2024	2025	2024
Úroky z úvěrů a leasingu s variabilní sazbou za období	-41	-52	41	52
Celkem dopad na zisk (+) / ztrátu (-) před zdaněním	-41	-52	41	52
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku/ztrátě	9	11	-9	-11
Celkem dopad na zisk (+) / ztrátu (-) po zdanění	-32	-41	32	41
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období*	95	118	-98	-123
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním	95	118	-98	-123
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-20	-25	21	26
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění	75	93	-77	-97

\* Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví.

### 36.6.2. Úrokové swapy

Skupina v souladu s požadavky na řízení měnového rizika uzavřela úrokové swapy, které snižují riziko vyplývající z variabilně úročených úvěrů. Zajišťovací poměr úrokových swapů je stanoven 1:1.

Ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou je popsán podle následujících parametrů:

- Nominální hodnota swapů je stejná jako nominální hodnota variabilně úročených úvěrů.
- Obě transakce jsou sjednány ve stejných měnách.
- Splatnosti úrokových plateb ze swapů a úrokových plateb z variabilně úročených úvěrů jsou identické.
- Swapy byly sjednány za tržní cenu (bez platby prémie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová.
- Součástí swapů nejsou žádná ujednání o omezení dohodnuté úrokové sazby (vložené úrokové opce).
- Skupina předpokládá, že nedojde k předčasnému splacení úvěrů.

Zdroje neefektivnosti zajišťovacího vztahu jsou identifikovány následovně:

- v předčasném splacení úvěrů;
- ve vypovězení úrokového swapu protistranou;
- a ve výrazném poklesu úvěruschopnosti Skupiny či u protistrany.

Tabulka uvádí podmínky smluv o úrokových swapech, které byly ke konci účetního období otevřené:

31.12.2025	Zajištění úrokových plateb z	Průměrná sjednaná fixní úroková sazba	Jistina	Reálná hodnota (mil. Kč)
Do 1 roku	úvěrů	3,55 %	3 578 mil. Kč	-1
Od 1 do 5 let	úvěrů	3,56 %	2 644 mil. Kč	5
<b>Celkem</b>				<b>4</b>

31.12.2024	Zajištění úrokových plateb z	Průměrná sjednaná fixní úroková sazba	Jistina	Reálná hodnota (mil. Kč)
Do 1 roku	úvěrů	3,55 %	4 908 mil. Kč	8
Od 1 do 5 let	úvěrů	3,57 %	3 895 mil. Kč	4
<b>Celkem</b>				<b>12</b>

Skupina uhradí rozdíl mezi fixní a variabilní úrokovou sazbou na netto bázi. Směny plateb v rámci úrokových swapů a platby úroků z úvěru nastávají současně a částka kumulovaná ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do zisku nebo ztráty v období, ve kterém variabilní úrokové sazby z úvěru ovlivňují zisk nebo ztrátu. Zisky a ztráty reklasifikované v průběhu roku z vlastního kapitálu jsou zahrnuty do položky Ostatní úroky, jež je v konsolidovaném výkazu zisků a ztrát součástí řádku Finanční náklady.

Změna reálné hodnoty zajišťované položky se pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

Neefektivita zajištění ve vztahu k úrokovým swapům byla pro roky 2025 a 2024 zanedbatelná.

#### Očekávaná realizace zajišťovaných položek úrokovými swapy

Očekávané zajištěné peněžní toky z úroků k úvěrům s variabilní sazbou jsou uvedeny v poznámce 36.9.1 v tabulkách se zbytkovou smluvní dobou splatnosti finančních závazků v řádku Nástroje s variabilní úrokovou sazbou.

### 36.7. Řízení komoditního rizika

Skupina je vystavena riziku změny ceny komodit, protože spotřeba komodit, zejména nafty a elektrické energie, tvoří významnou nákladovou položku Skupiny. Skupina řídí toto riziko pomocí následujících nástrojů:

- sjednávání fixní ceny elektrické energie vždy na následující kalendářní rok;
- uzavírání smluv s objednateli veřejné dopravy tak, aby bylo případné zvýšení ceny výše uvedených komodit promítnuto ve výši obdržených úhrad;
- a uzavírání střednědobých derivátů na nákup nafty.

#### 36.7.1. Analýza citlivosti na změny ceny komodit

Expozice vůči změně cen komodit se měří analýzou citlivosti. Skupina je vystavena riziku změn ceny trakční nafty a rovněž z důvodu změny reálné hodnoty uzavřených finančních derivátů.

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk (ztrátu) a ostatní úplný výsledek by mělo zvýšení/snížení ceny nafty o 10 %. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku (snížení ztráty) a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku (nárůst ztráty) a ostatního úplného výsledku:

(údaje v mil. Kč)

	Zvýšení ceny nafty o 10 %		Snížení ceny nafty o 10 %	
	2025	2024	2025	2024
Náklady na spotřebu nafty za období	-141	-147	141	147
Celkem dopad na zisk (+) / ztrátu (-) před zdaněním	-141	-147	141	147
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku / ztrátě	30	31	-30	-31
Celkem dopad na zisk (+) / ztrátu (-) po zdanění	-111	-116	111	116
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období*	4	10	-4	-13
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním	4	10	-4	-13
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-1	-2	1	3
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění	3	8	-3	-10

\* Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví.

#### 36.7.2. Komoditní deriváty

Skupina v souladu s požadavky na řízení komoditního rizika uzavřela smlouvy na zajištění pohybů cen trakční nafty. Zajištění bylo realizováno formou komoditního swapu, které spočívá v zajištění fixní ceny trakční nafty.

Zajišťovací poměr zajišťovacího vztahu je stejný jako poměr množství zajišťované položky a použitého zajišťovacího nástroje, tzn. v tomto případě se jedná o poměr 1:1. Poměr zajištění je určen jako porovnání množství zajišťované položky a použitého zajišťovacího nástroje. Jeho výpočet je založen na smlouvě o komoditním swapu, který vyrovnává nákup zajišťovaného objemu plánované spotřeby dle schválené Strategie řízení finančních rizik. Skupina si uvědomuje, že do výpočtu zajišťovacího poměru vstupují rizikové komponenty typu spotřební daň, marže obchodníka apod., ale jejich vliv na jeho výši je nevýznamný. Zajišťovací poměr je pravidelně monitorován v souvislosti s cíli řízení rizik.

Ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou je popsán podle níže uvedených parametrů.

Efektivita zajištění bude měřena na základě porovnání klíčových parametrů (critical terms). Vzhledem k tomu, že klíčové charakteristiky zajišťovacího nástroje plně odpovídají charakteristikám zajišťované položky, Skupina očekává vysokou efektivitu zajištění. Zároveň je prováděn korelační test, kde jsou zpětně porovnávány skutečné nákupní ceny nafty za litr a zajištěná cena derivátu (nafty) při vypořádání. Korelační koeficient v roce 2025 činil 98,74 % (v roce 2024 99,31 %) a potvrdil tak vysokou efektivitu derivátu.

Nominální hodnota zajištění je nižší než budoucí předpokládané objemy nakoupené nafty, tzn. nikdy není zajištěno více než 80 % předpokládaného objemu nakupované nafty. Je zajištěna komodita Platts ULSD 10ppm FOB Barge Rotterdam. Zajištění je zároveň realizováno v měně CZK, čímž je eliminováno i riziko plynoucí z fluktuace kurzu CZK/USD. Maximální objemy pro zajištění jsou k 31. 12. 2025 stanoveny Strategií řízení finančních rizik následně:

- pro rok 2026 maximálně 65 % podkladového aktiva (předpokládaný objem nakoupené nafty);
- a pro rok 2027 maximálně 50 % podkladového aktiva (předpokládaný objem nakoupené nafty).

Komoditní zajištění je sjednáno za tržních podmínek (bez platby prémie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová. Na základě výše uvedených skutečností Skupina předpokládá, že zajišťovací vztah bude efektivní po celou dobu jeho trvání. Výsledkem transakce je predikovatelná výše ceny nakupovaného objemu nafty.

Potenciální příčiny případné neefektivnosti mohou vznikat z důvodu nezajištěných složek celkové ceny nafty (tzn. různé přírázky, vliv ceny bionafty, spotřební daň apod.) a dále při výrazném zvýšení úvěrového rizika protistrany. Skupina v tomto případě provádí i korelační test na cenu nafty. Skupina zajišťuje z celkové nákupní ceny nafty položku Platts ULSD 10ppm FOB Barge Rotterdam a jelikož je zajištění prováděno v měně CZK, tak je eliminováno i měnové riziko plynoucí z měnového páru USD/CZK. Ostatní položky, které tvoří cenu nafty, jsou fixní nebo mají velmi nízkou volatilitu. Výše uvedené body jako přírázky, vliv ceny bionafty, spotřební daň, zvýšení úvěrového rizika protistrany apod., považuje Skupina za nevýznamné nebo vysoce nepravděpodobné, a tudíž pokládá komoditní zajištění za efektivní. Z těchto důvodů se změna reálné hodnoty zajišťované položky pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje.

Následující tabulka uvádí otevřené komoditní kontrakty na nákup nafty k datu:

Nákup nafty	Zajištěná hodnota	Objem kontraktů (mt)	Reálná hodnota (mil. Kč)
31.12.2025	15 432 CZK/mt	3 600	-4
31.12.2024	15 868 CZK/mt	6 000	3

Očekávaná realizace zajišťovaných položek komoditními deriváty

V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky z nákupů nafty:

							(údaje v mil. Kč)
31.12.2025	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem	
Zajištěné budoucí nákupy nafty	3	6	28	0	0	37	
							(údaje v mil. Kč)
31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem	
Zajištěné budoucí nákupy nafty	7	14	65	0	0	86	

### 36.8. Řízení kreditního rizika

Skupina se vystavuje kreditnímu riziku, což představuje riziko, že jedna strana finančního nástroje způsobí finanční ztrátu druhé straně tím, že nesplní svůj závazek. Kreditní riziko vzniká jako důsledek obchodních aktivit Skupiny a dále z činností spojených s transakcemi na finančním trhu. Při kvantifikaci kreditního rizika vychází Skupina z několika základních kritérií, kdy významným měřítkem je především riziko, související s hrozbou selhání protistrany v transakci, které se může negativně promítnout do hospodářského výsledku a peněžních toků Skupiny. K analýze protistran Skupina využívá kromě podpory interních oddělení také služby externích dodavatelů informací. Případná platební neschopnost partnera může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Skupiny.

Jako zdroje kreditního rizika, souvisejícího s hrozbou selhání protistrany v transakci, byly Skupinou identifikovány:

- finanční instituce;
- zaměstnanci nebo nájemci – fyzické osoby, za nimiž vznikla pohledávka;
- firemní odběratelé;
- a stát a kraje jako plátcí veřejných služeb.

Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými protistranami standardizovaným postupům schvalování pověřenými odděleními. Součástí řízení kreditního rizika je aktivní správa a management pohledávek, kde se k redukcí rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou platby předem a bankovní záruky.

Skupina se snaží obchodovat jen s důvěryhodnými smluvními partnery, které průběžně individuálně prověřuje s využitím veřejně dostupných údajů. Skupina průběžně sleduje pohledávky podle jednotlivých firem a délky prodlení se zvláštním zřetelem na pohledávky nad 30 dnů po lhůtě splatnosti. Vývojem pohledávek po splatnosti se průběžně zabývají jednotliví odpovědní zaměstnanci a vrcholové Komise pohledávek.

Finanční majetek, který vystavuje Skupinu možnému kreditnímu riziku, se skládá z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, pohledávek z obchodních vztahů a smluv o finančních derivátech. Hotovost Skupiny je uložena u domácích renomovaných finančních ústavů.

Z hlediska předmětu podnikání je Skupina vystavena převážně těmto druhům kreditního rizika:

- přímé kreditní riziko;
- a riziko úvěrových ekvivalentů.

Přímé kreditní riziko má nejčastěji podobu pohledávek z běžných obchodních vztahů a v jejich rámci je to poskytování obchodních úvěrů. Úvěrová kvalita odběratele je hodnocena individuálně, přičemž Skupina bere v úvahu jeho finanční pozici, zkušenost s odběratelem a další faktory. Skupina hodnotí svá finanční aktiva ke každému rozvahovému dni, aby zjistila, zda existují nějaké objektivní důkazy o tom, že jsou znehodnocená. Finanční aktiva se považují za znehodnocená, pokud objektivní důkaz naznačuje, že jedna nebo více událostí negativně ovlivnily odhadované budoucí peněžní toky těchto aktiv. Významná finanční aktiva jsou testována

na snížení hodnoty individuálně. Zbývající finanční aktiva jsou hodnocena portfoliově ve skupinách, které mají podobné charakteristiky úvěrového rizika. Veškeré ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv, mimo finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných v ostatním úplném výsledku, jsou vykázány v zisku nebo ztrátě.

Koncentraci úvěrového rizika ovlivňuje omezený počet dostupných protistran (např. omezený počet bank na českém trhu, omezený počet zadavatelů veřejných služeb). V takových případech Skupina snižuje úvěrové riziko tím, že spolupracuje pouze s protistranami s vysokou bonitou (renomované banky s investičním ratingem, zadavatelé platící z veřejných rozpočtů).

Kreditní riziko týkající se tržeb z jízdného má nízkou koncentraci, protože podstatná část těchto tržeb je inkasována v hotovosti. Kreditní riziko týkající se úhrad ze státního rozpočtu a z rozpočtu krajů je nízké z důvodu vysoké kreditní kvality protistran. Koncentrace krátkodobých a dlouhodobých obchodních pohledávek za odběrateli kontrolovanými státem (Ministerstvo dopravy ČR, kraje a SŽ) k 31. 12. 2025 je 27 % (2024: 31 %). V nákladní dopravě neexistuje významná koncentrace úvěrového rizika z hlediska zákazníků, odvětví nebo regionů. Expozice Skupiny a platební disciplína jejich smluvních partnerů se průběžně sledují.

#### 36.8.1. Krátkodobé obchodní pohledávky a pohledávky z finančního leasingu

Pro účely stanovení očekávaných úvěrových ztrát pomocí zjednodušeného přístupu jsou krátkodobé pohledávky a pohledávky z finančního leasingu rozříděny dle společných charakteristik z hlediska kreditního rizika a dle vhodných splatností.

Míry očekávaných úvěrových ztrát jsou stanoveny dle platebního profilu a prodejů za období 3 let předcházející 31. 12. 2025, resp. 31. 12. 2024 na základě historických skutečných úvěrových ztrát. Skupina analyzovala řadu makroekonomických veličin (HDP, průmyslové indexy apod.) a jejich případnou korelaci k platební schopnosti zákazníků. Jelikož ale žádná korelace nebyla identifikována, Skupina zohledňuje spíše individuální posouzení kredibility zákazníků. Skupina tvoří také specifické opravné položky k pohledávkám.

V následující tabulce je uveden přehled snížení hodnoty pro krátkodobé obchodní pohledávky a pohledávky z finančního leasingu. Níže uvedená účetní hodnota pohledávek k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 vyjadřuje maximální expozici Skupiny vůči úvěrovému riziku z těchto aktiv.

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2025	Do splatnosti	Po splatnosti (dnů)					Celkem
		1–30	31–90	91–180	181–365	365 a více	
Míra očekávané úvěrové ztráty	2 %	0 %	7 %	25 %	77 %	97 %	
Pohledávky z finančního leasingu – brutto (poznámka 23.1)	80	0	0	0	0	0	80
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů – brutto (poznámka 22)	4 588	170	44	8	26	114	4 950
Očekávaná úvěrová ztráta	86	0	3	2	20	111	222

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2024	Do splatnosti	Po splatnosti (dnů)					Celkem
		1–30	31–90	91–180	181–365	365 a více	
Míra očekávané úvěrové ztráty	2 %	2 %	7 %	36 %	59 %	99 %	
Pohledávky z finančního leasingu – brutto (poznámka 23.1)	131	0	0	0	0	0	131
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů – brutto (poznámka 22)	4 359	125	29	25	32	168	4 738
Očekávaná úvěrová ztráta	108	3	2	9	19	167	308

### 36.8.2. Peněžní prostředky, ostatní finanční aktiva a dlouhodobé obchodní pohledávky

Kreditní riziko likvidních finančních prostředků a finančních derivátů je omezené, jelikož smluvními partnery jsou banky s úvěrovým ratingem na investičním stupni. Z tohoto důvodu je dopad snížení hodnoty peněžních prostředků nemateriální.

(údaje v mil. Kč)

Banka	Rating	Bankovní zůstatky k 31.12.2025	Vázané peněžní prostředky k 31.12.2025	Bankovní zůstatky k 31.12.2024	Vázané peněžní prostředky k 31.12.2024
Komerční banka	Aa3	1 564	153	1 647	201
ČSOB	Aa3	1 054	170	1 427	0
Citibank	Aa3	1	0	95	0
ING bank	Aa3	8	0	189	0
Česká spořitelna	Aa3	5	0	47	0
Erste Bank	Aa3	1	0	2	0
UniCredit Bank	A2	2 119	0	321	0
Raiffeisenbank	A2	2 057	0	418	0
PKO Bank	A2	5	0	21	0
Všeobecná úverová banka	A2	2 003	0	4 978	0
Millenium bank	Ba2	22	0	8	0
Deutsche Bank	A1	49	0	54	0
Frankfurter Sparkasse *	A1	5	0	5	0
Bank Austria	**	11	0	13	0
Slovenská sporiteľňa	A1	0	0	2	0
Tatra banka	A2	49	0	39	0
Fio banka	**	0	0	2	0
Česká národní banka	Aa3	6 207	0	0	0
MBH BANK	Baa2	18	0	21	0
<b>Celkem</b>		<b>15 178</b>	<b>323</b>	<b>9 289</b>	<b>201</b>

\* U těchto bankovních institucí je použit rating společnosti Fitch Ratings, u ostatních rating společnosti Moody's.

\*\* Rating není k dispozici.

Použití modelu očekávaných úvěrových ztrát má nevýznamný dopad na všechna Ostatní finanční aktiva.

Kreditní riziko související s finančními operacemi je nízké, protože Skupina rozkládá riziko mezi větší počet finančních institucí a uzavírá obchody pouze s finančními institucemi, které mají kreditní rating v investičním pásmu.

V následující tabulce je uvedena analýza úvěrového rizika ostatních finančních aktiv v naběhlé hodnotě. Níže uvedená účetní hodnota aktiv k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 vyjadřuje maximální expozici Skupiny vůči úvěrovému riziku z těchto aktiv.

(údaje v mil. Kč)

K 31. 12. 2025	Úroveň 1 (očekávané 12měsíční úvěrové ztráty)	Úroveň 2 (očekávané celoživotní ztráty)	Úroveň 3 (znehodnocené)	Opravné položky	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – dlouhodobé	2 486	0	0	-18	2 468
Vázané peněžní prostředky	323	0	0	0	323
Pohledávky za manka a škody	48	0	0	0	48
Ostatní	309	2	0	-18	293
<b>Celkem</b>	<b>3 166</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>-36</b>	<b>3 132</b>

(údaje v mil. Kč)

K 31. 12. 2024	Úroveň 1 (očekávané 12měsíční úvěrové ztráty)	Úroveň 2 (očekávané celoživotní ztráty)	Úroveň 3 (znehodnocené)	Opravné položky	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – dlouhodobé	1 100	0	0	0	1 100
Vázané peněžní prostředky	201	0	0	0	201
Pohledávky za manka a škody	45	0	0	0	45
Ostatní	95	17	0	-17	95
<b>Celkem</b>	<b>1 441</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>-17</b>	<b>1 441</b>

Skupina posoudila úvěrové riziko pro jednotlivé položky ostatních finančních aktiv. Protistrany mají nízké riziko a nejsou evidovány významné pohledávky po splatnosti. Úrokové riziko se od prvotního zaúčtování významně nezvýšilo. Účetní hodnota ostatních finančních aktiv v reálné hodnotě k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 představuje maximální úvěrovou expozici Skupiny z těchto aktiv (poznámka 23).

Skupina k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 neeviduje žádná finanční aktiva daná do zástavy.

### 36.9. Řízení likvidního rizika

Skupina řídí likvidní riziko prostřednictvím procesu plánování budoucích peněžních toků a zajištěním závazných limitů krátkodobého financování u renomovaných finančních institucí (směnečný program, kontokorentní a revolvingové úvěry) s minimální výpovědní lhůtou 18 měsíců. Pro zajištění dostatečné krátkodobé likvidity má Skupina sjednány tyto závazné úvěrové rámce tak, aby její disponibilní zdroje převyšovaly její očekávané krátkodobé výdaje. Stav likvidity je také průběžně sledován ratingovou agenturou Moody's.

#### 36.9.1. Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou smluvní dobu splatnosti finančních závazků Skupiny. Tabulky byly sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků finančních závazků se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy se od Skupiny může žádat splacení těchto závazků. Tabulka zahrnuje peněžní toky z úroků i jistiny. V případě nástrojů s variabilní úrokovou sazbou je nediskontovaná částka odvozena od výnosové křivky ke konci účetního období a může se měnit, jestliže se úrokové sazby budou lišit od určených odhadů.

(údaje v mil. Kč)

31.12.2025	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezúročné	6 001	2 095	180	48	26	8 350
Závazek z titulu nesplaceného základního kapitálu (poznámka 35)	555	0	0	0	0	555
Deriváty *	0	2	392	2 341	70	2 805
<i>Příchozí peněžní toky</i>	0	0	902	32 361	488	33 751
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	2	1 294	34 702	558	36 556
Závazky z leasingu	93	337	1 236	3 399	287	5 352
Zajištěné půjčky	7	154	482	2 351	1 314	4 308
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	0	176	928	3 340	0	4 444
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	637	993	17 703	53 996	23 769	97 098
<b>Celkem</b>	<b>7 293</b>	<b>3 757</b>	<b>20 921</b>	<b>65 475</b>	<b>25 466</b>	<b>122 912</b>

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezüročné	5 835	1 675	118	153	30	7 811
Závazek z titulu nesplaceného základního kapitálu (poznámka 35)	555	0	0	0	0	555
Deriváty *	0	1	161	988	54	1 204
<i>Příchozí peněžní toky</i>	0	2	352	17 069	520	17 943
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	3	513	18 057	574	19 147
Závazky z leasingu	99	473	1 247	4 522	307	6 648
Zajištěné půjčky	8	128	400	2 088	1 108	3 732
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	1	186	976	4 474	0	5 637
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	1 231	972	4 209	56 897	23 125	86 434
<b>Celkem</b>	<b>7 729</b>	<b>3 435</b>	<b>7 111</b>	<b>69 122</b>	<b>24 624</b>	<b>112 021</b>

\* Záporné čisté nediskontované peněžní toky vznikají ze specifických křížových úrokových derivátů v důsledku významného úrokového rozdílu mezi funkční a zajištěnou měnou.

Následující tabulky znázorňují předpokládanou smluvní splatnost finančních aktiv Skupiny. Tabulky byly sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků finančních aktiv se zohledněním předpokládané doby splatnosti. Tabulka zahrnuje peněžní toky z úroků i jistiny.

(údaje v mil. Kč)

31.12.2025	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezüročné	11 043	1 476	659	841	368	14 387
Deriváty	0	2	8	11	0	21
<i>Příchozí peněžní toky</i>	0	2	8	11	0	21
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	0	0	0	0	0
Pohledávky z finančního leasingu	6	0	18	93	413	530
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	7 023	5	291	1 104	659	9 082
<b>Celkem</b>	<b>18 072</b>	<b>1 483</b>	<b>976</b>	<b>2 049</b>	<b>1 440</b>	<b>24 020</b>

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezüročné	7 301	2 027	208	1 146	366	11 048
Deriváty	5	25	146	10	0	186
<i>Příchozí peněžní toky</i>	5	173	2 876	5	0	3 059
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	148	2 730	-5	0	2 873
Pohledávky z finančního leasingu	7	3	28	133	428	599
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	4 510	7	6	3	0	4 526
<b>Celkem</b>	<b>11 823</b>	<b>2 062</b>	<b>388</b>	<b>1 292</b>	<b>794</b>	<b>16 359</b>

Částky uvedené výše u nástrojů s variabilní úrokovou sazbou v případě nederivátových finančních aktiv i závazků se mohou měnit, jestliže se změny variabilních úrokových sazeb budou lišit od úrokových sazeb určených ke konci účetního období.

### 36.9.2. Zdroje financování

Skupina má přístup k níže uvedeným úvěrovým rámcům:

(údaje v mil. Kč)

Úvěrové rámce	Kontokorentní úvěry	Směnečný program	Revolvingový úvěr	Celkem
Rámec k 1.1.2024	4 749	6 500	2 550	13 799
Nevyužitá částka k 1.1.2024	4 334	6 500	2 550	13 384
Změna rámce v roce 2024	-6	0	50	44
Vliv kurzového přepočtu	6	0	0	6
Rámec k 31.12.2024	4 749	6 500	2 600	13 849
Nevyužitá částka k 31.12.2024	3 582	6 500	2 600	12 682
Změna rámce v roce 2025	32	2 100	12 900	15 032
Vliv kurzového přepočtu	0	0	0	0
Rámec k 31.12.2025	4 781	8 600	15 500	28 881
Nevyužitá částka k 31.12.2025	4 496	8 600	15 500	28 596

V rámci zajištění zdrojů pro realizaci plánovaných investic má Skupina uzavřené smlouvy k dlouhodobým bankovním úvěrovým linkám s následujícími nevyčerpanými rámci:

(údaje v mil. Kč)

Dlouhodobé úvěrové linky	ING Bank	EIB	EUROFIMA	ČEB	Celkem
Rámec k 1.1.2024	2 489	4 118	15 799	0	22 406
Nevyužitá částka k 1.1.2024	0	2 187	4 426	0	6 613
Změna rámce v roce 2024	1 007	7 610	9 744	1 511	19 872
Vliv kurzového přepočtu	19	60	294	0	373
Rámec k 31.12.2024	3 515	11 788	25 837	1 511	42 651
Nevyužitá částka k 31.12.2024	0	8 640	9 744	1 511	19 895
Změna rámce v roce 2025	970	7 610	0	0	8 580
Vliv kurzového přepočtu	-75	-122	0	-56	-253
Rámec k 31.12.2025	4 410	19 276	25 837	1 455	50 978
Nevyužitá částka k 31.12.2025	970	15 747	9 744	0	26 461

### 37. UDÁLOSTI PO SKONČENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem schválení konsolidované účetní závěrky nenastaly žádné další významné události.

### 38. SCHVÁLENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 21. dubna 2026.

# INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK 2025

---

- 122 Individuální výkaz zisků a ztrát
- 123 Individuální výkaz o úplném výsledku
- 124 Individuální výkaz o finanční situaci
- 126 Individuální výkaz změn vlastního kapitálu
- 127 Individuální výkaz o peněžních tocích
- 129 Příloha k individuální účetní závěrce



# Individuální účetní závěrka za rok 2025

sestavená dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém EU

Název společnosti: České dráhy, a.s.  
Sídlo: Nábřeží L. Svobody 1222, 110 15 Praha 1  
Právní forma: akciová společnost  
IČ: 709 94 226

## Součástí Individuální účetní závěrky za rok 2025 sestavené dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém EU:

Individuální výkaz zisků a ztrát  
Individuální výkaz o úplném výsledku  
Individuální výkaz o finanční situaci  
Individuální výkaz změn vlastního kapitálu  
Individuální výkaz o peněžních tocích  
Příloha k individuální účetní závěrce

## INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA BYLA SCHVÁLENA KE ZVEŘEJNĚNÍ DNE 21. DUBNA 2026.

Statutární orgán účetní jednotky

Podpis

Mgr. Michal Krapinec  
předseda představenstva



Mgr. Ing. Lukáš Svoboda  
člen představenstva



## INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
Výnosy	5	36 429	33 796
Ostatní provozní výnosy	6	4 452	3 045
Služby, spotřeba materiálu a energie	7	-13 788	-13 484
Osobní náklady	8	-11 167	-10 748
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	9	-8 304	-7 767
Ztráty a zisky ze znehodnocení finančních aktiv (včetně jejich zrušení)	21, 22	72	-7
Ostatní provozní náklady	10	-533	-466
<b>Zisk z provozní činnosti</b>		<b>7 161</b>	<b>4 369</b>
Finanční náklady	11	-5 539	-2 741
Finanční výnosy	12	1 153	455
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>2 775</b>	<b>2 083</b>
Daň z příjmů	13	-241	26
<b>Zisk za období</b>		<b>2 534</b>	<b>2 109</b>

**INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025**

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
Zisk za období		2 534	2 109
Pojistně-matematické zisky z přecenění závazků z definovaných požitků		-17	20
Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	25.2.5	5	30
Související odložená daň z příjmů		-1	-6
Reklasifikace odložené daně		0	-21
Ostatní úplný výsledek za období (položky, které se následně nereklasifikují do zisku / ztráty)		-13	23
Změna fondu zajištění peněžních toků	25.2.3	68	103
Změna fondu nákladů na zajištění	25.2.4	-123	-10
Související odložená daň z příjmů		12	-20
Reklasifikace odložené daně		0	-74
Ostatní úplný výsledek za období (položky, které mohou být přeúčtovány do zisku / ztráty v následujících obdobích)		-43	-1
Ostatní úplný výsledek za období po zdanění		-56	22
Úplný výsledek za období celkem		2 478	2 131

**INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI K 31. PROSINCI 2025**

(údaje v mil. Kč)

		31.12.2025	31.12.2024
Pozemky, budovy a zařízení	14	87 460	83 204
Investice do nemovitostí	16	691	889
Nehmotná aktiva	17	237	290
Aktiva z práva k užívání	18	2 560	3 195
Investice do dceřiných a přidružených společností a společných podniků	19	9 385	11 833
Pohledávky z obchodních vztahů	21	2 468	1 100
Ostatní finanční aktiva	22	527	677
Ostatní aktiva	23	121	8
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>103 449</b>	<b>101 196</b>
Zásoby	20	2 568	2 412
Pohledávky z obchodních vztahů	21	2 602	2 199
Ostatní finanční aktiva	22	884	738
Ostatní aktiva	23	1 426	575
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	14	3 402	0
Peněžní prostředky	24	13 869	6 645
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>		<b>24 751</b>	<b>12 569</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>128 200</b>	<b>113 765</b>

(údaje v mil. Kč)

		31.12.2025	31.12.2024
Základní kapitál	25	20 000	20 000
Ostatní kapitálové fondy	25.2	16 676	16 942
Nerozdělený zisk		3 762	1 018
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>40 438</b>	<b>37 960</b>
Závazky z obchodních vztahů		21	0
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	26	59 608	62 442
Odložený daňový závazek	13	229	0
Rezervy	27	231	204
Ostatní finanční závazky	28	796	736
Ostatní závazky a smluvní závazky	29	64	5
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>60 949</b>	<b>63 387</b>
Závazky z obchodních vztahů		6 903	5 333
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	26	16 102	3 604
Rezervy	27	283	133
Ostatní finanční závazky	28	1 605	454
Ostatní závazky a smluvní závazky	29	1 920	2 894
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>26 813</b>	<b>12 418</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>87 762</b>	<b>75 805</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>128 200</b>	<b>113 765</b>

**INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025**

(údaje v mil. Kč)

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy			Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta	Vlastní kapitál celkem
		Emisní ážio	Fond ze zajištění peněžních toků	Ostatní fondy *		
Stav k 1. lednu 2024	20 000	16 440	208	179	-1 093	35 734
Zisk za období	0	0	0	0	2 109	2 109
Ostatní úplný výsledek za období	0	0	-29	51	0	22
Úplný výsledek za období celkem	0	0	-29	51	2 109	2 131
Příděl do rezervního fondu	0	0	0	93	-93	0
Transakce s vlastníky za období celkem	0	0	0	93	-93	0
Ostatní	0	0	0	0	95	95
Stav k 31. prosinci 2024	20 000	16 440	179	323	1 018	37 960
Zisk za období	0	0	0	0	2 534	2 534
Ostatní úplný výsledek za období	0	0	54	-110	0	-56
Úplný výsledek za období celkem	0	0	54	-110	2 534	2 478
Převod z rezervního fondu	0	0	0	-209	209	0
Ostatní	0	0	0	-1	1	0
Transakce s vlastníky za období celkem	0	0	0	-210	210	0
Stav k 31. prosinci 2025	20 000	16 440	233	3	3 762	40 438

\* Ostatní fondy jsou popsány v poznámce 25.2.

**INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025**

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI</b>			
Zisk za období		2 534	2 109
Daň z příjmů	13	241	-26
Výnosy z dividend	6	-547	-473
Finanční náklady – úroky	11	2 936	2 313
Zisk z prodeje a vyřazení dlouhodobých aktiv	6	-2 933	-1 566
Odpisy a amortizace	9	8 323	7 640
Ztráty ze znehodnocení aktiv	6, 9	-121	133
Změna stavu rezerv	27	177	-1 045
Kurzové ztráty / zisky		-623	291
Ztráty ze snížení hodnoty finančních investic	19	2 507	0
Ostatní		-319	-131
<b>Provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>12 175</b>	<b>9 245</b>
Zvýšení (-) / snížení (+) stavu pohledávek z obchodních vztahů	21	-124	373
Zvýšení stavu zásob	20	-190	-109
Zvýšení (-) / snížení (+) stavu ostatních aktiv	22, 23	-1 041	306
Zvýšení (+) / snížení (-) stavu závazků z obchodních vztahů		-512	2
Zvýšení (+) / snížení (-) stavu ostatních závazků a smluvních závazků	28, 29	-828	34
<b>Změny pracovního kapitálu celkem</b>		<b>-2 695</b>	<b>606</b>
<b>Peněžní toky z provozních operací před úroky, dividendami a zdaněním</b>		<b>9 480</b>	<b>9 851</b>
Zaplacené úroky	11	-2 397	-1 994
Přijaté dividendy	6	547	473
Zaplacená daň ze zisku		-1	0
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>7 629</b>	<b>8 330</b>

(údaje v mil. Kč)

		Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>			
Výdaje za nabytí pozemků, budov a zařízení	14	-12 877	-17 595
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení	6	1 470	1 029
Výdaje za nabytí investic do nemovitostí	16	-3	-16
Výdaje za nabytí nehmotných aktiv	17	-123	-137
Přijaté úroky	12	404	349
Poskytnuté půjčky a úvěry spřízněným stranám	30.6	0	-150
Splátky půjček a úvěrů od spřízněných stran	30.6	251	0
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-10 878</b>	<b>-16 520</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANCOVÁNÍ</b>			
Čerpání úvěrů a půjček	26	12 434	12 655
Splátky úvěrů a půjček	26	-981	-1 741
Úhrada jistiny závazků z leasingu	26	-957	-1 906
<b>Čisté peněžní toky z financování</b>		<b>10 496</b>	<b>9 008</b>
<b>Čistý přírůstek (+) / úbytek (-) peněz a peněžních ekvivalentů</b>		<b>7 247</b>	<b>818</b>
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období		6 645	5 810
Vliv změn měnových kurzů		-23	17
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období</b>	<b>24</b>	<b>13 869</b>	<b>6 645</b>

## PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

1. Všeobecné informace	130	27. Rezervy	164
2. Významná účetní pravidla	130	28. Ostatní finanční závazky	165
3. Aplikace nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví	138	29. Ostatní závazky a smluvní závazky	165
4. Důležité účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty při odhadech	138	30. Spřízněné strany	166
5. Výnosy	139	31. Operativní leasing	171
6. Ostatní provozní výnosy	141	32. Smluvní závazky k výdajům	171
7. Služby, spotřeba materiálu a energie	141	33. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva	172
8. Osobní náklady	142	34. Finanční nástroje	173
9. Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	142	35. Události po skončení účetního období	188
10. Ostatní provozní náklady	142	36. Schválení účetní závěrky	188
11. Finanční náklady	143		
12. Finanční výnosy	143		
13. Daň z příjmů	143		
14. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	146		
15. Pozemky, budovy a zařízení	147		
16. Investice do nemovitostí	150		
17. Nehmotná aktiva	151		
18. Aktiva z práva k užívání	152		
19. Investice do dceřiných, přidružených společností a společných podniků	153		
20. Zásoby	155		
21. Pohledávky z obchodních vztahů	155		
22. Ostatní finanční aktiva	156		
23. Ostatní aktiva	158		
24. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	158		
25. Vlastní kapitál	158		
26. Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	160		

## 1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

Společnost České dráhy, a.s. (dále jen „Společnost“ nebo „ČD“) byla založena ke dni 1. 1. 2003 na základě zákona č. 77/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů. Společnost vznikla jako jeden ze dvou právních nástupců společnosti České dráhy, státní organizace (druhým právní nástupcem se k 1. 1. 2003 stala dnešní společnost Správa železnic, státní organizace – dále jen „SŽ“).

Jediným akcionářem Společnosti je Česká republika. Společnost má základní kapitál ve výši 20 000 mil. Kč. Sídlem Společnosti je Praha 1, Nábř. L. Svobody 1222.

Hlavním předmětem podnikání Společnosti je provozování železniční osobní dopravy. Společnost mimoto vykonává i další činnosti související s hlavním předmětem podnikání.

Individuální účetní závěrka Společnosti je sestavena za rok končící 31. 12. 2025 (dále jen „individuální účetní závěrka“). Účetním obdobím je kalendářní rok od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025. Společnost sestavuje také konsolidovanou účetní závěrku, která je schválena ke zveřejnění ke stejnému datu jako individuální účetní závěrka.

## 2. VÝZNAMNÁ ÚČETNÍ PRAVIDLA

### 2.1. Prohlášení o shodě

Individuální účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

### 2.2. Východiska sestavování účetní závěrky

Individuální účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen, s výjimkou přecenění určitých finančních nástrojů.

Účetní pravidla použitá při sestavování této individuální účetní závěrky jsou uvedena níže. Tato pravidla jsou ve vykazovaném období konzistentní s účetními pravidly používanými v předchozích obdobích, pokud není níže uvedeno jinak.

Příprava účetní závěrky v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém EU vyžaduje použití určitých kritických účetních odhadů. To také vyžaduje, aby vedení Společnosti využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti s vysokým stupněm vlastního uvážení, vysoce složitě oblasti nebo oblasti, kde jsou z hlediska této účetní závěrky významné předpoklady a odhady, jsou zveřejněny v poznámce 4.

Tato individuální účetní závěrka souvisí s konsolidovanou účetní závěrkou Společnosti a jejích dceřiných společností (dále jen „Skupina“ nebo „Skupina ČD“) za rok končící 31. 12. 2025. Individuální účetní závěrka je za účelem celkového pochopení skupinových výsledků a finanční pozice nutně číst v souvislosti s konsolidovanou účetní závěrkou.

### Zásada nepřetržitého trvání podniku

V době schválení individuální účetní závěrky má vedení Společnosti důvodné očekávání, že Společnost má přiměřené zdroje pro pokračování provozu v dohledné budoucnosti. Proto tato individuální účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání podniku a nezahrnuje žádné úpravy účetních hodnot a klasifikace aktiv, závazků a vykazovaných nákladů, které by jinak mohly být požadovány, pokud zásada nepřetržitého trvání podniku nebyla splněna.

## 2.3. Účtování výnosů

### 2.3.1. Výnosy ze smluv se zákazníky

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou v první fázi analyzovány s cílem identifikovat veškerá plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je v případě více identifikovaných plnění alokována podle relativní samostatné prodejní ceny. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši buď k určitému okamžiku, nebo je průběžně vykázán po dobu plnění smlouvy (může být vykázán přes více účetních období). Výnosy se vykazují bez daně z přidané hodnoty a dále se snižují o předpokládané vratky od odběratelů, rabaty a ostatní podobné slevy.

Společnost vykazuje výnos, pokud je splněn závazek k plnění převodem příslibené služby nebo zboží (aktiva) na zákazníka, jakmile zákazník získá nad tímto aktivem kontrolu. Výnos je vykázán ve výši transakční ceny alokované na daný závazek k plnění. Přijatá platba je v prvotním okamžiku vykázána jako závazek ze smlouvy, který je následně rozpuštěn do výnosů v závislosti na časovém průběhu poskytnutých plnění.

Tržby z přepravy jsou vykázány v období, ve kterém byly přepravní služby poskytnuty s ohledem na stupeň dokončení služby (např. dobu platnosti dlouhodobých cestovních dokladů).

V mezinárodní přepravě probíhá oproti vnitrostátní přepravě navíc vyúčtování příjmů a tržeb se zahraničními železnicemi a prodejci mezinárodních jízdenek. Toto zúčtování může mít v některých případech zpoždění v řádu měsíců. Z toho důvodu se výnosy k datu poskytnutí služby odhadují na základě informací, které má Společnost v daném okamžiku k dispozici.

Mimo prodej jízdenek a obdobných dokladů jsou významnými tržbami z přepravy i tržby z použití osobních vozů v režimu RIC (Regolamento Internazionale delle Carrozze) na základě Úmluvy o vzájemném používání osobních vozů v mezinárodní dopravě, kde probíhá zúčtování čtvrtletně. Proto se i zde výnosy vykazují na základě dohadů.

Mezi klíčové tržby patří do segmentu osobní dopravy patří úhrady od objednatelů, kterými jsou Ministerstvo dopravy ČR (dále také „MD“) a kraje. Úhrady od objednatelů jsou dále detailněji popsány v poznámce 4.2.1 a 30.9.

Pro výnosy z osobní přepravy Společnost používá praktické zjednodušení podle IFRS 15.B16 a vykazuje výnosy v částce, kterou má právo fakturovat.

## 2.4. Leasing

### 2.4.1. Společnost jako nájemce

Na počátku smlouvy Společnost posoudí, zda má smlouva charakter leasingu nebo leasing obsahuje. Společnost uznává aktivum z práva k užívání a související leasingový závazek u všech ujednání o leasingu, ve kterých je nájemcem, s výjimkou krátkodobých leasingů (definovaných jako leasing s leasingovou dobou 12 měsíců nebo méně) a leasingů majetku s nízkou hodnotou (jako jsou např. notebooky a osobní počítače). U těchto leasingů Společnost vykazuje leasingové platby jako provozní náklady rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

Ke dni zahájení je leasingový závazek prvotně oceněn současnou hodnotou leasingových plateb realizovaných po dobu trvání leasingu, které nejsou k tomuto datu uhrazeny, diskontovanou přírůstkovou výpůjční mírou.

Přírůstková výpůjční míra je úroková sazba, kterou by Společnost musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako je aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Společnost odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů (jako jsou tržní úrokové sazby), jsou-li k dispozici.

Leasingové platby zahrnuté do ocenění leasingového závazku zahrnují:

- fixní leasingové platby snížené o pohledávky z leasingových pobídek;
- variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení;
- částky, které má Společnost jako nájemce splatit v rámci záruk na zbytkovou hodnotu;
- realizační cenu nákupních opcí, pokud je dostatečně jisté, že tyto opce využije;
- platby sankcí za ukončení leasingu, pokud doba trvání leasingu odráží skutečnost, že nájemce využije opci na ukončení leasingu.

Leasingový závazek je následně oceňován zvýšením účetní hodnoty tak, aby odrážel úrok z leasingového závazku (pomocí metody efektivní úrokové sazby) a snížením účetní hodnoty tak, aby odrážel provedené leasingové platby.

Leasingový závazek je přeceněn (a odpovídajícím způsobem je upraveno související aktivum z práva k užívání), pokud:

- se změnila doba trvání leasingu nebo došlo k významné události nebo ke změnám okolností, které vedly ke změně v posouzení uplatnění opce na nákup podkladového aktiva, v tomto případě je leasingový závazek přeceněn diskontováním revidovaných leasingových plateb pomocí revidované diskontní sazby;
- se změnila leasingové platby v důsledku změn indexu nebo sazby nebo se změnila částka očekávané platby za zaručenou zbytkovou hodnotu, v tomto případě je leasingový závazek přeceňován diskontováním revidovaných leasingových plateb s použitím nezměněné diskontní sazby;
- a je leasingová smlouva modifikována a modifikace není účtována jako samostatný leasing, v tomto případě je leasingový závazek přeceněn na základě doby trvání modifikovaného leasingu diskontováním revidovaných leasingových plateb pomocí revidované diskontní sazby k datu účinnosti modifikace.

Závazky z leasingu jsou v individuálním výkazu o finanční situaci prezentovány na řádku Úvěry, půjčky a závazky z leasingu.

Aktiva z práva k užívání zahrnují prvotní ocenění souvisejícího leasingového závazku, leasingové platby provedené v den zahájení nebo před tímto dnem po odečtení veškerých přijatých leasingových pobídek a veškeré počáteční přímé náklady. Následně se aktiva z práva k užívání oceňují pořizovacími náklady sníženými o opravy a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upraveny o případné přecenění leasingových závazků.

Aktiva z práva k užívání se odpisují po dobu trvání leasingu nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud je kratší. Pokud leasing převádí na konci leasingu vlastnictví podkladového aktiva na nájemce nebo pokud pořizovací náklady na aktivum z práva k užívání odráží skutečnost, že Společnost očekává, že uplatní opci na nákup, je související aktivum z práva k užívání odpisováno po dobu použitelnosti podkladového aktiva. Odpisy začínají dnem zahájení leasingu.

Aktiva z práva k užívání jsou v individuálním výkazu o finanční situaci prezentována jako samostatný řádek.

Ke konci každého účetního období Společnost posuzuje, zda existují náznaky, že aktiva z práva k užívání mohou být znehodnocena a zaúčtuje jakoukoliv identifikovanou ztrátu ze snížení hodnoty podle pravidel popsaných v 2.8 Pozemky, budovy a zařízení.

Jako praktické zjednodušení IFRS 16 umožňuje nájemci neoddělovat neleasingové komponenty a místo toho účtovat o jakýchkoliv leasingových a souvisejících neleasingových komponentách jako o jednom ujednání. Společnost toto praktické zjednodušení nevyužila. U smluv, které obsahují leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových nebo neleasingových komponent, přidělí Společnost protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým a neleasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané komponenty.

#### 2.4.2. Společnost jako pronajímatel

Leasing, u kterého je Společnost pronajímatelem, je klasifikován jako finanční nebo operativní leasing. Pokud podmínky leasingu převedou na nájemce v podstatě všechna významná rizika a užítky plynoucí z vlastnictví, je smlouva klasifikována jako finanční leasing. Všechny ostatní leasingy jsou klasifikovány jako operativní leasingy.

Pokud je Společnost zprostředkující pronajímatel, účtuje o hlavním leasingu a o subleasingu jako o dvou samostatných smlouvách. Subleasing se klasifikuje jako finanční nebo operativní leasing odkazem na aktivum z práva k užívání vzniklé na základě hlavního leasingu.

Při operativním leasingu se výnos vykazuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu. Počáteční přímé náklady, které vznikly v souvislosti se sjednáváním a uzavřením smlouvy o operativním leasingu, se přičítají k účetní hodnotě pronajímaného aktiva a účtují se rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

Při finančním leasingu se dlužné částky od nájemců vykazují jako pohledávky ve výši čisté finanční investice Společnosti do leasingu. Výnos z finančního leasingu je alokován do účetních období tak, aby odrážel konstantní periodickou míru návratnosti čisté investice Společnosti do finančního leasingu.

Po prvotním ocenění Společnost pravidelně posuzuje odhadovanou nezaručenou zbytkovou hodnotu a účtuje o opravné položce k očekávaným úvěrovým ztrátám z pohledávek z leasingu podle účetních politik pro finanční aktiva v naběhlé hodnotě.

Výnosy z finančního leasingu se počítají na základě hrubé účetní hodnoty pohledávek z leasingu, s výjimkou úvěrově znehodnocených finančních aktiv, u nichž se úrokové výnosy počítají na základě jejich čisté účetní hodnoty, tedy po odečtení opravné položky na očekávané úvěrové ztráty.

#### 2.5. Cizí měny

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém Společnost působí, funkční měnou i měnou vykazování Společnosti je česká koruna (Kč).

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kurzem vyhledávaným Českou národní bankou k datu transakce. V případě, že se aktuální kurz v průběhu času významně nemění, používá Společnost na delší období – nejčastěji jeden měsíc – průměrný kurz tohoto období. K datu sestavení účetní závěrky jsou peněžní položky vyjádřené v cizích měnách přepočítány na české koruny podle kurzu České národní banky platného tento den. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách vyjádřených v cizí měně, se nepřepočítávají po prvotním zaúčtování.

Zjištěné kurzové rozdíly jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty, s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají z transakcí uzavřených za účelem zajišťování určitých měnových rizik. Takové kurzové rozdíly jsou vykazány přímo v ostatním úplném výsledku a reklasifikovány do zisku nebo ztráty v okamžiku, kdy zjištěné podkladové položky ovlivňují zisk nebo ztrátu.

#### 2.6. Dotace

Státní dotace a dotace od Evropské unie se nevykazují, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Společnost splní s nimi spojené podmínky a že dotace budou přijaty.

Dotace, jejichž základní podmínkou je, že Společnost musí zakoupit, postavit nebo jinak získat dlouhodobý majetek, se vykazují v individuálním výkazu o finanční situaci jako snížení pořizovací hodnoty dlouhodobého aktiva.

Ostatní státní dotace se systematicky vykazují do zisku nebo ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy po dobu nutnou k jejich přiřazení k nákladům, které mají kompenzovat. Státní dotace, která se stane pohledávkou jako náhrada za již vzniklé náklady nebo již utržené ztráty nebo za účelem poskytnutí okamžité finanční pomoci bez budoucích souvisejících nákladů, se uzná jako výnos období, ve kterém se stane pohledávkou.

#### 2.7. Daně

Daň z příjmu zahrnuje splatnou a odloženou daň.

##### 2.7.1. Splatná daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku, který je vykázan v individuálním výkazu zisků a ztrát, protože nezahrnuje položky výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech, ani položky, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně. Splatná daň Společnosti se vypočítá pomocí daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

##### 2.7.2. Odložená daň

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se uznávají obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se obecně uznávají u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdíly, bude dosažen. Tyto odložené daňové pohledávky a závazky se nevykazují, pokud přechodný rozdíl vzniká z prvotního vykázáni aktiv či závazků v rámci transakce, která neovlivňuje zdanitelný ani účetní zisk.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke konci účetního období a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávkou pokrýt v celkové nebo částečně výši.

Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém pohledávka bude realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb (a daňových zákonů) uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období. Oceňování odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým Společnost ke konci účetního období očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

### 2.7.3. Splatná a odložená daň za období

Splatná a odložená daň se vykazuje jako náklad nebo výnos a zahrnuje se do zisku nebo ztráty, kromě případů, kdy souvisí s položkami, které se vykazují mimo zisk nebo ztrátu (buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu). V tom případě se i daň vykazuje mimo zisk nebo ztrátu.

### 2.8. Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech snížených o kumulované ztráty ze snížení hodnoty, u budov a zařízení navíc o oprávk. Pozemky nejsou odpisovány.

Nedokončené investice se evidují v pořizovacích nákladech snížených o ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací náklady zahrnují poplatky za odborné služby a v případě způsobilého aktiva i výpůjční náklady. Odpisování takového aktiva, stejně jako odpisování ostatního majetku, se zahájí okamžikem, kdy je aktivum připraveno pro zamýšlené použití.

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva (kromě pozemků a nedokončených investic) snížena o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva, za použití metody lineárních odpisů. Předpokládaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty a metoda odpisování se prověřují vždy na konci účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Při výpočtu odpisů byly použity tyto doby životnosti:

	Počet let
Budovy	20–50
Dopravní prostředky	
Lokomotivy	20–35
Osobní vozy	20–30
Stroje, zařízení a ostatní	8–20

Pozemky, budovy a zařízení jsou odúčtovány při prodeji, nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užítky z jejich pokračujícího užívání. Zisk nebo ztráta z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykáže se v zisku nebo ztrátě.

Společnost aktivuje významné (periodické) opravy prováděné na kolejových vozidlech. Náklady na opravu jsou evidovány jako samostatná majetková položka (komponenta) a odpisovány po dobu životnosti opravy. Doba odpisování komponent je stanovena pro řadu železničních kolejových vozidel a druh komponenty.

Průměrná doba odepisování aktivovaných oprav:

	Počet let
Vyvazovací obnova celků	4
Vyvazovací obnova vozidla	6
Hlavní obnova vozidla	11

Strategické náhradní díly (výměnné celky) jsou vykázány v rámci položky Dopravní prostředky. Ostatní náhradní díly splňující podmínky pro klasifikaci dle IAS 16 jsou vykázány v položce Komponenty. Náhradní díly jsou odpisovány od okamžiku spotřeby (namontování na dopravní prostředek) po dobu zbytkové životnosti aktiva nebo životnosti náhradního dílu, dle toho, která z těchto variant nastane dříve.

### 2.9. Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí, tj. nemovitost držená za účelem dosažení příjmu z nájemného a/nebo za účelem zhodnocení se prvotně ocení na úrovni pořizovacích nákladů, které zahrnují i vedlejší náklady spojené s pořízením nemovitosti. Po prvotním uznání oceňuje účetní jednotka veškeré své investice do nemovitostí podle modelu oceňování pořizovacími náklady sníženými o oprávk. a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Investice do nemovitostí je odúčtována při prodeji, nebo pokud je investice do nemovitostí trvale stažena z používání a z jejího prodeje nejsou očekávány budoucí ekonomické užítky. Zisky a ztráty vzniklé při odúčtování nemovitostí (stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva) jsou zahrnuty do hospodářského výsledku v období, ve kterém je nemovitost odúčtována.

Metodu odpisování a dobu použitelnosti stanovuje Společnost u investic do nemovitostí shodně s nemovitostmi zařazenými ve skupině Budovy (poznámka 2.8).

### 2.10. Nehmotná aktiva

Samostatně pořízená nehmotná aktiva se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Při výpočtu odpisů byly použity tyto doby životnosti:

	Počet let
Software	3–4
Softwarové licence	6

Nehmotné aktivum je odúčtováno při prodeji, nebo pokud se neočekávají budoucí ekonomické užítky z jeho používání nebo prodeje. Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva, stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva, jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v období, ve kterém je aktivum odúčtováno.

### 2.11. Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Ke konci každého účetního období Společnost posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně získatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty. Pokud není možno určit zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, Společnost stanoví zpětně získatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Zpětně získatelná částka se rovná reálné hodnotě aktiva snížené o náklady na prodej nebo hodnotě z užívání podle toho, která je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků.

Pokud je zpětně získatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně získatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítné přímo do zisku nebo ztráty.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně získatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se přímo promítné do zisku nebo ztráty.

### 2.12. Investice do dceřiných a přidružených společností a společných podniků

Dceřinou společností je subjekt, který je Společností ovládán. Společnost ovládá jednotku, do níž investovala, pokud je vystavena variabilním výnosům nebo na ně má právo na základě své angažovanosti v této jednotce

a může tyto výnosy prostřednictvím své moci nad ní ovlivňovat, přičemž má moc nad jednotkou, do níž investovala (tj. má-li stávající práva, na jejichž základě je aktuálně schopna řídit činnosti, které významně ovlivňují výnosy této jednotky).

Přidruženou společností je subjekt, ve kterém má Společnost podstatný vliv a který není ani dceřinou společností, ani účastí ve společném podniku. Podstatný vliv je moc účastnit se rozhodování o relevantních aktivitách subjektu, do něhož bylo investováno, ale není to ovládání ani spoulovládání takových aktivit. Společnost v tomto případě obvykle kontroluje 20–50 % hlasovacích práv.

Společný podnik je společné ujednání, v němž strany, které spoulovládají toto ujednání, mají práva na čistá aktiva tohoto ujednání. Spoulovládání je smluvně dohodnuté sdílení kontroly nad ujednáním, které existuje, když rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran, které sdílejí kontrolu.

V individuální účetní závěrce jsou investice do dceřiných a přidružených společností a společných podniků, které nejsou klasifikovány jako držené k prodeji, vykázaný v pořizovacích nákladech, případně po úpravě o snížení hodnoty investic.

Tyto investice jsou testovány na snížení hodnoty alespoň jednou ročně porovnáním reálné a účetní hodnoty majetkové účasti.

### 2.13. Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Náklady na pořízení zásob jsou určovány metodou váženého aritmetického průměru. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady nutné k uskutečnění prodeje. Náhradní díly splňující podmínky klasifikací dle IAS 16 jsou vykázaný na řádku Pozemky, budovy a zařízení (poznámka 2.8).

### 2.14. Rezervy

Rezervy se vykáží, má-li Společnost současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulých událostí, přičemž je pravděpodobné, že Společnost bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného ke konci účetního období po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že Společnost náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

Proti rezervě je možné zúčtovat pouze takové výdaje, na které byla původně vytvořena. Změna stavu rezerv je v zisku nebo ztrátě přiřazována ke konkrétním nákladům, nevyužitá část rezerv je vykázána v Ostatních provozních výnosech.

Současné závazky vyplývající z nevýhodných smluv se účtují a oceňují jako rezervy. Nevýhodná smlouva se chápe jako smlouva Společnosti, na základě které nevyhnutelné náklady na splnění závazků ve smyslu smlouvy převyšují předpokládané ekonomické užítky, jejichž přijetí se na základě takové smlouvy očekává. Mezi náklady na splnění smlouvy zahrnuje Společnost přírůstkové náklady, které přímo souvisejí s plněním smlouvy, a alokaci dalších nákladů přímo souvisejících s plněním smluv.

Rezerva na dlouhodobé zaměstnanecké požitky se určuje pomocí přírůstkové metody (Projected Unit Credit Method) s pojistně-matematickým oceněním vždy ke konci účetního období. Zisky nebo ztráty vyplývající z úprav a změn pojistně-matematických odhadů pro definované požitky po skončení pracovního poměru jsou zahrnuty do ostatního úplného výsledku, změny v rezervě na ostatní dlouhodobé požitky jsou zahrnuty do zisku nebo ztráty.

### 2.15. Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykazovány, jakmile se Společnost stane stranou smluvních ustanovení finančního nástroje.

Finanční aktiva a závazky se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou, kromě pohledávek z obchodního styku, které nemají významný prvek financování – ty jsou oceňovány v transakční ceně. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv nebo závazků (jiných než oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty), se při prvotním vykázání přičítají k reálné hodnotě finančních aktiv, resp. odečítají od reálné hodnoty finančních závazků. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení finančních aktiv nebo závazků oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se okamžitě vykazují v zisku nebo ztrátě.

Finanční aktiva se klasifikují do těchto tří kategorií: finanční aktiva oceňovaná v naběhlé hodnotě, finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty nebo finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku. Klasifikace závisí na obchodním modelu Společnosti a na charakteru smluvních peněžních toků konkrétního finančního aktiva.

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty nebo jako finanční závazky oceněné v naběhlé hodnotě.

#### 2.15.1. Metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu naběhlé hodnoty dluhového nástroje a alokace úrokového výnosu/nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje předpokládanou výši budoucích peněžních příjmů/výdajů (včetně všech poplatků zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a dalších premií nebo diskontů) s výjimkou očekávaných

úvěrových ztrát po očekávanou dobu trvání dluhového nástroje, na jejich hrubou naběhlou hodnotu k okamžiku prvotního vykázání.

Výnosové úroky se vykazují, pokud je pravděpodobné, že ekonomické užítky poplynou do Společnosti a částka výnosu může být spolehlivě oceněna. Časové rozlišení výnosových úroků se uskutečňuje s ohledem na neuhrazenou jistinu, přičemž se použije příslušná efektivní úroková míra. Pokud je finanční aktivum považováno za úvěrově znehodnocené, výnosové úroky se počítají na základě zůstatkové hodnoty aktiva (tj. hrubé účetní hodnoty snížené o opravnou položku).

Výnosy a náklady se vykazují na základě efektivní úrokové míry dluhových nástrojů, kromě finančních aktiv a závazků klasifikovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty a dále s výjimkou krátkodobých pohledávek, u kterých by bylo vykázání úroku nevýznamné.

#### 2.15.2. Finanční aktiva oceněná v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku

Ve finančních aktivech oceněných v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku jsou vykázány kapitálové investice, které byly při prvotním vykázání označeny jako investice do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku.

Tyto investice do kapitálových nástrojů jsou prvotně oceněny reálnou hodnotou navýšenou o transakční náklady. Následně jsou oceněny reálnou hodnotou, přičemž zisky a ztráty ze změn reálné hodnoty jsou vykázány do ostatního úplného výsledku a kumulovány ve fondu z přecenění investic. Kumulativní zisky nebo ztráty nebudou při odúčtování kapitálových investic reklasifikovány do hospodářského výsledku, místo toho budou převedeny do nerozděleného zisku.

Dividendy z těchto kapitálových investic se účtují do zisku a ztráty v případě, že Společnost získá právo dividendy obdržet.

#### 2.15.3. Finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou

Finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou jsou finanční aktiva držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je inkasovat smluvní peněžní toky, které představují výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny. Z tohoto důvodu Společnost tato aktiva oceňuje naběhlou hodnotou za použití metody efektivní úrokové míry po odečtení opravné položky na očekávané úvěrové ztráty. Tato aktiva vznikají tehdy, když Společnost poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat.

#### 2.15.4. Finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty

Finanční aktiva, která nespĺňují kritéria pro ocenění naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, se oceňují reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty.

V této kategorii Společnost vyazuje finanční deriváty vykázané v rámci ostatních finančních aktiv.

Finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty se ke konci každého účetního období oceňují reálnou hodnotou, přičemž veškeré zisky a ztráty ze změn reálné hodnoty jsou vykázány v zisku nebo ztrátě do té míry, kdy nejsou součástí zajišťovacích vztahů (viz zásady pro zajišťovací účetnictví). Způsob stanovení reálné hodnoty je uveden v poznámce 34.3.

### 2.15.5. Očekávané úvěrové ztráty z finančních aktiv

Finanční aktiva, kromě aktiv v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se snižují o opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty v okamžiku zachycení aktiva v účetnictví a při následném oceňování se výše očekávaných úvěrových ztrát aktualizuje vždy k datu účetní závěrky.

Pro účely stanovení očekávaných úvěrových ztrát Společnost aplikuje zjednodušený přístup dle IFRS 9, který umožňuje posouzení celoživotní očekávané ztráty u všech krátkodobých pohledávek z obchodních vztahů a pohledávek z finančního leasingu.

Zjednodušený přístup je aplikován na krátkodobé obchodní pohledávky, které neobsahují významnou komponentu financování, a pohledávky z finančního leasingu. Podle vypracované matice znehodnocení, která zahrnuje historické vstupy i vstupy obsahující očekávání do budoucna, Společnost kalkuluje opravné položky pro portfoliově posuzované pohledávky.

V případě individuálně posuzovaných pohledávek Společnost zvažuje následující faktory, které mají dopad na schopnost dlužníka dostat svým závazkům:

- 30 a více dní po splatnosti;
- výhled do budoucna;
- znalost zákazníka;
- a platební morálka.

V případě všech ostatních finančních nástrojů Společnost vykazuje očekávané finanční ztráty za dobu trvání, pokud došlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního vykázáání. Pokud však k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního vykázáání nedošlo, Společnost vyčíslí opravnou položku na ztrátu z tohoto finančního nástroje ve výši odpovídající 12měsíční očekávané úvěrové ztrátě.

#### (i) Významné zvýšení úvěrového rizika

Při posouzení toho, zda se úvěrové riziko finančního aktiva od prvotního zaúčtování významně zvýšilo, a při odhadu očekávané úvěrové ztráty považuje Společnost za přiměřené a podložené informace, které jsou relevantní a dostupné bez nepřiměřených nákladů nebo úsilí. To zahrnuje jak kvantitativní, tak kvalitativní informace a analýzy, založené na historických zkušenostech Společnosti a informovaném hodnocení úvěrového rizika, včetně výhledových informací.

Společnost předpokládá, že úvěrové riziko u finančního aktiva se výrazně zvýšilo, pokud je více než 30 dní po splatnosti, pokud Společnost nemá přiměřené a doložitelné informace, které by dokládaly opak.

Navzdory výše uvedenému Společnost předpokládá, že nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika souvisejícího s finančním nástrojem od data prvotního vykázáání, pokud je stanoveno, že u finančního nástroje je k datu účetní závěrky úvěrové riziko nízké. Finanční nástroj nese nízké úvěrové riziko, pokud:

- 1) finanční nástroj má nízké riziko selhání;
- 2) dlužník má silnou schopnost v blízké budoucnosti splnit své smluvní povinnosti v oblasti peněžních toků;
- 3) a negativní změny ekonomických a obchodních podmínek mohou, avšak nemusí, v dlouhodobějším horizontu omezit schopnost dlužníka splnit své smluvní povinnosti v oblasti peněžních toků.

Společnost má za to, že u finančního aktiva je nízké úvěrové riziko, pokud externí úvěrový rating tohoto aktiva odpovídá „investičnímu stupni“ podle mezinárodně uznávané definice nebo pokud není externí rating k dispozici, aktivum má interní rating jako „bez selhání“. Bez selhání znamená, že protistrana má silnou finanční pozici a neexistují dlužné částky z minulých období.

#### (ii) Definice selhání

Na základě historických zkušeností Společnost pro stanovení úvěrového selhání (defaultu) využívá následující kritéria:

- Pokud informace získané interně nebo z externích zdrojů naznačují, že dlužník pravděpodobně nebude platit věřitelům v plném rozsahu (vyhlášení konkurzu, zahájení insolvenčního řízení).
- Pokud je finanční aktivum více než 90 dní po splatnosti za předpokladu, že Společnost nemá přiměřené a doložitelné informace prokazující, že zpoždění splatnosti není vhodným kritériem pro stanovení defaultu.

#### (iii) Úvěrově znehodnocená finanční aktiva

Finanční aktivum je úvěrově znehodnoceno, pokud nastala jedna nebo více událostí, jež mají negativní dopad na odhadované budoucí peněžní toky spojené s daným finančním aktivem. Důkazy, že finanční aktivum je úvěrově znehodnoceno, zahrnují pozorovatelné informace o následujících událostech:

- významné finanční potíže dlužníka;
- porušení smlouvy, jako je prodlení nebo více než 90 dní po splatnosti;
- restrukturalizaci finančního závazku (z ekonomických nebo smluvních důvodů související s finančními obtížemi dlužníka) dlužníka za podmínek, které by Společnost jinak nezvažovala;
- a je pravděpodobné, že se dlužník dostane do konkurzu nebo jiné finanční reorganizace.

#### (iv) Odpisová politika

Společnost odepíše finanční aktivum, pokud existují informace o tom, že dlužník je ve vážných finančních obtížích a že nelze přiměřeně očekávat realizaci hodnoty aktiva, např. když dlužník vstoupil do likvidace nebo vyhlásil úpadek, nebo v případě pohledávek z obchodního styku, pokud jsou pohledávky více než dva roky po splatnosti podle toho, co nastane dříve. Odepсанá finanční aktiva mohou být stále vymáhána v souladu s postupy Společnosti pro vymáhání pohledávek. Jakékoliv získané částky se vykazují do zisku nebo ztráty.

### 2.15.6. Odúčtování finančního aktiva

Společnost odúčtuje finanční aktivum pouze v případě, když smluvní práva na peněžní toky z aktiva vyprší nebo když toto finanční aktivum a v podstatě i veškerá rizika a užítky spojené s jeho vlastnictvím převede na jiný subjekt.

Pokud si Společnost ponechá v podstatě všechna rizika a užítky spojené s vlastnictvím převáděného finančního aktiva, pokračuje v účtování o tomto finančním aktivu a zaúčtuje také přijatou zajištěnou půjčku.

Při odúčtování finančního aktiva oceněného naběhlou hodnotou se rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a součtem přijaté úhrady a pohledávky vykáže do zisku a ztráty. Při odúčtování investice do kapitálového nástroje, kterou Společnost vykazuje reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, nejsou kumulativní zisk nebo ztráta, jež byly dříve kumulovány ve fondu z přecenění investic, reklasifikovány do zisku nebo ztráty, ale jsou převedeny do nerozděleného zisku minulých let.

### 2.15.7. Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování nebo jsou označeny jako oceňované v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

V této kategorii Společnost vykazuje finanční deriváty vykázané v rámci ostatních finančních závazků.

Finanční závazky v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty se oceňují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk nebo ztráta ze změn reálné hodnoty se účtuje do zisku nebo ztráty (pokud nejsou součástí označeného zajišťovacího vztahu – viz pravidla pro zajišťovací účetnictví). Reálná hodnota se stanoví způsobem uvedeným v poznámce 34.3.

### 2.15.8. Finanční závazky oceněné v naběhlé hodnotě

Finanční závazky, které nejsou drženy k obchodování nebo označeny jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, jsou následně oceněny v naběhlé hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

Půjčky se při prvotním vykázáni účtují v reálné hodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích se půjčky vykazují v naběhlé hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

### 2.15.9. Odúčtování finančních závazků

Společnost přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Společnosti splněny, zrušeny, nebo kdy skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do zisku nebo ztráty. Modifikace závazku vznikají pouze při změně dlužníka a jsou vykázané jako odúčtování.

### 2.15.10. Finanční deriváty

Společnost uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit úrokové a měnové riziko.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu, a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy ke konci účetního období. Výsledný zisk nebo ztráta se vykazují přímo v zisku nebo ztrátě, pokud derivát není označen jako zajišťovací nástroj – v tom případě závisí načasování jeho zaúčtování do zisku nebo ztráty na charakteru zajišťovacího vztahu.

Deriváty, které nesplňují podmínky pro zajišťovací deriváty, jsou Společností vykazovány v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty.

Derivát s kladnou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční aktivum, zatímco derivát se zápornou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční závazek. Deriváty se v účetní závěrce nekompenzují, pokud Společnost nemá vymahatelné právo na kompenzaci a zároveň jej hodlá uplatnit.

### 2.15.11. Zajišťovací účetnictví

Zajišťovací derivátové nástroje Společnost klasifikuje jako zajištění peněžních toků. Zajišťovací účetnictví je vedeno dle požadavků IFRS 9.

Při vzniku zajišťovacího vztahu Společnost zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Společnost průběžně dokumentuje a monitoruje, zda je zajišťovací nástroj vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky přiřaditelných k zajišťovanému riziku. Společnost sleduje existenci ekonomického vztahu, zajišťovací poměr, zdroje neefektivnosti a vliv kreditního rizika. Zajišťovací účetnictví odpovídá strategii řízení rizik Společnosti. Dle IFRS 9 Společnost odděluje basis spread z meziměnových úrokových swapů do ostatního úplného výsledku a kumulují se ve fondu nákladů na zajištění. Pokud je zajištěná položka spojená s časovým obdobím, částka kumulovaná ve fondu na náklady zajištění se reklasifikuje do zisku nebo ztráty formou amortizace na systematické a racionální bázi.

Pokud zajišťovací vztah přestane splňovat požadavek na efektivnost zajištění související se zajišťovacím poměrem, avšak cíle v oblasti řízení rizik pro daný zajišťovací vztah zůstávají stejné, Společnost upraví zajišťovací poměr tohoto zajišťovacího vztahu (tzn. rebalancuje zajištění) tak, aby opět splňoval požadovaná kritéria.

### 2.15.12. Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů označených a fungujících jako zajištění peněžních toků se vykazuje v ostatním úplném výsledku, a je kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků. Společnost odděluje fond nákladů na zajištění při splnění podmínek vykazování těchto nákladů do ostatního úplného výsledku. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo v zisku nebo ztrátě.

Částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu se reklasifikují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka, a na stejném řádku individuálního výkazu zisků a ztrát jako zaúčtovaná zajištěná položka.

Společnost ukončí zajišťovací účetnictví pouze tehdy, když zajišťovací vztah (nebo jeho část) přestane splňovat kvalifikační kritéria (po zohlednění veškerého rebalancování zajišťovacího vztahu). Jedná se například o vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodej, ukončení a vypořádání. Ukončení zajišťovacího účetnictví se zaúčtuje prospektivně. Veškeré zisky nebo ztráty vykázané do ostatního úplného výsledku a kumulované ve fondu ze zajištění peněžních toků, zůstávají ve vlastním kapitálu, dokud nenastane předpokládaná transakce. Pokud se již neočekává, že k realizaci očekávané transakce dojde, zisky nebo ztráty kumulované ve fondu ze zajištění peněžních toků se ihned reklasifikují do zisku nebo ztráty.

### 3. APLIKACE NOVÝCH A NOVELIZOVANÝCH MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ

#### 3.1. Standardy a interpretace účinné pro období končící 31. prosince 2025

V průběhu období končícího 31. 12. 2025 nevstoupil v účinnost žádný standard, novela a interpretace relevantní vzhledem k aktivitám Společnosti.

#### 3.2. Standardy a interpretace použité před datem účinnosti

Společnost nepoužila žádný standard ani interpretaci před datem jejich účinnosti.

#### 3.3. Standardy a interpretace, které jsou vydány, ale dosud nebyly použity

K datu sestavení individuální účetní závěrky byly vydány následující standardy a interpretace relevantní vzhledem k aktivitám Společnosti, které nebyly dosud účinné a které Společnost nepoužila před datem jejich účinnosti.

Úpravy, nové a novelizované standardy a interpretace	Účinné pro období začínající k nebo po datu
IFRS 10, IAS 28 – Úprava IFRS 10 a IAS 28 – Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým či společným podnikem	Datum bude stanoveno *
IFRS 9, IFRS 7 – Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. ledna 2026
IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027
Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – 11. díl	1. ledna 2026

\* Standardy, úpravy a interpretace, které nebyly dosud schváleny pro použití v EU.

Aplikace standardu IFRS 18 změní způsob prezentace výsledků ve výkazech a způsob zveřejňování informací v individuální účetní závěrce. Vedení Společnosti předpokládá, že přijetí ostatních výše uvedených úprav stávajících standardů v následujících obdobích nebude mít na individuální účetní závěrku Společnosti významný dopad.

### 4. DŮLEŽITÉ ÚČETNÍ ÚSUDKY A KLÍČOVÉ ZDROJE NEJISTOTY PŘI ODHADECH

Při uplatňování účetních pravidel Společnosti uvedených v poznámce 2 se od vedení vyžaduje, aby provedlo úsudky a vypracovalo odhady a předpoklady o výši účetní hodnoty aktiv a závazků, která není okamžitě zřejmá z jiných zdrojů. Odhady a příslušné předpoklady se realizují na základě zkušeností z minulých období a jiných faktorů, které se v daném případě považují za relevantní. Skutečné výsledky se od těchto odhadů mohou lišit.

Odhady a příslušné předpoklady se pravidelně prověřují. Opravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl daný odhad opraven (pokud má oprava vliv pouze na příslušné období), nebo v období vytvoření opravy a v budoucích obdobích (pokud má oprava vliv na běžné i budoucí období).

Dále jsou uvedeny důležité úsudky, základní předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty při odhadech vypracovaných ke konci účetního období, u nichž existuje významné riziko, že během příštího roku způsobí významné úpravy účetních hodnot aktiv a závazků.

#### 4.1. Klíčové zdroje nejistoty odhadů

##### 4.1.1. Snížení hodnoty majetku

Společnost posuzuje zpětně získatelnou hodnotu všech složek aktiv v případě, že existují indikátory jejich znehodnocení. Toto posouzení je založeno na očekávaných předpokladech a v budoucnu se může měnit podle vývoje aktuální situace a dostupnosti informací. Posouzení snížení hodnoty majetku v kategorii Pozemky, budovy a zařízení je zveřejněno v poznámce 15.1 a v kategorii Investice do dceřiných, přidružených společností a společných podniků v poznámce 19.1.

##### 4.1.2. Rezervy na soudní spory

Společnost vede několik soudních i mimosoudních obchodních sporů. V případě, že jsou splněna kritéria pro tvorbu rezerv, tvoří Společnost na tyto spory rezervy na základě nejlepších dostupných informací a odhadů. Skutečný výsledek sporů se však může od těchto odhadů lišit. Informace k soudním sporům jsou uvedeny v poznámkách 27 a 33.1.

##### 4.1.3. Leasing – doba nájmu

Společnost používá odhad při stanovení doby nájmu u smluv na dobu neurčitou. Při tomto odhadu byla zohledněna doba a okolnosti vypověditelnosti jednotlivých smluv. Společnost stanovila odhad předpokládané doby nájmu u smluv uzavřených na dobu neurčitou a posuzovaných na základě portfoliového přístupu na dobu 5 let, jelikož vzhledem k historickým zkušenostem je u těchto nájmu dostatečná jistota, že nebudou ze strany Společnosti ukončeny během této očekávané doby nájmu.

Každá významná smlouva je navíc posuzována také individuálně, co se týče jednotlivých ustanovení smlouvy, ekonomické situace na trhu daného aktiva a také zkušeností s tímto pronajímatelem z minulosti, a následně je dle těchto parametrů upravena doba nájmu.

Smlouvy se SŽ na pronájem prostor na nádražích jsou uzavřeny pro jednotlivé oblasti (6 velkých rámcových smluv). Při ocenění jednotlivých pronajímaných prostor v rámci jedné smlouvy Společnost použila agregaci do portfolií dle rámcových smluv, a to z důvodu nevýznamnosti těchto jednotlivých nájemních pronajímaných prostor. Vzhledem k tomu, že tyto smlouvy byly se SŽ uzavřeny na 50 let, jsou posuzovány stejně jako smlouvy na dobu neurčitou a odhad doby nájmu je tedy pro účely ocenění leasingu stanoven na 5 let. Smlouvy obsahují opce na předčasné ukončení nájmu s 3měsíční výpovědní dobou (bez sankce za předčasné ukončení nájmu), Společnost je však využívá převážně v případech ukončení provozování dopravy v daném místě.

## 4.2. Úsudky použité při aplikaci účetních postupů

### 4.2.1. Úhrady od objednatelů veřejné služby

Společnost přijímá platby za provozování osobní železniční dopravy v závazku veřejné služby z rozpočtu krajů a z rozpočtu Ministerstva dopravy ČR. Společnost dále přijímá platby z rozpočtu Ministerstva dopravy ČR za poskytování přepravních služeb za zvýhodněnou cenu pro vybrané skupiny obyvatelstva (studenti, důchodci a osoby se sníženou pohyblivostí). Společnost vykazuje tyto úhrady jako výnosy ze smluv se zákazníky.

U úhrad od objednatelů je podstatou smluvního vztahu s kraji, respektive s Ministerstvem dopravy ČR, objednávka služby dopravní obslužnosti v dané lokalitě nebo na specifikované trati. Tato služba je Společností poskytována bez ohledu na to, zda a kolik osob vlastní službu osobní přepravy využívá. Nejedná se o dotaci, protože zakázka poskytování služby dopravní obslužnosti je vysoutěžena mezi řadou zájemců o poskytování této služby a předmětem služby není přeprava konkrétních osob, ale zajištění služby dostupnosti hromadné veřejné dopravy. Úhradu za poskytování služby dostává společnost, která danou službu vysoutěží a zajistí svými prostředky její zajištění za dodržení vysoutěžených podmínek.

U zvýhodněných cen pro různé kategorie zákazníků (studenti, důchodci, osoby se sníženou pohyblivostí) se jedná o opatření, kdy zákazník čerpá službu (osobní přeprava) a platí pouze část její ceny, zatímco část ceny platí třetí subjekt (v tomto případě stát). Nejedná se o dotaci přepravci, protože ve své podstatě jde o přímé dotování tržní ceny skupinám obyvatelstva, nikoliv o motivační ekonomickou pobídku se záměrem ovlivnit chování přepravce určitým směrem.

## 5. VÝNOSY

### 5.1. Rozpad výnosů

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
<b>VÝNOSY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY</b>		
Tržby z osobní přepravy	11 968	11 702
<i>Přeprava cestujících vnitrostátní</i>	7 978	7 897
<i>Přeprava cestujících mezinárodní *</i>	3 990	3 805
Tržby z osobní přepravy – úhrady od objednatelů veřejné služby	23 317	20 795
<i>Úhrada ze státního rozpočtu</i>	6 222	5 388
<i>Úhrada z rozpočtu krajů</i>	17 095	15 407
Tržby za prodej ostatních služeb	635	648
<i>Tržby za prodej ostatních služeb rozeznané v průběhu času</i>	635	648
Provizie za zprostředkování nákupu nafty a náhradních dílů	58	64
<b>Výnosy ze smluv se zákazníky celkem</b>	<b>35 978</b>	<b>33 209</b>
<b>VÝNOSY Z PRONÁJMU</b>		
Výnosy z pronájmu	451	587
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>36 429</b>	<b>33 796</b>

\* Zahrnuje tržby za použití osobních vozů v režimu RIC (Regolamento Internazionale delle Carrozze) a výkony vozů a personálu v přeshraniční dopravě ve výši 1 601 mil. Kč za 2025 (2024: 1 359 mil. Kč).

Úhrady od objednatelů veřejné služby se vztahují k regionální a dálkové vnitrostátní přepravě cestujících.

Společnost poskytuje přepravní služby ve veřejné drážní osobní dopravě za stanovenou (věcně usměrňovanou) cenu a zabezpečuje dopravní služby v určených kategoriích vlaků osobní přepravy na železniční síti České republiky. Rozsah těchto služeb a výše úhrady (výnosu Společnosti) jsou výjma vlaků vedených na komerční riziko stanoveny smlouvami se státem a územně samosprávnými celky.

V roce 2025 provozovala Společnost na základě 9 smluv o veřejných službách uzavřených s Ministerstvem dopravy ČR celkem 22 linek dálkové dopravy, což představuje 81 % výkonů v tomto segmentu objednávaných jako veřejná služba. V roce 2024 provozovala Společnost na základě 8 smluv o veřejných službách celkem 22 linek

dálkové dopravy, což představovalo 81 % výkonů objednávaných jako veřejná služba Ministerstvem dopravy ČR. Rozhodující objem výkonů je zajišťován podle smlouvy uzavřené od 15. 12. 2019 na dobu 15 let.

Regionální doprava byla v roce 2025 a 2024 provozována na základě 33 uzavřených smluv, z nichž většina je platná od roku 2020. Většina smluv byla uzavírána v režimu tzv. tržní konzultace a následného přímého zadání. Existují, ale i smlouvy, které vzešly z nabídkového řízení (Plzeňský kraj a linky P1 Západ a P2, Moravskoslezský kraj a linka S6, Jihomoravský kraj a provozní soubor „Moravia“).

V roce 2025 se Společnosti v regionální dopravě podařilo prodloužit smlouvu s Karlovarským a Středočeským krajem o 5 let (do roku 2034). Společnost se aktuálně účastní řady nabídkových řízení, z nichž největší je nabídkové řízení vypsané Středočeským krajem a Prahou na období 30 let, a dále na soubory v Olomouckém, Jihomoravském, Pardubickém kraji a na Vysočině.

V dálkové dopravě se podařilo etablovat přímé spoje z Prahy přes České Velenice do Vídně a zavést přímé spoje z Prahy přes Brno a Vídeň do Klagenfurtu a uspět v nabídkovém řízení Ministerstva dopravy ČR na zajištění provozu tzv. souboru Morava.

Významné transakce s hlavními zákazníky se státní účastí jsou uvedeny v poznámce 30.9.

## 5.2. Smluvní závazky a závazky z refundací

Společnost rozeznává následující smluvní závazky a závazky k refundaci (viz také poznámka 29) vztahující se k výnosům ze smluv se zákazníky:

(údaje v mil. Kč)

Smluvní závazky vztahující se k výnosům ze smluv se zákazníky	31.12.2025	31.12.2024
Předplacené produkty - např. kilometrická banka, roční jízdenka	215	199
Přijaté zálohy	71	66
Ostatní smluvní závazky	9	7
<b>Smluvní závazky celkem</b>	<b>295</b>	<b>272</b>

(údaje v mil. Kč)

Závazky z refundací	31.12.2025	31.12.2024
Jiné závazky z refundací	330	336
<b>Závazky z refundací celkem</b>	<b>330</b>	<b>336</b>

## 5.2.1. Výnosy vztahující se ke smluvním závazkům

(údaje v mil. Kč)

Výnosy zahrnuté do počátečního zůstatku smluvního závazku	2025	2024
Tržby z osobní přepravy	193	200
Tržby za prodej ostatních služeb	70	56
<b>Celkem</b>	<b>263</b>	<b>256</b>

## 5.2.2. Zbývající závazky k plnění

Služby osobní přepravy jsou obvykle plněny během několika málo hodin a cestujícími zaplacený před poskytnutím služby. V případě předplacených jízdenek je vykázan smluvní závazek. Společnost má k 31. 12. 2025 uzavřeno 41 smluv s objednateli osobní železniční dopravy v závazku veřejné služby (Ministerstvo dopravy ČR a kraje). Platnost těchto smluv je individuálně různá v délce 1–15 let. Dle těchto smluv má Společnost povinnost poskytnout přepravní výkon ve stanoveném rozsahu. Výnos je vykazován v částce, kterou má Společnost právo fakturovat. Objednatelé obvykle platí pevnou částku na základě splátkového kalendáře. Pokud služby poskytnuté Společností převyšují platbu, je vykázána pohledávka vzhledem k tomu, že právo na úhradu je nepodmíněné a před splatností úhrady je vyžadováno pouze uplynutí času. Pohledávky jsou obvykle splatné do 15–30 dní. Pokud platby překročí poskytnuté služby, je vykázan závazek. Společnost nezveřejňuje alokovanou transakční cenu dle praktického zjednodušení z IFRS 15.121. Tržby z přepravy jsou uvedeny v poznámce 5.1.

## 6. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí	2 933	1 566
Výnosy z rekuperace energie	195	193
Přijaté dividendy	547	473
Smluvní pokuty	160	107
Náhrady za manka a škody	145	225
Zisk z likvidace nepotřebných aktiv	126	110
Kurzové zisky – provozní	60	71
Zrušení rezerv (poznámka 27)	26	196
Zrušení odpisu zásob na čistou realizovatelnou hodnotu	6	0
Ostatní	254	104
<b>Ostatní provozní výnosy celkem</b>	<b>4 452</b>	<b>3 045</b>

Součástí položky zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitosti v roce 2025 je zejména zisk z prodeje nemovitostí v oblasti nákladového nádraží Žižkov ve výši 2 195 mil. Kč (V roce 2024 je zisk z prodeje nemovitostí v oblasti nákladového nádraží Žižkov ve výši 1 093 mil. Kč.)

## 7. SLUŽBY, SPOTŘEBA MATERIÁLU A ENERGIE

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Trakční náklady	-3 924	-4 363
Náklady spojené s dopravní cestou	-2 185	-1 886
Ostatní služby, spotřeba materiálu a energie	-8 127	-7 635
<i>Náklady spojené s provozem kolejových vozidel</i>	-2 746	-2 578
<i>Spotřeba materiálu</i>	-1 683	-1 631
<i>Náklady spojené s budovami</i>	-784	-769
<i>Náhradní autobusová doprava</i>	-373	-423
<i>Náklady spojené s poskytováním služeb cestujícím</i>	-722	-613
<i>Náklady na ICT</i>	-778	-694
<i>Cestovné</i>	-212	-197
<i>Nájemné s nízkou hodnotou nebo krátkodobé nájemné</i>	-98	-88
<i>Ostatní služby</i>	-731	-642
<b>Služby, spotřeba materiálu a energie</b>	<b>-14 236</b>	<b>-13 884</b>
Kapitalizované služby a spotřeba materiálu	448	400
<b>Služby, spotřeba materiálu a energie celkem</b>	<b>-13 788</b>	<b>-13 484</b>

Ostatní služby zahrnují mimo jiné náklady na poradenské a auditorské služby, reklamu a propagaci, péči o zaměstnance a služby v oblasti ekologie.

Součástí poradenských a auditorských služeb jsou také auditorské a neauditorské služby poskytnuté společnostmi sítě Deloitte. Celková odměna za tyto služby:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Statutární audit	-3	-3
Jiné auditorské služby *	-3	-1
<b>Celkem</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>

\* Jiné auditorské služby představují ověření zprávy o udržitelnosti a poskytnutí comfort letteru.

Celková hodnota služeb je 8 mil. Kč. V tabulce je uvedena částka na akruálním principu.

## 8. OSOBNÍ NÁKLADY

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Mzdové náklady a odstupné	-8 261	-7 976
Zákonné sociální a zdravotní pojištění	-1 017	-939
Příspěvky na zaměstnanecké požitky po skončení pracovního poměru	-1 839	-1 819
Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky	-202	-171
<b>Osobní náklady</b>	<b>-11 319</b>	<b>-10 905</b>
Kapitalizované osobní náklady	152	157
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>-11 167</b>	<b>-10 748</b>
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	13 096	13 216

Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky zahrnují zejména příspěvky na stravování, příspěvky na kondiční ozdravné pobyty, příspěvek na kapitálové životní pojištění či odměny členů statutárních orgánů.

## 9. ODPISY, AMORTIZACE A SNÍŽENÍ HODNOTY

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Odpisy pozemků, budov a zařízení	-7 335	-6 280
Odpisy investic do nemovitostí	-29	-31
Odpisy aktiv z práva k užívání	-804	-1 133
Amortizace nehmotných aktiv	-179	-210
Ztráty ze znehodnocení pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí (poznámky 14, 16)	43	-113
<b>Odpisy, amortizace a snížení hodnoty celkem</b>	<b>-8 304</b>	<b>-7 767</b>

V souvislosti s alokací nákladů na tvorbu a čerpání rezervy na nevýhodné smlouvy (poznámka 27.3) byla položka Odpisy pozemků, budov a zařízení v roce 2025 navýšena o 24 mil. Kč (v roce 2024 byla navýšena o 14 mil. Kč).

## 10. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Pojistné	-134	-132
Náklady na stejnokroje	-53	-46
Manka a škody	-51	-65
Kurzové ztráty – provozní	-44	-57
Daně a poplatky	-29	-28
Náhrady zaměstnaneckých výdajů související s výkonem povolání	-21	-15
Náklady na smluvní pokuty a úroky z prodlení	-2	-2
Odpis zásob na čistou realizovatelnou hodnotu	0	-13
Ostatní	-199	-108
<b>Ostatní provozní náklady celkem</b>	<b>-533</b>	<b>-466</b>

## 11. FINANČNÍ NÁKLADY

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Úroky z vydaných dluhopisů	-1 838	-1 384
Úroky z úvěrů	-948	-926
Úroky ze závazků z leasingu	-134	-182
Ostatní úrokové náklady	-361	-230
Minus: částky zahrnuté do pořizovacích nákladů způsobilých aktiv	345	409
Kurzové ztráty z úvěrů, půjček a závazků z leasingu	-43	-374
Bankovní výlohy	-7	-7
Provize spojené s bankovními úvěry	-60	-21
Znehodnocení finanční investice ve společnosti ČD Cargo a. s. (poznámka 19)	-2 448	0
Ostatní finanční náklady	-45	-26
<b>Finanční náklady celkem</b>	<b>-5 539</b>	<b>-2 741</b>

Ostatní úrokové náklady představují náklady na zajištění peněžních toků reklasifikované z ostatního úplného výsledku během období.

Míra aktivace výpůjčních nákladů v roce 2025 je 0,45 % p. a. (2024: 0,35 % p. a.).

## 12. FINANČNÍ VÝNOSY

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Kurzové zisky z úvěrů, půjček a závazků z leasingu	667	84
Přijaté úroky	486	371
<b>Finanční výnosy celkem</b>	<b>1 153</b>	<b>455</b>

Nárůst přijatých úroků je způsoben zhodnocením volných peněžních prostředků z termínovaných vkladů.

## 13. DAŇ Z PŘÍJMŮ

### 13.1. Daň z příjmů vykázaná v zisku nebo ztrátě

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Splatná daň běžného roku zúčtovaná do výkazu zisků a ztrát	-1	0
Odložená daň zúčtovaná do výkazu zisků a ztrát	-240	26
<b>Celkový daňový náklad (-) / výnos (+)</b>	<b>-241</b>	<b>26</b>

Sesouhlasení celkového daňového nákladu za rok s účetním ziskem vynásobeným platnou sazbou daně.

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
<b>Zisk celkem za období před zdaněním</b>	<b>2 775</b>	<b>2 083</b>
Zákonná sazba daně z příjmů právnických osob v ČR	21 %	21 %
<b>Předpokládaný náklad z daně z příjmů</b>	<b>-583</b>	<b>-437</b>
<b>Úpravy:</b>		
Vliv nevykázané odložené daňové pohledávky v minulém období	475	543
Výnosy osvobozené od daně – rezervy (poznámka 27.1)	0	210
Ostatní výnosy osvobozené od daně	115	99
Daňově neuznatelné náklady – manka, škody a pokuty	-10	-179
Daňově neuznatelné mzdové náklady	-17	-16
Ostatní daňově neuznatelné náklady	-221	-194
<b>Daň z příjmů vykázaná v zisku nebo ztrátě</b>	<b>-241</b>	<b>26</b>

### 13.2. Daň z příjmů vykázaná v ostatním úplném výsledku

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Změna fondu zajištění peněžních toků	-14	-22
Změna fondu nákladů na zajištění	26	2
Změna fondu přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku	-1	-6
<b>Celková daň z příjmů vykázaná v ostatním úplném výsledku</b>	<b>11</b>	<b>-26</b>

### 13.3. Odložená daň

Vykázané odložené daňové pohledávky a závazky jsou vypočítány následujícím způsobem:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Odložená daňová pohledávka</b>		
Kompensace za bezdůvodné obohacení (poznámka 21)	3 455	3 849
Pohledávky	129	0
Výpůjční náklady	1 116	0
Smluvní pokuty	68	0
Zásoby	89	0
Znehodnocení finanční investice	2 448	0
Závazky za zaměstnanci	161	0
Závazky z leasingu	2 642	3 245
<b>Základ pro výpočet odložené daně</b>	<b>10 108</b>	<b>7 094</b>
Sazba daně z příjmů právnických osob	21 %	21 %
<b>Celkem odložená daňová pohledávka – vykázaná</b>	<b>2 123</b>	<b>1 490</b>
<b>Odložený daňový závazek</b>		
Dlouhodobý majetek	-8 048	-3 626
Aktiva z práva k užívání	-2 560	-3 245
Rezervy	-418	0
Deriváty	-78	-133
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku	-94	-90
<b>Základ pro výpočet odložené daně</b>	<b>-11 198</b>	<b>-7 094</b>
Sazba daně z příjmů právnických osob	21 %	21 %
<b>Celkem odložené daňové závazky – vykázané</b>	<b>-2 352</b>	<b>-1 490</b>
<b>Čisté odložené daňové pohledávky / závazky – vykázané</b>	<b>-229</b>	<b>0</b>

Výpůjční náklady zahrnují úrokové a ostatní náklady (zejména kurzové rozdíly) spojené s čerpanými finančními prostředky, které splňují požadavky daňového zákona. Je možné je uplatnit v příštích letech.

Nevykázaná odložená daňová pohledávka k 31. 12. 2024 byla vypočtena následovně:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2024
<b>Kompensace za bezdůvodné obohacení (poznámka 21)</b>	<b>298</b>
Rezervy	215
Pohledávky	90
Výpůjční náklady	1 116
Smluvní pokuty	176
Zásoby	95
Závazky z leasingu	87
Závazky vůči zaměstnancům	168
<b>Základ pro výpočet odložené daně</b>	<b>2 245</b>
Sazba daně z příjmů právnických osob	21 %
<b>Odložená daňová pohledávka – nevykázaná</b>	<b>471</b>

Daňový efekt pohybů přechodných rozdílů je vypočítán následujícím způsobem:

(údaje v mil. Kč)

	1.1.2025	Odložená daň do výkazu zisků a ztrát	Odložená daň do ostatního úplného výsledku	31.12.2025
<b>Odložená daňová pohledávka</b>				
Kompenzace za bezdůvodné obohacení	808	-82	0	726
Pohledávky	0	27	0	27
Výpůjční náklady	0	234	0	234
Smluvní pokuty	0	14	0	14
Zásoby	0	19	0	19
Znehodnocení finanční investice	0	514	0	514
Závazky vůči zaměstnancům	0	34	0	34
Závazky k leasingu	682	-127	0	555
<b>Celkem odložená daňová pohledávka – vykázaná</b>	<b>1 490</b>	<b>633</b>	<b>0</b>	<b>2 123</b>
<b>Odložený daňový závazek</b>				
Dlouhodobý majetek	-761	-929	0	-1 690
Aktiva z práva k užívání	-682	144	0	-538
Rezervy	0	-88	0	-88
Deriváty	-28	0	12	-16
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku	-19	0	-1	-20
<b>Celkem odložený daňový závazek – vykázaný</b>	<b>-1 490</b>	<b>-873</b>	<b>11</b>	<b>-2 352</b>

(údaje v mil. Kč)

	1.1.2024	Odložená daň do výkazu zisků a ztrát	Odložená daň do ostatního úplného výsledku	31.12.2024
<b>Odložená daňová pohledávka</b>				
Kompensace za bezdůvodné obohacení	150	658	0	808
Závazky k leasingu	705	-23	0	682
<b>Celkem odložená daňová pohledávka – vykázaná</b>	<b>855</b>	<b>635</b>	<b>0</b>	<b>1 490</b>
<b>Odložený daňový závazek</b>				
Dlouhodobý majetek	-129	-632	0	-761
Aktiva z práva k užívání	-705	23	0	-682
Deriváty	-8	0	-20	-28
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku	-13	0	-6	-19
<b>Celkem odložený daňový závazek – vykázaný</b>	<b>-855</b>	<b>-609</b>	<b>-26</b>	<b>-1 490</b>

### 13.4. Dorovnávací daň

Společnost spadá do působnosti zákona o dorovnávacích daních (globální minimální daň). Společnost splňuje podmínky testu z pravidel bezpečného přístavu, její dorovnávací daň za 2025 a 2024 je nulová.

Společnost uplatňuje dočasnou výjimku na účtování a zveřejňování informací o odložené dani souvisejících s daněmi z příjmů v druhém pilíři dle IAS 12, proto při výpočtu odložené daně nebyl zohledněn dopad dorovnávací daně.

### 14. AKTIVA KLASIFIKOVANÁ JAKO DRŽENÁ K PRODEJI

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Pozemky	3 402	0
<b>Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji celkem</b>	<b>3 402</b>	<b>0</b>

Aktiva držená k prodeji zahrnují zejména pozemky pod železniční infrastrukturou využívané společností SŽ, se kterou Společnost jedná o prodeji.

## 15. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

(údaje v mil. Kč)

	Pozemky	Budovy	Stroje, zařízení a ostatní	Dopravní prostředky	Komponenty	Nedokončený majetek	Zálohy	Celkem
Pořizovací cena								
Stav k 1.1.2024	5 071	10 495	2 588	84 712	16 520	2 710	11 467	133 563
Přírůstky	0	77	84	19 297	4 396	2 433	228	26 515
Úbytky	-79	-186	-66	-1 097	-3 523	-7	-5 252	-10 210
Reklasifikace *	-34	119	64	-214	1 452	-1 598	0	-211
Stav k 31.12.2024	4 958	10 505	2 670	102 698	18 845	3 538	6 443	149 657
Přírůstky	8	45	24	13 097	3 241	2 362	261	19 038
Úbytky	-113	-249	-212	-1 431	-2 400	-2	-4 121	-8 528
Reklasifikace *	-3 250	449	113	451	645	-1 561	0	-3 153
Stav k 31.12.2025	1 603	10 750	2 595	114 815	20 331	4 337	2 583	157 014
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty								
Stav k 1.1.2024	68	5 882	1 979	49 538	6 308	0	0	63 775
Odpisy	0	218	89	3 139	2 820	0	0	6 266
Ztráty ze snížení hodnoty	0	0	0	273	0	0	0	273
Rozpouštění ztráty ze snížení hodnoty	0	-21	0	-134	-9	0	0	-164
Vyřazení	0	-123	-66	-1 024	-2 273	0	0	-3 486
Reklasifikace *	0	-211	0	0	0	0	0	-211
Stav k 31.12.2024	68	5 745	2 002	51 792	6 846	0	0	66 453
Odpisy	0	226	104	3 735	3 246	0	0	7 311
Ztráty ze snížení hodnoty	0	0	0	226	14	0	0	240
Rozpouštění ztrát ze snížení hodnoty	0	-19	0	-254	0	0	0	-273
Vyřazení	0	-180	-210	-1 429	-2 390	0	0	-4 209
Reklasifikace *	0	32	0	0	0	0	0	32
Stav k 31.12.2025	68	5 804	1 896	54 070	7 716	0	0	69 554
Zůstatková hodnota								
Stav k 1.1.2024	5 003	4 613	609	35 174	10 212	2 710	11 467	69 788
Stav k 31.12.2024	4 890	4 760	668	50 906	11 999	3 538	6 443	83 204
Stav k 31.12.2025	1 535	4 946	699	60 745	12 615	4 337	2 583	87 460

\* Reklasifikace představují zejména přesuny položek majetku mezi jednotlivými skupinami (IAS 16 a IAS 40) a přesun (aktivace) položek z nedokončeného majetku do jednotlivých položek hmotného majetku (Pozemky, Stavby, Stroje, zařízení a ostatní, Dopravní prostředky).

Strategické náhradní díly (výměnné celky) v pořizovací hodnotě 172 mil. Kč a zůstatkové hodnotě 0 mil. Kč k 31. 12. 2025 jsou vykázány v rámci položky Dopravní prostředky (31. 12. 2024: v pořizovací hodnotě 172 mil. Kč a zůstatkové hodnotě 6 mil. Kč). Ostatní náhradní díly v zůstatkové hodnotě 1 454 mil. Kč k 31. 12. 2025 jsou vykázány v položce Komponenty (31. 12. 2024: 951 mil. Kč).

Mezi nejvýznamnější přírůstky patří pořízení a modernizace kolejových vozidel v rámci obnovy vozového parku Společnosti ve výši 13 427 mil. Kč v roce 2025 (13 878 mil. Kč v roce 2024). Vzhledem k dlouhodobému charakteru pořizování tohoto typu majetku jsou významné zůstatky vykazovány na účtech nedokončeného majetku.

V roce 2025 poskytla Společnost zálohy 307 mil. Kč na dodávku BEMU 140 (v roce 2024: 307 mil. Kč).

K 31. 12. 2025 Společnost eviduje přísliby dotací ve výši 244 mil. Kč (31. 12. 2024: 6 mil. Kč), které jsou vykázány na řádku Ostatní aktiva (poznámka 23).

Smlouvy o operativním leasingu, kdy Společnost vystupuje jako pronajímatel a které se vztahují k movitému majetku (jedná se především o pronájem dopravních prostředků), jsou popsány v poznámce 31.

## 15.1. Ztráty ze snížení hodnoty vykázané v účetním období

### 15.1.1. Analýza znehodnocení aktiv

K datu individuální účetní závěrky vedení Společnosti posoudilo, zda existují náznaky snížení hodnoty nefinančních aktiv. Vedení Společnosti si stanovilo peněžotvornou jednotku segment Osobní doprava, kam řadí dopravní prostředky, zejména kolejová vozidla (lokomotivy, osobní vozy, ostatní kolejová vozidla včetně pronajatých a vykázaných jako aktiva z práva k užívání), ostatní samostatné movité věci používané pro provozování osobní železniční dopravy a alokovanou část celopodnikových aktiv. Tato skupina aktiv je testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka, jelikož je nejmenší identifikovatelnou skupinou aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv nebo skupin aktiv.

Zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky byla stanovena na úrovni hodnoty z užívání. Hodnota z užívání byla stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku pro období nadcházejících pěti let. Pětileté období odráží předpoklady pro krátkodobý až střednědobý vývoj na trhu a je používáno vedením proto, že umožňuje lépe reflektovat plánovaný investiční program než kratší období. Vedení ČD je přesvědčeno, že vzhledem k charakteru osobní železniční dopravy je schopno s dostatečnou spolehlivostí predikovat budoucí peněžní toky na celé pětileté období. Peněžní toky pro období přesahující pět let byly extrapolovány pomocí stále míry tempa růstu. Tato míra tempa růstu je v souladu s dlouhodobou průměrnou mírou růstu pro odvětví, ve kterém Společnost podniká (osobní doprava).

Výpočet budoucích očekávaných peněžních toků je založen na odhadu výnosů, přímých a nepřímých provozních nákladů a výdajů na obměnu dlouhodobého hmotného majetku pro období 2026–2030. Tržby z prodeje služeb jsou projektovány na základě očekávaného výběru jízdného a zasmulvněné výše úhrad od objednatelů služeb (stát a kraje) a kompenzací nárůstu energií. Provozní náklady jsou odhadnuty na základě současné struktury segmentu osobní dopravy a jsou upravené o očekávaný vývoj a dopad úsporných opatření v oblasti provozních a osobních nákladů. Investiční výdaje jsou založené na historické zkušenosti vedení Společnosti a plánovaném vývoji osobní dopravy a závazků vyplývajících ze smluv s objednateli dopravy. Obecně platí, že projekce výše uvedených složek očekávaných budoucích peněžních toků bere v úvahu očekávaný hospodářský vývoj, konkurenci a další tržní faktory, regulaci, stejně jako strategii Společnosti.

Výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení Společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) vypočtené na základě modelu oceňování kapitálových aktiv (Capital Asset Pricing Model – CAPM). Pro výpočet zpětně získatelné částky byly odhadnuty a diskontovány peněžní toky vyjádřené v očekávaných nominálních hodnotách pomocí diskontní sazby 7,56 % (2024: 7,14 %).

Předpokládané tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného ekonomického růstu země. Pro výpočet zpětně získatelné hodnoty byla použita míra tempa růstu ve výši 3 % (2024: 3 %).

Analýza provedená k 31. 12. 2025 potvrdila, že zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky přesahuje její účetní hodnotu o 14 985 mil. Kč (2024: 24 633 mil. Kč).

### Analýza citlivosti testů na snížení hodnoty

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky, byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu: očekávaných budoucích provozních peněžních toků, očekávané úrovně investičních výdajů na obměnu aktiv, diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a míry tempa růstu.

K 31.12.2025	Provozní peněžní toky pro perpetuitu		Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu		Diskontní faktor		Míra tempa růstu	
	6 872 mil. Kč		10 020 mil. Kč		7,56 %		3,00 %	
Hodnota parametru	Zvýšení o 10 %	Snížení o 10 %	Snížení o 10 %	Zvýšení o 10 %	Snížení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 100 bazických bodů	Snížení o 100 bazických bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zpětně získatelné částky	10 857	-10 857	16 336	-15 324	7 437	-12 350	30 794	-20 086
Znehodnocení Ano/Ne	Ne	Ne	Ne	Ano	Ne	Ne	Ne	Ano
Hodnota znehodnocení	-	-	-	-339	-	-	-	-5 100

K 31.12.2024	Provozní peněžní toky pro perpetuitu		Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu		Diskontní faktor		Míra tempa růstu	
	6 332 mil. Kč		9 035 mil. Kč		7,14 %		3,00 %	
Hodnota parametru	Zvýšení o 10 %	Snížení o 10 %	Snížení o 10 %	Zvýšení o 10 %	Snížení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 100 bazických bodů	Snížení o 100 bazických bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zpětně získatelné částky	12 599	-9 829	16 062	-16 545	16 576	-13 108	33 331	-21 117
Znehodnocení Ano/Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne
Hodnota znehodnocení	-	-	-	-	-	-	-	-

Zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky by se rovnala její účetní hodnotě, pokud by došlo k následujícím hodnotám/změnám klíčových předpokladů:

K 31.12.2025	Provozní peněžní toky pro perpetuitu	Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu	Diskontní faktor	Míra tempa růstu
Hodnota parametru	6 872 mil. Kč	10 020 mil. Kč	7,56 %	3,00 %
Hodnota parametru, kdy se zpětně získatelná částka rovná účetní hodnotě	5 924 mil. Kč	10 969 mil. Kč	8,17 %	2,48 %
K 31.12.2024	Provozní peněžní toky pro perpetuitu	Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu	Diskontní faktor	Míra tempa růstu
Hodnota parametru	6 332 mil. Kč	9 035 mil. Kč	7,14 %	3,00 %
Hodnota parametru, kdy se zpětně získatelná částka rovná účetní hodnotě	4 941 mil. Kč	10 426 mil. Kč	8,14 %	1,83 %

### 15.1.2. Ostatní ztráty ze snížení hodnoty

Dále na základě inventarizace a interních analýz vedení Společnosti identifikovalo položky majetku, u kterých existuje významná pochybnost o jejich budoucí využitelnosti. K těmto položkám byla zaúčtována ztráta ze snížení hodnoty ve výši rozdílu mezi účetní zůstatkovou hodnotou a odhadovanou zpětně získatelnou částkou. Zpětně získatelná částka jednotek s výkyvnými skříněmi ř. 680 (Pendolino) a lokomotiv ř. 380 byla odhadnuta jako jejich reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Proto zpětně získatelná částka těchto kolejových vozidel byla určena bez ohledu na peněžotvornou jednotku, k níž vozidla náleží. Aktiva náleží k peněžotvorné jednotce Osobní doprava.

Tržní hodnota jednotek ř. 680 byla stanovena na základě znaleckého posudku. Stav snížení hodnoty těchto jednotek k 31. 12. 2025 činí 383 mil. Kč (31. 12. 2024: 410 mil. Kč). Změnu stavu snížení hodnoty v roce 2024 tvoří zrušení ztráty ze snížení hodnoty ve výši 27 mil. Kč.

Tržní hodnota lokomotiv ř. 380 je stanovena na základě znaleckého posudku. Stav snížení hodnoty těchto lokomotiv k 31. 12. 2025 činí 1 441 mil. Kč (31. 12. 2024: 1 478 mil. Kč). Změnu stavu snížení hodnoty v roce 2025 tvoří zrušení ztráty ze snížení hodnoty ve výši 72 mil. Kč a zároveň navýšení ztráty ze snížení hodnoty o 35 mil. Kč z důvodu nehodové události k likvidaci lokomotivy 380.017. V roce 2024 došlo k rozpuštění opravné položky ve výši 117 mil. Kč z důvodu nehodové události lokomotivy 380.004.

V individuálním výkazu zisků a ztrát jsou uvedeny ztráty ze snížení hodnoty v položce Odpisy, amortizace a snížení hodnoty.

### 15.2. Aktiva daná do zástavy

K 31. 12. 2025 Společnost eviduje majetek daný do zástavy společnosti EUROFIMA v zůstatkové hodnotě 17 059 mil. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 14 211 mil. Kč).

### 16. INVESTICE DO NEMOVITOSTÍ

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Stav na začátku roku	889	941
Přírůstky z následných aktivovaných výdajů	2	16
Odpisy	-29	-31
Úbytky	-7	-38
Převody z pozemků, budov a zařízení v zůstatkové ceně (z IAS 16 do IAS 40)	26	174
Převody do pozemků, budov a zařízení v zůstatkové ceně (z IAS 40 do IAS 16)	-100	-165
Převody do pozemků, budov a zařízení (z IAS 40 do IFRS 5)	-99	0
Ztráty (-) / rozpuštění ztrát (+) ze snížení hodnoty	9	-8
Stav na konci roku	691	889

(údaje v mil. Kč)

	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024	Stav k 1.1.2024
Pořizovací hodnota	1 685	1 916	1 825
Oprávký a snížení hodnoty	-994	-1 027	-884
Zůstatková hodnota	691	889	941

Jako investici do nemovitostí Společnost vykazuje procentuálně vyjádřenou hodnotu zůstatkové ceny pronajaté části nemovitého majetku, jehož užžitná plocha je pronajata externímu nájemci alespoň z 2 %.

Nemovitosti se nachází v obvodu dráhy, v železničních stanicích a v depech kolejových vozidel. Společnost aplikuje tržní přístup ke stanovení reálné hodnoty jejich pozemků a výnosovou metodu ke stanovení reálné hodnoty jejich budov.

Při výpočtu reálné hodnoty budovy v prvním kroku se počítá roční příjem z nájemného budovy, a to jako násobek výměry dané nemovitosti, obsazenosti budovy dle jednotlivých typů prostor a externího ročního nájemného dle jednotlivých typů prostor dané budovy. V druhém kroku reálná hodnota budovy je spočítaná jako roční příjem z nájemného budovy snížený o náklady vynaložené na budovu v průběhu roku a dělený kapitalizační mírou pro danou lokalitu (yield). Yield je každoročně aktualizován na základě znaleckého posudku a počítá se jako součet dosažených čistých výnosů (čistého nájemného) dělený součtem dosažených tržních cen srovnatelných nemovitostí. Při odhadu reálné hodnoty nemovitostí k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024, v závislosti na typu nemovitosti a její lokality, byl použitý yield v rozmezí od 6 do 10 %.

Pro pozemky probíhá výpočet jako součin tržní ceny za m<sup>2</sup> pro danou lokalitu a rozlohy daného pozemku. Tržní cena za m<sup>2</sup> je stanovená každoročně expertem na základě nejnovějších cenových map.

Odhad reálné hodnoty investic do nemovitostí k 31. 12. 2025 je ve výši 4 409 mil. Kč (k 31.12. 2024: 5 266 mil. Kč). Investice do nemovitostí jsou zařazeny ve smyslu způsobu stanovení reálné hodnoty do úrovně 3.

Smlouvy o operativním leasingu, kde Společnost vystupuje jako pronajímatel a které se vztahují k investicím do nemovitostí, jsou popsány v poznámce 31. Zůstatková hodnota pronajímaných investic do nemovitostí k 31. 12. 2025 je ve výši 625 mil. Kč (31. 12. 2024: 812 mil. Kč).

## 17. NEHMOTNÁ AKTIVA

(údaje v mil. Kč)

	Software	Softwarové licence	Nedokončený majetek	Celkem
<b>Požizovací cena</b>				
Stav k 1.1.2024	1 609	724	163	2 496
Přírůstky	98	8	45	151
Reklasifikace	99	0	-107	-8
Stav k 31.12.2024	1 806	732	101	2 639
Přírůstky	109	1	51	161
Úbytky	-82	-10	-35	-127
Reklasifikace	54	0	-54	0
Stav k 31.12.2025	1 887	723	63	2 673
<b>Oprávkky</b>				
Stav k 1.1.2024	1 437	702	0	2 139
Amortizace	200	10	0	210
Stav k 31.12.2024	1 637	712	0	2 349
Amortizace	173	6	0	179
Vyřazení	-82	-10	0	-92
Stav k 31. 12. 2025	1 728	708	0	2 436
<b>Zůstatková hodnota</b>				
Stav k 1.1.2024	172	22	163	357
Stav k 31.12.2024	169	20	101	290
Stav k 31.12.2025	159	15	63	237

Náklady na amortizaci byly vykázány v řádku Odpisy, amortizace a snížení hodnoty v individuálním výkazu zisků a ztrát.

Nehmotná aktiva jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako součást peněžotvorné jednotky Osobní doprava (poznámka 15.1.1).

## 18. AKTIVA Z PRÁVA K UŽÍVÁNÍ

Společnost si pronajímá pozemky, administrativní prostory, prostory na nádražích, lokomotivy, auta a zařízení. Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavírány na dobu určitou (3 až 10 let). Část smluv je uzavírána na dobu neurčitou (poznámka 4.1.3).

(údaje v mil. Kč)

	Pozemky	Budovy – prostory na nádražích	Budovy – administrativní budovy	Stroje a zařízení	Lokomotivy	Ostatní vozidla	Celkem
<b>Pořizovací náklady</b>							
Stav k 1.1.2024	1	395	348	10	4 176	38	4 968
Přírůstky	0	0	14	0	1 814	1	1 829
Úbytky	0	-19	-35	-4	-1 636	0	-1 694
Změna odhadu *	1	56	31	0	0	0	88
Stav k 31.12.2024	2	432	358	6	4 354	39	5 191
Přírůstky	0	0	99	7	51	96	253
Úbytky	0	-21	-26	-4	-108	-35	-194
Změna odhadu *	0	31	33	0	0	0	64
Stav k 31.12.2025	2	442	464	9	4 297	100	5 314
<b>Oprávký a znehodnocení</b>							
Stav k 1.1.2024	0	243	108	7	1 234	20	1 612
Odpisy	0	32	48	1	1 042	10	1 133
Vyřazení	0	0	-12	-4	-733	0	-749
Stav k 31.12.2024	0	275	144	4	1 543	30	1 996
Odpisy	0	29	62	2	695	16	804
Vyřazení	0	0	-4	-4	-3	-35	-46
Stav k 31.12.2025	0	304	202	2	2 235	11	2 754
<b>Zůstatková hodnota</b>							
Stav k 1.1.2024	1	152	240	3	2 942	18	3 356
Stav k 31.12.2024	2	157	214	2	2 811	9	3 195
Stav k 31.12.2025	2	138	262	7	2 062	89	2 560

\* Změna odhadu představuje zejména změnu v odhadované době nájmu aktiv.

Přírůstky v roce 2025 představují nové smlouvy na pronájem nebytových prostor, obměnu vozového parku a uplatnění opce na odkup lokomotivy Vectron (2024: 22 nově pronajatých lokomotiv Vectron).

Výřazení lokomotiv představuje využití opcí na odkup lokomotivy Vectron v zůstatkové ceně ve výši 105 mil. Kč v roce 2025 (2024: odkup 9 lokomotiv Vectron ve výši 903 mil. Kč).

Aktiva z práva k užívání jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako součást peněžotvorné jednotky Osobní doprava (poznámka 15.1.1).

Hodnoty vykázané v individuálním výkazu zisků a ztrát:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Odpisy aktiv z práva k užívání	-804	-1 133
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	-134	-182
Náklad vztahující se ke krátkodobým leasingům	-51	-51
Náklad vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou	-47	-37
Výnosy ze subleasingu aktiv z práva k užívání	0	104

Závazky z leasingu jsou uvedeny v poznámce 26.2.

### 18.1. Analýza citlivosti aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu

V rámci výpočtu hodnoty aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu u leasingových smluv na dobu neurčitou byla provedena analýza citlivosti na změnu odhadované doby nájmu.

U budov by změna odhadované doby nájmu o 1 rok, při zachování ostatních parametrů beze změny, vedla ke změně hodnoty aktiv z práva k užívání závazků z leasingu o 64 mil. Kč (2024: 87 mil. Kč).

## 19. INVESTICE DO DCEŘINÝCH, PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ A SPOLEČNÝCH PODNIKŮ

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Investice do dceřiných společností	9 274	11 722
Investice do přidružených společností a společných podniků	111	111
<b>Celkem</b>	<b>9 385</b>	<b>11 833</b>

### 19.1. Přehled údajů o dceřiných společnostech

(údaje v mil. Kč)

Název společnosti	Hlavní místo podnikání	Účetní hodnota podílu k 31.12.2025	Účetní hodnota podílu k 31.12.2024
ČD Cargo, a.s.	Praha	6 312	8 760
ČD – Telematika a.s.	Praha	2 058	1 936
DPOV, a.s.	Přerov	434	434
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	Praha	383	383
ČD – Informační Systémy, a.s.	Praha	0	122
ČD Bus a.s.	Vyškov	58	58
ČD Restaurant, a.s.	Praha	15	15
ČD travel, s.r.o.	Praha	8	8
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	Praha	6	6
RailReal a. s.	Praha	0	0
<b>Celkem</b>		<b>9 274</b>	<b>11 722</b>

Dne 1. 6. 2025 společnost ČD – Informační Systémy, a.s., zanikla v důsledku fúze sloučením s nástupnickou společností ČD – Telematika a.s.

Při testování znehodnocení majetkových účastí bylo zjištěno, že hodnota vlastního kapitálu společnosti ČD Cargo, a.s. je nižší než účetní hodnota finanční investice v této společnosti. Z tohoto důvodu došlo k 31. 12. 2025 ke snížení hodnoty uvedené majetkové účasti ve výši 2 448 mil. Kč.

Název společnosti	Hlavní předmět činnosti	Vlastnický podíl k 31.12.2025	Vlastnický podíl k 31.12.2024
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	Výzkum a vývoj v oblasti ŽKV	100 %	100 %
ČD – Telematika a.s.	Poskytování ITC služeb	100 %	100 %
DPOV, a.s.	Opravy a rekonstrukce ŽKV	100 %	100 %
ČD Cargo, a.s.	Provozování žel. nákladní dopravy	100 %	100 %
ČD – Informační Systémy, a.s.	Poskytování ITC služeb	0 %	100 %
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	Poskytování služeb v oblasti vzdělávání	100 %	100 %
ČD travel, s.r.o.	Provozování cestovní kanceláře	51,72 %	51,72 %
ČD Bus a.s.	Provozování autobusové dopravy	100 %	100 %
RailReal a.s.	Inženýrská činnost v investiční výstavbě	66 %	66 %
ČD Restaurant, a.s.	Hostinská a realitní činnost	100 %	100 %

## 19.2. Přehled údajů o přidružených společnostech a společných podnicích

(údaje v mil. Kč)

Název společnosti	Hlavní místo podnikání	Účetní hodnota podílu k 31.12.2025	Účetní hodnota podílu k 31.12.2024
JLV, a.s.	Praha	110	110
Masaryk Station Development, a.s.	Praha	0	0
Žižkov Station Development, a.s.*	Praha	1	1
<b>Celkem</b>		<b>111</b>	<b>111</b>

Název společnosti	Hlavní předmět činnosti	Vlastnický podíl k 31.12.2025	Vlastnický podíl k 31.12.2024
JLV, a.s.	Hostinská činnost	38,79 %	38,79 %
Masaryk Station Development, a.s.	Rozvoj Masarykova nádraží	34 %	34 %
Žižkov Station Development, a.s.*	Rozvoj nádraží Žižkov	51 %	51 %

\*V souladu se stanovami této společnosti je k přijetí významných rozhodnutí potřeba nejméně 52 % všech hlasů a jedná se tedy o společný podnik.

Souhrn finančních informací o přidružených společnostech a společných podnicích:

(údaje v mil. Kč)

31.12.2025 / Rok končící 31.12.2025	Masaryk Station Development, a.s.	JLV, a.s.	Žižkov Station Development, a.s.	Celkem
Aktiva celkem	7	482	2	491
z toho: <i>dlouhodobá aktiva</i>	0	307	0	307
<i>krátkodobá aktiva</i>	7	175	2	184
Závazky celkem	0	124	1	125
z toho: <i>dlouhodobé závazky</i>	0	0	0	0
<i>krátkodobé závazky</i>	0	124	1	125
Čistá aktiva / závazky	7	358	1	366
Podíl společnosti na čistých aktivech / závazcích	2	139	1	142
Výnosy celkem	0	708	4	712
Zisk (+) / ztráta (-) za období	0	13	3	16
Úplný výsledek za období	0	13	3	16
Podíl společnosti na zisku	0	5	2	7

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024 / Rok končící 31.12.2024	Masaryk Station Development, a.s.	JLV, a.s.	Žižkov Station Development, a.s.	Celkem
Aktiva celkem	6	458	12	476
z toho: <i>dlouhodobá aktiva</i>	0	288	11	299
<i>krátkodobá aktiva</i>	6	170	1	177
Závazky celkem	0	105	13	118
z toho: <i>dlouhodobé závazky</i>	0	0	4	4
<i>krátkodobé závazky</i>	0	105	9	114
Čistá aktiva / závazky	6	353	-1	358
Podíl společnosti na čistých aktivech / závazcích	2	137	-1	138
Výnosy celkem	4	652	2	658
Zisk (+) / ztráta (-) za období	0	6	0	6
Úplný výsledek za období	0	6	0	6
Podíl společnosti na zisku	0	2	0	2

## 20. ZÁSoby

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Náhradní díly pro stroje a zařízení	212	198
Náhradní díly ke kolejovým vozidlům	2 202	2 053
Látky pohonné, mazadla a ostatní výrobky z ropy	49	49
Pracovní oděvy, obuv, ochranné pomůcky	69	82
Ostatní	125	125
<b>Celkem pořizovací hodnota</b>	<b>2 657</b>	<b>2 507</b>
Snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu *	-89	-95
<b>Celkem zůstatková hodnota</b>	<b>2 568</b>	<b>2 412</b>

\* Hodnota zásob, ke kterým je vytvořena opravná položka, je 251 mil. Kč k 31. 12. 2025 a 242 mil. Kč k 31. 12. 2024.

Hodnota zásob vykázaná jako náklad v roce 2025 činila 3 035 mil. Kč (2024: 2 998 mil. Kč).

## 21. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ

(údaje v mil. Kč)

31.12.2025	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – brutto	2 486	2 645	5 131
Opravná položka na očekávané úvěrové ztráty	-18	-43	-61
<b>Pohledávky z obchodních vztahů – netto</b>	<b>2 468</b>	<b>2 602</b>	<b>5 070</b>

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – brutto	1 100	2 329	3 429
Opravná položka na očekávané úvěrové ztráty	0	-130	-130
<b>Pohledávky z obchodních vztahů – netto</b>	<b>1 100</b>	<b>2 199</b>	<b>3 299</b>

Pohyby opravné položky na očekávané úvěrové ztráty:

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Opravné položky k 1. lednu	130	121
Tvorba opravných položek – obchodní pohledávky	9	22
Rozpuštění opravných položek – obchodní pohledávky	-78	-13
Opravné položky k 31. prosinci	61	130

Počínaje rokem 2017 Společnost účtuje SŽ náhradu za bezdůvodné obohacení vyplývající z využívání majetku společností SŽ, zejména pozemků pod železniční infrastrukturou. Společnost stanovila k 31. 12. 2025 náhradu za roky 2017–2025 ve výši 4 276 mil. Kč včetně DPH (k 31. 12. 2024 za roky 2017–2024 ve výši 4 947 mil. Kč včetně DPH) na základě znaleckého posudku. Zatím nedošlo k dohodě o výši kompenzace. Vzhledem k této nejistotě Společnost nevykázala pohledávku z této transakce. Pohledávka k 31. 12. 2025 však vzniká z nároku Společnosti na inkaso nebo vrácení související DPH ve výši 821 mil. Kč, která je vykázána v dlouhodobých pohledávkách – brutto (k 31. 12. 2024 ve výši 800 mil. Kč).

Nárůst dlouhodobých pohledávek je způsoben dlouhodobou pohledávkou z prodeje pozemků, budov a zařízení v oblasti nákladového nádraží Žižkov.

## 22. OSTATNÍ FINANČNÍ AKTIVA

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku *	362	357
Pohledávky z finančního leasingu	79	78
Zajišťovací deriváty *	14	122
Úvěry ve Skupině ČD	0	58
Vázané peněžní prostředky	72	62
<b>Dlouhodobá celkem</b>	<b>527</b>	<b>677</b>
Zajišťovací deriváty *	444	193
Skupinový cash pooling	159	224
Pohledávky za manka a škody	40	32
Úvěry ve Skupině ČD	0	128
Vázané peněžní prostředky	56	117
Složený kolaterál k zajišťovacím derivátům (poznámka 34.4.1)	62	0
Ostatní	123	44
<b>Krátkodobá celkem</b>	<b>884</b>	<b>738</b>
<b>Celkem</b>	<b>1 411</b>	<b>1 415</b>

\* Zajišťovací deriváty a kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku jsou oceněné v reálné hodnotě, ostatní finanční aktiva jsou oceněna v naběhlé hodnotě.

Společnost označila níže uvedené majetkové cenné papíry jako kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku, protože se očekává, že investice bude držena spíše pro strategické účely než s cílem zisku z následného prodeje, a neplánuje se prodej této investice v krátkodobém nebo střednědobém horizontu

(údaje v mil. Kč)

	Reálná hodnota k 31.12.2025	Reálná hodnota k 31.12.2024	Dividendy vykázané ve 2025	Dividendy vykázané ve 2024
EUROFIMA	358	353	4	3
Hit Rail B.V.	4	4	0	0
<b>Celkem</b>	<b>362</b>	<b>357</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

V průběhu roku 2025 nebyly prodány žádné strategické investice a nedošlo k převodům kumulovaného zisku nebo ztráty v rámci vlastního kapitálu souvisejícího s těmito investicemi.

V položkách vázaných peněžních prostředků jsou vykázané peněžní prostředky, které je Společnost povinna mít uložené na zvláštních bankovních účtech a se kterými je možno disponovat až za předpokladu splnění okolností, s jejichž účelem jsou spojeny. Jedná se převážně o finanční prostředky vázané na dotace z Evropské unie nebo ministerstva, kdy tyto peněžní prostředky mohou být použity pouze v souladu s dotačními podmínkami a na pořízení konkrétního dotačně vázaného majetku či jeho technického zhodnocení a finanční prostředky vázané dle českých daňových předpisů.

Pohyby opravné položky na očekávané úvěrové ztráty:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Opravné položky k 1. lednu	6	8
Tvorba opravných položek – ostatní finanční aktiva	1	1
Rozpuštění opravných položek – ostatní finanční aktiva	-4	-3
<b>Opravné položky k 31. prosinci</b>	<b>3</b>	<b>6</b>

Další informace o ostatních finančních aktivech jsou uvedeny v poznámce 34.7 Řízení kreditního rizika.

## 22.1. Pohledávky z finančního leasingu

Společnost pronajala formou finančního leasingu výpravní budovu ve stanici Brno hlavní nádraží.

Analýza splatnosti budoucích leasingových plateb:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
1. rok	23	23
2. rok	23	23
3. rok	23	23
4. rok	23	23
5. rok	23	23
Více než 5 let	415	427
<b>Nediskontované leasingové platby</b>	<b>530</b>	<b>542</b>
Minus: nerealizované finanční výnosy	-450	-462
<b>Současná hodnota leasingových plateb</b>	<b>80</b>	<b>80</b>
Opravná položka na očekávané úvěrové ztráty	-1	-2
<b>Čistá investice do leasingu</b>	<b>79</b>	<b>78</b>
V individuálním výkazu o finanční situaci jako:		
<i>Ostatní finanční aktiva krátkodobá</i>	0	0
<i>Ostatní finanční aktiva dlouhodobá</i>	79	78
<b>Celkem</b>	<b>79</b>	<b>78</b>

Hodnoty vykázané v individuálním výkazu zisků a ztrát:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Finanční výnos z čisté investice do finančních leasingů	23	23

Společnost používá zjednodušený přístup dle IFRS 9 k měření očekávaných úvěrových ztrát, který umožňuje vykazovat opravnou položku k očekávaným ztrátám po celou dobu životnosti u všech pohledávek z finančního leasingu.

Společnost není v důsledku leasingových ujednání vystavena měnovému riziku, neboť leasing je denominován v Kč.

Další informace o pohledávkách z finančního leasingu jsou uvedeny v poznámce 34.7 Řízení kreditního rizika.

## 23. OSTATNÍ AKTIVA

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Dlouhodobá celkem	121	8
Poskytnuté zálohy	79	85
Daňové pohledávky – DPH	949	410
Daňové pohledávky – ostatní (kromě daně z příjmů právnických osob)	1	8
Předplacené náklady	91	60
Dotace	244	6
Ostatní	62	6
Krátkodobá celkem	1 426	575
<b>Celkem</b>	<b>1 547</b>	<b>583</b>

V položce Dotace jsou vykázány investiční dotace.

## 24. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty se v individuálním výkazu o finanční situaci oceňují v naběhlé hodnotě. Společnost očekává nevýznamné úvěrové ztráty u těchto položek z důvodu vysoké úvěrové kvality peněžních úložek, které jsou vedené u renomovaných finančních institucí s vysokým investičním úvěrovým ratingem, se kterými Společnost spolupracuje na základě dlouhodobých a stabilních vztahů.

Pro účely individuálního výkazu o peněžních tocích zahrnují peněžní prostředky pokladní hotovost, peníze na bankovních účtech a depozitní směnky. Peněžní prostředky na konci účetního období vykázané v individuálním výkazu o peněžních tocích je možné sesouhlasit s příslušnými položkami v individuálním výkazu o finanční situaci takto:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Pokladní hotovost a peníze na cestě	35	47
Účty v bankách *	13 834	6 598
<b>Celkem</b>	<b>13 869</b>	<b>6 645</b>

\* Analýzy ratingu bank jsou uvedeny v poznámce 34.7.

## 25. VLASTNÍ KAPITÁL

### 25.1. Základní kapitál

Základní kapitál Společnosti byl vytvořen vkladem České republiky, jako jediného akcionáře zastoupeného Ministerstvem dopravy ČR. Základní kapitál k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 tvoří 20 ks kmenových akcií na jméno, ve jmenovité hodnotě 1 mld. Kč. Akcie jsou uloženy u zástupce vlastníka, tj. MD. Akcie Společnosti jsou převoditelné pouze s předchozím souhlasem vlády České republiky. Všechny akcie byly plně splaceny. Během roku 2025 nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu.

Každý akcionář je oprávněn účastnit se valné hromady a hlasovat na ní. Má právo požadovat a obdržet na ní vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti nebo jí ovládaných osob. Hlasovací právo je spojeno s akcií a řídí se její jmenovitou hodnotou, a to tak, že na každou jednu miliardu Kč jmenovité hodnoty akcie připadá jeden hlas. Pokud je akcionářem stát, vykonává práva akcionáře společnosti v souladu se zákonem prostřednictvím řídicího výboru.

## 25.2. Ostatní kapitálové fondy

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Emisní ážio	16 440	16 440
Rezervní fond	0	209
Fond ze zajištění peněžních toků	233	179
Fond nákladů na zajištění	-171	-74
Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	75	71
Pojistně-matematické zisky z přecenění závazků z definovaných požitků	99	117
<b>Celkem</b>	<b>16 676</b>	<b>16 942</b>

### 25.2.1. Emisní ážio

Emisní ážio představuje rozdíl mezi jmenovitou hodnotou akcií a nepeněžitým vkladem při založení společnosti, kterým byl splacen emisní kurz akcií.

Výše emisního ážia, která byla takto stanovena při přechodu na účetnictví dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém EU je 16 440 mil. Kč k 31. 12. 2025 i k 31. 12. 2024.

### 25.2.2. Rezervní fond

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Stav na začátku roku	209	116
Příděl do rezervního fondu	0	93
Převod rezervního fondu do nerozděleného zisku	-209	0
<b>Stav na konci roku</b>	<b>0</b>	<b>209</b>

K přidělu do rezervního fondu docházelo v souladu se stanovami Společnosti. V roce 2025 došlo ke změně stanov a zůstatek rezervního fondu k 31. 12. 2024 byl přesunut do nerozděleného zisku.

## 25.2.3. Fond ze zajištění peněžních toků

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Stav na začátku roku	179	208
Zisk (+) / ztráta (-) z přecenění	-131	-16
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	199	119
<b>Celkem změna fondu zajištění peněžních toků</b>	<b>68</b>	<b>103</b>
Související odložená daň z příjmů	-14	-22
Reklasifikace odložené daně	0	-110
<b>Stav na konci roku</b>	<b>233</b>	<b>179</b>

Fond ze zajištění peněžních toků představuje kumulované zisky a ztráty z účinného zajištění peněžních toků. Kumulovaný časově rozlišený zisk nebo ztráta ze zajišťovacích derivátů se reklasifikuje do zisku nebo ztráty pouze v případě, že má zajištěná transakce vliv na zisk nebo ztrátu nebo se zahrne jako úprava účetní hodnoty do zajišťované ne finanční položky v souladu s příslušnými účetními pravidly.

Zisky a ztráty reklasifikované v průběhu roku z vlastního kapitálu jsou v individuálním výkazu zisků a ztrát vykázány na řádku Finanční náklady.

Reklasifikace z fondu zajištění peněžních toků do zisku nebo ztráty pro jednotlivé rizikové expozice:

(údaje v mil. Kč)

Mezíměnové úrokové swapy – zajištění dluhopisového financování v EUR s fixní sazbou	2025	2024
Stav na začátku roku	171	219
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	-131	-89
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	205	168
Související odložená daň z příjmů – změna	-15	-17
Reklasifikace odložené daně	0	-110
<b>Stav na konci roku</b>	<b>230</b>	<b>171</b>

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Úrokové swapy – zajištění úvěrů s variabilní sazbou		
Stav na začátku roku	8	-11
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	0	73
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	-6	-49
Související odložená daň z příjmů – změna	1	-5
Stav na konci roku	3	8

#### 25.2.4. Fond nákladů na zajištění

Náklady zajištění představují kumulované zisky nebo ztráty ze změn částí reálných hodnot vyloučených ze zajišťovacích nástrojů vztahujících se k měnovému bazickému rozpětí u meziměnových úrokových swapů.

Společnost vyhodnotila, že oddělené měnové bazické rozpětí se vztahuje k časovému období, a nikoliv ke specifické transakci. Proto Společnost náklady zajištění, v rozsahu, v jakém jsou spojeny se zajištěnou položkou, systematicky amortizuje do zisku nebo ztráty v průběhu trvání zajišťovacího vztahu.

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Stav na začátku roku	-74	-102
Reklasifikace do hospodářského výsledku	-19	-18
Změna reálné hodnoty v nákladech zajištění	-104	8
Související odložená daň z příjmů	26	2
Reklasifikace odložené daně	0	36
Stav na konci roku	-171	-74

Dodatečné informace týkající se derivátů a zajišťovacího účetnictví jsou uvedeny v poznámce 34.

#### 25.2.5. Přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku

Fond z přecenění investic do kapitálových nástrojů v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku zahrnuje kumulovanou čistou změnu reálné hodnoty kapitálových finančních nástrojů přečíslovaných do ostatního úplného výsledku, po odečtení kumulovaných zisků/ztrát převedených do nerozděleného zisku při odúčtování.

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Stav na začátku roku	71	68
Přecenění	5	30
Související odložená daň z příjmů	-1	-6
Reklasifikace odložené daně	0	-21
Stav na konci roku	75	71

## 26. ÚVĚRY, PŮJČKY A ZÁVAZKY Z LEASINGU

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Bankovní úvěry	993	998
Úvěr od společnosti EUROFIMA	558	397
Závazky z leasingu	798	851
Skupinový cash pooling	830	802
Vydané dluhopisy	12 923	556
<b>Celkem krátkodobé</b>	<b>16 102</b>	<b>3 604</b>
Bankovní úvěry	4 347	5 329
Úvěr od společnosti EUROFIMA	15 830	15 896
Závazky z leasingu	1 844	2 481
Vydané dluhopisy	37 587	38 736
<b>Celkem dlouhodobé</b>	<b>59 608</b>	<b>62 442</b>
<b>Celkem</b>	<b>75 710</b>	<b>66 046</b>

V krátkodobých úvěrech, půjčkách a závazcích z leasingu jsou vykázány části dlouhodobých úvěrů, dluhopisů, půjček a závazků z leasingu, které jsou splatné v období kratším než jeden rok od data individuální účetní závěrky.

Společnost neporušila v roce 2025 ani v roce 2024 žádné podmínky úvěrových smluv.

## 26.1. Vydané dluhopisy

Datum emise	Nominální hodnota	Datum splatnosti	Veřejně obchodovaná	Kupon	Účetní hodnota k 31.12.2025 mil. Kč	Účetní hodnota k 31.12.2024 mil. Kč
05.11.2014	150 mil. EUR	05.11.2029	Ne	3,50 %	3 651	3 783
03.06.2015	77,5 mil. EUR	03.06.2035	Ne	3,00 %	1 899	1 981
23.05.2019	500 mil. EUR	23.05.2026	Ano	1,50 %	12 218	12 665
12.10.2022	500 mil. EUR	12.10.2027	Ano	5,625 %	12 241	12 697
24.06.2024	8 001 mil. Kč	24.06.2029	Ano	5,50 %	8 180	8 166
28.05.2025	500 mil. EUR	28.07.2030	Ano	3,75 %	12 321	0
<b>Celkem</b>					<b>50 510</b>	<b>39 292</b>
- z toho krátkodobé					12 923	556
- z toho dlouhodobé					37 587	38 736

Společnost neporušila v roce 2025 ani v roce 2024 žádné podmínky platné pro emitované dluhopisy.

Majitelé dluhopisů mohou požádat o předčasné splacení dluhopisů do 90 dnů poté, co podíl státu ve Společnosti klesne pod 75 % nebo podíl Společnosti v segmentech osobní či nákladní dopravy pod 50 % a zároveň rating Společnosti klesne pod investiční stupeň.

## 26.2. Závazky z leasingu

Společnost vykázala závazek z leasingu následujícím způsobem:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Krátkodobé závazky z leasingu	798	851
Dlouhodobé závazky z leasingu	1 844	2 481
<b>Závazky z leasingu celkem</b>	<b>2 642</b>	<b>3 332</b>

Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům a k leasingům aktiv s nízkou hodnotou, které nejsou zahrnuté mezi výše uvedené krátkodobé závazky z leasingu, jsou v individuálním výkazu zisků a ztrát zahrnuté v položce Služby, spotřeba materiálu a energie (poznámka 7).

Celkové peněžní výdaje související s leasingy v roce 2025 činily 1 189 mil. Kč, v roce 2024 2 176 mil. Kč.

Informace o aktivech z práva k užívání jsou uvedeny v poznámce 18.

Společnost není vystavena významnému riziku likvidity s ohledem na závazky z leasingu. Analýza splatností závazků z leasingu je uvedena v poznámce 34.8.1.

### 26.3. Bankovní úvěry

(údaje v mil. Kč)

Typ úvěru / Měna	Úročení	Konečná splatnost	Účetní hodnota k 31.12.2025	Účetní hodnota k 31.12.2024
Investiční úvěry v CZK	Variabilní	2028–2029	4 056	4 996
Investiční úvěry v CZK	Fixní	2029–2031	1 284	1 331
<b>Celkem</b>			<b>5 340</b>	<b>6 327</b>
- z toho krátkodobé			993	998
- z toho dlouhodobé			4 347	5 329

Investiční bankovní úvěry jsou spláceny v pravidelných pololetních, příp. čtvrtletních splátkách jistiny v souladu se splátkovými kalendáři. Konečná splatnost uvedená v tabulce představuje datum poslední splátky. Část jistiny splatná do 12 měsíců od rozvahového dne je v rozvaze klasifikována jako krátkodobý bankovní úvěr. Podrobný přehled časové struktury budoucích nediskontovaných peněžních toků (zahrnujících budoucí splátky jistiny i úroků) je uveden v poznámce 34.8.1 Tabulky likvidního rizika.

Bankovní úvěry nejsou zajištěny.

### 26.4. Úvěr od společnosti EUROFIMA

Společnost čerpala úvěr od společnosti EUROFIMA, ve které vlastní 1 % (poznámka 33), ve 4 následujících tranších:

(údaje v mil. Kč)

	Nominální hodnota	Datum konečné splatnosti	Úročení	Účetní hodnota k 31.12.2025	Účetní hodnota k 31.12.2024
1. tranše	6 903 mil. Kč	30.03.2033	Fixní	7 145	7 147
2. tranše	70 mil. EUR	30.03.2033	Fixní	1 740	1 808
3. tranše	2 687 mil. Kč	30.03.2033	Fixní	2 776	2 777
4. tranše	4 543 mil. Kč	31.05.2035	Fixní	4 727	4 561
<b>Celkem</b>				<b>16 388</b>	<b>16 293</b>
- z toho krátkodobé				558	397
- z toho dlouhodobé				15 830	15 896

Závazky ke společnosti EUROFIMA jsou zajištěny zástavními smlouvami k financovanému majetku.

## 26.5. Změny závazků z financování

Následující tabulka zachycuje změny závazků z financování, a to změny vzniklé nejen z peněžních toků, ale i změny nepeněžní.

(údaje v mil. Kč)

	Bankovní úvěry – krátkodobé	Bankovní úvěry – dlouhodobé	Závazky z leasingu – krátkodobé	Závazky z leasingu – dlouhodobé	Úvěr od společnosti EUROFIMA – krátkodobý	Úvěr od společnosti EUROFIMA – dlouhodobý	Skupinový cash pooling	Vydané dluhopisy – krátkodobé	Vydané dluhopisy – dlouhodobé	Celkem
Poznámka	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26
<b>Závazky z financování k 1.1.2024</b>	<b>1 016</b>	<b>6 309</b>	<b>1 514</b>	<b>1 899</b>	<b>290</b>	<b>11 321</b>	<b>641</b>	<b>1 064</b>	<b>30 183</b>	<b>54 237</b>
Peněžní toky z financování	-981	0	-1 906	0	0	4 543	161	-760	7 951	9 008
<i>Čerpání úvěrů a půjček</i>	0	0	0	0	0	4 543	161	0	7 951	12 655
<i>Splátky úvěrů a půjček</i>	-981	0	0	0	0	0	0	-760	0	-1 741
<i>Úhrada jistiny závazků z leasingu</i>	0	0	-1 906	0	0	0	0	0	0	-1 906
Důsledky změn měnových kurzů	0	0	5	42	0	36	0	28	565	676
Reklasifikace *	970	-970	821	-821	107	-107	0	0	0	0
Přírůstek nového leasingu a změna odhadů	0	0	417	1 362	0	0	0	0	0	1 779
Naběhlé úroky	63	361	46	136	0	502	40	320	1 064	2 532
Zaplacené úroky (peněžní toky z provozní činnosti) **	-70	-371	-46	-137	0	-337	-40	-34	-784	-1 819
Zaplacené kapitalizované úroky (peněžní toky z investiční činnosti)	0	0	0	0	0	0	0	-62	-293	-355
Ostatní nepeněžní pohyby	0	0	0	0	0	-62	0	0	50	-12
<b>Závazky z financování k 31.12.2024</b>	<b>998</b>	<b>5 329</b>	<b>851</b>	<b>2 481</b>	<b>397</b>	<b>15 896</b>	<b>802</b>	<b>556</b>	<b>38 736</b>	<b>66 046</b>
Peněžní toky z financování	-981	0	-957	0	0	0	28	0	12 406	10 496
<i>Čerpání úvěrů a půjček</i>	0	0	0	0	0	0	28	0	12 406	12 434
<i>Splátky úvěrů a půjček</i>	-981	0	0	0	0	0	0	0	0	-981
<i>Úhrada jistiny závazků z leasingu</i>	0	0	-957	0	0	0	0	0	0	-957
Důsledky změn měnových kurzů	0	0	-1	-100	0	-66	0	-493	-1 021	-1 681
Reklasifikace *	981	-981	876	-876	161	-161	0	12 593	-12 593	0
Přírůstek nového leasingu a změna odhadů	0	0	29	244	0	0	0	0	0	273
Naběhlé úroky	46	225	40	94	0	677	24	658	1 180	2 944
Zaplacené úroky (peněžní toky z provozní činnosti) **	-51	-225	-40	-94	0	-434	-24	-332	-964	-2 164
Zaplacené kapitalizované úroky (peněžní toky z investiční činnosti)	0	0	0	0	0	-86	0	-59	-141	-286
Ostatní nepeněžní pohyby	0	-1	0	95	0	4	0	0	-16	82
<b>Závazky z financování k 31.12.2025</b>	<b>993</b>	<b>4 347</b>	<b>798</b>	<b>1 844</b>	<b>558</b>	<b>15 830</b>	<b>830</b>	<b>12 923</b>	<b>37 587</b>	<b>75 710</b>

\* Úvěry a půjčky klasifikované v minulém období jako dlouhodobé, které se ve sledovaném období staly krátkodobými.

\*\* Na řádku Zaplacené úroky v individuálním výkazu o peněžních tocích za rok 2025 jsou také vykázané peněžní toky ze zajištění úrokových plateb ve výši 233 mil. Kč (2024: 175 mil. Kč).

## 27. REZERVY

(údaje v mil. Kč)

	Zůstatek k 1.1.2024	Tvorba	Čerpání	Zrušení nevyužitě částí	Zůstatek k 31.12.2024	Tvorba	Čerpání	Zrušení nevyužitě částí	Zůstatek k 31.12.2025
Rezerva na soudní spory	1 002	0	809	193	0	0	0	0	0
- z toho: dlouhodobá část	0				0				0
Rezerva na požitky po skončení pracovního poměru	133	1	10	0	124	44	12	0	156
- z toho: dlouhodobá část	102				94				116
Rezerva na jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	117	82	83	0	116	75	79	0	112
- z toho: dlouhodobá část	38				37				39
Rezerva na nevýhodné smlouvy	116	77	116	0	77	49	10	26	90
- z toho: dlouhodobá část	11				73				76
Ostatní rezervy	14	20	11	3	20	154	18	0	156
- z toho: dlouhodobá část	0				0				0
<b>Rezervy celkem</b>	<b>1 382</b>	<b>180</b>	<b>1 029</b>	<b>196</b>	<b>337</b>	<b>322</b>	<b>119</b>	<b>26</b>	<b>514</b>
- z toho dlouhodobé	151				204				231
- z toho krátkodobé	1 231				133				283

### 27.1. Rezerva na soudní spory

Rezervu na soudní spory Společnost tvoří podle očekávaného výsledku všech probíhajících soudních sporů a s tím souvisejícího pravděpodobného odtoku finančních prostředků ze Společnosti.

#### 27.1.1. Údajná kartelová dohoda mezi ČD, ZSSK a ÖBB při prodeji vyřazených železničních kolejových vozidel

V roce 2024 došlo k čerpání rezervy na soudní ve výši 809 mil. Kč na základě pokuty od Evropské komise k uzavření kartelové dohody mezi Společností a ÖBB (Rakouské spolkové dráhy) ve výši 31,94 mil. EUR. Zbytek natvořené rezervy byl rozpuštěn.

Informace o ostatních soudních sporech jsou uvedeny v poznámce 33.1.

### 27.2. Rezervy na zaměstnanecké benefity

Rezerva na požitky po skončení pracovního poměru představuje nárok zaměstnanců na finanční příspěvek při odchodu do důchodu. Rezerva na jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky představuje nárok zaměstnanců na finanční příspěvek při dosažení životního jubilea a na úhradu léčebných výloh včetně náhrady mzdy při

kondičních a ozdravných pobytech. Při výpočtu těchto rezerv Společnost použila pojistně-matematický model, který vychází z aktuálních zaměstnaneckých údajů (počet zaměstnanců, datum nároku na starobní důchod, průměrný plat, výše finančního příspěvku), očekávaných parametrů stanovených kvalifikovaným odhadem Společnosti (předpokládaná fluktuace, nárůst mezd) a veřejně dostupných statistických podkladů (očekávaná míra inflace ve výši 2 %, pravděpodobnost úmrtí a invalidity dle údajů Českého statistického úřadu). Změna výše rezervy vážící se k benefitům při odchodu do důchodu způsobená změnou těchto parametrů je vykazována jako pojistně-matematické zisky (ztráty) v individuálním výkazu o ostatním úplném výsledku. Změna výše rezervy na ostatní benefity je vykazována v individuálním výkazu zisků a ztrát. Peněžní toky jsou diskontovány na současnou hodnotu pomocí diskontní sazby odvozené z míry výnosu 10letých státních dluhopisů.

### 27.3. Rezerva na nevýhodné smlouvy

K 31. 12. 2025 Společnost vytvořila rezervu na nevýhodné smlouvy ve výši 90 mil. Kč (31. 12. 2024: 77 mil. Kč). Rezerva byla vykazována u smluv uzavřených s kraji, kde nevyhnutelné náklady na splnění závazku stanoveného smlouvou překračují ekonomické přínosy, jejichž přijetí se na základě těchto smluv očekává. Vzhledem k tomu, že majetek využívaný k plnění těchto smluv není výhradně přiřaditelný k daným smlouvám, není dle IAS 36 vykazována snížení hodnoty u tohoto majetku.

## 28. OSTATNÍ FINANČNÍ ZÁVAZKY

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Finanční deriváty * (poznámka 34.2)	748	566
Ostatní	48	170
<b>Dlouhodobé celkem</b>	<b>796</b>	<b>736</b>
Finanční deriváty * (poznámka 34.2)	1 558	408
Ostatní	47	46
<b>Krátkodobé celkem</b>	<b>1 605</b>	<b>454</b>
<b>Celkem</b>	<b>2 401</b>	<b>1 190</b>

\* Finanční deriváty jsou oceněné v reálné hodnotě, ostatní finanční závazky jsou oceněné v naběhlé hodnotě.

## 29. OSTATNÍ ZÁVAZKY A SMLUVNÍ ZÁVAZKY

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Dlouhodobé celkem	64	5
Přijaté zálohy	3	4
Závazky k zaměstnancům	854	939
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	311	314
Daňové závazky – daň sražená zaměstnancům	67	75
Smluvní závazky (poznámka 5.2)	295	272
Závazky z refundací (poznámka 5.2)	330	336
Ostatní	60	954
<b>Krátkodobé celkem</b>	<b>1 920</b>	<b>2 894</b>
<b>Celkem</b>	<b>1 984</b>	<b>2 899</b>

Ostatní dlouhodobé závazky a smluvní závazky k 31. 12. 2025 představují dlouhodobé přijaté zálohy ve výši 60 mil. Kč a investiční dotace v celkové výši 5 mil. Kč (k 31. 12. 2024: 5 mil. Kč).

V položce Ostatní v Ostatních krátkodobých závazcích byla k 31. 12. 2024 vykázána pokuta na základě rozhodnutí Evropské komise ve výši 31,94 mil. EUR (809 mil. Kč) k údajné kartelové dohodě s ÖBB se splatností v lednu 2025. Dále tato položka zahrnovala k 31. 12. 2024 investiční dotace v celkové výši 76 mil. Kč.

Společnost neneviduje žádné závazky po splatnosti vůči finančním úřadům, správám sociálního zabezpečení a zdravotním pojišťovnám.

### 30. SPŘÍZNĚNÉ STRANY

#### 30.1. Výnosy realizované s dceřinými a přidruženými společnostmi

(údaje v mil. Kč)

2025	Provize z prodeje zásob	Prodej služeb	Dividendy	Ostatní výnosy *	Celkem
ČD – Telematika a.s.	0	13	116	18	147
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	13	422	0	435
DPOV, a.s.	28	22	0	8	58
ČD Cargo, a.s.	5	206	0	1	212
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	10	1	0	11
ČD travel, s.r.o.	0	0	0	0	0
ČD Bus a.s.	0	14	0	5	19
JLV, a.s.	0	2	3	1	6
<b>Celkem</b>	<b>33</b>	<b>280</b>	<b>542</b>	<b>33</b>	<b>888</b>

\* Včetně finančních výnosů.

(údaje v mil. Kč)

2024	Provize z prodeje zásob	Prodej služeb	Dividendy	Ostatní výnosy *	Celkem
ČD – Telematika a.s.	0	4	189	0	193
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	9	275	0	284
DPOV, a.s.	32	16	0	16	64
ČD Cargo, a.s.	8	308	0	1	317
ČD – Informační Systémy, a.s.	0	16	0	13	29
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	9	2	0	11
ČD travel, s.r.o.	0	1	0	0	1
ČD Bus a.s.	0	12	0	5	17
JLV, a.s.	0	2	3	0	5
<b>Celkem</b>	<b>40</b>	<b>377</b>	<b>469</b>	<b>35</b>	<b>921</b>

\* Včetně finančních výnosů.

### 30.2. Nákupy realizované s dceřinými a přidruženými společnostmi

(údaje v mil. Kč)

2025	Nákup materiálu	Služby	Ostatní náklady *	Celkem
ČD – Telematika a.s.	8	617	8	633
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	2	15	17
DPOV, a.s.	1	53	0	54
ČD Cargo, a.s.	2	34	0	36
JLV, a.s.	0	295	0	295
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	88	1	89
ODP-software, spol. s r.o.	2	20	0	22
ČD relax s.r.o.	0	28	0	28
ČD Bus a.s.	0	993	0	993
CHAPS spol. s r.o.	0	5	0	5
<b>Celkem</b>	<b>13</b>	<b>2 135</b>	<b>24</b>	<b>2 172</b>

\* Včetně finančních nákladů.

(údaje v mil. Kč)

2024	Nákup materiálu	Služby	Ostatní náklady *	Celkem
ČD – Telematika a.s.	8	204	18	230
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	1	19	20
DPOV, a.s.	1	110	0	111
ČD Cargo, a.s.	2	35	2	39
ČD – Informační Systémy, a.s.	5	325	0	330
JLV, a.s.	0	260	0	260
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	84	1	85
ODP-software, spol. s r.o.	1	20	0	21
ČD relax s.r.o.	0	30	0	30
ČD Bus a.s.	0	1 256	0	1 256
CHAPS spol. s r.o.	0	5	0	5
<b>Celkem</b>	<b>17</b>	<b>2 330</b>	<b>40</b>	<b>2 387</b>

\* Včetně finančních nákladů.

Dceřině a přidružené společnosti využívají služby poskytované Společností za podmínek platných pro ostatní zákazníky. Na straně nákladů Společnost nakupuje služby a materiál od dceřiných a přidružených společností za podmínek platných pro ostatní zákazníky.

### 30.3. Nákupy a prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku s dceřinými a přidruženými společnostmi

(údaje v mil. Kč)

Prodeje	Dlouhodobý hmotný majetek 2025	Dlouhodobý hmotný majetek 2024
ČD Cargo, a.s.	125	212
<b>Celkem</b>	<b>125</b>	<b>212</b>

(údaje v mil. Kč)

Nákupy	Dlouhodobý nehmotný majetek 2025	Dlouhodobý hmotný majetek 2025	Dlouhodobý nehmotný majetek 2024	Dlouhodobý hmotný majetek 2024
ČD – Telematika a.s.	101	1 274	0	895
DPOV, a.s.	0	1 384	0	1 570
ODP-software, spol. s r.o.	1	0	0	0
ČD – Informační Systémy, a.s.	0	0	114	34
Tramex Rail s.r.o.	10	0	0	2
<b>Celkem</b>	<b>112</b>	<b>2 658</b>	<b>114</b>	<b>2 501</b>

Nákupy dlouhodobého majetku od DPOV, a.s. představují nákupy komponent kolejových vozidel – provedení významných periodických oprav. Nákupy dlouhodobého majetku od ČD – Telematika představují především instalaci ETCS do vybraných lokomotiv a elektrických jednotek.

### 30.4. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů na konci účetního období s dceřinými a přidruženými společnostmi

(údaje v mil. Kč)

31.12.2025	Pohledávky	Závazky
ČD – Telematika a.s.	145	746
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	5	0
DPOV, a.s.	17	214
ČD Cargo, a.s.	276	4
JLV, a.s.	0	33
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	2	4
ČD travel, s.r.o.	0	1
ODP-software, spol. s r.o.	0	4
CHAPS spol. s r.o.	0	2
ČD Bus a.s.	4	99
<b>Celkem</b>	<b>449</b>	<b>1 107</b>

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Pohledávky	Závazky
ČD – Telematika a.s.	249	265
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	3	0
DPOV, a.s.	32	288
ČD Cargo, a.s.	255	5
JLV, a.s.	0	52
ČD – Informační Systémy, a.s.	5	155
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	2	8
ČD travel, s.r.o.	1	6
ODP-software, spol. s r.o.	0	6
CHAPS spol. s r.o.	0	2
ČD Bus a.s.	3	187
<b>Celkem</b>	<b>550</b>	<b>974</b>

Nevyrované zůstatky nejsou zajištěné a uhradí se bankovním převodem. Nebyly poskytnuty ani přijaty žádné záruky. Pohledávky jsou obvykle splatné do 30 dní, závazky do 45 dní. Z hlediska IFRS 9 byly ztráty ze snížení hodnoty pohledávek od spřízněných stran vyhodnoceny jako nevýznamné.

### 30.5. Smluvní závazky k výdajům

K datu sestavení individuální účetní závěrky má Společnost uzavřené se spřízněnými stranami smlouvy na nákup pozemků, budov a zařízení:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
ČD – Telematika a.s.	505	1 477
DPOV, a.s.	452	544
ČD – Informační Systémy, a.s.	0	52
ODP-software, spol. s r.o.	3	1
<b>Celkem</b>	<b>960</b>	<b>2 074</b>

Smlouvy s ČD – Telematikou představují zejména nákup systémů ETCS.

### 30.6. Půjčky spřízněným stranám

(údaje v mil. Kč)

Protistrana	Výše poskytnuté půjčky	Datum poskytnutí	Splatnost	Úroková sazba	Účetní hodnota	
					k 31.12.2025	k 31.12.2024
ČD – Informační Systémy, a.s.	0	27.09.2017	27.09.2027	3M PRIBOR plus marže	0	58
ČD – Informační Systémy, a.s.	0	14.09.2024	14.03.2025	fixní	0	50
ČD Bus a.s.	0	11.07.2024	13.01.2025	fixní	0	68
ČD Bus a.s.	0	18.11.2024	13.01.2025	fixní	0	10
<b>Celkem</b>	<b>0</b>				<b>0</b>	<b>186</b>

Půjčky spřízněným stranám nejsou zajištěny.

### 30.7. Pohledávky a závazky z cash poolingů

(údaje v mil. Kč)

Protistrana	Rámeček k 31.12.2025	Úroková sazba	Pohledávky		Závazky	
			Účetní hodnota k 31.12.2025	Účetní hodnota k 31.12.2024	Účetní hodnota k 31.12.2025	Účetní hodnota k 31.12.2024
ČD Cargo, a.s.	300	O/N PRIBOR plus marže	0	0	2	3
DPOV, a.s.	300	O/N PRIBOR plus marže	159	145	0	0
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	60	O/N PRIBOR plus marže	0	0	372	443
ČD – Telematika a.s.	100	O/N PRIBOR plus marže	0	0	437	342
ČD – Informační Systémy, a.s.	0	O/N PRIBOR plus marže	0	79	0	0
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	5	O/N PRIBOR plus marže	0	0	14	14
ČD Bus a.s.	40	O/N PRIBOR plus marže	0	0	5	0
<b>Celkem</b>	<b>805</b>		<b>159</b>	<b>224</b>	<b>830</b>	<b>802</b>

Pohledávky a závazky z cash poolingů nejsou zajištěny.

### 30.8. Odměny členům klíčového managementu

Členům klíčového managementu byly během roku vyplaceny tyto zaměstnanecké požitky:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Odměny členů statutárních orgánů	34	33
Ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	8	8
<b>Celkem</b>	<b>42</b>	<b>41</b>

Do skupiny členů klíčového managementu, který pobírá odměny, jsou zahrnuti členové představenstva a dozorčí rady. U odměn a ostatních krátkodobých požitků se jedná o odměny a benefity poskytnuté v daném roce současným i bývalým členům za dobu trvání členství v klíčovém managementu.

### 30.9. Vztahy se společnostmi kontrolovanými státem

Společnost je stoprocentně vlastněná a ovládaná státem Česká republika. V souladu s výjimkou uvedenou ve standardu IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran, Společnost nezveřejňuje kvantitativní informace týkající se individuálně nevýznamných transakcí se státem a společnostmi kontrolovanými nebo společně kontrolovanými státem nebo ve kterých má stát podstatný vliv. Níže jsou uvedeny individuálně významné transakce s těmito společnostmi, které se Společnosti podařilo identifikovat: úhrady závazku veřejné služby (kraje a Ministerstvo dopravy ČR) a transakce se státní organizací SŽ a společností ČEPRO, a. s.

#### Úhrady závazku veřejné služby

Nákladové riziko je spojeno s náklady, které musí dopravce vynaložit za účelem zajištění provozu veřejné dopravy vyžádané objednatelem. V rámci rizika nákladů se předně jedná o riziko provozních nákladů, které lze z pohledu dopravce chápat jako riziko rozdílu mezi náklady, s nimiž dopravce kalkuloval v nabídce na provozování veřejné dopravy předložené objednateli, a náklady skutečně vynaloženými dopravcem během plnění smlouvy. Rizika provozních nákladů mohou být jak vnější, která dopravce není schopen ovlivnit (jako např. růst cen pohonných hmot, změna cen náhradních dílů, dodatečné náklady z důvodu dopravních výluk a mimořádností, změny v legislativě a daňových předpisech apod.), tak vnitřní, která dopravce může ovlivnit (např. řádná údržba vozidlového parku, efektivní nastavení vnitřních procesů, výše mezd apod.).

Výnosové riziko odpovídá riziku tržeb z přepravy cestujících a lze je chápat jako rozdíl mezi příjmy předpokládanými před uzavřením smlouvy a příjmy skutečně dosaženými dopravcem za dobu trvání smlouvy. Klíčovou složkou výnosového rizika je riziko poptávky po přepravních službách poskytovaných dopravcem ze strany cestujících.

S ohledem na způsob rozdělení rizik Společnost uzavírá s objednateli veřejné dopravy smlouvy v tzv. režimech „brutto“ a „netto“. Smlouvy v režimu „brutto“ mají nákladová rizika a příležitosti rozdělena mezi dopravce a objednatele, výnosová rizika a příležitosti jsou výhradně na straně objednatele. Smlouvy v režimu „netto“ mají nákladová a výnosová rizika i příležitosti rozdělena mezi dopravce a objednatele. Objednatel nese rizika a příležitosti za výši tržeb integrovaného dopravního systému (IDS), které dopravce nemůže ovlivnit, dopravce za ostatní tržby. Pokud se smlouva neodvolává na uplatňování tarifu IDS, pak veškerá rizika a příležitosti tržeb nese dopravce. Veškeré smlouvy s Ministerstvem dopravy ČR jsou v režimu „netto“.

(údaje v mil. Kč)

Výnosy a kompenzace	Protistrana	2025	2024
Výnosy z pronájmu nemovitostí	SŽ	64	63
Úhrada za náhradní autobusovou dopravu *	SŽ	716	1 061
Ostatní výnosy	SŽ	126	177
Výnosy z rekuperace trakční energie	SŽ	195	193
Úhrady od objednatelů veřejné služby – ze státního rozpočtu	stát – MD	6 222	5 388
Výnosy z kompenzací slev jízdného 50 %	stát – MD	1 646	1 644
Úhrady od objednatelů veřejné služby z rozpočtu krajů – smlouvy „brutto“	kraje	7 118	7 068
Úhrady od objednatelů veřejné služby z rozpočtu krajů – smlouvy „netto“	kraje	9 977	8 339

\* Tato úhrada kompenzuje náklady na náhradní autobusovou dopravu. Náklady na náhradní autobusovou dopravu v poznámce 7 jsou po této kompenzaci uvedeny netto.

(údaje v mil. Kč)

Náklady	Protistrana	2025	2024
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy	SŽ	2 166	1 869
Spotřeba elektrické trakční energie	SŽ	2 627	3 054
Ostatní náklady	SŽ	79	85
Nafta a LTO	ČEPRO	1 337	1 355
Ostatní energie	SŽ	180	191

(údaje v mil. Kč)

Pohledávky	Protistrana	31.12.2025	31.12.2024
Úhrada za náhradní autobusovou dopravu	SŽ	165	181
Kompensace za bezdůvodné obohacení (poznámka 21)	SŽ	821	800
Kompensace slev jízdného 50 %	stát – MD	98	101
Závazek veřejné služby	kraje	723	535

(údaje v mil. Kč)

Závazky	Protistrana	31.12.2025	31.12.2024
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy	SŽ	483	425
Spotřeba elektrické trakční energie	SŽ	103	142
Závazek veřejné služby	stát – MD	67	43
Závazek veřejné služby	kraje	294	324
Závazky z leasingu	SŽ	187	203
Závazky z leasingu	stát – MD	66	105
Nafta a LTO	ČEPRO	199	210
Ostatní energie	SŽ	8	13

Státní instituce, podniky a další strany kontrolované státem využívají služby poskytované Společností za podmínek platných pro ostatní zákazníky. Na straně nákladů Společnost nakupuje některé služby a jiné dodávky (voda, energie atd.) od společností kontrolovaných státem za podmínek platných pro ostatní spotřebitele.

V roce 2025 Společnost vykázala v individuálním výkazu o finanční situaci jako snížení pořizovací hodnoty dlouhodobých aktiv dotace od MD ve výši 163 mil. Kč (2024: 634 mil. Kč). Pohledávky a závazky z titulu dotací na pořízení majetku jsou vykázány na řádcích Ostatní aktiva (poznámka 23) a Ostatní závazky a smluvní závazky (poznámka 29).

### 31. OPERATIVNÍ LEASING

Smlouvy o operativním leasingu, kdy Společnost vystupuje jako pronajímatel, se vztahují k investicím do nemovitostí a k movitému majetku ve vlastnictví Společnosti s různou dobou pronájmu.

Analýza splatnosti nediskontovaných plateb z nevypověditelných smluv o operativním leasingu:

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
1. rok	70	63
2. rok	75	68
3. rok	0	73
<b>Celkem</b>	<b>145</b>	<b>204</b>

Výnosy z operativního leasingu vykazané v roce 2025 v zisku nebo ztrátě činily 451 mil. Kč (v roce 2024: 587 mil. Kč), z toho výnosy z investic do nemovitostí v roce 2025 činily 356 mil. Kč (v roce 2024: 390 mil. Kč).

Přímé provozní náklady spojené s investicemi do nemovitostí v roce 2025 představovaly 135 mil. Kč (v roce 2024: 176 mil. Kč).

### 32. SMLUVNÍ ZÁVAZKY K VÝDAJŮM

K datu individuální účetní závěrky má Společnost uzavřené smlouvy na nákup pozemků, budov a zařízení ve výši 37 011 mil. Kč (2024: 46 753 mil. Kč), z nichž 25 227 mil. Kč již bylo k 31. 12. 2025 uhrazeno (k 31. 12. 2024: 25 690 mil. Kč).

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Neuhrazené dodávky sjednané pro příští rok	4 340	1 527
Neuhrazené dodávky sjednané pro roky následující	7 444	19 536
<b>Celkem</b>	<b>11 784</b>	<b>21 063</b>

Podstatnou část závazků k výdajům k 31. 12. 2025 ve výši 9 926 mil. Kč (2024: 19 806 mil. Kč) představují investice do železničních kolejových vozidel.

### 33. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY A PODMÍNĚNÁ AKTIVA

Společnost vlastní 1% majetkový podíl ve společnosti EUROFIMA. Akcionáři společnosti jsou evropští národní železniční dopravci a smyslem této společnosti je získávat zdroje na financování nákupu kolejových vozidel. Podle článku 5 Stanov je splaceno pouze 20 % hodnoty majetkového podílu s tím, že splacení zbývajících 80 % může společnost EUROFIMA požadovat po svých akcionářích podle potřeby na základě rozhodnutí správní rady. Nominální hodnota nesplacených akcií je k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 ve výši 20,8 mil. CHF (542 mil. Kč k 31. 12. 2025, 557 mil. Kč k 31. 12. 2024). K 31. 12. 2025 považuje vedení ČD pravděpodobnost, že bude Společnost vyzvána k úhradě nominální hodnoty nesplacené části podílu, za nízkou.

Celkové náklady na sanace v roce 2025 činily 15 mil. Kč (2024: 16 mil. Kč). Společnost si není vědoma ekologických zátěží, které by překračovaly legislativní limity a svým charakterem ohrožovaly lidské zdraví či majetek třetích osob. Vedení Společnosti jednající s řádnou manažerskou péčí si není vědomo žádné odpovědnosti vyplývající z legislativních požadavků v souvislosti s ekologickými zátěžemi.

#### 33.1. Soudní spory

##### 33.1.1. Žaloba společnosti Regiojet a.s. a STUDENT AGENCY k.s. na vrácení údajné nedovolené veřejné podpory (žalování ČD, a.s., SŽ, státní organizace, ČR zastoupená Ministerstvem dopravy ČR)

Žaloba podaná v dubnu 2015 společností Regiojet na vrácení cca 7 mld. Kč plus úroky z prodlení kvůli údajné nedovolené veřejné podpoře. K žalobě se následně připojila společnost STUDENT AGENCY k.s. O tuto částku byl údajně nadhodnocen majetek „mrtvá dopravní cesta“, který v roce 2008 převedly ČD na SŽ za 12 mld. Kč. Jak Městský soud v Praze (rozsudkem z 6. 2. 2019), tak Vrchní soud v Praze (rozsudkem z 23. 9. 2020) rozhodly ve prospěch ČD. Nejvyšší soud rozsudkem ze dne 29. 2. 2024 předchozí rozhodnutí zrušil a přikázal věc znovu projednat. Ke zrušení rozsudků došlo z důvodu aplikace nesprávné právní úpravy soudy obou stupňů. Městský soud v Praze tak věc znovu projednal.

Dne 21. 1. 2025 byla žaloba v celém rozsahu zamítnuta. Žalobci podali proti rozsudku odvolání. Odvolací soud dne 13. 4. 2026 potvrdil rozsudek soudu prvního stupně. Lze očekávat, že žalobci podají dovolání k Nejvyššímu soudu.

Podle analýzy externího právního zástupce se neočekává jiné konečné rozhodnutí ve věci. Proto není k případu tvořena žádná rezerva.

##### 33.1.2. Žaloba společnosti PESA Bydgoszcz SA na navýšení kupní ceny jednotek DMU 120

Společnost PESA Bydgoszcz SA se žalobou ze dne 12. 12. 2024 domáhá navýšení kupní ceny 33 kusů jednotek DMU 120 o 629 mil. Kč. Důvodem pro podání žaloby je tvrzení o existenci podstatné změny okolností vyvolávající zvlášť hrubý nepoměr v plněních obou smluvních stran, ke kterému došlo tvrzeným navýšením nákladů na výrobu motorových jednotek po podpisu rámcové dohody dne 26. 2. 2021 v důsledku pandemie covid-19 a války na Ukrajině. Z celkového počtu 33 kusů jednotek bylo již dodáno 25 kusů, zbylých 8 kusů má být odebráno v roce 2026. Ve věci probíhají soudní jednání, zatím nedošlo k žádnému pravomocnému rozhodnutí.

Dle názoru Společnosti podpořeného externími právními posudky je šance na úspěch této žaloby minimální, proto k případu není tvořena žádná rezerva.

##### 33.1.3. Kauza Twins

Kauza se týká údajné kartelové dohody, kterou měly uzavřít ČD a ÖBB při prodeji vyřazených kolejových vozidel mezi lety 2012–2015. Od roku 2016 probíhalo šetření ze strany Evropské komise (EK), které skončilo dne 23. 10. 2024 vydáním rozhodnutí ve správním řízení, kterým EK uložila ČD pokutu ve výši 31,94 mil. EUR (809 mil. Kč). Pokuta byla kryta rezervou ve výši 1 mld. Kč a byla uhrazena v lednu 2025.

ČD podaly žalobu k Soudnímu dvoru EU, neboť považují pokutu za neoprávněnou. Žaloba nemá odkladný účinek, proto ČD pokutu zaplatily. Záměrem ČD je se v této kauze hájit a pokusit se o zrušení či snížení pokuty. Probíhá výměna vyjádření, čeká se na nařízení jednání u SDEU.

ČD zatím neočekávají, že budou nuceny platit náhradu škody třetím stranám v souvislosti s tímto řízením.

Vedení Společnosti se bude snažit prokázat, že ČD neporušily článek 101 TFEU. Záměrem ČD je se v této kauze důrazně hájit, včetně použití všech dostupných cest nesouhlasu s rozhodnutím EK zavazujícím ČD k plnění.

V květnu 2025 obdržely ČD od společnosti Regiojet výzvu k uzavření dohody narovnání, kterou by se dle Regiojet mimosoudně vyřešil nárok Regiojet na náhradu škody, kterou měly způsobit ČD spolu s ÖBB uzavřením kartelu proti Regiojet. Regiojet na narovnání požadoval po ČD i ÖBB po každém 25 mil. EUR. Nárok byl posouzen jako zcela neurčitý a nepodložený a byl odmítnut. Tento nárok tak existuje zatím v čistě hypotetické rovině a není tvořena rezerva.

## 34. FINANČNÍ NÁSTROJE

### 34.1. Řízení kapitálu

Hlavním cílem Společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat dlouhodobě udržitelnou míru zadlužení a rating na investičním stupni. Ratingová agentura posuzuje v rámci své metodiky míru zadlužení pomocí ukazatele dluh/EBITDA. Pro aktuální stupeň ratingu je indikovaná hodnota ukazatele sestaveného na základě konsolidovaných údajů na úrovni 7. Plnění ukazatele a možný dopad jeho hodnoty na rating Společnosti komentuje agentura každoročně ve svém výroku, který je veřejně dostupný na webových stránkách Společnosti. Společnost používá jako zdroj dlouhodobého financování především emise dluhopisů a čerpání dlouhodobých investičních úvěrů.

Strukturu kapitálu Společnosti tvoří čistý dluh (výpůjčky snížené o peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty) a vlastní kapitál Společnosti (zahrnuje základní kapitál, fondy a nerozdělený zisk/neuhrazená ztráta).

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Čistý dluh</b>		
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	26 75 710	66 046
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	24 -13 869	-6 645
<b>Čistý dluh celkem</b>	<b>61 841</b>	<b>59 401</b>
<b>Vlastní kapitál</b>		
Základní kapitál	25 20 000	20 000
Kapitálové fondy	25 16 676	16 942
Nerozdělený zisk	25 3 762	1 018
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>40 438</b>	<b>37 960</b>
<b>Řízený kapitál celkem</b>	<b>102 279</b>	<b>97 361</b>

Na Společnost se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty.

Představenstvo a dozorčí rada Společnosti jsou pravidelně informováni o vývoji zadlužení. Jakékoli dodatečné zadlužení podléhá jejich souhlasu.

### 34.2. Třídy finančních nástrojů

(údaje v mil. Kč)

Klasifikace finančních aktiv	Třída finančních aktiv		31.12.2025	31.12.2024
Finanční aktiva oceňovaná v naběhlé hodnotě	Pohledávky z obchodních vztahů	21	5 070	3 299
	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	24	13 869	6 645
	Pohledávky z finančního leasingu	22	79	78
	Úvěry a cash pooling ve Skupině ČD	22	159	410
	Ostatní	22	353	255
Finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztrát	Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví *	22	458	315
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku hospodaření	Kapitálové investice v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku	22	362	357
	<b>Celkem</b>		<b>20 350</b>	<b>11 359</b>

(údaje v mil. Kč)

Klasifikace finančních závazků	Třída finančních závazků		31.12.2025	31.12.2024
Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty	Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví *	28	2 306	974
Finanční závazky oceňované v naběhlé hodnotě	Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	26	75 710	66 046
	Závazky z obchodních vztahů		6 903	5 333
	Ostatní	28	95	216
	<b>Celkem</b>		<b>85 014</b>	<b>72 569</b>

\* Za předpokladu, že je zajištění účinné, jsou změny reálné hodnoty zajišťovacího nástroje prvotně vykázány v ostatním úplném výsledku (poznámka 25.2.3).

Výnosy z jednotlivých tříd finančních aktiv jsou následující:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024	Vykázány na řádku výkazu zisků a ztrát
Úroky z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	448	320	Finanční výnosy
Úroky z úvěrů a cash poolingů	15	28	Finanční výnosy
Úroky z pohledávek z finančního leasingu	23	23	Finanční výnosy
Dividendy z kapitálových investic	5	3	Ostatní provozní výnosy
<b>Celkem</b>	<b>491</b>	<b>374</b>	

Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv jsou uvedeny v poznámce 21 Pohledávky z obchodních vztahů, 22 Ostatní finanční aktiva a v poznámce 34.7 Řízení kreditního rizika.

### 34.3. Reálná hodnota finančních nástrojů

(údaje v mil. Kč)

Finanční aktiva	Úroveň	Reálná hodnota 31.12.2025	Účetní hodnota 31.12.2025	Reálná hodnota 31.12.2024	Účetní hodnota 31.12.2024
Oceněné reálnou hodnotou		820	820	672	672
Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	Úroveň 2	458	458	315	315
Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku	Úroveň 3	362	362	357	357
Oceněné naběhlou hodnotou		147	151	193	198
Dlouhodobé úvěry ve Skupině ČD	Úroveň 2	0	0	58	58
Pohledávky z finančního leasingu	Úroveň 2	79	79	78	78
Ostatní finanční aktiva – dlouhodobé	Úroveň 2	68	72	57	62
<b>Celkem</b>		<b>967</b>	<b>971</b>	<b>865</b>	<b>870</b>

(údaje v mil. Kč)

Finanční závazky	Úroveň	Reálná hodnota 31.12.2025	Účetní hodnota 31.12.2025	Reálná hodnota 31.12.2024	Účetní hodnota 31.12.2024
Oceněné reálnou hodnotou		2 306	2 306	974	974
Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	Úroveň 2	2 306	2 306	974	974
Oceněné naběhlou hodnotou		72 603	72 286	62 720	62 082
Vydané dluhopisy	Úroveň 2	5 183	5 550	5 444	5 763
Vydané dluhopisy (veř. obchodované)	Úroveň 1	45 100	44 960	33 657	33 529
Úvěry*	Úroveň 2	5 375	5 340	6 366	6 327
Úvěr od společnosti EUROFIMA	Úroveň 2	16 907	16 388	17 103	16 293
Ostatní finanční závazky – dlouhodobé	Úroveň 2	38	48	150	170
<b>Celkem</b>		<b>74 909</b>	<b>74 592</b>	<b>63 694</b>	<b>63 056</b>

\* Reálná hodnota variabilně úročených úvěrů je přibližně shodná s účetní hodnotou těchto úvěrů.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, pohledávky a závazky z obchodních vztahů, pohledávky a závazky z cash poolingů, ostatní krátkodobá finanční aktiva a ostatní krátkodobé finanční závazky nejsou v tabulce uvedené, protože jejich reálná hodnota je přibližně shodná s účetní hodnotou z důvodu jejich krátkodobé splatnosti.

Během roku 2025 a 2024 nedošlo k přesunům finančních nástrojů mezi jednotlivými úrovněmi.

### 34.3.1. Oceňovací postupy použité pro stanovení reálné hodnoty

Reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, které jsou oceňovány reálnou hodnotou, se určují takto:

- Reálná hodnota investic do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku byla odhadnuta pomocí přístupu založeného na čistých aktivech. K 31. 12. 2025 a 2024 vedení Společnosti analyzovalo auditované účetní závěrky společnosti, do níž bylo investováno, a dospělo k závěru, že její reálná hodnota se přibližně rovná účetní hodnotě jejich čistých aktiv.
- Reálná hodnota úrokových swapů je vypočítána pomocí oceňovacího modelu založeného na diskontovaných budoucích peněžních tocích.
- Reálná hodnota meziměnových úrokových swapů je vypočítána pomocí oceňovacího modelu založeného na diskontovaných budoucích peněžních tocích v příslušných měnách.

Reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou, ale jejich zveřejnění je vyžadováno, se určují takto:

- Reálná hodnota dluhopisů je určena na základě kotovaných tržních cen, pokud existují. Pokud nejsou k dispozici kotované tržní ceny, stanoví se reálná hodnota modelem na základě kotovaných tržních cen srovnatelných dluhopisů.
- Reálná hodnota ostatních dlouhodobých finančních aktiv a závazků je vypočítána pomocí metody diskontovaných peněžních toků.

Budoucí peněžní toky se diskontují s použitím diskontní sazby odvozené z přírůstkové výpůjční úrokové míry.

### 34.3.2. Ocenění reálnou hodnotou vykázanou v individuálním výkazu o finanční situaci

Finanční nástroje oceněné reálnou hodnotou jsou rozděleny do úrovní 1 až 3 podle míry, do níž je možné reálnou hodnotu zjistit či ověřit:

- Ocenění reálnou hodnotou na úrovni 1 jsou ocenění, která vycházejí z neupravených kotovaných cen stejných aktiv či závazků na aktivních trzích.
- Ocenění reálnou hodnotou na úrovni 2 jsou ocenění, která vycházejí z jiných vstupů než kotovaných cen využívaných na úrovni 1; tyto informace je možné získat u aktiva nebo závazku přímo (tzn. ceny) nebo nepřímo (tzn. údaje odvozené z cen).
- Ocenění reálnou hodnotou na úrovni 3 jsou ocenění, která vycházejí z oceňovacích technik, jež využívají informace o aktivu nebo závazku, které nejsou odvozeny ze zjistitelných tržních dat (neověřitelné vstupy).

Investice do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 jsou zahrnuty do úrovně 3. Všechny ostatní finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 jsou zahrnuty do úrovně 2.

### 34.3.3 Sesouhlasení ocenění finančních nástrojů oceněných reálnou hodnotou na úrovni 3

V následující tabulce jsou uvedena finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou na úrovni 3:

(údaje v mil. Kč)

Investice do kapitálových nástrojů	
Stav k 1. lednu 2024	327
Celkové zisky nebo ztráty:	30
<i>v ostatním úplném výsledku</i>	30
Stav k 31. prosinci 2024	357
Celkové zisky nebo ztráty:	5
<i>v ostatním úplném výsledku</i>	5
Stav k 31. prosinci 2025	362

### 34.4. Cíle řízení finančního rizika

Společnost řídí a monitoruje finanční rizika prostřednictvím interních zpráv o rizicích, které obsahují analýzu rizik podle významnosti. Finanční rizika zahrnují tržní rizika (měnové, úrokové a komoditní riziko), kreditní riziko a riziko likvidity.

#### 34.4.1. Zajišťovací účetnictví

Společnost používá finanční deriváty k zajištění rizik a minimalizaci jejich dopadů. Používání finančních derivátů se řídí zásadami Společnosti, které schvaluje představenstvo.

Účetní zásady zajišťovacího účetnictví jsou uvedeny v poznámkách 2.15.11 a 2.15.12.

Následující tabulky uvádí přehled uzavřených derivátů:

(údaje v mil. Kč)

k 31. 12. 2025:						
Typ rizika	Derivát	Ostatní finanční aktiva krátkodobá (pozn. 22)	Ostatní finanční aktiva dlouhodobá (pozn. 22)	Ostatní finanční závazky krátkodobé (pozn. 28)	Ostatní finanční závazky dlouhodobé (pozn. 28)	Pozn.
Měnové	Meziměnové úrokové swapy	435	0	1 547	740	33.5.2
Úrokové	Úrokové swapy	9	14	11	8	33.6.2
<b>Celkem</b>		<b>444</b>	<b>14</b>	<b>1 558</b>	<b>748</b>	

(údaje v mil. Kč)

k 31. 12. 2024:						
Typ rizika	Derivát	Ostatní finanční aktiva krátkodobá (pozn. 22)	Ostatní finanční aktiva dlouhodobá (pozn. 22)	Ostatní finanční závazky krátkodobé (pozn. 28)	Ostatní finanční závazky dlouhodobé (pozn. 28)	Pozn.
Měnové	Meziměnové úrokové swapy	175	101	398	549	33.5.2
Úrokové	Úrokové swapy	18	21	10	17	33.6.2
<b>Celkem</b>		<b>193</b>	<b>122</b>	<b>408</b>	<b>566</b>	

Informace o dopadu zajišťovacího účetnictví do fondu ze zajištění peněžních toků a do fondu nákladů na zajištění jsou uvedeny v poznámkách 25.2.3 a 25.2.4.

### 34.5. Řízení měnového rizika

Společnost provádí určité transakce denominované v cizí měně, ze kterých vyplývá riziko spojené s fluktuací měnových kurzů. Jedná se zejména o příjmy z mezinárodní přepravy, vydané dluhopisy, úvěr od společnosti EUROFIMA, termínované vklady, depozitní směnky a nákupy kolejových vozidel v cizí měně. V souladu se schválenou strategií řízení rizik Společnost zajišťuje očekávané platby v cizí měně tak, aby velikost otevřené rizikové pozice nepřesáhla limit stanovený na dané období výběrem pro řízení rizik a schválený představenstvem Společnosti.

Zůstatková hodnota finančních aktiv a finančních závazků Společnosti denominovaných v cizí měně bez vlivu měnového zajištění ke konci účetního období je uvedena v následující tabulce:

(údaje v mil. Kč)

31.12.2025	EUR	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	2 642	2	2 644
Finanční závazky	-49 428	0	-49 428
<b>Celkem</b>	<b>-46 786</b>	<b>2</b>	<b>-46 784</b>

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	EUR	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	1 338	3	1 341
Finanční závazky	-36 593	0	-36 593
<b>Celkem</b>	<b>-35 255</b>	<b>3</b>	<b>-35 252</b>

Informace o nominální a účetní hodnotě zajišťovacích nástrojů zajišťujících měnové riziko jsou uvedeny u popisu zajišťovacího vztahu v poznámce 33.5.2.

#### 34.5.1. Citlivost na kurzové změny

Expozice vůči měnovým rizikům se měří analýzou citlivosti. Společnost je vystavena měnovému riziku z důvodu:

- změny účetní hodnoty monetárních položek denominovaných v cizích měnách;
- a změny reálné hodnoty uzavřených finančních derivátů.

Následující tabulky ukazují, jaký dopad na zisk (ztrátu) a ostatní úplný výsledek by mělo posílení a oslabení české měny o 1 Kč vůči EUR. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku (snížení ztráty) a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku (nárůst ztráty) a ostatního úplného výsledku:

(údaje v mil. Kč)

	Posílení české měny o 1 Kč vůči EUR		Oslabení české měny o 1 Kč vůči EUR	
	2025	2024	2025	2024
Přepočet položek v cizí měně na konci období	1 930	1 400	-1 930	-1 400
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období	-1 732	-772	1 732	772
<b>Celkem dopad na zisk (+) / ztrátu (-) za období před zdaněním</b>	<b>198</b>	<b>628</b>	<b>-198</b>	<b>-628</b>
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku / ztrátě	-42	-132	42	132
<b>Celkem dopad na zisk (+) / ztrátu (-) po zdanění</b>	<b>156</b>	<b>496</b>	<b>-156</b>	<b>-496</b>
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období*	424	-12	-424	12
<b>Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním</b>	<b>424</b>	<b>-12</b>	<b>-424</b>	<b>12</b>
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-89	3	89	-3
<b>Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění</b>	<b>335</b>	<b>-9</b>	<b>-335</b>	<b>9</b>

\* Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví.

### 34.5.2. Meziměnové úrokové swapy

Společnost v souladu s požadavky na řízení měnového rizika uzavřela meziměnové úrokové swapy, které snižují riziko vyplývající z dluhopisového financování v EUR se zajišťovacím poměrem 1:1.

Ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou je popsán podle následujících parametrů:

- nominální hodnoty swapů jsou stejné jako nominální hodnoty příslušného objemu dluhopisu;
- obě transakce jsou sjednány ve stejných měnách;
- splatnosti úrokových plateb ze swapů a úrokových plateb z dluhopisu jsou identické;
- swapy byly sjednány za tržní cenu (bez platby prémie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová,
- součástí swapů nejsou žádná ujednání o omezení dohodnuté úrokové sazby (vložené úrokové opce);
- Společnost předpokládá, že nedojde k předčasnému splacení dluhopisu.

Zdroje neefektivnosti zajišťovacího vztahu jsou identifikovány následovně:

- ve výrazném poklesu úvěruschopnosti své či u protistrany;
- v načasování plateb ze zajištěné položky;
- ve vypovězení meziměnového úrokového swapu protistranou.

Tabulka uvádí podmínky smluv o meziměnových úrokových swapech, které byly ke konci účetního období otevřené:

31.12.2025	Nominální hodnota (mil. EUR)	Průměrná inkasovaná úroková sazba (roční)	Nominální hodnota (mil. Kč)	Průměrná placená úroková sazba (roční)	Reálná hodnota aktiv / závazků (mil. Kč)
Do 1 roku	1 256	2,96 %	-32 154	4,00 %	-1 113
Od 1 do 5 let	756	3,76 %	-19 253	4,61 %	-718
5 let a více	18	3,00 %	-481	3,23 %	-21
<b>Celkem</b>					<b>-1 852</b>

31.12.2024	Nominální hodnota (mil. EUR)	Průměrná inkasovaná úroková sazba (roční)	Nominální hodnota (mil. Kč)	Průměrná placená úroková sazba (roční)	Reálná hodnota aktiv / závazků (mil. Kč)
Do 1 roku	766	2,46 %	-19 951	3,51 %	-223
Od 1 do 5 let	766	2,79 %	-19 951	3,68 %	-455
5 let a více	18	3,00 %	-481	3,23 %	7
<b>Celkem</b>					<b>-671</b>

Směny plateb v rámci meziměnových úrokových swapů a kupónové platby z vydaných dluhopisů nastávají současně a částka kumulovaná ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do finančních nákladů v období, ve kterém kupónové platby z vydaných dluhopisů ovlivňují zisk nebo ztrátu.

Změna reálné hodnoty zajišťované položky se pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

Neefektivita zajištění ve vztahu k meziměnovým úrokovým swapům byla pro roky 2025 a 2024 zanedbatelná.

### Očekávaná realizace zajišťovaných položek meziměnovými úrokovými swapy

Očekávané zajištěné peněžní toky z cizoměnových dluhopisů jsou uvedeny v poznámce 34.8.1 v tabulkách se zbytkovou smluvní dobou splatnosti finančních závazků v řádku Nástroje s fixní úrokovou sazbou.

### 34.6. Řízení úrokového rizika

Společnost řídí úrokové riziko tak, že udržuje vhodnou kombinaci financování s fixními a variabilními sazbami a uzavírá smlouvy o úrokových swapech tak, aby velikost otevřené rizikové pozice nepřesáhla limit stanovený na dané období výběrem pro řízení rizik a schválený představenstvem Společnosti.

Následující tabulka uvádí rozdělení finančních nástrojů dle typu úročení:

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Nástroje s fixní úrokovou sazbou</b>		
Finanční aktiva	8 904	4 628
Finanční závazky	69 639	59 474
	60 735	54 846
<b>Nástroje s variabilní úrokovou sazbou</b>		
Finanční aktiva – PRIBOR	159	282
Finanční aktiva – €STR	62	0
Finanční závazky – PRIBOR	4 875	5 781
	4 654	5 499

Informace o nominální a účetní hodnotě zajišťovacích nástrojů zajišťujících úrokové riziko jsou uvedeny u popisu zajišťovacího vztahu v poznámce 34.6.2.

#### 34.6.1. Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb

Expozice vůči změně úrokových sazeb se měří analýzou citlivosti. Společnost je vystavena úrokovému riziku z důvodu:

- změny úrokových nákladů z úvěrů;
- změny reálné hodnoty uzavřených finančních derivátů.

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk (ztrátu) za období a ostatní úplný výsledek by mělo zvýšení/ snížení úrokových sazeb o 100 bazických bodů. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku (snížení ztráty) a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku (nárůst ztráty) a ostatního úplného výsledku:

(údaje v mil. Kč)

	Zvýšení úrokových sazeb o 100 baz. bodů		Snížení úrokových sazeb o 100 baz. bodů	
	2025	2024	2025	2024
Úroky z úvěrů	-47	-55	47	55
Celkem dopad na zisk (+) / ztrátu (-) za období před zdaněním	-47	-55	47	55
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku / ztrátě	10	11	-10	-11
Celkem dopad na zisk (+) / ztrátu (-) po zdanění	-37	-44	37	44
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období *	95	118	-98	-123
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním	95	118	-98	-123
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-20	-25	21	26
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění	75	93	-77	-97

\* Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví.

#### 34.6.2. Úrokové swapy

Společnost v souladu s požadavky na řízení úrokového rizika uzavřela úrokové swapy, které snižují riziko vyplývající z variabilně úročených úvěrů. Zajišťovací poměr úrokových swapů je stanoven 1:1.

Ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou je popsán podle následujících parametrů:

- nominální hodnota swapů je stejná jako nominální hodnota variabilně úročených úvěrů;
- obě transakce jsou sjednány ve stejných měnách;
- splatnosti úrokových plateb ze swapů a úrokových plateb z variabilně úročených úvěrů jsou identické;
- swapy byly sjednány za tržní cenu (bez platby prémie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová;
- součástí swapů nejsou žádná ujednání o omezení dohodnuté úrokové sazby (vložené úrokové opce);
- Společnost předpokládá, že nedojde k předčasnému splacení úvěrů.

Zdroje neefektivnosti zajišťovacího vztahu jsou identifikovány následovně:

- v předčasném splacení úvěru;
- ve vypovězení úrokového swapu protistranou;
- ve výrazném poklesu úvěruschopnosti Společnosti či u protistrany.

Tabulka uvádí podmínky smluv o úrokových swapech, které byly ke konci účetního období otevřené:

	Zajištění úrokových plateb z	Průměrná sjednaná fixní úroková sazba	Jistina	Reálná hodnota v mil. Kč k 31.12.2025
Do 1 roku	úvěrů	3,55 %	3 578 mil. Kč	-1
Od 1 do 5 let	úvěrů	3,56 %	2 644 mil. Kč	5
<b>Celkem</b>				<b>4</b>

	Zajištění úrokových plateb z	Průměrná sjednaná fixní úroková sazba	Jistina	Reálná hodnota v mil. Kč k 31.12.2024
Do 1 roku	úvěrů	3,55 %	4 908 mil. Kč	8
Od 1 do 5 let	úvěrů	3,57 %	3 895 mil. Kč	4
<b>Celkem</b>				<b>12</b>

Společnost uhradí rozdíl mezi fixní a variabilní úrokovou sazbou na netto bázi. Směny plateb v rámci úrokových swapů a platby úroků z úvěru nastávají současně a částka kumulovaná ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do zisku nebo ztráty v období, ve kterém variabilní úrokové sazby z úvěru ovlivňují zisk nebo ztrátu. Zisky a ztráty reklasifikované v průběhu roku z vlastního kapitálu jsou zahrnuty do položky Ostatní úroky, jež je v individuálním výkazu zisků a ztrát součástí řádku Finanční náklady.

Změna reálné hodnoty zajišťované položky se pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

Neefektivita zajištění ve vztahu k úrokovým swapům byla pro roky 2025 a 2024 zanedbatelná.

#### Očekávaná realizace zajišťovaných položek úrokovými swapy

Očekávané zajištěné peněžní toky z úroků k úvěrům s variabilní sazbou jsou uvedeny v poznámce 34.8.1 v tabulkách se zbytkovou smluvní dobou splatnosti finančních závazků v řádku Nástroje s variabilní úrokovou sazbou.

#### 34.7. Řízení kreditního rizika

Společnost se vystavuje kreditnímu riziku, což představuje riziko, že jedna strana finančního nástroje způsobí finanční ztrátu druhé straně tím, že nesplní svůj závazek. Kreditní riziko vzniká jako důsledek obchodních aktivit Společnosti a dále z činností spojených s transakcemi na finančním trhu. Při kvantifikaci kreditního rizika vychází Společnost z několika základních kritérií, kdy významným měřítkem je především riziko, související s hrozbou selhání protistrany v transakci, které se může negativně promítnout do hospodářského výsledku a peněžních toků Společnosti. K analýze protistran Společnost využívá kromě podpory interních oddělení také služby externích dodavatelů informací. Případná platební neschopnost partnera může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucími vlivy na hospodaření Společnosti.

Jako zdroje kreditního rizika, souvisejícího s hrozbou selhání protistrany v transakci, byly Společností identifikovány:

- finanční instituce;
- zaměstnanci nebo nájemci – fyzické osoby, za nimiž vznikla pohledávka;
- firemní odběratelé;
- společnosti ve Skupině ČD jako dlužníci v případě půjček od ČD;
- stát a kraje jako plátcí veřejných služeb.

Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými protistranami standardizovaným postupům schvalování pověřenými odděleními. Součástí řízení kreditního rizika je aktivní správa a management pohledávek, kde se k redukcí rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou platby předem a bankovní záruky.

Finanční majetek, který vystavuje Společnost možnému kreditnímu riziku, se skládá z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, pohledávek z obchodních vztahů, poskytnutých půjček ve Skupině ČD a smluv o finančních derivátech. Hotovost Společnosti je uložena u domácích renomovaných finančních ústavů. Z půjček poskytnutých ve Skupině ČD neplyne významné kreditní riziko, jelikož expozice společností ve Skupině a jejich rating je monitorován a řízen v rámci Skupiny.

Z hlediska předmětu podnikání je Společnost vystavena převážně těmto druhům kreditního rizika:

- přímé kreditní riziko;
- riziko úvěrových ekvivalentů.

Přímé kreditní riziko má nejčastěji podobu pohledávek z běžných obchodních vztahů a v jejich rámci je to poskytování obchodních úvěrů. Úvěrová kvalita odběratele je hodnocena individuálně, přičemž Společnost bere v úvahu jeho finanční pozici, zkušenost s odběratelem a další faktory. Společnost hodnotí svá finanční aktiva ke každému rozvahovému dni, aby zjistila, zda existují nějaké objektivní důkazy o tom, že jsou znehodnoceny. Finanční aktiva se považují za znehodnocená, pokud objektivní důkaz naznačuje, že jedna nebo více událostí negativně ovlivnila odhadované budoucí peněžní toky těchto aktiv. Významná finanční aktiva jsou testována na snížení hodnoty individuálně. Zbývající finanční aktiva jsou hodnocena portfoliově ve skupinách, které mají

podobné charakteristiky úvěrového rizika. Veškeré ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv mimo finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných v ostatním úplném výsledku jsou vykázaný v zisku nebo ztrátě.

Koncentraci úvěrového rizika ovlivňuje omezený počet dostupných protistran (např. omezený počet bank na českém trhu, omezený počet zadavatelů veřejných služeb). V takových případech Společnost snižuje úvěrové riziko tím, že spolupracuje pouze s protistranami s vysokou bonitou (renomované banky s investičním ratingem, zadavatelé platící z veřejných rozpočtů).

Kreditní riziko týkající se tržeb z jízdného má nízkou koncentraci, protože podstatná část těchto tržeb je inkasována v hotovosti. Kreditní riziko týkající se úhrad ze státního rozpočtu a z rozpočtu krajů je nízké z důvodu vysoké kreditní kvality protistran. Koncentrace krátkodobých a dlouhodobých obchodních pohledávek za odběrateli kontrolovanými státem (Ministerstvo dopravy ČR, kraje a SŽ) k 31. 12. 2025 je 36 % (31. 12. 2024: 49 %). Expozice Společnosti a platební disciplína jejích smluvních partnerů se průběžně sledují.

#### 34.7.1. Krátkodobé obchodní pohledávky a pohledávky z finančního leasingu

Pro účely stanovení očekávaných úvěrových ztrát pomocí zjednodušeného přístupu, krátkodobé pohledávky a pohledávky z finančního leasingu jsou rozříděny dle společných charakteristik z hlediska kreditního rizika a dle vhodných splatností. Míry očekávaných úvěrových ztrát jsou stanoveny dle platebního profilu a prodejů za období 3 let předcházející 31. 12. 2025, resp. 31. 12. 2024 na základě historických skutečných úvěrových ztrát. Společnost analyzovala řadu makroekonomických veličin (HDP, průmyslové indexy apod.) a jejich případnou korelaci k platební schopnosti zákazníků. Jelikož ale žádná korelace nebyla identifikována, Společnost zohledňuje spíše individuální posouzení kredibility zákazníků. Společnost tvoří také specifické opravné položky k pohledávkám.

V následující tabulce je uveden přehled snížení hodnoty pro krátkodobé obchodní pohledávky a pohledávky z finančního leasingu. Níže uvedená účetní hodnota pohledávek k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 vyjadřuje maximální expozici Společnosti vůči úvěrovému riziku z těchto aktiv.

(údaje v mil. Kč)

K 31. 12. 2025	Do splatnosti	Po splatnosti (dnů)					Celkem
		1–30	31–90	91–180	181–365	365 a více	
Míra očekávané úvěrové ztráty	1 %	2 %	4 %	12 %	84 %	100 %	
Pohledávky z finančního leasingu – brutto (poznámka 22.1)	80	0	0	0	0	0	80
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů – brutto (poznámka 21)	2 595	32	3	2	3	10	2 645
Očekávaná úvěrová ztráta	30	1	0	0	3	10	44

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2024	Do splatnosti	Po splatnosti (dnů)					Celkem
		1–30	31–90	91–180	181–365	365 a více	
Míra očekávané úvěrové ztráty	2 %	3 %	6 %	17 %	81 %	100 %	
Pohledávky z finančního leasingu – brutto (poznámka 22.1)	80	0	0	0	0	0	80
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů – brutto (poznámka 21)	2 224	19	2	1	8	75	2 329
Očekávaná úvěrová ztráta	49	1	0	0	7	75	132

#### 34.7.2. Peněžní prostředky, ostatní finanční aktiva a dlouhodobé obchodní pohledávky

Kreditní riziko likvidních finančních prostředků a finančních derivátů je omezené, jelikož smluvními partnery jsou banky s úvěrovým ratingem na investičním stupni. Společnost neočekává žádné ztráty z neplnění závazku těmito protistranami. Z tohoto důvodu je dopad snížení hodnoty peněžních prostředků nemateriální.

(údaje v mil. Kč)

Banka	Rating (Moody's)	Bankovní zůstatky k 31.12.2025	Vázané peněžní prostředky k 31.12.2025	Bankovní zůstatky k 31.12.2024	Vázané peněžní prostředky k 31.12.2024
Komerční banka	Aa3	1 375	128	1 343	179
ČSOB	Aa3	293	0	227	0
Citibank	Aa3	0	0	0	0
ING bank	Aa3	1	0	95	0
Česká spořitelna	Aa3	1	0	1	0
Raiffeisenbank	A2	1 977	0	228	0
UniCredit Bank	A2	1 981	0	0	0
Všeobecná úvěrová banka	A2	2 000	0	4 704	0
Česká národní banka	Aa3	6 207	0	0	0
<b>Celkem</b>		<b>13 835</b>	<b>128</b>	<b>6 598</b>	<b>179</b>

Úvěrové riziko spojené s finančními operacemi je nízké, protože Společnost rozkládá riziko na větší počet finančních institucí a obchoduje pouze s finančními institucemi, které mají úvěrový rating v investičním pásmu.

Ostatní finanční aktiva zahrnují zejména cenné papíry v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném výsledku, pohledávky z titulu úvěrů a cash pooling u Skupiny ČD, vůči kterým Společnost aplikovala obecný model

znehodnocení. Společnost zvážila finanční výkonnost, externí zadluženost a budoucí peněžní toky spřízněných stran a vyhodnotila, že úvěrové riziko spojené s těmito pohledávkami je omezené a současně pravděpodobnost nedodržení závazku vztahujícího se k těmto zůstatkům je nízká. Použití modelu očekávaných úvěrových ztrát má nevýznamný dopad na všechna ostatní finanční aktiva.

V následující tabulce je uvedena analýza úvěrového rizika ostatních finančních aktiv v naběhlé hodnotě. Níže uvedená účetní hodnota aktiv k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 vyjadřuje maximální expozici Společnosti vůči úvěrovému riziku z těchto aktiv:

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2025	Úroveň 1 (očekávané 12měsíční úvěrové ztráty)	Úroveň 2 (očekávané celoživotní ztráty)	Úroveň 3 (znehodnocené)	Opravné položky	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – dlouhodobé	2 486	0	0	-18	2 468
Úvěry ve Skupině ČD	0	0	0	0	0
Skupinový cash pooling	159	0	0	0	159
Vázané peněžní prostředky	128	0	0	0	128
Pohledávky za manka a škody	40	0	0	0	40
Složený kolaterál k zajišťovacím derivátům	62	0	0	0	62
Ostatní	124	2	0	-3	123
<b>Celkem</b>	<b>2 999</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>-21</b>	<b>2 980</b>

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2024	Úroveň 1 (očekávané 12měsíční úvěrové ztráty)	Úroveň 2 (očekávané celoživotní ztráty)	Úroveň 3 (znehodnocené)	Opravné položky	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů – dlouhodobé	1 100	0	0	0	1 100
Úvěry ve Skupině ČD	186	0	0	0	186
Skupinový cash pooling	224	0	0	0	224
Vázané peněžní prostředky	179	0	0	0	179
Pohledávky za manka a škody	34	0	0	-2	32
Ostatní	46	2	0	-4	44
<b>Celkem</b>	<b>1 769</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>	<b>1 765</b>

Společnost posoudila úvěrové riziko pro jednotlivé položky ostatních finančních aktiv. Protistrany mají nízké riziko a nejsou evidovány významné pohledávky po splatnosti. Úvěrové riziko se od prvotního zaúčtování významně nezvýšilo. Účetní hodnota ostatních finančních aktiv v reálné hodnotě k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 představuje maximální úvěrovou expozici Společnosti z těchto aktiv (poznámka 22).

Společnost k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 neeviduje žádná finanční aktiva daná do zástavy.

### 34.8. Řízení likvidního rizika

Společnost řídí likvidní riziko prostřednictvím procesu plánování budoucích peněžních toků a zajištěním závazných limitů krátkodobého financování u renomovaných finančních institucí (směnečný program, kontokorentní a revolvingové úvěry) s minimální výpovědní lhůtou 18 měsíců. Pro zajištění dostatečné krátkodobé likvidity má Společnost sjednány tyto závazné limity tak, aby její disponibilní zdroje převyšovaly její očekávané krátkodobé výdaje. Stav likvidity je průběžně sledován ratingovou agenturou Moody's.

### 34.8.1. Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou smluvní dobu splatnosti finančních závazků Společnosti. Tabulky byly sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků z finančních závazků se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy se od Společnosti může žádat splacení těchto závazků. Tabulka zahrnuje peněžní toky z úroků i jistiny. V případě nástrojů s variabilní úrokovou sazbou je nediskontovaná částka odvozena od výnosové křivky ke konci účetního období a může se měnit, jestliže se úrokové sazby budou lišit od určených odhadů.

(údaje v mil. Kč)

31.12.2025	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezúročné	5 183	1 664	103	43	26	7 019
Závazek z titulu nesplaceného základního kapitálu (poznámka 33)	542	0	0	0	0	542
Deriváty *	0	2	392	2 341	70	2 805
<i>Příchozí peněžní toky</i>	0	0	902	32 361	488	33 751
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	2	1 294	34 702	558	36 556
Závazky z leasingu	85	142	678	1 944	29	2 878
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	830	175	926	3 339	0	5 270
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	200	519	14 144	44 409	20 528	79 800
<b>Celkem</b>	<b>6 840</b>	<b>2 502</b>	<b>16 243</b>	<b>52 076</b>	<b>20 653</b>	<b>98 314</b>

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezúročné	4 068	1 207	95	149	30	5 549
Závazek z titulu nesplaceného základního kapitálu (poznámka 33)	557	0	0	0	0	557
Deriváty *	0	1	216	994	54	1 265
<i>Příchozí peněžní toky</i>	0	-1	325	17 066	520	17 910
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	0	541	18 060	574	19 175
Závazky z leasingu	83	237	660	2 651	15	3 646
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	802	185	973	4 472	0	6 432
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	35	526	1 609	45 206	21 538	68 914
<b>Celkem</b>	<b>5 545</b>	<b>2 156</b>	<b>3 553</b>	<b>53 472</b>	<b>21 637</b>	<b>86 363</b>

\* Záporné čisté nediskontované peněžní toky vznikají ze specifických křížových úrokových derivátů v důsledku významného úrokového rozdílu mezi funkční a zajištěnou měnou.

Následující tabulky znázorňují předpokládanou smluvní splatnost finančních aktiv Společnosti. Tabulky byly sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků finančních aktiv se zohledněním předpokládané doby splatnosti. Tabulka zahrnuje peněžní toky z úroků i jistiny.

(údaje v mil. Kč)

31.12.2025	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezúročné	8 517	668	178	821	362	10 546
Pohledávky z finančního leasingu	6	0	17	92	415	530
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	7 016	0	290	1 090	659	9 055
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	159	62	0	0	0	221
Zajišťovací deriváty *	0	2	8	11	0	21
<i>Příchozí peněžní toky</i>	0	2	8	11	0	21
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>15 698</b>	<b>732</b>	<b>493</b>	<b>2 014</b>	<b>1 436</b>	<b>20 373</b>

(údaje v mil. Kč)

31.12.2024	Méně než 1 měsíc	1–3 měsíce	3 měsíce – 1 rok	1 rok – 5 let	5 let a více	Celkem
Bezúročné	3 592	855	124	1 123	357	6 051
Pohledávky z finančního leasingu	6	0	17	92	427	542
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	4 588	52	0	0	0	4 640
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	224	1	4	68	0	297
Zajišťovací deriváty *	0	5	0	59	0	64
<i>Příchozí peněžní toky</i>	0	5	160	2 831	0	2 996
<i>Odchozí peněžní toky</i>	0	0	160	2 772	0	2 932
<b>Celkem</b>	<b>8 410</b>	<b>913</b>	<b>145</b>	<b>1 342</b>	<b>784</b>	<b>11 594</b>

\* Záporné čisté nediskontované peněžní toky vznikají ze specifických křížových úrokových derivátů v důsledku významného úrokového rozdílu mezi funkční a zajištěnou měnou.

Částky uvedené výše u nástrojů s variabilní úrokovou sazbou v případě nederivátových finančních aktiv i závazků se mohou měnit, jestliže se změny variabilních úrokových sazeb budou lišit od úrokových sazeb určených ke konci účetního období.

### 34.8.2. Zdroje financování

Společnost má přístup k níže uvedeným úvěrovým rámcům:

(údaje v mil. Kč)

Úvěrové rámce	Kontokorentní úvěry	Směnečný program	Revolvingové úvěry	Celkem
Rámec k 1.1.2024	2 700	4 500	2 250	9 450
Nevyužitá částka k 1.1.2024	2 700	4 500	2 250	9 450
Změna rámce v roce 2024	0	0	0	0
Rámec k 31.12.2024	2 700	4 500	2 250	9 450
Nevyužitá částka k 31.12.2024	2 700	4 500	2 250	9 450
Změna rámce v roce 2025	0	2 100	12 900	15 000
Rámec k 31.12.2025	2 700	6 600	15 150	24 450
Nevyužitá částka k 31.12.2025	2 700	6 600	15 150	24 450

V rámci zajištění zdrojů pro realizaci plánovaných investic má Společnost uzavřeny smlouvy k dlouhodobým bankovním úvěrovým linkám s následujícími nevyčerpanými rámci:

(údaje v mil. Kč)

Dlouhodobé úvěrové linky	EUROFIMA	EIB	Celkem
Rámec k 1.1.2024	15 799	904	16 703
Nevyužitá částka k 1.1.2024	4 426	527	4 953
Změna rámce v roce 2024	9 744	7 610	17 354
Vliv kurzového přepočtu	294	0	294
Rámec k 31.12.2024	25 837	8 514	34 351
Nevyužitá částka k 31.12.2024	9 744	8 137	17 881
Změna rámce v roce 2025	0	7 610	7 610
Rámec k 31.12.2025	25 837	16 124	41 961
Nevyužitá částka k 31.12.2025	9 744	15 747	25 491

### 35. UDÁLOSTI PO SKONČENÍ ÚČETNÍHO OBDOBÍ

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem schválení individuální účetní závěrky nenastaly žádné další významné události.

### 36. SCHVÁLENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato individuální účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 21. dubna 2026.

# NEFINANČNÍ PŘEHLED

190 ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ  
POSKYTUJÍCÍ OMEZENOU JISTOTU

194 KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI





Deloitte Audit s.r.o.  
Churchill I  
Italská 2581/67  
120 00 Praha 2 - Vinohrady  
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500  
DeloitteCZ@deloitteCE.com  
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem  
v Praze, oddíl C, vložka 24349  
IČO: 49620592  
DIČ: CZ49620592

# ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ POSKYTUJÍCÍ OMEZENOU JISTOTU O KONSOLIDOVANÉ ZPRÁVĚ O UDRŽITELNOSTI SPOLEČNOSTI České dráhy, a.s. Pro akcionáře společnosti České dráhy, a.s.

Se sídlem: Nábřeží L. Svobody 1222, 110 15 Praha 1

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti společnosti České dráhy, a.s. a jejích dceřiných společností („skupina“) obsažené v oddílu Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti Skupiny ČD za rok 2025 výroční finanční zprávy včetně informací začleněných do konsolidované zprávy o udržitelnosti formou odkazu, jak je uvedeno v oddílu Doplňující informace ke zveřejňované Zprávě (dále také „konsolidovaná zpráva o udržitelnosti“) k 31. prosinci 2025 a za rok končící k tomuto datu.

## Identifikace platných kritérií

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla připravena představenstvem společnosti za účelem splnění požadavků § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- Souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) ze dne 31. července 2023, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU (dále také „ESRS“), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti (dále také „identifikační proces“) je v souladu s popisem uvedeným v části Hodnocení významnosti; a
- Souladu zveřejňovaných informací v části EU Taxonomie kapitoly Environmentální odpovědnost v konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 (dále také „nařízení o taxonomii“).

## Přirozená omezení při přípravě konsolidované zprávy o udržitelnosti

Kritéria, povaha konsolidované zprávy o udržitelnosti a absence dlouhodobě zavedených směrodatných pokynů, postupů pro podávání zpráv a zkušeností s uplatňováním standardů umožňují přijetí odlišných, ale přijatelných, metodik měření, což může vést k rozdílům mezi jednotlivými účetními jednotkami. Přijaté metodiky měření mohou také ovlivnit srovnatelnost jednotlivých záležitostí týkajících se udržitelnosti vykazovaných různými organizacemi a rovněž meziročně v rámci jedné organizace, jelikož samotné metodiky se stále vyvíjejí.

Při vykazování výhledových informací v souladu s ESRS je vedení skupiny povinno připravit výhledové informace na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnu, a o možných budoucích krocích skupiny. Je pravděpodobné, že skutečný výsledek bude jiný, protože předpokládané události často nenastanou tak, jak se očekávalo.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

E34B658B28C806EE52EC1B475FAC6EAA

Vedení skupiny při určování informací zveřejňovaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti interpretuje nevyomezené právní a jiné pojmy. Nevyomezené právní a jiné pojmy mohou být vykládány různě, včetně otázky souladu jejich výkladu s právními předpisy, a proto podléhají nejistotě.

### **Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit společnosti za konsolidovanou zprávu o udržitelnosti**

Představenstvo společnosti je odpovědné za navržení a zavedení procesu identifikace informací vykázaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za zveřejnění tohoto identifikačního procesu v části Hodnocení významnosti konsolidované zprávy o udržitelnosti. Tato odpovědnost zahrnuje:

- Pochopení kontextu, v němž se odehrávají činnosti a obchodní vztahy skupiny, a získávání poznatků o tom, které subjekty jsou zainteresovanými stranami společnosti;
- Identifikaci skutečných a potenciálních dopadů (negativních i pozitivních) souvisejících s otázkami udržitelnosti, jakož i rizik a příležitostí, které ovlivňují (nebo u nichž lze důvodně předpokládat, že ovlivní) finanční pozici, finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál účetní jednotky v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu;
- Určení materiality identifikovaných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti pomocí výběru a použití vhodně nastavených limitů; a
- Stanovení předpokladů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Představenstvo je dále odpovědné za sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice 2013/34/EU, včetně:

- Dodržování ESRS;
- Přípravy zveřejňovaných informací v části EU Taxonomie kapitoly Environmentální odpovědnost v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s článkem 8 nařízení o taxonomii;
- Návrhu, zavedení a udržování takových vnitřních kontrol, které vedení považuje za nezbytné k tomu, aby bylo možné připravit konsolidovanou zprávu o udržitelnosti, která neobsahuje materiální nesprávnosti způsobené podvodem či chybou; a
- Výběru a použití vhodných metod týkajících se podávání zpráv o udržitelnosti a stanovení předpokladů a odhadů ohledně jednotlivých zveřejňovaných informací o udržitelnosti, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání zpráv o udržitelnosti ve skupině odpovídá dozorčí rada.

### **Naše odpovědnost**

Ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky (ISAE) 3000 (revidované znění) – Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací.

Postupy prováděné u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu se liší povahou a načasováním od ověřovací zakázky poskytující přiměřenou jistotu a jsou rovněž menšího rozsahu. Proto je míra jistoty získaná u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně nižší než míra jistoty, která by byla získána, kdyby byla provedena ověřovací zakázka poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje materiální nesprávnost způsobenou podvodem či chybou, a vydat zprávu o ověření poskytující omezenou jistotu obsahující náš závěr. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za materiální, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí uživatelů přijatá na základě konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu v souladu se standardem ISAE 3000 (revidované znění) je naší povinností uplatňovat během celé zakázky odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus.

Naše odpovědnost týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti ve vztahu k identifikačnímu procesu zahrnuje:

- Získání poznatků o identifikačním procesu, nikoli však za účelem vyjádření závěru o účinnosti tohoto procesu, včetně jeho výsledku;
- Návrh a provedení postupů k posouzení, zda je identifikační proces v souladu s popisem, který skupina uvedla v části Hodnocení významnosti.

Naše odpovědnost týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti dále zahrnuje:

- Získání poznatků o kontrolním prostředí, procesech a informačních systémech účetní jednotky, které jsou relevantní pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti, nikoli však hodnocení návrhu konkrétních kontrolních činností, získávání důkazních informací o jejich provádění nebo testování jejich provozní účinnosti;
- Identifikaci zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že dojde k materiálním nesprávnostem způsobeným podvodem či chybou;
- Návrh a provedení postupů reagujících na informace zveřejňované v konsolidované zprávě o udržitelnosti, u nichž je pravděpodobné, že dojde k materiálním nesprávnostem způsobeným podvodem nebo chybou. Riziko, že neodhalíme materiální nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení materiální nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

#### **Naše nezávislost a řízení kvality**

Splnili jsme požadavky týkající se nezávislosti a další etické požadavky zákona o auditorech a Etického kodexu přijatého Komorou auditorů České republiky, který je založen na základních etických principech, tj. integritě, nestrannosti, odborné způsobilosti, řádné péči, mlčenlivosti a profesionálním jednáním.

Uplatnili jsme mezinárodní standard pro řízení kvality ISQM1 – Řízení kvality u firem provádějících audity nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby – a v souladu s tímto standardem jsme zavedli komplexní systém řízení kvality, včetně zdokumentovaných zásad a postupů zajišťujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

#### **Přehled provedených prací**

Ověřovací zakázka poskytující omezenou jistotu zahrnuje provedení postupů k získání důkazních informací týkajících se konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Povaha, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na odborném úsudku, včetně identifikace zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že v konsolidované zprávě o udržitelnosti nastanou materiální nesprávnosti způsobené podvodem či chybou.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na identifikační proces:

- Získali poznatky o identifikačním procesu tím, že jsme:
  - provedli dotazování za účelem porozumění zdrojům informací, které vedení použilo; a
  - přezkoumali interní dokumentaci identifikačního procesu skupiny.
- Vyhodnotili, zda důkazní informace získané našimi postupy, které se týkají identifikačního procesu zavedeného skupinou, jsou v souladu s popisem tohoto procesu uvedeným v části Hodnocení významnosti.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na konsolidovanou zprávu o udržitelnosti:

- Získali poznatky o procesech skupiny, které jsou relevantní pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti. Provedli jsme šetření s cílem porozumět kontrolnímu prostředí, procesům a informačním systémům skupiny, které považujeme za relevantní pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti;
- Vyhodnotili, zda jsou v konsolidované zprávě o udržitelnosti skutečně zahrnuty materiální informace identifikované v rámci procesu identifikace informací uváděných v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- Vyhodnotili, zda je struktura a prezentace konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s ESRS;
- Provedli dotazování příslušných pracovníků a analytické postupy u vybraných zveřejňovaných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- Provedli na vzorku vybraných informací zveřejňovaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti testy věcné správnosti;
- Získali důkazní informace o metodách tvorby materiálních odhadů a výhledových informací včetně toho, jak byly tyto metody použity;
- Získali poznatky o procesu identifikace ekonomických činností způsobilých pro taxonomii i činností, které jsou s taxonomií sladěny, a o odpovídajících zveřejňovaných informacích v konsolidované zprávě o udržitelnosti;

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

#### **Závěr poskytující omezenou jistotu**

Na základě námi provedených postupů a získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech materiálních ohledech zpracována v souladu s § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- Souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti je v souladu s popisem uvedeným v Hodnocení významnosti; a
- Souladu zveřejňovaných informací v části EU Taxonomie kapitoly Environmentální odpovědnost v konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení o taxonomii.

V Praze dne 21. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.  
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Ladislav Šauer  
evidenční číslo 2261



# KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI

---

- 195 Obecné informace dle ESRS 2
- 216 Environmentální odpovědnost
- 245 Sociální odpovědnost
- 258 Odpovědná organizace



## Obecné informace podle ESRS 2

---

Obecný základ pro přípravu zprávy	196
Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	198
Řízení udržitelnosti v rámci Společnosti	202
Hodnocení významnosti	205
Klimatická rizika	208
Přehled zveřejnění obsažených ve Zprávě	210



# Obecné informace dle ESRS 2

## OBECNÝ ZÁKLAD PRO PŘÍPRAVU ZPRÁVY

Tato konsolidovaná Zpráva o udržitelnosti za rok 2025 je sestavena za Skupinu ČD za období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025. Rozsah konsolidace vychází z konsolidačního celku použitého při sestavení konsolidované účetní závěrky Skupiny ČD za stejné období. Do konsolidovaného podávání zpráv o udržitelnosti jsou zahrnuty všechny dceřiné společnosti, které jsou předmětem finanční konsolidace. Majetkové účasti, u nichž mateřská společnost České dráhy, a.s. nevykonává provozní kontrolu, do této Zprávy zahrnuty nejsou.

Evropský regulační rámec pro podávání zpráv o udržitelnosti, zejména směrnice CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) a navazující evropské standardy ESRS se nadále postupně rozvíjí a upřesňuje prostřednictvím metodických výkladů a aplikační praxe. Při přípravě této Zprávy Skupina ČD vychází z aktuálně platné legislativy, konkrétně z § 32k zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění (dále jen zákon o účetnictví), kterým je prováděn čl. 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, v souladu se zákonem č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, v platném znění, a s Evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2023/2772 ze dne 31. 7. 2023, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU (dále jen ESRS). Klíčové ukazatele výkonnosti EU taxonomie jsou vykazovány v souladu s nařízením (EU) 2020/852, o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic, a příslušnými akty včetně podrobného popisu předpokladů a principů jejich výpočtu.

Skupina ČD při přípravě této Zprávy vychází z dostupných metodických podkladů a zkušeností získaných v předchozích vykazovacích obdobích. Na jejich základě byly v průběhu roku 2025 dále rozvíjeny systémy řízení udržitelnosti, interní procesy a přístupy, včetně zpřesnění vybraných politik, cílů a opatření. V oblastech, které zůstávají ve fázi dalšího rozvoje nebo jsou podmíněny pokračujícím vývojem regulačního rámce, jsou tyto skutečnosti transparentně popsány v příslušných částech Zprávy. Zpráva o udržitelnosti je připravena v rozsahu odpovídajícím výsledkům analýzy dvojí významnosti a s cílem poskytnout věrný, vyvážený a srozumitelný obraz přístupu Skupiny ČD k řízení udržitelnosti.

Rozsah zveřejněných informací v této Zprávě vychází z výsledků analýzy dvojí významnosti provedené ve společnostech Skupiny ČD, v jejímž rámci byly posuzovány všechny relevantní požadavky standardů ESRS. Analýza byla provedena jak z pohledu vlastních činností Skupiny ČD, tak s ohledem na relevantní části jejího hodnotového řetězce.

Kvantitativní informace zveřejněné v této konsolidované Zprávě zahrnují údaje za všechny společnosti zahrnuté do konsolidace Skupiny ČD. Kvalitativní informace jsou uváděny za ty společnosti Skupiny ČD, u nichž bylo dané téma identifikováno jako významné, zejména za mateřskou společnost České dráhy, a.s., a dceřinou společnost ČD Cargo, a.s., které z hlediska rozsahu činností a podílu na konsolidovaných ukazatelích představují rozhodující část Skupiny ČD. Nefinanční informace dceřiné společnosti ČD Cargo, a.s., byly do této konsolidované Zprávy zahrnuty na základě vstupů z její samostatně konsolidované Zprávy o udržitelnosti za rok 2025, která byla ověřena nezávislým auditním subjektem. V relevantních případech tato konsolidovaná Zpráva Skupiny ČD na uvedený dokument odkazuje.

V průběhu roku 2025 dále došlo k vnitroskupinové fúzi dceřiných společností, kdy byla společnost ČD Informační systémy, a.s., včleněna do společnosti ČD Telematika, a.s.; tato změna neměla vliv na rozsah konsolidace Skupiny ČD ani na vymezení vykazované skupiny pro účely této Zprávy.

## Doplňující informace ke zveřejňované Zprávě

Vzhledem k tomu, že Skupina ČD vydává tuto Zprávu o udržitelnosti za rok 2025 jako navazující vykazovací období, nebyly oproti předchozímu roku provedeny zásadní změny v základních principech přípravy a prezentace informací. Zpráva vychází z metodických přístupů uplatněných v předchozím vykazovacím období a zohledňuje zkušenosti získané při jejich aplikaci. Pokud není v jednotlivých tematických kapitolách uvedeno jinak, nebyly zveřejněné ukazatele ověřeny jiným externím subjektem než poskytovatelem ověřovacích služeb.

Skupina ČD v této Zprávě neuplatnila výjimku umožňující nezveřejnění informací z důvodu ochrany know-how, obchodního tajemství nebo inovací.

Skupina ČD se při přípravě Zprávy neodchýlila od vymezení krátkodobého, střednědobého a dlouhodobého časového horizontu dle oddílu 6.4 standardu ESRS 1. Krátkodobý horizont odpovídá vykazovanému období účetní závěrky, střednědobý horizont představuje období jednoho až pěti let a dlouhodobý horizont období delší než pět let. Odlišné časové horizonty byly použity při hodnocení klimatických rizik, pro která byla stanovena časová osa 2030–2040–2050.

#### Odhad hodnotového řetězce

Skupina ČD provedla výběr svých klíčových dodavatelů zejména s ohledem na objem finančního plnění a předpokládané dopady jejich činností z hlediska energetické náročnosti a vlivu na životní prostředí. Na základě tohoto výběru byly stanoveny priority pro postupné nastavování principů udržitelnosti v dodavatelském řetězci. Pro účely tohoto vymezení byly využity interní finanční údaje a veřejně dostupné oborové informace. Přesnost těchto odhadů zatím nebyla externě ověřena. V současné době nejsou do zveřejňovaných metrik systematicky zahrnuta přímá data z hodnotového řetězce. Skupina ČD plánuje postupné zvyšování kvality těchto informací, zejména prostřednictvím přímé komunikace s dodavateli, zavádění standardizovaných ESG dotazníků a rozvoje procesů pro systematický sběr dat v oblasti udržitelnosti. Přímá data od dodavatelů budou postupně zapojována do zveřejňovaných metrik v dalších vykazovacích obdobích.

#### Zdroje nejistoty odhadů a výsledků

V případech, kdy nejsou některé údaje k datu uzavření zprávy za Skupinu ČD k dispozici v plném rozsahu, jsou vybrané ukazatele v rámci požadavků na zveřejnění Spotřeba energie a energetický mix, Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů, Spotřeba vody a Odsun zdrojů doplněny na základě kvalifikovaného odhadu formou přepočtu z dostupných dat. Tento přístup je uplatňován rovněž u vybraných dceřiných společností, které nemají zaveden systém pro plnohodnotný sběr příslušných dat. Použité odhady vycházejí z dostupných interních informací a referenčních ukazatelů a mohou představovat zdroj určité míry nejistoty, která je s postupným rozvojem systémů sběru dat průběžně snižována.

#### Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem:

Ve Zprávě o udržitelnosti za rok 2025 byly zohledněny tyto dílčí úpravy vztahující se ke kvantitativním ukazatelům za rok 2024. U indikátorů spotřeby energií a energetické intenzity byly zpřesněny původně odhadované hodnoty dle skutečného finálního zúčtování energií společnosti ČD, a.s. Tyto úpravy neměly vliv na výpočet emisí skleníkových plynů pro daný rok. U dalších ukazatelů týkajících se ESRs E3 byly opraveny dílčí chyby identifikované v rámci zpřesněné metodiky sběru nefinančních dat zavedené ve Skupině ČD v roce 2025.

Ukazatel s opravenými hodnotami za rok 2024	Společnost	Původní hodnota	Opravená hodnota	Δ
Celková spotřeba v budovách (MWh)	ČD, a.s.	111 949	107 662	-4 %
Celková spotřeba trakční el. energie (MWh)	ČD, a.s.	527 283	598 218	13 %
Celkový objem odebrané vody (m <sup>3</sup> /rok)	ČD, a.s.	533 727	470 752	-12 %
Celkový objem vypuštěné odpadní vody předaný třetím stranám (m <sup>3</sup> /rok)	ČD, a.s.	523 959	460 984	-12 %
Celková spotřeba vody ze všech oblastí (m <sup>3</sup> /rok)	ČD, a.s.	533 727	9 767	-98 %
Celková spotřeba vody v m <sup>3</sup> na čistý výnos z vlastních provozních činností	Skupina ČD	11	0,4	-96 %

#### Zveřejnění informací vyplývajících z jiných rámců než ESRS

Nad rámec požadavků směrnice CSRD a standardů ESRS obsahuje tato Zpráva vybrané informace vycházející z obecně uznávaných rámců a norem, které přispívají ke zvýšení konzistence a srovnatelnosti zveřejňovaných údajů. Jedná se zejména o Protokol o skleníkových plynech (GHG Protocol) a o normy ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 a ISO 50001.

#### Seznam požadavků začleněných formou odkazu

Tato Zpráva o udržitelnosti obsahuje odkazy na veřejně dostupné dokumenty, které doplňují nebo podporují informace uvedené v této Zprávě, zejména:

- Etický kodex společnosti České dráhy, a.s., který doplňuje informace týkající se hodnot, zásad řízení a přístupu k etickému chování a odpovědnosti,
- Finanční část Výroční zprávy Skupiny ČD za rok 2025, obsahující finanční údaje, na které je v této Zprávě odkazováno, včetně informací relevantních pro kapitoly o obchodním modelu a hodnotovém řetězci,
- Zprávu o udržitelnosti společnosti ČD Cargo, a.s., která poskytuje podrobné informace o aspektech udržitelnosti této dceřiné společnosti a doplňuje údaje uvedené v konsolidované Zprávě Skupiny ČD.

Tyto dokumenty jsou dostupné prostřednictvím webových stránek příslušných společností a budou udržovány aktuální po celou dobu zveřejnění této Zprávy.

#### Proces stanovování, monitorování a vyhodnocování cílů udržitelnosti

Cíle v oblasti udržitelnosti ve Skupině ČD nejsou stanovovány jako samostatná paralelní agenda, ale jsou odvozeny z cílů a priorit firemní strategie společnosti. Udržitelnost je integrální součástí strategického řízení Skupiny ČD a její principy jsou promítnuty do dlouhodobých obchodních, investičních a provozních cílů.

Významná témata identifikovaná v rámci analýzy dvojí významnosti jsou posuzována ve vazbě na strategické priority společnosti. Pokud je dané téma již pokryto existujícím strategickým cílem, je tento cíl považován současně za cíl relevantní z pohledu udržitelnosti. Společnost tak nestanovuje samostatně „specifické cíle udržitelnosti“, ale vykazuje a vyhodnocuje ty strategické cíle, které jsou s principy udržitelnosti věcně kompatibilní. Proces definování cílů vychází z odborných podkladů věcně příslušných útvarů a je koordinován na úrovni mateřské společnosti. Cíle jsou posuzovány z hlediska jejich relevance k významným dopadům, rizikům a příležitostem, dostupnosti dat a souladu s regulatorními požadavky a následně schvalovány vedením společnosti.

V případě kvantifikovaných cílů je stanovena výchozí hodnota (baseline), časový horizont plnění a metodika výpočtu příslušného ukazatele. Pokud pro určitou oblast nejsou stanoveny kvantifikované cíle, společnost zveřejňuje důvody tohoto postupu a popisuje způsob, jakým sleduje účinnost přijatých opatření.

Plnění cílů je monitorováno prostřednictvím interních informačních a kontrolních systémů a vyhodnocováno podle charakteru daného cíle, minimálně však na roční bázi. Výsledky jsou předkládány vedení společnosti a slouží jako podklad pro případnou aktualizaci strategických priorit i souvisejících cílů.

## STRATEGIE, OBCHODNÍ MODEL A HODNOTOVÝ ŘETĚZEC

### Přístup ke strategii udržitelnosti

Strategický přístup k udržitelnosti je napříč Skupinou ČD založen na pragmatickém a vyváženém pojetí, které zohledňuje ekonomické, environmentální a sociální aspekty podnikání. Udržitelnost je chápána jako nedílná součást dlouhodobé životaschopnosti podnikání a tvorby hodnoty, přičemž její rozvoj je ukotven v reálné ekonomické výkonnosti a provozní efektivitě jednotlivých společností Skupiny ČD.

Skupina ČD působí především v oblasti železniční dopravy, která je dlouhodobě vnímána jako jeden z klíčových pilířů udržitelné mobility. Poskytování osobní a nákladní železniční dopravy představuje základní činnost Skupiny ČD a současně přispívá k environmentálně šetrnému způsobu přepravy osob a zboží, podpoře regionální dostupnosti dopravy a dlouhodobě udržitelnému rozvoji dopravního systému. Významnými trhy a zákaznickými skupinami Skupiny ČD jsou zejména veřejní objednatelé osobní železniční dopravy (stát a kraje), komerční zákazníci v segmentu osobní dopravy a zákazníci v oblasti nákladní železniční dopravy. Tyto segmenty představují klíčové zdroje výnosů Skupiny ČD a současně určují rozsah jejich environmentálních a sociálních dopadů. Z pohledu udržitelnosti je významná zejména role veřejně objednané dopravy při zajištění dopravní obslužnosti a podpora přesunu přepravních výkonů ze silniční na železniční dopravu v osobním i nákladním segmentu. V průběhu vykazovaného období nedošlo k zásadní změně struktury významných trhů ani zákaznických skupin.

Napříč Skupinou ČD jsou v oblasti udržitelnosti sdíleny společné základní principy a strategický přístup, které jsou vymezeny Politikou řízení udržitelnosti a ESG Skupiny ČD. Tyto principy představují společný hodnotový a řídicí rámec pro environmentální, sociální a správní aspekty podnikání a jsou aplikovány napříč Skupinou ČD při respektování specifik jednotlivých společností a jejich činností. Dceřiná společnost ČD Cargo, a.s. tato specifika zohledňuje ve své samostatné Zprávě o udržitelnosti, zatímco ostatní společnosti Skupiny ČD samostatné strategie ani zprávy o udržitelnosti nezpracovávají a přispívají k naplňování skupinových principů v rozsahu odpovídajícím jejich roli v rámci Skupiny ČD.

Mateřská společnost ČD, a.s. vychází ve svém přístupu k udržitelnosti z firemní strategie ČD 2030, která byla v roce 2025 aktualizována. Aktualizace strategie potvrdila dlouhodobé priority mateřské společnosti v oblasti rozvoje hlavních činností podnikání, zejména poskytování osobní železniční dopravy, zvyšování kvality a dostupnosti služeb, efektivitu provozu a dlouhodobé finanční stability, a zároveň přepsala terminologii, strukturu strategických oblastí a rámec jejich řízení. Témata, priority a cíle v oblasti udržitelnosti jsou u mateřské společnosti odvozovány přímo z této firemní strategie a jsou integrovány do jejího strategického řízení.

Konkrétní cíle, ukazatele a opatření v oblasti udržitelnosti jsou stanovovány v návaznosti na tento strategický rámec a jsou samostatně rozpracovány v příslušných tematických kapitolách této Zprávy v souladu s požadavky standardů ESRS.

### Obchodní model

Skupina ČD považuje železniční dopravu za klíčový prvek udržitelného rozvoje, zejména z hlediska snižování emisí skleníkových plynů a minimalizace negativních dopadů na životní prostředí. Díky své energetické efektivitě a možnostem elektrifikace s využitím obnovitelných zdrojů energie patří železniční doprava mezi nízkemisní a environmentálně šetrné dopravní systémy. V souladu s nařízením EU o taxonomii udržitelných aktivit je železniční doprava klasifikována jako udržitelná ekonomická činnost, neboť významně přispívá ke zmírňování změny klimatu a naplnění environmentálních cílů Evropské unie.

Skupina ČD je významným poskytovatelem osobní a nákladní železniční dopravy v České republice a ve střední Evropě. Její obchodní model je založen na zajišťování spolehlivé, bezpečné a udržitelné dopravy osob a zboží, s důrazem na naplnění požadavků zákazníků, podmínek veřejné služby a podporu rozvoje integrované a dostupné dopravy. Skupina ČD vytváří hodnotu prostřednictvím efektivního využívání lidského kapitálu, infrastrukturního a vozidlového zázemí, moderních technologií a digitálních řešení. Obchodní model Skupiny ČD je úzce provázán s dlouhodobou firemní strategií ČD 2030, jejíž aktualizace potvrdila kontinuitu hlavních podnikatelských aktivit i jejich vazbu na principy udržitelného rozvoje. Udržitelnost je nedílnou součástí obchodního modelu a promítá se do strategického řízení i každodenního provozu společnosti, zejména prostřednictvím podpory udržitelné mobility, zvyšování kvality a bezpečnosti dopravy a snižování environmentálních dopadů provozu.

Jádrem obchodního modelu Skupiny ČD je poskytování osobní železniční dopravy, kterou v rámci Skupiny ČD zajišťuje mateřská společnost České dráhy, a.s., jako národní dopravce, a nákladní železniční dopravy, poskytované dceřinou společností ČD Cargo, a.s. Tyto hlavní činnosti jsou doplněny podpůrnými a synergickými aktivitami realizovanými prostřednictvím dalších dceřiných společností, zejména v oblasti informačních technologií, telematiky, zkušebnictví, údržby a oprav vozidel a vzdělávání. Tyto činnosti podporují stabilitu a efektivitu hlavních podnikatelských aktivit Skupiny ČD. Skupina ČD zajišťuje sběr dat o svém obchodním modelu a hodnotovém řetězci primárně prostřednictvím interních informačních systémů a reportingových nástrojů jednotlivých společností Skupiny ČD. Data o upstream části hodnotového řetězce (zejména dodavatelé) jsou získávána prostřednictvím procesů nákupu, hodnocení dodavatelů a smluvních vztahů. V oblasti downstream hodnotového řetězce (zejména zákazníci a koncoví uživatelé služeb) jsou data získávána zejména prostřednictvím provozních a obchodních procesů a systémů, zákaznických průzkumů a zpětné vazby.

Obchodní model Skupiny ČD vytváří hodnotu pro klíčové zainteresované strany zejména prostřednictvím poskytování bezpečné, spolehlivé a environmentálně šetrné železniční dopravy. Pro zákazníky a koncové uživatele představuje přínos zejména dostupnost veřejné dopravy, komfort a kvalita služeb a postupná dekarbonizace dopravy. Pro objednatelé veřejné dopravy a stát přispívá Skupina ČD k naplňování dopravní obslužnosti a klimatických cílů. Pro investory a vlastníka představuje obchodní model stabilní a dlouhodobě udržitelný zdroj hodnoty založený na regulovaném prostředí a dlouhodobých kontraktech. Skupina ČD současně vytváří nepřímé ekonomické přínosy v rámci svého hodnotového řetězce, zejména prostřednictvím spolupráce s dodavateli a zaměstnanosti.

Významná rizika a příležitosti související s obchodním modelem Skupiny ČD mohou mít dopad na finanční pozici, výkonnost a peněžní toky v krátkodobém, střednědobém i dlouhodobém horizontu. Tyto dopady souvisejí zejména s energetickou náročností provozu, vývojem regulatorního prostředí a požadavky na dekarbonizaci dopravy, které mohou ovlivnit nákladovou strukturu a investiční potřeby Skupiny ČD. Podrobné informace o identifikovaných rizicích, scénářích a jejich potenciálních finančních dopadech jsou uvedeny v kapitole Klimatická rizika.

#### Působnost společností Skupiny ČD dle klasifikace ekonomických činností

Společnost	Obchodní segment	Kód podnikatelské činnosti	Popis kódu NACE
České dráhy, a.s.	Osobní doprava	4910	Železniční osobní doprava meziměstská
ČD Cargo, a.s.	Nákladní doprava	4920	Železniční nákladní doprava
ČD – Telematika a.s.	IT a služby	611	Telekomunikační činnosti a činnosti v oblasti informačních technologií.
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	Zkušebnictví	7120	Technické zkoušky a analýzy
DPOV, a.s.	Oprávenství	33171	Opravy a údržba kolejových vozidel
ČD Bus a.s.	Osobní doprava	49410	Silniční nákladní doprava
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	Vzdělávání	8559	Ostatní vzdělávání j. n.
ČD Travel, s.r.o.	Cestovní kancelář	79120	Činnosti cestovních kancelářů

#### Struktura zaměstnanců společností Skupiny ČD dle zeměpisných oblastí

	2025	2024	Δ
Česká republika	20 034	21 246	-5,7 %
Slovensko	67	73	-8,2 %
Rakousko	119	4	2875 %
Německo	66	7	842,9 %
Polsko	138	139	-0,7 %
Chorvatsko	2	4	-50,0 %
Maďarsko	29	40	-27,5 %
Ukrajina	3	0	300,0 %
<b>Celkem</b>	<b>20 458</b>	<b>21 513</b>	<b>-4,9 %</b>

Rozdělení celkových výnosů Skupiny ČD podle významných segmentů je uvedeno v Konsolidované účetní závěrce v poznámce 5 Údaje o segmentech.

## Hodnotový řetězec

Hodnotový řetězec Skupiny ČD zahrnuje primárně činnosti a vztahy související s poskytováním osobní a nákladní železniční dopravy a navazujících podpůrných služeb. Pro účely této Zprávy je hodnotový řetězec vymezen v souladu s požadavky standardů ESRS a zahrnuje hlavní činnosti realizované Skupinou ČD, klíčové dodavatelské vztahy a vztahy se zákazníky a dalšími relevantními partnery.

Dodavatelská (upstream) část hodnotového řetězce zahrnuje zejména dodávky energií, pohonných hmot, vozidel a jejich komponent, údržbářských služeb, informačních technologií a dalších materiálů a služeb nezbytných pro zajištění provozu železniční dopravy. Významnou roli v této části hodnotového řetězce hraje rovněž spolupráce s provozovatelem železniční infrastruktury a dalšími partnery v oblasti dopravní infrastruktury.

Vlastní činnost Skupiny ČD spočívá především v zajišťování osobní a nákladní železniční dopravy, včetně provozu vlaků, řízení dopravy, údržby a obnovy vozového parku, poskytování doprovodných služeb cestujícím a zákazníkům nákladní dopravy a v činnostech podpůrných dceřiných společností. Tato část hodnotového řetězce představuje jádro obchodního modelu Skupiny ČD a je klíčová z hlediska tvorby hodnoty.

Odběratelská (downstream) část hodnotového řetězce zahrnuje především vztahy se zákazníky osobní a nákladní dopravy, objednateli veřejné dopravy, logistickými partnery a dalšími subjekty, které využívají služby Skupiny ČD. Do této části hodnotového řetězce patří rovněž navazující služby související s přepravou osob a zboží a se zajištěním dostupnosti a kvality poskytovaných služeb.

Hodnotový řetězec Skupiny ČD je úzce propojen s identifikovanými významnými tématy udržitelnosti. Dopady, rizika a příležitosti spojené s jednotlivými částmi hodnotového řetězce jsou dále podrobně analyzovány v rámci analýzy dvojí významnosti a rozpracovány v příslušných tematických kapitolách této Zprávy. Rozsah a detailnost informací o hodnotovém řetězci jsou postupně rozvíjeny v návaznosti na dostupnost dat a vývoj regulatorních požadavků.

## Zainteresané strany

Zainteresané strany Skupiny ČD představují subjekty, které jsou ovlivněny činnostmi Skupiny ČD, nebo které mohou ovlivňovat její činnost, strategii, obchodní model a fungování hodnotového řetězce. Identifikace a vymezení hlavních skupin zainteresovaných stran vychází z charakteru podnikání Skupiny ČD, její role v systému veřejné dopravy a z vazeb na klíčové partnery, zákazníky a instituce. Hlavní skupiny zainteresovaných stran Skupiny ČD zahrnují zejména zaměstnance, zákazníky (cestující), objednatele veřejné závazkové dopravy, banky a investory, Správu železnic, s.o., dodavatele, odborové orgány a regulační orgány, zejména Ministerstvo dopravy České republiky. Tyto skupiny mají přímý vztah k obchodnímu modelu Skupiny ČD a jednotlivým částem jejího hodnotového řetězce, a to jak v dodavatelské části, v rámci vlastní činnosti, tak v odběratelské části hodnotového řetězce. Zapojení zainteresovaných stran je realizováno prostřednictvím různých forem komunikace a spolupráce odpovídající charakteru jednotlivých skupin a zákonným rámcům, ve kterých Skupina ČD působí. U některých skupin, zejména objednatelů veřejné dopravy a regulačních orgánů, probíhá komunikace výhradně v rámci zákonem stanovených postupů, které plně nahrazují jiné formy zapojení zainteresovaných stran ve smyslu požadavků ESRS.

### Výsledek dialogu se zainteresovanými stranami v roce 2025

Dialog provedený v roce 2025 potvrdil platnost identifikovaných zainteresovaných stran a významných témat z předchozího období. Výstupy tohoto dialogu neobsahují žádné nové podněty ani rizikové oblasti, které by vyžadovaly změnu nebo aktualizaci analýzy dvojí významnosti (DMA). Jediná nově identifikovaná potenciální hrozba, vztahující se ke spolupráci se Správou železnic, s.o. v souvislosti s dopady extrémních klimatických jevů na železniční infrastrukturu, je v současné době považována za neověřenou a není zatím způsobilá ke změně kategorizace v rámci analýzy dvojí významnosti Skupiny ČD.

Zaínterovaná strana	Vztah k činnosti / obchodnímu modelu	Forma zapojení / komunikace	Hlavní témata a oblasti spolupráce
Zaměstnanci	Klíčová skupina přímo zapojená do vlastní činnosti Skupiny ČD a realizace osobní a nákladní železniční dopravy.	Interní komunikace, školení, dialog s odbory	Pracovní podmínky, mzdy, BOZP, rozvoj kompetencí
Zákazníci	Příímí příjemci hodnoty vytvářené obchodním modelem Skupiny ČD v oblasti železniční dopravy.	Zákaznická komunikace, průzkumy spokojenosti	Kvalita a spolehlivost služeb, komfort, digitalizace
Objednatelé veřejné dopravy	Subjekty ovlivňující rozsah, strukturu a financování osobní železniční dopravy.	Smluvní jednání, reporting	Rozsah a kvalita služeb, dopravní obslužnost
Banky a investoři	Banky a investoři se podílejí na financování činností Skupiny ČD a podporují investice nezbytné pro rozvoj železniční dopravy a dlouhodobé fungování obchodního modelu Skupiny ČD.	Výroční zprávy, Zprávy o udržitelnosti, schůzky s investory	Finanční stabilita, transparentnost, plnění požadavků na ESG výkonnost
Dodavatelé	Zajišťují vstupy nezbytné pro provoz železniční dopravy a tvoří dodavatelskou část hodnotového řetězce.	Výběrová řízení, smluvní vztahy	Stabilita dodávek, kvalita, ESG kritéria
Správa železnic, s.o.	Klíčový partner pro provoz a rozvoj železniční infrastruktury.	Koordinace, provozní spolupráce	Výluky, infrastruktura, dekarbonizace
Odborové orgány	Odborové orgány zastupují zaměstnance, kteří jsou klíčovou součástí vlastní činnosti Skupiny ČD a realizace jejího obchodního modelu.	Kolektivní vyjednávání, pravidelné konzultace	Kolektivní smlouvy, zaměstnanecké programy a benefity
Regulační orgány / MD ČR	Stanovují legislativní rámec ovlivňující činnost Skupiny ČD.	Reporting, konzultace	Legislativa, CSRD, klimatické cíle

## ŘÍZENÍ UDRŽITELNOSTI V RÁMCI SPOLEČNOSTI

### Zapojení řídicích orgánů

V rámci řídicích orgánů společnosti má oblast udržitelnosti a ESG v gesci člen představenstva odpovědný za ekonomiku a majetek, který zastřešuje tuto agendu jak na úrovni mateřské společnosti, tak i z pohledu koncernového řízení napříč Skupinou ČD. Řídicí orgány společnosti jsou do řízení udržitelnosti zapojeny zejména prostřednictvím výkonu dohledu nad riziky a příležitostmi v oblasti ESG. Rizika související s udržitelností identifikovaná v rámci procesu dvojí významnosti jsou projednávána v rámci systému řízení rizik společnosti prostřednictvím Výboru pro řízení rizik, kterému jsou pravidelně předkládány v rámci kvartálního rizikového reportingu.

Představenstvo společnosti je dále informováno o výsledcích aktualizace analýzy dvojí významnosti a o jejich závěrech v souvislosti s rozhodováním o strategických prioritách společnosti, zejména v návaznosti na proces řízení a aktualizace firemní strategie. Informace týkající se rozvoje oblasti udržitelnosti v rámci Skupiny ČD jsou řídicím orgánům poskytovány rovněž na vyžádání. Informování ostatních řídicích orgánů společnosti, zejména Dozorčí rady a Výboru pro audit, probíhá v souladu se standardními procesy řízení společnosti, zejména v rámci projednávání a schvalování výroční zprávy, včetně jejích částí týkajících se udržitelnosti.

### Interní řízení oblasti udržitelnosti a ESG

Interní řízení oblasti udržitelnosti a ESG v rámci mateřské společnosti České dráhy, a.s., i napříč Skupinou ČD zajišťuje dedikovaný manažer udržitelnosti, který odpovídá za koordinaci, metodické vedení a rozvoj agendy udržitelnosti a nefinančního reportingu. Manažer udržitelnosti nese hlavní odpovědnost za plnění vykazovacích povinností v oblasti ESG, za koordinaci souvisejících procesů a za zajištění kvality a konzistence zveřejňovaných nefinančních informací.

V roce 2025 došlo k posílení a formalizaci interního řízení oblasti udržitelnosti a ESG prostřednictvím zavedení koncernového řízení. V rámci tohoto uspořádání byl vytvořen koncernový podvýbor ESG, který zajišťuje koordinaci ESG agend napříč dotčenými společnostmi Skupiny ČD a podporuje jednotný přístup k řízení udržitelnosti na úrovni celé Skupiny ČD. Do tohoto uspořádání je zapojena i dceřiná společnost ČD Cargo, a.s., která od roku 2024 disponuje vlastní ESG řídicí strukturou.

Poskytování vstupních nefinančních dat a informací v rámci mateřské společnosti i dceřiných společností Skupiny ČD zajišťují určené ESG kontaktní osoby. Tyto osoby spolupracují se specializovaným ESG datovým týmem, který metodicky řídí, shromažďuje a konsoliduje nefinanční data pro účely nefinančního reportingu na úrovni Skupiny ČD.

Interní řízení oblasti udržitelnosti a ESG je realizováno v souladu s přijatými skupinovými řídicími dokumenty. Základní rámec řízení udržitelnosti je stanoven Politikou řízení udržitelnosti a ESG Skupiny ČD, která vymezuje hlavní zásady, cíle a organizační uspořádání řízení této oblasti. Prováděcím dokumentem pro oblast nefinančního reportingu je Směrnice nefinančního reportingu ČD, a.s., která upravuje procesy, role, odpovědnosti a kontrolní mechanismy související se sběrem, konsolidací a zveřejňováním nefinančních informací. Politiky a přístupy k řízení jednotlivých oblastí udržitelnosti jsou ve Skupině ČD definovány v rámci příslušných tematických oblastí ESRS a odpovídajících interních předpisů a jsou v gesci příslušných odborných gestorů v jednotlivých společnostech Skupiny ČD. Tyto dokumenty jsou komunikovány prostřednictvím interních řídicích nástrojů, zejména intranetu a cílených školení zaměstnanců. Jsou závazné pro relevantní organizační jednotky a jejich implementace je zajištěna prostřednictvím navazujících procesů a kontrolních mechanismů, přičemž jednotlivé společnosti Skupiny ČD je aplikují s ohledem na specifika svých činností.

Procesy analýzy dvojí významnosti a související interní řízení v oblasti udržitelnosti jsou koordinovány manažerem udržitelnosti a jsou synchronizovány s procesem řízení a aktualizace firemní strategie. Tento přístup zajišťuje, že závěry analýzy dvojí významnosti jsou systematicky zohledňovány při řízení oblasti udržitelnosti a při nastavování priorit v rámci strategického řízení společnosti.

### Propojení kompetencí s materiálními tématy

Na základě aktualizace analýzy dvojí významnosti provedené v roce 2025 byla potvrzena platnost významných témat udržitelnosti identifikovaných v předchozím období. Odpovědnost za jednotlivá významná témata zůstává přiřazena konkrétním členům představenstva společnosti v souladu s jejich gescemi. Přehled přiřazení kompetencí k jednotlivým významným tématům, včetně jejich zařazení do kategorií dle standardů ESRS, je uveden v následující tabulce. Nastavení kompetencí představuje stabilní rámec řízení významných témat udržitelnosti ve společnosti a ve Skupině ČD a je v případě potřeby průběžně přehodnocováno v návaznosti na změny regulačního rámce nebo organizační struktury.

Kategorie ESRS	Významné téma	Odpovědný člen představenstva / gescce
E1 – Klimatická změna	Rozvoj železniční dopravy	náměstek pro osobní dopravu
	Energetická efektivita	náměstek pro servis
	Emise skleníkových plynů	náměstek pro ekonomiku a majetek
	Environmentální a klimatické cíle	generální ředitel
E2 – Znečištění	Znečištění ovzduší z provozu dieselových vozidel	náměstek pro ekonomiku a majetek
	Znečištění životního prostředí v případě havárií	náměstek pro servis
E3 – Vodní a mořské zdroje	Spotřeba vody	
E5 – Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	Odpadové a oběhové hospodářství	
S1 – Vlastní pracovní síla	Stabilita a spokojenost zaměstnanců	náměstek pro lidské zdroje
	Rozvoj a dovednosti zaměstnanců	
	Bezpečnost a ochrana zdraví zaměstnanců	
S4 – Spotřebitelé a koncoví uživatelé	Kvalita a spolehlivost služeb	náměstek pro osobní dopravu
	Spokojenost zákazníků	
	Bezpečnost železniční dopravy	
G1 – Chování podniků	Etické a protikorupční chování	generální ředitel
	Udržitelnost v dodavatelském řetězci	náměstek pro ekonomiku a majetek

### Začlenění kritérií udržitelnosti do systému hodnocení společnosti

Dlouhodobé cíle a priority společnosti, potvrzené v rámci aktualizace firemní strategie ČD 2030, jsou v souladu s principy dlouhodobě udržitelného podnikání a tvoří základ pro řízení témat udržitelnosti v rámci Skupiny ČD. Aktualizace strategie potvrdila kontinuitu hlavních strategických cílů a jejich vazbu na klíčové priority v oblasti udržitelnosti. V návaznosti na naplňování této strategie má vedení mateřské společnosti České dráhy, a.s., nastaveny výkonnostní ukazatele (KPI) v následujících oblastech, které zůstávají beze změny oproti předchozímu období:

- ESRS S4 – rozvoj služeb železniční přepravy (zvyšování přepravního výkonu a spolehlivosti spojů),
- ESRS S4 – zvyšování bezpečnosti železničního provozu (připravenost na zavádění zabezpečovacího systému ETCS),
- ESRS S1 – zvyšování spokojenosti zaměstnanců,
- ESRS S4 – zvyšování spokojenosti zákazníků.

V oblasti **ESRS E1 – klimatická změna** nejsou v současné době na úrovni vedení mateřské společnosti České dráhy, a.s., ani Skupiny ČD, stanoveny specifické cíle ani výkonnostní ukazatele. Stanovení klimatických cílů je podmíněno nejprve odsouhlasením dekarbonizačního rámce společnosti, a to v návaznosti na přijetí národních cílů snižování emisí v sektoru dopravy, jejichž přijetí se očekává v průběhu roku 2026. Na tento krok následně naváže finalizace dekarbonizační strategie společnosti a přijetí konkrétních klimatických cílů a ukazatelů.

Mateřská společnost České dráhy, a.s., uplatňuje zásady náležité péče v souladu s požadavky standardu ESRS 2 GOV-4. Přístup k náležité péči je integrován do systému řízení společnosti a zahrnuje systematickou identifikaci, posuzování, prevenci a zmírňování skutečných a potenciálních nepříznivých dopadů v oblasti udržitelnosti, které souvisejí s činnostmi společnosti, jejími obchodními vztahy a hodnotovým řetězcem. Procesy náležité péče jsou prováděny se strategickými cíli společnosti a se systémem řízení rizik a zahrnují zejména zapojení relevantních zainteresovaných stran, hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí, přijímání odpovídajících opatření a sledování jejich účinnosti. Součástí tohoto přístupu je rovněž pravidelné informování řídicích orgánů společnosti o výsledcích náležité péče a o pokroku při řízení identifikovaných dopadů a rizik.

Způsob pokrytí jednotlivých prvků náležité péče ve vztahu k požadavkům standardu ESRS 2 GOV-4 je v této Zprávě transparentně popsán v následující tabulce, která uvádí odkazy na příslušné části Zprávy, kde jsou jednotlivé aspekty náležité péče podrobně rozpracovány.

### Prohlášení o náležité péči

Základní prvky náležité péče	Sekce v rámci Zprávy	Strana
Zahrnutí náležité péče do správy a řízení, strategie a obchodního modelu	Řízení udržitelnosti v rámci společnosti	str. 204
	Obecné informace dle ESRS 2	str. 196
	Řízení udržitelnosti v rámci společnosti	str. 202
Zapojení dotčených zúčastněných stran do všech klíčových kroků náležité péče	Obecné informace dle ESRS 2	str. 201
	Sociální odpovědnost	str. 246, 252
	Odpovědná organizace	str. 259
Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů	Obecné informace dle ESRS 2	str. 198
	Řízení udržitelnosti v rámci společnosti	str. 204
	Environmentální odpovědnost	str. 230, 238, 240, 243
Přijetí opatření k řešení těchto nepříznivých dopadů	Sociální odpovědnost	str. 249, 255
	Odpovědná organizace	str. 260, 263
	Obecné informace dle ESRS 2	str. 197
Sledování účinnosti těchto snah a komunikace o nich	Obecné informace dle ESRS 2	str. 197
	Řízení udržitelnosti v rámci společnosti	str. 202

### Začlenění problematiky udržitelnosti do systému řízení rizik společnosti

Řízení rizik v oblasti udržitelnosti je součástí integrovaného systému řízení rizik mateřské společnosti České dráhy, a.s., který je aplikován napříč Skupinou ČD. Tento systém byl nastaven v roce 2024 a je považován za funkční. V roce 2025 je dále průběžně rozvíjen s cílem posílit jeho konzistenci, rozsah pokrytí a vazbu na procesy řízení udržitelnosti a nefinančního reportingu.

Organizační odpovědnosti za řízení rizik v oblasti udržitelnosti jsou rozděleny v souladu s gescemi jednotlivých členů představenstva. Koordinaci této oblasti zajišťuje manažer udržitelnosti ve spolupráci s útvarům řízení rizik a dalšími odbornými útvary společnosti. Řízení rizik souvisejících s udržitelností je součástí agendy Výboru pro řízení rizik společnosti, který se zabývá zejména hodnocením významných rizik, návrhem opatření a sledováním jejich účinnosti.

Identifikace a hodnocení rizik a příležitostí v oblasti udržitelnosti vychází z výsledků analýzy dvojí významnosti a z pravidelného procesu řízení rizik společnosti. Rizika jsou hodnocena z hlediska jejich pravděpodobnosti a potenciálního dopadu na činnost společnosti, její finanční výkonnost a dlouhodobou udržitelnost. Významná rizika jsou evidována v centrálním registru rizik a jsou jim přiřazeni odpovědní vlastníci a odpovídající opatření ke zmírnění rizik. Součástí systému řízení rizik je rovněž systém vnitřní kontroly zaměřený na zajištění správnosti, úplnosti a spolehlivosti informací zveřejňovaných v oblasti udržitelnosti. Tento systém, nastavený v roce 2024, je v roce 2025 dále rozvíjen zejména v oblasti kvality dat, standardizace postupů a vnitřní validace nefinančních informací. Zahrnuje vymezení rolí a odpovědností při sběru, konsolidaci a kontrole nefinančních dat, zapojení specializovaného ESG datového týmu a určených kontaktních osob v mateřské a dceřiných společnostech Skupiny ČD.

Kontrolní mechanismy zahrnují průběžné kontroly kvality dat, vnitřní validaci klíčových nefinančních ukazatelů a schvalovací procesy před předložením informací řídicím orgánům společnosti. Informace o významných rizicích a příležitostech v oblasti udržitelnosti, včetně přijatých opatření a jejich vývoje, jsou pravidelně předkládány řídicím orgánům společnosti v rámci reportingu o řízení rizik.

### Hlavní zjištěná rizika týkající se udržitelnosti společnosti

V rámci procesu analýzy dvojí významnosti, jehož výsledky jsou uvedeny v kapitole Hodnocení významnosti, bylo jako významné riziko identifikováno riziko Energetické náročnosti netrakovního provozu. Riziko bylo vyhodnoceno jako významné zejména z pohledu potenciálních finančních dopadů a regulatorních požadavků. Z pohledu společnosti se jedná primárně o regulatorní riziko související s možnými dopady evropské legislativy, zejména směrnic RED III, EED, EPBD a systému ETS 2, v případě jejich transpozice do českého právního řádu. Tyto předpisy mohou vést k přísnějším požadavkům na energetickou účinnost budov, využívání obnovitelných zdrojů energie a zpoplatnění emisí v sektoru budov, což může zvýšit provozní i investiční náklady netrakovních činností. Riziko je řízeno v rámci integrovaného systému řízení rizik společnosti. V případě potvrzení konkrétních legislativních dopadů bude řešeno zejména prostřednictvím revize stávající energetické koncepce společnosti a navazujících opatření.

## HODNOCENÍ VÝZNAMNOSTI

### Přístup, metodika a organizace hodnocení významnosti

Skupina ČD provádí hodnocení významnosti v souladu s principem dvojí významnosti dle požadavků směrnice CSRD a standardů ESRS. Cílem procesu je identifikovat a posoudit významné dopady, rizika a příležitosti (IROs) z hlediska jejich dopadu na společnost a životní prostředí i z hlediska jejich potenciálního finančního vlivu na Skupinu ČD.

Hodnocení probíhalo strukturovaným čtyřkrokovým procesem:

1. Porozumění podnikatelské činnosti, obchodnímu modelu, hodnotovému řetězci a relevantním zainteresovaným stranám.
2. Identifikace relevantních dopadů, rizik a příležitostí (IROs).
3. Posouzení dopadové a finanční významnosti.
4. Stanovení významných témat.

Identifikace dopadů, rizik a příležitostí vycházela z analýzy interních dokumentů, regulačních požadavků, benchmarkingu a odborných diskusí s expertními pracovníky Skupiny ČD. Do procesu byli zapojeni zástupci klíčových útvarů včetně manažera řízení rizik, čímž bylo zajištěno propojení procesu hodnocení významnosti s interním systémem řízení rizik společnosti.

Posouzení významnosti probíhalo pomocí bodového hodnocení na čtyřstupeňové škále. U skutečných dopadů byla hodnocena jejich závažnost (míra, rozsah a nenapravitelnost), u potenciálních dopadů závažnost a pravděpodobnost výskytu. U rizik a příležitostí byla posuzována pravděpodobnost a potenciální finanční dopad. Výsledné skóre bylo stanoveno jako kombinace jednotlivých hodnotících kritérií, přičemž každému tématu byla přiřazena výsledná bodová hodnota. Hranice významnosti byla stanovena na úrovni odpovídající výslednému skóre 9 a vyššímu, přičemž témata, která tuto hranici dosáhla nebo překročila, byla považována za významná a byla zahrnuta do rozsahu vykazování Skupiny ČD.

Metodika hodnocení, včetně použité škály a prahových hodnot, vychází ze stejného interně ověřeného přístupu jako v předchozím reportovacím období a byla v roce 2025 aplikována bez zásadních změn. Priorita rizik souvisejících s udržitelností je stanovována na základě kombinace pravděpodobnosti a závažnosti dopadu obdobně jako u ostatních typů rizik v rámci systému řízení rizik Skupiny ČD. Výsledky hodnocení významnosti jsou využívány jako vstup pro aktualizaci rizikového profilu společnosti a další řízení identifikovaných rizik. Identifikovaná významná rizika a příležitosti byla rovněž posouzena z hlediska jejich potenciálního dopadu na strategii a obchodní model Skupiny ČD. V případě jejich naplnění mohou ovlivnit zejména investiční priority, nákladovou strukturu, regulační prostředí a dlouhodobou konkurenceschopnost Skupiny. Posouzení odolnosti strategie je prováděno v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu v návaznosti na strategický plán Skupiny ČD. V rámci procesu byly zohledněny pohledy relevantních zainteresovaných stran prostřednictvím komunikace s jejich zástupci a expertního posouzení interních odborníků.

### Aktualizace hodnocení významnosti v roce 2025

V roce 2025 byla provedena revize a aktualizace hodnocení významnosti, která navázala na předchozí posouzení a byla provedena při zachování stejné metodiky. Revize reflektovala zejména aktualizaci firemní strategie ČD 2030, se kterou byly sladěny formulace jednotlivých významných témat udržitelnosti. Samotný výsledek hodnocení významnosti se v důsledku této aktualizace zásadně nezměnil. V rámci revize nebyla potvrzena významnost tématu S4 – Bezbariérová přeprava, které je nadále zohledňováno jako kontextové téma související s poskytováním služeb osobní železniční dopravy, avšak nebylo vyhodnoceno jako významné téma ve smyslu standardů ESRS. Ostatní významná témata identifikovaná v předchozím období byla revizí potvrzena.

Výstupem hodnocení významnosti je seznam těchto významných témat udržitelnosti a s nimi souvisejících významných dopadů, rizik a příležitostí, který tvoří základ pro stanovení rozsahu a struktury zveřejňovaných informací dle standardů ESRS za rok 2025.

## Přehled významných témat Skupiny ČD a jejich klasifikace za rok 2025

Kategorie ESRS	Významné téma 2025	Klasifikace IRO		
E1 – Klimatická změna	Rozvoj železniční dopravy	D	•	↓
	Příležitost růstu poptávky po nízkemisních dopravních službách	P	•	↓
	Energetická náročnost netrakovního provozu	D/R	•	△
	Emise skleníkových plynů	D	•	↓
E2 – Znečištění	Znečištění ovzduší z provozu dieselových vozidel	D	•	↓
	Znečištění životního prostředí v případě havárií	D	•	↓
E3 – Vodní a mořské zdroje	Spotřeba vody a odpovědné nakládání s vodními zdroji	D	•	△
E5 – Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	Odpadové hospodářství a zvyšování recyklovatelnosti	D	•	△
S1 – Vlastní pracovní síla	Stabilita a spokojenost zaměstnanců	D	•	△
	Rozvoj a dovednosti zaměstnanců	D	•	△
	Bezpečnost a ochrana zdraví zaměstnanců	D	•	△
S4 – Spotřebitelé a koncoví uživatelé	Kvalita a spolehlivost služeb	D	•	↓
	Spokojenost zákazníků	D	•	↓
	Bezpečnost železniční dopravy a ochrana cestujících	D	•	↓
G1 – Chování podniků	Etické a protikorupční chování	D	•	△
	Udržitelnost a odpovědné řízení dodavatelského řetězce	D	•	↑

D - dopad, P - příležitost, R - riziko, • - negativní, • - pozitivní, ↓ - downstream, ↑ - upstream, △ - vlastní provoz

### Odůvodnění nevýznamnosti vybraných témat

V rámci hodnocení významnosti byla některá témata udržitelnosti posouzena jako nevýznamná ve smyslu standardů ESRS, a to jak z hlediska dopadové, tak z hlediska finanční významnosti. Posouzení vycházelo z charakteru činností Skupiny ČD, rozsahu jejího působení, struktury hodnotového řetězce a identifikovaných skutečných a potenciálních dopadů, rizik a příležitostí.

**Téma ESRS E4** – Biodiverzita a ekosystémy bylo vyhodnoceno jako nevýznamné zejména s ohledem na skutečnost, že činnosti Skupiny ČD nejsou spojeny s významnými přímými zásahy do biologické rozmanitosti ani s provozem činností v chráněných územích ve smyslu standardů ESRS. Provoz železniční dopravy probíhá převážně na stávající infrastruktuře a není spojen s rozsáhlými změnami využití území, odlesňováním ani jinými zásadními zásahy do ekosystémů. Nebyla identifikována významná finanční rizika ani příležitosti, které by mohly mít podstatný dopad na finanční situaci Skupiny ČD.

**Téma ESRS S2** – Pracovníci v hodnotovém řetězci nebylo vyhodnoceno jako významné z důvodu omezené expozice Skupiny ČD vůči rizikům porušování pracovních a sociálních práv pracovníků v hodnotovém řetězci. Charakter činností Skupiny ČD nevyžaduje rozsáhlé využívání dodavatelských řetězců s vysokým rizikem negativních sociálních dopadů. Vztahy s dodavateli jsou řízeny prostřednictvím standardních smluvních a kontrolních mechanismů a nebyly identifikovány žádné skutečné ani potenciální negativní dopady ani finančně významná rizika či příležitosti v této oblasti.

**Téma ESRS S3** – Dotčené komunity bylo posouzeno jako nevýznamné na základě vyhodnocení skutečných a potenciálních dopadů činností Skupiny ČD na místní komunity. Provozní činnosti Skupiny ČD jsou realizovány výhradně v lokalitách a prostorech určených k tomuto účelu v souladu s platnou územně plánovací dokumentací. Skupina ČD nenese odpovědnost za dopady související s existencí a provozem železniční infrastruktury, které spadají do gesce jejího vlastníka a správce. V rámci hodnocení byl identifikován jeden případový dopad ve vztahu k dotčeným komunitám, který však nebyl systémového charakteru a nepředstavoval dlouhodobý nebo opakující se negativní vliv. Tento jednotlivý případ nebyl vyhodnocen jako významný z hlediska dopadové ani finanční významnosti.

Na základě provedeného hodnocení nebyla výše uvedená témata identifikována jako významná témata udržitelnosti dle standardů ESRS. Skupina ČD tato témata nadále sleduje v rámci běžného provozního a řídicího rámce a jejich významnost bude znovu posuzována v rámci pravidelné aktualizace hodnocení významnosti v případě změn v činnostech Skupiny ČD nebo v externím prostředí.

## KLIMATICKÁ RIZIKA

### Přístup k hodnocení klimatických rizik a změny oproti roku 2024

Skupina ČD provedla v roce 2024 komplexní analýzu klimatických rizik, která zahrnovala jak fyzická klimatická rizika, tak přechodová klimatická rizika související s přechodem na nízkouhlíkové hospodářství. Hodnocení bylo provedeno ve třech časových horizontech – krátkodobém (do roku 2030), střednědobém (do roku 2040) a dlouhodobém (do roku 2050) – a zaměřilo se na aktiva a činnosti Skupiny ČD, které jsou přímo pod její kontrolou. V průběhu roku 2025 byla znovu posouzena platnost závěrů této iniciační analýzy z roku 2024. Vzhledem k tomu, že v porovnání s rokem 2024 nedošlo ke změně použitých klimatických modelů a scénářů, vstupních dat ani metodiky hodnocení, ani ke změně struktury posuzovaných aktiv a jejich lokalit, které by měly materiální dopad na expozici Skupiny ČD vůči fyzickým klimatickým rizikům, považuje Skupina ČD výstupy analýzy z roku 2024 nadále za platné.

Analýza klimatických rizik se primárně vztahuje na společnosti České dráhy, a.s. a ČD Cargo, a.s., které představují rozhodující část činností Skupiny ČD. Hodnocení se zaměřuje na vlastní a pronajatá aktiva využívaná pro hlavní provozní činnosti Skupiny ČD.

Analýza klimatických rizik Skupiny ČD je provedena na části aktiv ve vlastnictví společností Skupiny ČD, bez zahrnutí železniční infrastruktury, na níž Skupina ČD provozuje služby železniční přepravy. Železniční infrastruktura není do analýzy klimatických rizik zahrnuta, neboť není ve vlastnictví Skupiny ČD a je vlastněna a spravována Správou železnic, s.o. Analýza klimatických rizik železniční infrastruktury byla na straně Správy železnic, s.o. zpracována v roce 2025 a její výsledky byly Skupině ČD zpřístupněny až v roce 2026. Z těchto důvodů nebylo v roce 2025 možné provést ucelenou analýzu klimatických rizik celého hodnotového řetězce. Termín zpracování této ucelené analýzy celého hodnotového řetězce bude oznámen v průběhu roku 2026.

V oblasti klimatických rizik v dodavatelském řetězci (upstream) se Skupina ČD v souladu s přechodnými ustanoveními standardů ESRS aktuálně opírá o uplatnění tříleté výjimky, přičemž termín zpracování této části analýzy bude stanoven v roce 2026.

### Použitá metodika a scénáře hodnocení klimatických rizik

Analýza klimatických rizik byla provedena v souladu s požadavky ESRS E1 a EU Taxonomie a zahrnovala fyzická i přechodová rizika ve vztahu k aktivům, provozu a obchodnímu modelu Skupiny ČD. Hodnocení vycházelo z referenčních klimatických scénářů IPCC (AR6). Pro posouzení fyzických rizik byl využit emisní scénář SSP5-8.5 jako konzervativní přístup umožňující testovat odolnost aktiv při nepříznivém vývoji klimatu. Přechodová rizika byla posuzována s ohledem na scénáře odpovídající omezení oteplení přibližně na 1,5 °C a reflektující očekávaný regulační a technologický vývoj v EU. Analýza pracovala s krátkodobým (do roku 2030), střednědobým (do roku 2040) a dlouhodobým (do roku 2050) horizontem, které odpovídají strategickému plánování, investičnímu cyklu a předpokládané životnosti klíčových aktiv. U fyzických rizik byla hodnocena expozice aktiv vůči identifikovaným klimatickým nebezpečím s ohledem na jejich lokalizaci a charakter. U přechodových rizik byly posuzovány zejména regulační změny, vývoj cen energií a emisních povolenek, technologický pokrok a změny tržního prostředí. Hodnocení významnosti vycházelo z kombinace pravděpodobnosti a rozsahu dopadu, včetně odhadu potenciálního finančního efektu. U fyzických rizik byl finanční dopad posuzován ve vztahu k výnosům a hodnotě aktiv, přičemž nebyla překročena interní hranice významnosti. U přechodových rizik byla zohledněna schopnost společnosti přizpůsobit se změnám prostřednictvím smluvních mechanismů, technologických investic a úprav provozu.

Analýza zohledňuje inherentní nejistoty spojené s dlouhodobými klimatickými projekcemi, zejména v oblasti regulačního vývoje, technologického pokroku a makroekonomických trendů. Skupina ČD proto rizika průběžně monitoruje a jejich hodnocení aktualizuje v návaznosti na nové informace.

Výsledky byly posouzeny ve vztahu ke strategii a investičním plánům Skupiny ČD. Nebyla identifikována klimatická rizika, která by vyžadovala zásadní úpravu obchodního modelu nad rámec již plánovaných investic do modernizace, energetické efektivity a nízkemisních technologií. Společnost má schopnost svou strategii a kapitálové alokace průběžně přizpůsobovat vývoji v oblasti klimatu.

#### Fyzická klimatická rizika

Hodnocení fyzických klimatických rizik provedené v roce 2024 se zaměřilo na dopady extrémních klimatických jevů na aktiva a provoz Skupiny ČD. Posuzována byla zejména rizika související s extrémními teplotami, srážkovými jevy, větrem a povrchovými podmínkami, které mohou ovlivnit dostupnost a provozuschopnost klíčových aktiv.

Analýza vycházela z mezinárodně uznávaných klimatických scénářů IPCC, konkrétně ze scénáře SSP5-8.5, který reprezentuje variantu s vysokými emisemi skleníkových plynů a byl zvolen jako konzervativní přístup pro identifikaci potenciálně nejzávažnějších fyzických dopadů klimatické změny na aktiva a provoz Skupiny ČD. Hodnocení zohledňovalo krátkodobý, střednědobý a dlouhodobý časový horizont do roku 2030, 2040 a 2050 a zahrnovalo posouzení expozice a zranitelnosti vlastních a pronajatých aktiv využívaných pro hlavní činnosti Skupiny ČD. Scénář zohlednil klíčové klimatické proměnné, zejména vývoj teploty, srážkových poměrů, extrémních meteorologických jevů a povrchových podmínek, které mohou ovlivnit dostupnost, provozuschopnost a hodnotu klíčových aktiv. Tyto faktory byly vyhodnoceny jako relevantní vzhledem k charakteru infrastruktury a provozu železniční dopravy. Zvolené časové horizonty odpovídají investičnímu a strategickému plánování Skupiny ČD a umožňují zachytit jak bezprostřední, tak dlouhodobé dopady klimatické změny. Zvolený rozsah scénáře je považován za dostatečný pro pokrytí hlavních fyzických klimatických rizik a souvisejících nejistot.

V průběhu roku 2025 nedošlo ke změně klimatických scénářů, vstupních dat ani metodiky hodnocení fyzických klimatických rizik. Současně nedošlo k takovým změnám struktury nebo lokalizace aktiv, které by mohly mít významný vliv na expozici Skupiny ČD vůči fyzickým klimatickým rizikům. Z těchto důvodů nebyla analýza fyzických klimatických rizik pro rok 2025 aktualizována. Vzhledem k tomu, že nebyla identifikována významná klimatická rizika, nebylo nezbytné zpracovávat samostatnou adaptační strategii, a tato oblast proto není propojena na účetní závěrku.

Na základě provedeného hodnocení a jeho přezkoumání v roce 2025 nebyla fyzická klimatická rizika vyhodnocena jako významná z hlediska finanční výkonnosti, provozní kontinuity ani dlouhodobé udržitelnosti Skupiny ČD.

#### Přechodová klimatická rizika

Hodnocení přechodových klimatických rizik provedené v roce 2024 se zaměřilo na potenciální dopady vyplývající zejména ze změn regulačního rámce, technologického vývoje a vývoje tržního prostředí v souvislosti s přechodem na nízkouhlíkové hospodářství. Posuzována byla rizika spojená s budoucím vývojem požadavků na snižování emisí, dostupností technologií a změnami preferencí zákazníků. Analýza vycházela ze scénáře odpovídajícího omezení globálního oteplení přibližně na 1,5 °C a zohledňovala časové horizonty do roku 2030, 2040 a 2050. Hodnocení bylo provedeno ve vztahu k obchodnímu modelu a hlavním činnostem Skupiny ČD.

V rámci analýzy přechodových klimatických rizik byly zohledněny klíčové makroekonomické a regulační předpoklady související s přechodem na nízkouhlíkové hospodářství. Jedná se zejména o postupné zpřísňování klimatické legislativy Evropské unie (např. rozšiřování systému EU ETS, implementace směrnic RED III a EED), vývoj cen emisních povolenek, změny v energetickém mixu a technologický rozvoj v oblasti nízkoe emisní dopravy. Tyto předpoklady reflektují očekávané trendy dekarbonizace ekonomiky, včetně postupného odklonu od fosilních paliv a zvyšování energetické efektivity. Klíčové předpoklady byly vyhodnoceny jako relevantní s ohledem na energetickou náročnost provozu Skupiny ČD a její závislost na vývoji regulačního a tržního prostředí.

V roce 2025 byl u přechodových klimatických rizik aktualizován zejména regulační a legislativní kontext a zároveň byla provedena kontrola vstupních předpokladů a závěrů analýzy z roku 2024. Tato aktualizace nepotvrdila potřebu změny použité metodiky ani základního rámce hodnocení a neměla vliv na identifikaci ani hodnocení přechodových klimatických rizik z hlediska jejich významnosti.

Na základě výsledků analýzy klimatických rizik a hodnocení dvojí významnosti (DMA) nebyla přechodová klimatická rizika vyhodnocena jako významná ve smyslu ESRS.

## PŘEHLED ZVEŘEJNĚNÍ OBSAŽENÝCH VE ZPRÁVĚ

ESRS 2 Obecné informace			
Požadavek ESRS	Popis	Kapitola Zprávy	Strana
BP-1	Obecný základ pro přípravu prohlášení udržitelnosti	Obecný základ pro přípravu zprávy	196
BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	Obecný základ pro přípravu zprávy	197
GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	Způsob řízení společnosti	8
GOV-2	Informace poskytované výše zmiňovaným orgánům	Řízení udržitelnosti v rámci společnosti	202
GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systému pobídek	Řízení udržitelnosti v rámci společnosti	203
GOV-4	Prohlášení o náležité péči	Řízení udržitelnosti v rámci společnosti	204
GOV-5	Řízení rizik a vnitřní kontroly	Řízení udržitelnosti v rámci společnosti	204
SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	198
SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	Hodnocení významnosti	200, 201
SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	Hodnocení významnosti	206
IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných IROs	Hodnocení významnosti	205
IRO-2	Požadavky na zveřejňování dle ESRS, týkající se prohlášení podniku o udržitelnosti	Přehled zveřejnění obsažených ve zprávě	210

E1 Změna klimatu			
Požadavek ESRS	Popis	Kapitola Zprávy	Strana
EU Taxonomie	Nařízení o taxonomii	EU Taxonomie	217
E1-1	Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu	Plán přechodu	229
SBM-3	Významné IROs a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	Přístup a významná témata	228
IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných IROs	Přístup a významná témata	228
E1-2	Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	Politiky a řízení	229
E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	Opatření	230
E1-4	Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	Cíle	230
E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	Metriky	233
E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	Emise GHG	235
E1-7	Pohlcování GHG a projekty ke snížení GHG financované prostř. uhlíkových kreditů	Nemateriální pro společnost	
E1-8	Interní stanovování cen uhlíku	Nemateriální pro společnost	
E1-9	Předpokládané finanční následky významných fyzických rizik a rizik přechodu	Vynecháno dle Dodatku C ESRS 1	
E2 Znečištění			
Požadavek ESRS	Popis	Kapitola Zprávy	Strana
IRO-1	Postupy identifikace a hodnocení významných IROs souvisejících se znečištěním	Přístup a významná témata	237
E2-1	Politiky týkající se znečištění	Politiky a řízení v oblasti Životního prostředí	237
E2-2	Opatření a zdroje související se znečištěním	Opatření	238
E2-3	Cíle týkající se znečištění	Cíle	238
E2-4	Znečištění ovzduší, vody a půdy	Metriky	239
E2-5	Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy	Nemateriální pro společnost	
E2-6	Předpokládané finanční následky IROs souvisejících se znečištěním	Vynecháno dle Dodatku C ESRS 1	

E3 Vodní a mořské zdroje			
Požadavek ESRS	Popis	Kapitola Zprávy	Strana
IRO-1	Postupy identifikace a hodnocení významných IROs souvisejících s vodními zdroji	Přístup a významná témata	240
E3-1	Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů	Politiky a řízení	240
E3-2	Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů	Opatření	240
E3-3	Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů	Cíle	240
E3-4	Spotřeba vody	Metriky	241
E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství			
Požadavek ESRS	Popis	Kapitola Zprávy	Strana
IRO-1	Postupy identifikace a hodnocení významných IROs souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Přístup a významná témata	242
E5-1	Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Politiky a řízení	242
E5-2	Opatření související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Opatření	243
E5-3	Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Cíle	242
E5-4	Přísun zdrojů	Nemateriální pro společnost	
E5-5	Odsun zdrojů	Metriky	244
E5-6	Předpokládané finanční následky významných IROs souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Vynecháno dle Dodatku C ESRS 1	

S1 Vlastní pracovní síla			
Požadavek ESRS	Popis	Kapitola Zprávy	Strana
SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	Zainteresané strany	200, 201
SBM-3	Významné IROs a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	Přístup a významná témata	246
S1-1	Politiky týkající se vlastní pracovní síly	Politiky a řízení	247
S1-2	Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků s ohledem na dopady	Zapojování zaměstnanců	247
S1-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovní sílu za účelem vyslovování obav	Zapojování zaměstnanců	247
S1-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu	Opatření	249
S1-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	Cíle	248
S1-6	Charakteristika zaměstnanců podniku	Metriky	250
S1-7	Charakteristiky osob, které nejsou zaměstnanci	Metriky	250
S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	Politiky a řízení	247
S1-9	Ukazatele rozmanitosti	Corporate Governance	10
S1-10	Přiměřené mzdy	Přístup a významná témata	246
S1-11	Sociální ochrana	Přístup a významná témata	246
S1-12	Osoby se zdravotním postižením	Vynecháno dle Dodatku C ESRS 1	
S1-13	Ukazatele odborné přípravy a rozvoje dovedností	Metriky	251
S1-14	Ukazatele zdraví a bezpečnosti	Metriky	251
S1-15	Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem	Vynecháno dle Dodatku C ESRS 1	
S1-16	Ukazatele odměňování (rozdíly v odměňování a celková odměna)	Nemateriální pro společnost	
S1-17	Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv	Metriky	251

S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé			
Požadavek ESRS	Popis	Kapitola Zprávy	Strana
SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	Zainteresané strany	200, 201
SBM-3	Významné IROs a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	Přístup a významná témata	252
S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	Politiky a řízení	253
S4-2	Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady	Zapojování zákazníků a koncových uživatelů	253
S4-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav	Řešení zákaznických problémů a stížností	254
S4-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí	Opatření	255
S4-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	Cíle	254
G1 Chování podniků			
Požadavek ESRS	Popis	Kapitola Zprávy	Strana
GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	Způsob řízení společnosti	8
IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	Přístup a významná témata	259, 262
G1-1	Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury	Politiky a řízení	259
G1-2	Řízení vztahů s dodavateli	Odpovědné řízení dodavatelského řetězce	262
G1-3	Prevence odhalování korupce a úplatkářství	Opatření	260
G1-4	Potvrzené případy korupce nebo úplatkářství	Metriky	261
G1-5	Politický vliv a lobbistické činnosti	Nemateriální pro společnost	
G1-6	Platební praktiky	Nemateriální pro společnost	

## Vazby Zprávy o udržitelnosti Skupiny ČD na další standardy a regulatorní rámce

Požadavek ESRS	Externí rámec <sup>1</sup>	Kapitola Zprávy	Strana
GOV-1	SFDR/BRR	Způsob řízení společnosti	8
GOV-4	SFDR	Řízení udržitelnosti v rámci společnosti	204
SBM-1	SFDR/P3/BRR	Zainteresované strany	200, 201
SBM-3	SFDR	Hodnocení významnosti	205
IRO-1	SFDR	Hodnocení významnosti	205
E1-1	EUCL/P3/BRR	Plán přechodu	229
E1-4	SFDR/P3/BRR	Cíle	230
E1-5	SFDR	Metriky	233
E1-6	SFDR/P3/BRR	Emise GHG	235
E1-7	EUCL	Nemateriální pro společnost	
E1-9	BRR/P3	Vynecháno dle Dodatku C ESRS 1	
E2-4	SFDR	Metriky	239
E3-1	SFDR	Politiky a řízení	240
E3-4	SFDR	Metriky	241
E5-5	SFDR	Metriky	244
S1-1	SFDR/BRR	Politiky a řízení	247
S1-3	SFDR	Zapojování zaměstnanců	247
S1-4	SFDR/BRR	Opatření	249
S1-14	SFDR/BRR	Metriky	251
S1-16	SFDR/BRR	Nemateriální pro společnost	
S1-17	SFDR/BRR	Metriky	251
S4-1	SFDR/BRR	Politiky a řízení	253
S4-4	SFDR	Opatření	255
G1-1	SFDR	Politiky a řízení	259
G1-4	SFDR/BRR	Metriky	261

# Environmentální odpovědnost

<b>EU Taxonomie</b>	<b>217</b>
Základní ukazatele dle Taxonomie EU	217
Hodnocení způsobilosti	218
Hodnocení souladu	219
KPI Obratu	220
KPI Kapitálových výdajů	222
KPI Provozních výdajů	225
<b>ESRS E1 Klimatická změna</b>	<b>228</b>
Přístup a významná témata	228
Politiky a řízení	229
Plán přechodu	229
Cíle	230
Opatření	230
Metriky	232
Emise GHG	235
<b>ESRS E2 Znečištění</b>	<b>237</b>
Přístup a významná témata	237
Politiky a řízení v oblasti Životního prostředí	237
Cíle	238
Opatření	238
Metriky	239
<b>ESRS E3 Voda a mořské zdroje</b>	<b>240</b>
Přístup a významná témata	240
Politiky a řízení	240
Cíle	240
Opatření	240
Metriky	241
<b>ESRS E5 Oběhové hospodářství</b>	<b>242</b>
Přístup a významná témata	242
Politiky a řízení	242
Cíle	242
Opatření	243
Metriky	244



# ENVIRONMENTÁLNÍ ODPOVĚDNOST

## EU TAXONOMIE

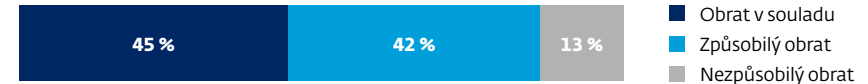
Nařízení o taxonomii je klíčovou součástí akčního plánu Evropské komise pro přeměrování kapitálových toků směrem k udržitelnější ekonomice. Představuje důležitý krok k dosažení uhlíkové neutrality do roku 2050 v souladu s klimatickými cíli EU, protože stanovuje klasifikační systém pro ekologicky udržitelné ekonomické činnosti.

V následujícím textu je za vykazované období roku 2025 prezentován podíl ekonomických činností v klíčových ukazatelích výkonnosti (KPI) Skupiny ČD souvisejících s prvními dvěma environmentálními cíli (zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se změně klimatu) na celkovém obratu Skupiny ČD (Obratové KPI), na kapitálových výdajích Skupiny ČD (Kapitálové KPI) a na provozních výdajích Skupiny ČD (Provozní KPI) v souladu s čl. 8 Nařízení o taxonomii a čl. 10 odst. 2 čl. Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178.

## Základní ukazatele dle EU Taxonomie

### Obratové KPI

2025



### Kapitálové KPI

2025



### Provozní KPI

2025



## Meziroční srovnání KPI

	2025		2024		Δ		
	mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%	
Obratové KPI	Obrat v souladu	26 326	45 %	6 745	12 %	19 582	32 %
	Způsobilý obrat	24 584	42 %	41 141	75 %	-16 556	-33 %
	Nezpůsobilý obrat	7 991	13 % *	6 812	12 %	1 181	1 %
	<b>Celkem</b>	<b>58 901</b>	<b>100 %</b>	<b>54 697</b>	<b>100 %</b>	<b>4 206</b>	<b>0 %</b>
Kapitálové KPI	Kapitálové výdaje v souladu	11 335	61 %	1 894	7 %	9 441	55 %
	Způsobilé kapitálové výdaje	6 028	33 %	25 975	90 %	-19 947	-58 %
	Nezpůsobilé kapitálové výdaje	1 146	6 %	909	3 %	236	3 %
	<b>Celkem</b>	<b>18 509</b>	<b>100 %</b>	<b>28 778</b>	<b>100 %</b>	<b>-10 270</b>	<b>0 %</b>
Provozní KPI	Provozní výdaje v souladu	1 792	28 %	637	8 %	1 155	20 %
	Způsobilé provozní výdaje	3 846	61 %	5 495	71 %	-1 649	-10 %
	Nezpůsobilé provozní výdaje	704	11 %	1 603	21 %	-899	-10 %
	<b>Celkem</b>	<b>6 342</b>	<b>100 %</b>	<b>7 735</b>	<b>100 %</b>	<b>-1 393</b>	<b>0 %</b>

\*Hodnota byla upravena z důvodu matematického zaokrouhlování.

Meziroční srovnání je příznivě ovlivněno zvýšením podílu činností, které byly nově klasifikovány jako v souladu s EU taxonomií na úkor činností způsobilých. Tento trend vychází z povahy podnikání mateřské společnosti České dráhy a.s., jejíž klíčové aktivity v oblasti železniční dopravy inherentně přispívají k naplňování environmentálních cílů EU taxonomie. V důsledku toho se podařilo u větší části činností naplnit požadovaná kritéria, což se promítlo do růstu podílu činností vykazovaných v souladu.

### Hodnocení způsobilosti

Způsobilé činnosti Skupiny ČD spadají do oblastí dopravy a vztahují se k prvním dvěma environmentálním cílům (zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se změně klimatu). Příspěvek aktivit k přizpůsobování se změně klimatu považuje Skupina ČD za méně významný a taxonomie zároveň neumožňuje dvojí započítání (tj. přiřazení jedné činnosti k více než jednomu klimatickému cíli).

Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2023/2486 (zbyvajících čtyř environmentálních cílů) bylo posouzeno; Skupina ČD za rok 2025 neidentifikovala další relevantní způsobilé činnosti ovlivňující vykazované KPI. Seznam způsobilých činností se proto oproti roku 2024 nemění. Skupina ČD přiřadila své způsobilé činnosti k ekonomickým činnostem dle příloh relevantních delegovaných aktů. Přehled způsobilých činností a jejich vazba na klimatické cíle je uveden níže:

#### Činnost 6.1 Meziměstská železniční osobní doprava

Jednou z hlavních činností Skupiny ČD je železniční osobní doprava. Do této kategorie jsou zahrnuty veškeré aktivity prováděné společností Skupiny ČD za využití železničních vozidel pohybujících se po evropské železniční infrastruktuře spojené s přepravou osob. Tuto kategorii tvoří výnosy z jízdného osob jak na vnitrostátní, tak na mezinárodní úrovni, výnosy od státu a jednotlivých krajů vyplácených za účelem posílení, či udržení železniční dopravní funkce v regionech, či výnosy z prodeje místenek v našich vozech.

#### Činnost 6.2 Železniční nákladní doprava

Další významnou činností Skupiny ČD je železniční nákladní doprava. Do této kategorie spadají veškeré dopravní služby prováděné společností Skupiny ČD za využití železničních vozidel pohybujících se po evropské železniční infrastruktuře spojené s přepravou nákladu jak na vnitrostátní, tak na mezinárodní úrovni.

#### Činnost 6.14 Infrastruktura pro železniční dopravu

Jako příspěvek k hlavním činnostem 6.1 a 6.2 jsou rovněž prováděny podpůrné činnosti týkající se výstavby, modernizace a provozu vybraných částí železniční infrastruktury ve vlastnictví Skupiny ČD (tj. mimo železniční infrastrukturu ve vlastnictví Správy železnic, s.o.). Do této kategorie spadají činnosti vybavení lokomotiv zabezpečovacím zařízením ETCS, rekonstrukce provozních budov, upgrade provozních softwarů.

Hospodářské činnosti	Kódy	Obrat		Kapitálové výdaje		Provozní výdaje	
		mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	18 468	31 %	9 591	52 %	956	15 %
Železniční nákladní doprava	6.2	7 858	13 %	1 175	6 %	836	13 %
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	0	0 %	569	3 %	0	0 %
Činnosti v souladu s taxonomií		26 326	45 %	11 335	61 %	1 792	28 %
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	17 075	29 %	3 483	19 %	3 168	50 %
Železniční nákladní doprava	6.2	7 510	13 %	1 276	7 %	679	11 %
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	0	0 %	1 270	7 %	0	0 %
Činnosti pouze způsobilé pro taxonomii		24 584	42 %	6 028	33 %	3 846	61 %
Činnosti nezpůsobilé pro taxonomii		7 991	13 %	1 146	6 %	704	11 %
<b>Celkem</b>		<b>58 901</b>	<b>100 %</b>	<b>18 509</b>	<b>100 %</b>	<b>6 342</b>	<b>100 %</b>

### Hodnocení souladu

#### Vyhodnocení technických screeningových kritérií pro významný přínos

V důsledku technických screeningových kritérií byly z činností vykázaných jako v souladu s EU Taxonomií vyloučeny veškeré výnosy, kapitálové a provozní výdaje související s přepravou fosilních paliv a s dopravními výkony realizovanými v dieselové nebo parní trakci. Do činností v souladu jsou zahrnuty pouze výkony a související investice realizované v bezemisní trakci, tj. v elektrické a bateriové trakci, které splňují podmínku nulových přímých emisí CO<sub>2</sub>. U položek, které nelze jednoznačně přiřadit ke konkrétní trakci nebo typu výkonu, je použit alokační klíč založený na podílu dopravních výkonů realizovaných v bezemisní trakci, vycházející z interních informačních systémů Skupiny ČD. Stejný princip je uplatněn i u podpůrných investic do železniční infrastruktury (aktivita 6.14), zejména u technologií a systémů přímo souvisejících s provozem bezemisních kolejových vozidel. Z činností v souladu jsou zároveň vyloučeny veškeré položky určené k přepravě nebo skladování fosilních paliv.

#### Vyhodnocení technických screeningových kritérií pro zásadu významně nepoškozoovat

V rámci analýzy fyzických klimatických rizik nebyla zjištěna žádná významná rizika na nemovitém majetku Skupiny ČD v ČR. Nebyla zanalyzována železniční infrastruktura, která není ve vlastnictví Skupiny ČD, ale správce infrastruktury. Byla však zároveň zanalyzována příslušná místa nakládky a vykládky zboží a ani zde nebylo zanalyzováno žádné významné riziko. Lze tedy předpokládat, že v případě zasažení infrastruktury by případné omezení bylo dočasného charakteru a/nebo vzhledem k hustotě sítě by ho bylo možné objet náhradní trasou.

Systém hierarchie nakládání s odpady ve Skupině ČD nastaven je a je maximalizována snaha o renovaci a další využití materiálu během údržby majetku.

Modernizací parku lokomotiv Skupina ČD omezuje znečištění ovzduší, jelikož motory těchto nových nebo modernizovaných lokomotiv již musí splňovat platné emisní limity EU. Výkony lokomotiv nesplňující tyto limity byly vyloučeny již v rámci kritéria nulových přímých emisí CO<sub>2</sub>.

Ostatní screeningová kritéria se týkají výstavby železniční infrastruktury, kterou Skupina ČD nerealizuje a není jejím správcem, proto jsou nerelevantní. Skupina ČD svou činností nezpůsobuje uvedené negativní dopady na kvalitu vod, biodiverzitu ani populaci v rámci výstavby, modernizace a oprav infrastruktury.

Činnosti v souladu za rok 2025 vykazuje v rámci Skupiny ČD pouze společnost ČD, a.s., a ČD Cargo, a.s. Ostatní společnosti v rámci Skupiny ČD se na vykazování souladu připravují v reportingovém roce 2026.

#### Minimální sociální záruky a respekt k lidským právům

V souladu s článkem 18 nařízení (EU) 2020/852 Skupina ČD posuzuje plnění minimálních sociálních záruk jako součást vyhodnocení souladu ekonomických činností s požadavky EU taxonomie. Tento přístup vychází z mezinárodně uznávaných rámců v oblasti lidských práv a pracovních standardů, zejména z Pokynů OECD pro nadnárodní podniky, Rámcových zásad OSN pro podnikání a lidská práva (UNGPs) a základních úmluv Mezinárodní organizace práce (ILO). Respekt k pracovním a sociálním právům vlastní pracovní síly je zajišťován prostřednictvím zavedeného systému interních politik a procesů, zejména Rámcové politiky řízení lidských zdrojů ve Skupině ČD, která je závazná pro mateřskou společnost i dceřiné společnosti Skupiny a upravuje pracovní podmínky, rovné zacházení, kolektivní vyjednávání, bezpečnost a ochranu zdraví při práci a rozvoj zaměstnanců. Tyto principy jsou dále popsány v kapitole ESRS S1 – Vlastní pracovní síla.

Součástí systému minimálních sociálních záruk jsou rovněž mechanismy etického a odpovědného chování, včetně ochrany oznamovatelů a postupů pro řešení podezření na neetické nebo protiprávní jednání. Skupina ČD zajišťuje dostupnost důvěrného oznamovacího mechanismu pro zaměstnance i třetí strany a uplatňuje postupy pro šetření a nápravu zjištěných skutečností, jak je popsáno v kapitole ESRS G1.1 – Protikorupční a etické chování.

Na základě uvedených politik a procesů Skupina ČD konstatuje, že ekonomické činnosti vykazované v rámci EU taxonomie jsou vykonávány při respektování minimálních sociálních záruk ve smyslu článku 18 nařízení (EU) 2020/852.

#### **KPI Obratu**

Podíl ekonomických činností způsobilých a v souladu s taxonomií na skupinovém celkovém obratu byl vypočítán jako část čistého obratu odvozeného z produktů a služeb spojených s ekonomickými činnostmi způsobilými a v souladu s taxonomií EU (čitatel) dělená čistým obratem (jmenovatel) v každém případě za účetní rok od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025. Konsolidovaný čistý obrat (jmenovatel) lze odsouhlasit s konsolidovanou účetní závěrkou, viz konsolidovaný výkaz zisku a ztrát (řádek Výnosy a Ostatní provozní výnosy).

Čitatel KPI obratu je definován jako čistý obrat odvozený z produktů a služeb spojených s ekonomickými činnostmi způsobilými dle taxonomie, tzn.:

- 6.1 Meziměstská železniční osobní doprava generující výnosy z jízdného a souvisejících služeb a výnosy od státu a krajů;
- 6.2 Železniční nákladní doprava generující výnosy z nákladní dopravy a souvisejících služeb.

Skupina ČD detailně eviduje v rámci svých interních IT systémů alokaci jednotlivých výnosů na aktivity 6.1 a 6.2. Z tohoto důvodu nebylo potřeba využívat žádné alokační klíče k přiřazení výnosů k jednotlivým aktivitám způsobilým dle taxonomie EU.

Podíl obratu v souladu je očištěn o výnosy z přepravy fosilních paliv a výnosy z přepravy osob a zboží realizované v nezávislé trakci.

Detailní rozpad výnosů (v mil. Kč)	Pouze způsobilý obrat	Způsobilý obrat a v souladu
Tržby z osobní přepravy – jízdné	7 241	4 719
Tržby z osobní přepravy – úhrady od objednatelů veřejné služby	9 760	13 627
Tržby z nákladní přepravy	6 544	7 858
Ostatní tržby z nákladní přepravy	626	0
Ostatní tržby související s přepravou	71	0
Tržby za zvláštní vlaky	24	29
Ostatní	12	92
Výnosy z pronájmu	305	0
<b>Celkem</b>	<b>24 584</b>	<b>26 326</b>

Rozpočtový rok	2025			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozoval“						Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na obratu, rok 2024 (18)	Kategorie podpůrná činnost (19)	Kategorie přechodná činnost (20)	
	Kód (2)	Obrát (3)	Podíl obratu, rok 2025 (4)	Zmírňování změny klimatu (5)	Příspěsování se změně klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)	Biologická rozmanitost (10)	Zmírňování změny klimatu (11)	Příspěsování se změně klimatu (12)	Voda (13)	Znečištění (14)	Oběhové hospodářství (15)	Biologická rozmanitost (16)				Minimální záruky (17)
Hospodářské činnosti (1)		mil. Kč	%	%	%	%	%	%	%	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	%	E	T
<b>A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII</b>																			
A.1 Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																			
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	18 468	31 %	100 %						Ano	Ano	N/A	Ano	Ano	N/A	Ano	0 %		
Železniční nákladní doprava	6.2	7 858	13 %	100 %						Ano	Ano	N/A	Ano	Ano	N/A	Ano	12 %		
Obrat environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		26 326	45 %														12 %		
Z toho podpůrné		0	0 %														0 %		
Z toho přechodné		0	0 %														0 %		
A.2 Činnosti způsobilé pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)																			
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	17 075	29 %	EL													60 %		
Železniční nákladní doprava	6.2	7 510	13 %	EL													16 %		
Obrat činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		24 584	42 %														76 %		
Obrat činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		50 910	86 %														88 %		
<b>B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII</b>																			
Obrat činností nezpůsobilých pro taxonomii		7 991	13 %																
Celkem (A.+B.)		58 901	100 %																

### KPI Kapitálových výdajů

Ukazatel KPI kapitálových výdajů je definován jako kapitálové výdaje způsobilé a v souladu s taxonomií (čítatel) dělené celkovými kapitálovými výdaji (jmenovatel).

Celkové kapitálové výdaje se skládají z přírůstků hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku během finančního roku před odpisy, amortizací a jakýmkoli přeceněním. Zahrnují pořízení dlouhodobého hmotného majetku (IAS 16), dlouhodobého nehmotného majetku (IAS 38), aktiv s právem užívání (IFRS 16) a investic do nemovitostí (IAS 40). Zahrnutý jsou také přírůstky vyplývající z podnikových kombinací. Do kapitálových výdajů není zahrnut rozdíl z ocenění při akvizici (goodwill), který v souladu s IAS 38 není považován za nehmotné aktivum.

Čítatel se skládá z následujících kategorií kapitálových výdajů způsobilých dle taxonomie:

a) Investice související s aktivy nebo procesy, které jsou spojeny s ekonomickými činnostmi způsobilými dle taxonomie („kategorie a“):

Aktiva a procesy považuje Skupina ČD za související s hospodářskými činnostmi způsobilými dle taxonomie, pokud jsou základními složkami nezbytnými pro provádění ekonomických činností. V důsledku toho jsou všechny kapitálové výdaje investované do následujících oblastí zohledněny v čitateli KPI kapitálových výdajů:

- železniční tažné soupravy, vagóny a další drážní vozidla;
- komponenty, náhradní díly a baterie pro drážní vozidla;
- informační systémy sloužící koncovým zákazníkům k pořizování jízdenek, objednávání kapacity.

b) Kapitálové výdaje, které jsou součástí investičních plánů na povýšení ekonomických činností způsobilých dle taxonomie na takové činnosti, které budou v souladu s taxonomií, nebo na rozšíření ekonomických činností způsobilých dle taxonomie („kategorie b“):

- v této kategorii v letošním roce neneviduje Skupina ČD žádné kapitálové výdaje.

c) Kapitálové výdaje týkající se nákupu výstupů z ekonomických činností v souladu s taxonomií a jednotlivá opatření umožňující, aby se z určitých cílových činností (obvykle nezpůsobilých činností) staly aktivity nízkouhlíkové, nebo aby vedly ke snižování skleníkových plynů („kategorie c“). Za způsobilé kapitálové výdaje jsou považovány také kapitálové výdaje, pokud nakoupený výstup splňuje popis příslušné ekonomické činnosti (viz doplňující informace níže).

V rámci kapitálových výdajů v souladu je ze způsobilých kapitálových výdajů eliminován podíl výkonů, který je realizovaný v rámci přepravy fosilních paliv nebo přepravy osob a zboží v nezávislé trakci.

### Struktura kapitálových výdajů dle typu aktiv

Hospodářské činnosti (v mil. Kč)	Kódy	Pozemky a stavby	Stroje, zařízení a ost.	Dopravní prostředky	Nedokončený majetek	Zálohy	Software	Aktiva s právem k užívání	Celkem
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	0	0	9 461	122	0	8	0	9 591
Železniční nákladní doprava	6.2	24	5	498	33	173	28	414	1 175
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	0	2	142	342	52	33	0	569
<b>Kapitálové výdaje činností v souladu s taxonomií</b>		<b>24</b>	<b>7</b>	<b>10 100</b>	<b>497</b>	<b>225</b>	<b>68</b>	<b>414</b>	<b>11 335</b>
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	0	0	2 965	512	0	5	0	3 483
Železniční nákladní doprava	6.2	19	5	402	64	431	21	333	1 276
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	8	1	-53	1 254	37	22	0	1 270
<b>Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii</b>		<b>27</b>	<b>6</b>	<b>3 314</b>	<b>1 831</b>	<b>469</b>	<b>49</b>	<b>333</b>	<b>6 028</b>
<b>Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii</b>		<b>88</b>	<b>203</b>	<b>25</b>	<b>301</b>	<b>39</b>	<b>123</b>	<b>367</b>	<b>1 146</b>
<b>Celkem za kategorii</b>		<b>138</b>	<b>216</b>	<b>13 439</b>	<b>2 629</b>	<b>732</b>	<b>240</b>	<b>1 115</b>	<b>18 509</b>

### Odsouhlasení na finanční výkazy

Celkové kapitálové výdaje Skupiny ČD lze odsouhlasit s konsolidovanými finančními výkazy, viz poznámka 16. Pozemky, budovy a zařízení, poznámka 18. Nehmotná aktiva a goodwill a aktiva z práva k užívání, poznámka 19. Jsou součtem všech druhů přírůstků hmotných i nehmotných aktiv se zohledněním úbytku záloh zaplacených v předchozích letech.

### Doplňující informace

V případech, kdy se za pomoci stejného aktiva provádějí ekonomické činnosti způsobilé dle taxonomie i nezpůsobilé dle taxonomie (smíšené případy), se část kapitálu způsobilá dle taxonomie určuje na základě podílu prováděných způsobilých aktivit na těchto aktivech. Investice pro způsobilé aktivity (tedy aktivity spojené s železniční dopravou jak osobní, tak nákladní) jsou definovány pomocí vhodného alokačního klíče založeného na rozdělení podílů dopravních výkonů ve vlkm (vlakových kilometrech) a obratu.

Rozpočtový rok	2025			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškodovat“						Podíl činností, které jsou v souladu s taxonomií (A.1) nebo způsobilé pro taxonomii (A.2), na kapitálových výdajích, rok 2024 (18)	Kategorie podpůrná činnost (19)	Kategorie přechodná činnost (20)	
	Kód (2)	Kapitálové výdaje (3)	Podíl kapitálových výdajů, rok 2025 (4)	Zmírňování změny klimatu (5)	Příspěvek na změnu klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)	Biologická rozmanitost (10)	Zmírňování změny klimatu (11)	Příspěvek na změnu klimatu (12)	Voda (13)	Znečištění (14)	Oběhové hospodářství (15)	Biologická rozmanitost (16)				Minimální záruky (17)
Hospodářské činnosti (1)		mil. Kč	%	%	%	%	%	%	%	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	%	E	T
<b>A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII</b>																			
A.1 Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																			
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	9 591	52 %	100 %						Ano	Ano	N/A	Ano	Ano	N/A	Ano	0 %		
Železniční nákladní doprava	6.2	1 175	6 %	100 %						Ano	Ano	N/A	Ano	Ano	N/A	Ano	6 %		
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	569	3 %	100 %						Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	1 %		
Kapitálové výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		11 335	61 %														7 %		
Z toho podpůrné		569	3 %														7 %	E	
Z toho přechodné		0	0 %														0 %		
A.2 Činnosti způsobilé pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)																			
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	3 483	19 %		EL												72 %		
Železniční nákladní doprava	6.2	1 276	7 %		EL												9 %		
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	1 270	7 %														9 %		
Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelných (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		6 028	33 %														90 %		
A. Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		17 363	94 %														97 %		
<b>B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII</b>																			
Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii		1 146	6 %																
CELKEM (A.+B.)		18 509	100 %																

### KPI Provozních výdajů

Ukazatel KPI provozních výdajů je definován jako provozní výdaje způsobilé a v souladu s taxonomií (čítatel) vydělený celkovými provozními výdaji (jmenovatel).

Celkové provozní výdaje zahrnují přímé nekapitalizované náklady, které souvisejí s výzkumem a vývojem, opatřeními v oblasti renovace budov, krátkodobým pronájmem, údržbou a opravami a jakýmkoli jinými přímými výdaji souvisejícími s každodenní údržbou aktiv v podobě pozemků, budov a zařízení podnikem nebo dodavatelem, který činnosti zajišťuje externě, a které jsou nezbytné k zajištění nepřetržitého a účinného fungování těchto aktiv. To zahrnuje:

- Objem nekapitalizovaných leasingů stanovený v souladu s IFRS 16 a zahrnující náklady na krátkodobé leasingy a leasingy s nízkou hodnotou (viz poznámka 19 Konsolidované účetní závěrky).
- Údržba a opravy a další přímé výdaje související s každodenní údržbou majetku pozemků, budov a zařízení byly stanoveny na základě nákladů na údržbu a opravy přiřazených interním nákladovým střediskům. Související nákladové položky lze nalézt v řádkových položkách výkazu zisku a ztráty, včetně výrobních nákladů (údržba v provozu), prodejních a distribučních nákladů (logistika údržby) a administrativních nákladů (jako je údržba IT systémů). To zahrnuje i opatření na obnovu budov. Obecně toto zahrnuje náklady na zaměstnance, náklady na služby a materiálové náklady na každodenní servis, jakož i na pravidelnou a neplánovanou údržbu a opravy. Tyto náklady jsou přímo přiděleny skupinovému DHM.

Toto nezahrnuje výdaje související s každodenním provozem DHM jako jsou: provozní kapaliny a pohonné hmoty, náklady na zaměstnance obsluhující stroje, energie potřebné pro provoz majetku ani žádné nepřímé náklady.

V rámci provozních výdajů v souladu je ze způsobilých výdajů eliminován podíl výkonů, který je realizovaný v rámci přepravy fosilních paliv nebo přepravy osob a zboží v nezávislé trakci.

Detailní rozpad provozních výdajů (v mil. Kč)	Pouze způsobilý OPEX	Způsobilý OPEX a v souladu
Mzdové náklady	1 136	562
Zákonné sociální a zdravotní pojištění	375	188
Spotřeba materiálu	1 831	590
Opravy a udržování	288	121
Poplatek za vozy RIC	0	0
Nájemné – leasing	179	330
Služby spojené s užíváním budov	23	2
Provoz, údržba a ostatní služby vztahující se k ICT	12	0
<b>Celkem</b>	<b>3 846</b>	<b>1 792</b>

Rozpočtový rok	2025			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškodovat“						Podíl činností, které jsou v souladu s taxonomií (A.1) nebo způsobilé pro taxonomii (A.2), na provozních výdajích, rok 2024 (18)	Kategorie podpůrná činnost (19)	Kategorie přechodná činnost (20)	
	Kód (2)	Provozní výdaje (3)	Podíl provozních výdajů, rok 2025 (4)	Zmírňování změny klimatu (5)	Příspěvkování se změně klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)	Biologická rozmanitost (10)	Zmírňování změny klimatu (11)	Příspěvkování se změně klimatu (12)	Voda (13)	Znečištění (14)	Oběhové hospodářství (15)	Biologická rozmanitost (16)				Minimální záruky (17)
Hospodářské činnosti (1)		mil. Kč	%	%	%	%	%	%	%	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	Ano /Ne	%	E	T
<b>A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII</b>																			
A.1 Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																			
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	956	15 %	100 %						Ano	Ano	N/A	Ano	Ano	N/A	Ano	0 %		
Železniční nákladní doprava	6.2	836	13 %	100 %						Ano	Ano	N/A	Ano	Ano	N/A	Ano	8 %		
Provozní výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		1 792	28 %														8 %		
Z toho podpůrné		0	0 %														8 %		
Z toho přechodné		0	0 %														0 %		
A.2 Činnosti způsobilé pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)																			
Meziměstská železniční osobní doprava	6.1	3 168	50 %	EL													55 %		
Železniční nákladní doprava	6.2	679	11 %	EL													9 %		
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	0	0 %														6 %		
Provozní výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		3 846	61 %														71 %		
A. Provozní výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1 +A.2)		5 638	89 %														79 %		
<b>B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII</b>																			
Provozní výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii		704	11 %																
Celkem (A.+B.)		6 342	100 %																

#### Doplňující informace

Pokud jde o použití alokačních klíčů, je odkazováno na odpovídající odstavec v kapitole KPI kapitálových výdajů. Alokační klíč byl dále aplikován na personální náklady, přičemž byli identifikováni zaměstnanci či útvary jednotlivých společností zajišťující každodenní údržbu aktiv, s jejichž využitím Skupina ČD vykonává jak ekonomické činnosti způsobilé dle taxonomie, tak nezpůsobilé dle taxonomie (smíšené případy). Pro účely stanovení provozních výdajů splňujících soulad s EU taxonomií byly primárně využity controllingové údaje Skupiny ČD, které umožnily detailní identifikaci a rozdělení jednotlivých nákladových položek na základě jejich skutečné vazby na ekonomické činnosti v souladu, způsobilé a nezpůsobilé.

V souladu s EU Taxonomií jsou tedy na základě controllingových údajů Skupiny ČD vykázány pouze výkony z přepravy osob a zboží realizované v elektrické a bateriové trakci, a to s vyloučením přeprav fosilních paliv a s nimi souvisejících krátkodobých nájmu a nákladů na externí a interní opravy DLM.

Použití alokačních klíčů založených na jiných ukazatelích bylo omezeno pouze na případy, kdy nebylo možné nákladové položky jednoznačně přiřadit na základě dostupných controllingových dat. Ostatní provozní personální náklady, které nesplňují definici provozních výdajů ve smyslu EU Taxonomie, nebyly do KPI provozních výdajů zahrnuty.

#### Činnosti související s jadernou energií a fosilním plynem

V rámci posouzení činností souvisejících s jadernou energií a fosilním plynem dle požadavků nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178 bylo vyhodnoceno, že Skupina ČD ve vykazovaném období roku 2025 neprováděla, nefinancovala ani neměla expozici vůči žádné z uvedených činností. Z tohoto důvodu jsou všechny relevantní položky v tabulce vykázány se zápornou odpovědí.

#	Činnosti související s jadernou energií	ANO/NE
1	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výzkumu, vývoji, demonstracím a zavádění inovativních zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí energii z jaderných procesů s minimálním odpadem z palivového cyklu.	NE
2	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě a bezpečnému provozu nových jaderných zařízení na výrobu elektřiny nebo zpracování tepla, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku, jakož i zvyšování jejich bezpečnosti za použití nejlepších dostupných technologií.	NE
3	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči bezpečnému provozu stávajících jaderných zařízení, která vyrábějí elektřinu nebo zpracovávají teplo, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku z jaderné energie, jakož i Činnosti související s fosilním plynem zvyšování jejich bezpečnosti.	NE
#	Činnosti související s fosilním plynem	ANO/NE
4	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě nebo provozu zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí elektřinu z fosilních plyných paliv.	NE
5	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na kombinovan. výrobu tepla/chladu a elektřiny využívajících fosilní plyná paliva.	NE
6	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na výrobu tepla, která vyrábějí teplo/chlad využívající fosilní plyná paliva.	NE

## ESRS E1 KLIMATICKÁ ZMĚNA

### Přístup a významná témata

V souladu se svoji dlouhodobou strategií považuje Skupina ČD rozvoj železniční dopravy v České republice za svůj klíčový přínos ke zmiřování změny klimatu a k přizpůsobování se jejím dopadům. V návaznosti na svou roli národního dopravce je připravena i nadále podporovat naplňování budoucích národních cílů České republiky v oblasti snižování emisí v dopravním sektoru do roku 2030 s výhledem do roku 2050.

Na základě výsledků analýzy dvojí významnosti pro oblast ESRS E1 se Skupina ČD zaměřuje na tyto tři významné oblasti udržitelnosti svého podnikání:

- Rozvoj železniční dopravy a související příležitosti spojené s růstem poptávky po nízkemisních dopravních službách,
- Energetickou náročnost vlastního provozu
- Budoucí systémové snižování emisí skleníkových plynů

Tyto oblasti reflektují jak dopady činností Skupiny ČD na životní prostředí, tak související rizika a příležitosti spojené s klimatickou změnou, energetickým hospodářstvím a regulačním vývojem.

#### Rozvoj železniční dopravy

Klíčovou obchodní a strategickou prioritou železničních dopravců Skupiny ČD zůstává nadále systematický rozvoj železniční přepravy, která ze všech dostupných dopravních módů dosahuje nejpříznivějších energetických a emisních parametrů. V případě dostatečné kapacity železniční infrastruktury může tento rozvoj spolu s postupným přesunem části dopravního zatížení ze silniční dopravy na železnici představovat pro Skupinu ČD významnou obchodní příležitost a zároveň účinný nástroj ke snižování emisí a ke zvyšování energetické efektivity celého dopravního systému v České republice. Rozvoj železniční přepravy v České republice je podmíněn postupným rozvojem, modernizací a elektrifikací železniční infrastruktury ze strany vlastníka železniční infrastruktury Správy železnic, s.o. Při současném rozsahu elektrifikace tratí (přibližně 40 %) musí být provoz železničních dopravců Skupiny ČD proto zajišťován jak elektrickými jednotkami, tak vozidly s nezávislým pohonem, včetně dieselových. Od roku 2025 Skupina ČD zaznamenává rostoucí zájem objednatelů železniční přepravy o širší využívání nízkemisních vozidel a technologií pro výkony v nezávislé trakti. Tento trend se projevuje zejména zvýšenou poptávkou po vozidlech s bateriovým pohonem (jednotky BEMU) a po možnostech využívání nízkemisních alternativních paliv typu HVO u moderních dieselových jednotek. Skupina ČD tento trend aktivně podporuje a v roce 2025 se stala prvním železničním dopravcem v České republice, který zahájil reálný provoz jednotek BEMU a pilotní provoz dieselových jednotek DMU s využitím paliva HVO.

Základním prvkem strategie Skupiny ČD v této oblasti je pokračující systémová modernizace flotily železničních kolejových vozidel, která přináší nejen zvyšování energetické efektivity vlastního trakčního provozu, ale i zlepšování kvality poskytovaných služeb a zvyšování komfortu cestujících. Současně je Skupina ČD připravena dále aktivně spolupracovat s klíčovými aktéry na dopravním trhu v České republice při zavádění nových nízkemisních řešení v návaznosti na potřeby a priority zákazníků a objednatelů dopravy.

#### Energetická efektivita vlastního provozu

V oblasti primárně netrakčního provozu lze předpokládat, že Skupina ČD bude čelit dopadům vyplývajícím z připravovaných změn evropské a národní energetické legislativy. Tyto změny mohou v představovat významný faktor ovlivňující budoucí provozní náklady, způsob řízení spotřeby energií a dlouhodobé plánování v oblasti provozních objektů. Skupina ČD proto tuto oblast průběžně sleduje a vyhodnocuje související rizika z hlediska jejich možného dopadu na vlastní provoz. Pro účely svého netrakčního provozu Skupina ČD využívá rozsáhlé portfolio provozních objektů různého typu, zahrnující administrativní, technické i provozní budovy rozmístěné napříč územím České republiky. Významná část těchto objektů by mohla být v případě přijetí nové energetické legislativy dotčena novými požadavky na energetickou náročnost, způsob provozu nebo technické parametry budov.

V oblasti netrakčního provozu Skupina ČD v současnosti uplatňuje opatření zaměřená především na operativní a taktické úspory energií, realizované v rámci systému managementu hospodaření s energií dle normy ČSN EN ISO 50001. V návaznosti na případné přijetí nové energetické legislativy bude nutné vyhodnotit, zda a v jakém rozsahu bude třeba uvažovat o změnách na strategické úrovni, zejména ve vztahu k celkové energetické koncepci Skupiny ČD a k portfoliu nemovitostí.

#### Emise skleníkových plynů

Skupina ČD vykazuje toto významné téma jako povinnou součást své Zprávy o udržitelnosti v souladu se specifikacemi ESRS a s požadavky financujících bank a investorů jako klíčových zainteresovaných stran. Systém sledování a vykazování emisí skleníkových plynů (GHG) je v rámci celé Skupiny ČD implementován pro všechny rozsahy (Scope 1–3) a zveřejňované výsledky jsou standardně verifikovány autorizovaným subjektem. Přístup Skupiny ČD ke snižování emisí skleníkových plynů se odvíjí od míry, v jaké může Skupina ČD přímo ovlivňovat zdroje a podmínky vzniku těchto emisí. Převážná část emisí Skupiny ČD, přibližně 90 %, souvisí s trakčním provozem a poskytováním služeb železniční přepravy. V této oblasti je Skupina ČD závislá na součinnosti se Správou železnic, s.o. a dalšími subjekty železničního sektoru. Emise v trakčním provozu jsou ovlivňovány zejména emisním faktorem dodávané trakční elektřiny a postupem elektrifikace železniční infrastruktury, který umožňuje nahrazování dieselových jednotek. Tyto faktory nemůže Skupina ČD samostatně ovlivnit, neboť jejich nastavení vyžaduje sektorovou dohodu a návaznost na národní energetickou a klimatickou politiku. Skupina ČD proto vyčkává na přijetí legislativy v návaznosti na směrnici RED III a na potvrzení národních cílů snižování emisí v sektoru dopravy. Teprve poté bude možné přijmout dekarbonizační rámec Skupiny ČD, vypracovat závazný plán přechodu a stanovit specifické klimatické cíle. Do doby nastavení sektorových pravidel, národních cílů a vlastního dekarbonizačního rámce realizuje Skupina ČD pouze dílčí opatření ke snižování emisí v oblastech, kde není závislá na součinnosti s dalšími stranami.

## Politiky a řízení

Skupina ČD neuplatňuje samostatnou formální politiku v oblasti klimatické změny. Témata související s klimatem jsou řízena v rámci stávajících strategických, provozních a řídicích procesů Skupiny ČD, zejména v oblasti rozvoje železniční dopravy, řízení energetické náročnosti a řízení emisí skleníkových plynů. Řízení těchto témat vychází z charakteru činností Skupiny ČD a z relevantních regulačních požadavků. Odpovědnosti za jednotlivé oblasti jsou vymezeny v rámci organizační struktury Skupiny ČD a realizace klíčových činností je průběžně sledována na úrovni vrcholového vedení. Konkrétní přístupy k řízení významných oblastí v rámci ESRS E1 jsou dále rozpracovány v následujících tematických částech této kapitoly.

### Rozvoj železniční dopravy

Rozvoj železniční dopravy a modernizace vozidlového parku mateřské společnosti ČD, a.s. jsou řízeny na základě interní Strategie rozvoje osobní dopravy 2035. Tato strategie vymezuje dlouhodobé investiční a rozvojové aktivity společnosti nezbytné k dosažení plánovaných strategických cílů v této oblasti a zohledňuje jak požadavky objednatelů veřejné závazkové dopravy, tak cíle obchodní strategie společnosti v horizontu do roku 2035. Implementace této strategie probíhá prostřednictvím ročních investičních plánů, doplněných o další rozvojové aktivity zaměřené na růst přepravních výkonů. Odpovědnost za realizaci strategie nese náměstek pro osobní přepravu a plnění stanovených cílů je průběžně sledováno na úrovni představenstva společnosti.

### Energetická efektivita

Hospodaření s energiemi v rámci Skupiny ČD je řízeno prostřednictvím systému managementu hospodaření s energií založeného na normě ČSN EN ISO 50001, který je uplatňován ve všech relevantních společnostech Skupiny ČD. Tento systém vytváří jednotný rámec pro řízení spotřeby energie a souvisejících procesů. V mateřské společnosti ČD, a.s. je v návaznosti na zavedený systém EnMS oblast hospodaření s energiemi řízena prostřednictvím *Energetické politiky ČD, a.s. a Předpisu managementu hospodaření s energií ve společnosti České dráhy, a.s.* Funkčnost a nastavení systému managementu hospodaření s energií jsou ve všech společnostech s implementovaným standardem dle normy ČSN EN ISO 50001 pravidelně ověřovány prostřednictvím dohledových a recertifikačních auditů. Odpovědnost za naplňování Energetické politiky náleží představenstvu společnosti, přičemž výkonné řízení oblasti energetiky je v gesci člena představenstva odpovědného za oblast servisu. Takto nastavený rámec řízení energetiky považuje mateřská společnost ČD, a.s. za dostatečný a nepovažuje za nezbytné stanovovat pro tuto oblast další samostatné politiky.

### Emise skleníkových plynů

Řízení emisí skleníkových plynů v rámci Skupiny ČD je zajišťováno prostřednictvím nastavených odpovědností a jednotného procesu pro sběr, výpočet a vykazování údajů o uhlíkové stopě. Od roku 2024 je v rámci Skupiny ČD plnohodnotně nastaven systém sledování a vykazování emisí skleníkových plynů ve všech relevantních rozsazích Scope 1, Scope 2 a Scope 3. Od roku 2025 probíhá výpočet uhlíkové stopy v rámci Skupiny ČD dle jednotné metodiky Centrálním ESG týmem mateřské společnosti ČD, a.s., přičemž správnost a úplnost výpočtu jsou ověřovány akreditovaným externím subjektem. Tento přístup umožňuje zachování jednotné metodiky, posiluje kontrolu nad procesem výpočtu a zajišťuje srovnatelnost vykazovaných dat napříč společnostmi Skupiny ČD. Na základě dosavadní praxe byl v roce 2025 způsob řízení a vykazování emisí skleníkových plynů Skupiny ČD

standardizován a formálně ukotven prostřednictvím interní metodiky závazné pro všechny společnosti zahrnuté do konsolidace Skupiny ČD. Odpovědnost za naplňování nastavených postupů v oblasti vykazování emisí skleníkových plynů Skupiny ČD je v gesci člena představenstva odpovědného za oblast ekonomiky a nákupu.

## Plán přechodu

Plán přechodu Skupiny ČD představuje rámec pro postupný přechod k nízkouhlíkovému provozu v souladu s dlouhodobými klimatickými ambicemi a platnými regulačními požadavky. Vzhledem k vysoké míře závislosti na externích systémových, regulačních a infrastrukturních faktorech, které Skupina ČD nemůže přímo ovlivnit, je plán přechodu koncipován jako postupný proces rozdělený do navazujících etap. Nejedná se proto o jednorázový dokument se stanovenými investičními nebo provozními závazky. Klíčovým předpokladem pro pokračování v přípravě plánu přechodu je projednání a schválení Dekarbonizačního rámce Skupiny ČD. Tento rámec musí vycházet z transpozice relevantní evropské legislativy, zejména směrnice RED III, do českého právního řádu a z vymezení národních cílů snižování emisí v sektoru dopravy. Schválení tohoto rámce se v současnosti předpokládá v průběhu roku 2026. K roku 2025 má Skupina ČD naplněn první krok plánu přechodu, kterým je stanovení klimatických ambicí na období do roku 2030 s výhledem do roku 2050. V roce 2025 proběhla na úrovni mateřské společnosti ČD, a.s. jednání se Správou železnic, s.o. jako dodavatelem trakční elektřiny. Tato jednání potvrdila, že bez přijetí národní legislativy a bez vyjasnění dopadů na cenovou úroveň trakční elektřiny nelze ze strany Správy železnic, s.o. realizovat opatření směřující ke snižování emisní náročnosti dodávané trakční elektřiny. Na základě interní analýzy mateřské společnosti ČD provedené v roce 2025 lze předpokládat dosažení očekávaného snižování emisí skleníkových plynů z trakčního provozu osobní železniční dopravy v období 2030–2050 v souladu s cíli směrnice RED III, pokud bude trakční elektřina dodávána s emisním faktorem odpovídajícím národnímu energetickému mixu dle aktuální Státní energetické koncepce a zároveň bude naplněn plán další elektrifikace železniční infrastruktury. Tento vývoj umožní postupnou náhradu výkonů dieselových jednotek nízkemisními vozidly typu BEMU.

Skupina ČD označuje část emisí spojených s provozem dieselové trakce jako nevyhnutelné, a to z důvodu nutnosti zajištění dopravní obslužnosti dle požadavků objednatelů veřejné závazkové dopravy i na dosud neelektrifikovaných tratích. Současně bude nutné z pohledu Skupiny ČD zachovat do budoucna schopnost zajištění dopravní obslužnosti státu i v krizových situacích, zejména při výpadcích dodávek trakční elektrické energie, prostřednictvím vozidel nezávislé dieselové trakce. Otázka nevyhnutelnosti této kategorie emisí bude řešena v průběhu roku 2026 v rámci definování Dekarbonizačního rámce Skupiny ČD. Harmonogram plánu přechodu bude průběžně sledován a jeho jednotlivé kroky budou zpřesňovány v návaznosti na skutečný postup schvalování národní legislativy a na přijetí Dekarbonizačního rámce Skupiny ČD na úrovni příslušných orgánů.

## Cíle

Cíle v oblasti klimatické změny jsou ve Skupině ČD odvozeny z priorit firemní strategie společnosti a jsou stanoveny pouze pro ta významná témata, u nichž je možné jejich plnění přímo ovlivnit prostřednictvím obchodních, investičních a provozních rozhodnutí.

### Rozvoj železniční dopravy

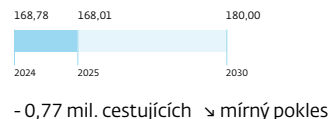
Pro významné téma Rozvoj železniční dopravy si mateřská společnost ČD, a.s. stanovila následující kvantifikované cíle do roku 2030:

- navýšit přepravní výkony osobní železniční dopravy na úroveň 180 milionů přepravených cestujících (výchozí hodnota 169 mil. přepravených cestujících v roce 2024),
- snížit průměrné stáří vozového parku na 25 let (výchozí hodnota 31 let v roce 2024).

Výchozí hodnoty obou ukazatelů vycházejí z interních dat za rok 2024. Plnění cílů je sledováno prostřednictvím interních provozních a majetkových evidencí a vyhodnocováno minimálně na roční bázi v rámci strategického a investičního řízení společnosti. Modernizace vozového parku přispívá ke zvyšování energetické efektivity trakčního provozu, zvyšování komfortu a atraktivit železniční dopravy a podporuje růst přepravních výkonů. Tím má nepříímý pozitivní dopad na snižování emisní náročnosti dopravy prostřednictvím přesunu přeprav na železniční dopravu.

### Stav plnění cílů k roku 2025

V roce 2025 nedošlo u ukazatele růstu přepravních výkonů k významnému posunu směrem k cílové hodnotě, přičemž jeho vývoj byl ovlivněn zejména externími faktory, konkrétně nízkou cenou pohonných hmot v individuální silniční dopravě. Ambice naplnění stanoveného cíle však zůstává beze změny.



V oblasti obnovy vozového parku pokračuje postupné snižování jeho průměrného stáří, což odpovídá realizovaným investicím do modernizace a obnovy kolejových vozidel. Plnění cílů je vyjádřeno jako podíl dosažené změny vůči celkové požadované změně mezi výchozím rokem 2024 a cílovým rokem 2030.



### Energetická efektivita

V oblasti energetické efektivity netrakčního provozu si společnost za rok 2025 nestanovila specifické kvantifikované cíle dle ESRS E1. Důvodem je probíhající vývoj národní legislativy navazující na evropské směrnice ETS 2, EED a EPBD, který bude mít vliv na budoucí nastavení závazných parametrů.

Účinnost opatření v této oblasti je sledována prostřednictvím implementovaného systému managementu hospodaření s energií dle normy ČSN EN ISO 50001, který zahrnuje pravidelné vyhodnocování spotřeby energie a identifikaci příležitostí ke zlepšení. Přístup ke stanovení případných kvantifikovaných cílů bude přehodnocen po stabilizaci legislativního rámce.

### Emise skleníkových plynů

Samostatné kvantifikované cíle ke snižování emisí skleníkových plynů nejsou v této kapitole stanoveny, neboť jsou součástí komplexního Plánu přechodu popsaného v samostatné kapitole. Společnost průběžně sleduje vývoj emisí skleníkových plynů a účinnost realizovaných opatření prostřednictvím interního systému evidence emisí.

### Opatření

Opatření Skupiny ČD v oblasti klimatické změny jsou primárně zaměřena na mitigaci klimatické změny, tedy snižování emisí skleníkových plynů a energetické náročnosti provozu.

Na základě výsledků analýzy klimatických rizik a hodnocení dvojí významnosti nebyla přechodová ani fyzická klimatická rizika vyhodnocena jako významná z hlediska finančních dopadů ani provozní kontinuity ve sledovaných časových horizontech. Z tohoto důvodu Skupina ČD v současnosti nerealizuje samostatná adaptační opatření na úrovni strategie, přičemž aspekty odolnosti vůči klimatickým vlivům jsou zohledňovány v rámci běžného řízení rizik a provozních procesů. V případě změny regulatorního nebo klimatického kontextu bude potřeba adaptačních opatření průběžně vyhodnocována. Tato kapitola shrnuje klíčová opatření realizovaná v roce 2025 v oblasti klimatické změny u mateřské společnosti ČD. Opatření jsou zaměřena zejména na rozvoj železniční dopravy, zvyšování energetické efektivity a snižování emisí skleníkových plynů. Tabulka uvádí přehled hlavních opatření a jejich konkrétní výsledky dosažené v roce 2025. Kvantitativní dopady těchto opatření na spotřebu energie a emise skleníkových plynů jsou detailně vykázány v kapitolách Spotřeba energie a Emise GHG.

Opatření	Časový rámec	Výsledek opatření v roce 2025
Modernizace a obnova flotily kolejových vozidel	Průběžně	V roce 2025 bylo nově uvedeno do provozu celkem 140 vozů a jednotek, z toho 80 vozů ComfortJet a 20 lokomotiv Siemens Vectron pro rychlost 230 km/h. Regionální doprava byla dále rozšířena o 21 nízkopodlažních jednotek RegioFox podporující provoz na nízkoemisní palivo HVO. Tato modernizace přispívá ke snížení energetické náročnosti provozu a k rozvoji železniční dopravy jako nízkoemisního způsobu přepravy.
Zavádění bateriových jednotek BEMU do reálného provozu	2025-2027	České dráhy zahájily jako první dopravce v ČR provoz čtyř nových bateriových jednotek BEMU v Moravskoslezském kraji. Nasazení těchto jednotek přineslo roční úsporu nafty ve výši 233 tisíc litrů a snížení přímých emisí z jejich provozu ve výši 577 tun CO <sub>2</sub> ekv. Rozšiřování provozu bateriových jednotek bude pokračovat v roce 2027, kdy se očekává nasazení dalších 15 bateriových souprav.
Pilotní provoz nízkoemisního paliva HVO v dieselových jednotkách	2025	V roce 2025 byl ve Středočeském kraji realizován pilotní provoz s cílem ověřit provozuschopnost nízkoemisního paliva HVO v běžném železničním provozu. V rámci pilotního provozu, kterého se zúčastnily 3 jednotky řady 847 RegioFox, byl realizován dopravní výkon 245 tisíc vlakových kilometrů, při kterém bylo dosaženo snížení emisí ve výši 89 tun CO <sub>2</sub> ekv.
Realizace programu energetických úspor	2025-2030	V roce 2025 byly dokončeny dva projekty energetických úspor s dosaženou úsporou energie 55 MWh/rok. V rámci programu energetických úspor společnost dále připravuje realizaci dalších 14 projektů s odhadovaným celkovým potenciálem úspor energie do roku 2030 ve výši přibližně 2 968 MWh. K celkovému snížení energetické náročnosti provozu současně přispívá i rostoucí využití rekuperace trakční elektřiny, která v roce 2025 meziročně vzrostla o 14,48 GWh. Tato energie představuje efektivně využitou brzdovou energii, která by jinak byla ztracena, a tím přispívá ke snížení celkové spotřeby trakční elektřiny.
Instalace fotovoltaických systémů	2025-2030	V roce 2025 byly realizovány projekty výstavby fotovoltaických elektráren s celkovým instalovaným výkonem 1,257 MWp. Současně probíhá příprava dalších projektů s plánovaným instalovaným výkonem přibližně 1,025 MWp, jejichž realizace je plánována na rok 2026.
Obnova autoparku směrem k nízkoemisním vozidlům	2025	V roce 2025 společnost pořídila 79 nových nízkoemisních silničních vozidel a dosáhla podílu 29,7 % těchto vozidel ve svém autoparku, v souladu s požadavky zákona č. 360/2022 Sb., o podpoře nízkoemisních vozidel.
Postupný útlum uhelných zdrojů pro vytápění areálů	2025-2030	Areál Česká Třebová představuje poslední lokalitu společnosti s využitím uhlého zdroje pro vytápění. Probíhá jeho postupné ukončení po etapách s cílem úplného odstavení nejpozději do roku 2030. V roce 2025 byla dokončena plynofikace části areálu, přičemž dokončení nových tepelných zdrojů je plánováno v období 2026–2027.

Celkové investiční výdaje (CAPEX) na realizaci opatření v oblasti klimatické změny u mateřské společnosti ČD, a.s. dosáhly v roce 2025 výše 11 722 mil. Kč. Výdaje jsou navázány na kapitulu 15 Pozemky, budovy a zařízení individuální účetní závěrky<sup>2</sup>. Naprostá většina těchto investic směřovala do modernizace a obnovy flotily železničních kolejových vozidel, která představuje klíčový nástroj dekarbonizace železniční dopravy. Menší část investic byla alokována do projektů zvyšování energetické efektivity a do dílčích opatření zaměřených na snižování emisí, zejména v oblasti transformace zdrojů vytápění.

## Metriky

### Vývoj dopravních a přepravních výkonů

	2025	2024	Δ
Dopravní výkony v mil. vlkm	117,9	115,6	2,0 %
Přepravní výkony v mil. oskm	8 002	8 280	-3,4 %
Počet přepravených osob v tis.	168 010	168 787	-0,5 %
Objem přepravy v mil. t	57,8	56,7	1,9 %

Dopravní a přepravní výkony představují základní ukazatele rozsahu a využití služeb Skupiny ČD v oblasti osobní železniční dopravy. Dopravní výkony vyjadřují objem realizované dopravy, zatímco přepravní výkony a počet přepravených osob odrážejí poptávku po těchto službách. V roce 2025 dosáhly dopravní výkony hodnoty 117,9 mil. vlakokilometrů, což představuje meziroční nárůst o 2,0 %. Naopak přepravní výkony i počet přepravených osob zaznamenaly mírný pokles (-3,4 %, resp. -0,5 %). Tento vývoj je v souladu s tržním prostředím a odráží zejména vliv nízkých cen pohonných hmot, které zvyšují atraktivitu individuální automobilové dopravy. Údaje jsou sledovány na základě interních provozních systémů Skupiny ČD. Dopravní výkony jsou vykazovány v milionech vlakokilometrů, přepravní výkony v milionech osobokilometrů a počet přepravených osob v absolutním vyjádření. Data jsou agregována za celý konsolidační celek.

### Struktura dopravních výkonů dle typu a emisivity pohonu

	2025	2024	Δ
Dopravní výkony – celkem v mil. vlkm	117,9	115,6	2,0 %
Elektrické jednotky a hnací vozidla	69,3	67,6	2,6 %
Bateriové jednotky	0,7	0,0	1981,4 %
Motorové jednotky s podporou HVO	12,7	7,2	76,1 %
Motorové jednotky a vozidla (standardní diesel)	35,2	40,7	-13,6 %
Podíl výkonů realizovaný nízkoemisními vozidly	70 %	65 %	5 %

Struktura dopravních výkonů dle typu pohonu představuje klíčový indikátor emisního profilu provozu a postupného přechodu Skupiny ČD k nízkoemisní mobilitě. Rok 2025 je v tomto ohledu přechodovým obdobím, kdy dochází k náběhu nových technologií a paliv. Do provozu jsou postupně zařazovány bateriové jednotky (BEMU), které rozšiřují možnosti nízkoemisního provozu i na neelektrifikovaných tratích. Současně byl zahájen pilotní provoz motorových jednotek využívajících alternativní palivo HVO. Tyto změny zatím představují počáteční fázi transformace, nicméně indikují nastupující trend postupné dekarbonizace železniční dopravy, který bude v následujících letech dále posilovat.

Data vycházejí z interních provozních evidencí a jsou vykazována v milionech vlakokilometrů. Nízkoemisní výkony zahrnují výkony realizované elektrickými a bateriovými vozidly.

### Struktura vozového parku železničních kolejových vozidel dle typu pohonu

	2025	2024	Rozdíl	Δ
Elektrické jednotky a hnací vozidla	493	499	-6	-1,2 %
Bateriové jednotky	4	4	0	0,0 %
Motorové jednotky a hnací vozidla (standardní diesel)	679	696	-17	-2,4 %
Motorové jednotky – podpora HVO	141	120	21	17,5 %
Podíl nízkoemisních vozidel (%)	48 %	47 %		1 %

Struktura vozového parku dle typu pohonu odráží připravenost Skupiny ČD na přechod k nízkoemisnímu provozu a doplňuje pohled na vývoj dopravních výkonů. Mírný pokles počtu elektrických vozidel je dán probíhajícím procesem vyřazování starších jednotek v rámci modernizace vozového parku (viz ESRS E5). Současně roste počet motorových jednotek připravených na využití alternativního paliva HVO, které představují potenciál pro nízkoemisní provoz. V roce 2025 je využití HVO zatím omezeno na pilotní provoz. Tato část flotily je však technicky připravena na širší nasazení nízkoemisního provozu, jehož rozsah bude záviset zejména na rozhodnutí objednatelů veřejné závazkové dopravy.

Údaje vycházejí z evidence vozového parku k rozvahovému dni a jsou vykazovány v počtech vozidel dle typu pohonu.

## Struktura spotřeby energií (v MWh)

	2025	2024	Δ
Spotřeba energie z fosilních zdrojů	1 209 940	1 215 509	-0,5 %
Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie	70 %	72 %	-2,5 %
Palivová spotřeba ropy a ropných produktů	633 521	616 551	2,8 %
Palivová spotřeba uhlí a uhelných produktů	6 847	12 127	-43,5 %
Palivová spotřeba zemního plynu	60 830	49 107	23,9 %
Palivová spotřeba ostatních fosilních zdrojů	0	0	0,0 %
Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z fosilních zdrojů	508 743	537 725	-5,4 %
Spotřeba z jaderných zdrojů	327 871	367 749	-10,8 %
Podíl jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie	19 %	22 %	-3,0 %
Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů	189 581	93 275	103,3 %
Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie	11 %	6 %	5,4 %
Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů, včetně biomasy	292	187	55,9 %
Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů, kterou podnik vyrobil sám	131	21	522,5 %
Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z obnovitelných zdrojů	189 159	93 067	103,3 %
Celková spotřeba energie (MWh) <sup>3</sup>	1 727 392	1 676 534	3,0 %
Energetická náročnost na základě čistých výnosů (MWh / mil. Kč) <sup>3</sup>	29,3	32,5	-10 %

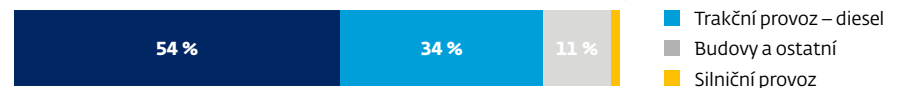
Ukazatele spotřeby energie zahrnují celkovou spotřebu energie Skupiny ČD a její strukturu podle zdrojů, zejména fosilních, jaderných a obnovitelných. Současně je sledován podíl jednotlivých zdrojů na celkové spotřebě energie a členění podle typu provozu a organizační struktury.

Celková spotřeba energie v roce 2025 meziročně vzrostla o 3 %, což souvisí především s růstem dopravních výkonů a objemu poskytovaných služeb. Tento nárůst je částečně kompenzován zvyšující se efektivitou provozu, zejména díky vyššímu využití rekuperace trakční elektřiny a realizaci dílčích opatření v oblasti energetických úspor, jejichž dopad je zatím omezený. Současně dochází ke změně struktury energetického mixu. Podíl fosilních zdrojů klesl; v roce 2025 došlo ke snížení spotřeby energie z uhlí o 43,5 % vlivem probíhajících opatření zaměřených na plánovaný útlum posledního uhelného zdroje pro vytápění v areálu České Třebové. Naopak roste podíl nízkoe emisních a obnovitelných zdrojů, zejména v důsledku vyššího využití nakupované energie z obnovitelných zdrojů. Tento vývoj však není výsledkem aktivních opatření Skupiny ČD, ale odráží změny ve struktuře energetického mixu zajišťovaného Správou železnic, s.o., a Skupina ČD jej proto není schopna přímo ovlivnit.

Data vycházejí z interních evidenčních systémů spotřeby energie a zahrnují všechny relevantní energetické vstupy v rámci Skupiny ČD. Spotřeba je členěna dle typu zdroje v souladu s požadavky ESRS a zahrnuje jak přímou spotřebu paliv, tak nakupovanou energii (elektřinu, teplo, páru a chlad). Podíly jednotlivých zdrojů jsou vypočteny jako relativní podíl na celkové spotřebě energie. Veškerá vykazovaná spotřeba energie Skupiny ČD souvisí s činnostmi v odvětví železniční dopravy, které jsou klasifikovány jako činnosti s vysokým dopadem na klima (HICS). Z tohoto důvodu není spotřeba energie dále členěna na HICS a ostatní činnosti.

## Podíl spotřeby dle typu provozu

2025



## Podíl společností na celkové spotřebě energie

2025



#### Rekuperace trakční elektřiny (v MWh)

	2025	2024	Δ
ČD	85 416	70 935	20,4 %
ČD Cargo	15 979	12 058	32,5 %
<b>Celkem</b>	<b>101 395</b>	<b>82 993</b>	<b>22,2 %</b>

Ukazatel vyjadřuje množství trakční elektrické energie, která je zpětně získána při brzdění vozidel a znovu využita v trakční soustavě. V roce 2025 došlo k meziročnímu nárůstu objemu rekuperované energie o 22,2 %. Tento vývoj je dán zejména pokračující modernizací vozového parku a postupným nasazováním nových železničních kolejových vozidel vybavených technologií umožňující rekuperaci energie.

Data vycházejí z měření v trakční soustavě a z interních evidenčních systémů. Rekuperovaná energie je vykazována na základě technických údajů o zpětně dodané elektřině do sítě.

#### Energetické úspory (v MWh)

Realizované úspory 2024	534
Realizované úspory 2025	55
<b>Celkem realizované úspory za období 2024–25</b>	<b>589</b>
Výhled potenciálu úspor do 2030	2 968

Ukazatel představuje objem dosažených energetických úspor vyplývajících z realizovaných opatření v oblasti hospodaření s energií. V roce 2025 byly dokončeny dva projekty energetických úspor s celkovou úsporou energie 55 MWh ročně, přičemž kumulativní úspory za období 2024–2025 dosáhly 589 MWh. Současně probíhá příprava dalších 14 projektů s odhadovaným celkovým potenciálem úspor energie do roku 2030 ve výši přibližně 2 968 MWh. K celkovému snižování energetické náročnosti provozu přispívá rovněž rostoucí využití rekuperace trakční elektřiny.

Údaje vycházejí z interní evidence projektů energetických úspor a jejich vyhodnocení v rámci systému managementu energie. Úspory jsou vykazovány jako kumulativní přínos realizovaných opatření.

#### Rozvoj vlastních fotovoltaických zdrojů (v MWp)

Instalovaný výkon 2024	0,02
Instalovaný výkon 2025	1,257
<b>Celkem instalovaný výkon v období 2024–25</b>	<b>1,259</b>
Ve výstavbě – předpoklad dokončení 2026	1,025
Výhled potenciálu do 2030	13,406

Ukazatel sleduje instalovaný výkon vlastních fotovoltaických zdrojů Skupiny ČD jako součást rozvoje obnovitelných zdrojů energie.

V roce 2025 byly realizovány projekty výstavby fotovoltaických elektráren s celkovým instalovaným výkonem 1,257 MWp, přičemž kumulativní instalovaný výkon za období 2024–2025 dosáhl 1,259 MWp. V rámci Skupiny ČD dále pokračuje program rozvoje vlastních fotovoltaických zdrojů, přičemž pro rok 2026 jsou v realizaci další projekty s plánovaným instalovaným výkonem 1,025 MWp a do roku 2030 jsou ve fázi investiční přípravy záměry s celkovým potenciálem 13,406 MWp. Data vycházejí z interní evidence investičních projektů a zahrnují instalovaný výkon fotovoltaických zařízení uvedených do provozu. Hodnoty jsou agregovány za celou Skupinu ČD.

## Emise GHG

### Rozsah a metodický rámec vykazování emisí

Skupina ČD vykazuje emise skleníkových plynů v souladu s požadavky standardu ESRS E1 – Klimatická změna, konkrétně dle bodu E1-6, a v návaznosti na metodický rámec GHG Protocol. Vykazování emisí zahrnuje Scope 1, Scope 2 a vybrané kategorie Scope 3. Rozsah vykazování emisí odpovídá konsolidačnímu rozsahu Skupiny ČD pro účely Zprávy o udržitelnosti. Do výpočtu jsou zahrnuty všechny relevantní společnosti Skupiny ČD vykazující emise v rozsahu 100 %, přičemž nejsou uplatňovány žádné emisní offsety, uhlíkové kredity ani povolenky systému EU ETS. Emise Scope 2 jsou vykazovány jak metodou dle trhu, tak dle lokality, přičemž pro účely řízení a prezentace výsledků je primárně využíván přístup dle trhu. Rozsah a výběr kategorií Scope 3 vychází z analýzy významnosti jednotlivých kategorií emisí v hodnotovém řetězci Skupiny ČD. Výpočet emisí skleníkových plynů Skupiny ČD je prováděn v souladu s interní metodikou, která vychází z požadavků standardu ESRS a rámce GHG Protocol a která byla verifikována auditorem této Zprávy o udržitelnosti.

### Hrubé emise skleníkových plynů (v tCO<sub>2</sub>e)

	2025	2024	Δ
Scope 1 emise	179 062	174 268	3 %
Scope 2 emise – dle trhu	568 561	614 318	-7 %
Scope 2 emise – dle lokality	474 043	534 643	-11 %
Scope 3 emise – dle trhu	548 387	1 023 418	-46 %
Scope 3 emise – dle lokality	547 108	1 024 263	-47 %
3.1 Nakoupené zboží a služby	156 648	229 867	-32 %
3.2 Kapitálové statky	152 081	551 752	-72 %
3.3 Další spotřeba paliv a energií <sup>4</sup>	180 221	175 938	2 %
3.5 Produkce odpadů	1 754	2 508	-30 %
3.6 Služební cesty	2 055	1 805	14 %
3.7 Dojíždění zaměstnanců	17 035	16 994	0 %
3.11 Spotřeba prodaných výrobků	25 572	23 834	7 %
3.13 Downstream pronajatý majetek – dle trhu	13 021	20 719	-37 %
3.13 Downstream pronajatý majetek – dle lokality	11 743	21 564	-46 %
<b>Celkové hrubé emise Scope 1,2,3 – dle trhu</b>	<b>1 296 010</b>	<b>1 812 005</b>	<b>-28 %</b>
<b>Celkové hrubé emise Scope 1,2,3 – dle lokality</b>	<b>1 200 214</b>	<b>1 733 175</b>	<b>-31 %</b>

Struktura emisí odráží charakter obchodního modelu Skupiny ČD v oblasti železniční dopravy a poskytování souvisejících služeb. Skupina ČD zveřejňuje přehled hrubých emisí skleníkových plynů v absolutních hodnotách za jednotlivé kategorie Scope 1, Scope 2 a Scope 3 v souladu s požadavky standardu ESRS E1-6. Emise jsou vykazovány v jednotkách tCO<sub>2</sub>e. Emise Scope 3 zahrnují vybrané kategorie hodnotového řetězce, které byly na základě analýzy významnosti vyhodnoceny jako relevantní.

Vývoj emisí skleníkových plynů Skupiny ČD vykazuje rozdílné trendy napříč jednotlivými Scope. Emise ve Scope 1 meziročně vzrostly, zejména v důsledku vyšších dopravních výkonů v nezávislé (dieselové) trakci. Tento vývoj je ovlivněn i nasazováním moderních vozidel s vyšší energetickou náročností, která jsou technologicky připravena na využití alternativních paliv (např. HVO), jejichž širší využití však zatím není ze strany objednatelů dopravy poptáváno.

<sup>4</sup> Nezahrnuta ve Scope 1 nebo 2

Naopak emise ve Scope 2 meziročně poklesly, a to i přes rostoucí spotřebu trakční elektrické energie související s růstem dopravních výkonů. Pokles je způsoben především příznivějším emisním faktorem trakční elektřiny dodávané Správou železnic, s.o., jehož vývoj Skupina ČD není schopna přímo ovlivnit.

Meziroční pokles emisí ve Scope 3 je ovlivněn zejména aktualizací emisních faktorů v souladu s metodikou GHG Protocol, konkrétně přechodem na novější verzi databáze ADEME. Tato změna reflektuje aktualizaci vstupních dat a metodických předpokladů, nikoli změnu v samotné struktuře nebo objemu činností Skupiny ČD, a vedla k významnému snížení vykázaných emisí zejména v kategoriích Scope 3.1 a 3.2.

### Podíl společností na celkovém množství emisí Skupiny ČD



Struktura emisí dle organizace ukazuje, že dominantní podíl emisí je generován mateřskou společností České dráhy, a.s., která zajišťuje převážnou část osobní železniční dopravy. Významný podíl připadá rovněž na společnost ČD Cargo, a.s., zatímco ostatní společnosti Skupiny ČD se na celkových emisích podílejí pouze okrajově.

### Struktura emisí dle typu provozu a energetických zdrojů



Z pohledu typu provozu tvoří největší část emisí trakční elektřina, která odráží elektrifikovaný charakter železniční dopravy ve Skupině ČD. Druhým nejvýznamnějším zdrojem jsou emise z dieselové trakce, zejména v úsecích bez elektrifikace. Emise spojené s provozem budov a ostatních činností představují menší podíl a silniční provoz má na celkových emisích pouze marginální význam.

### Emise Scope 1 dle typu zdroje



Přímé emise kategorie Scope 1 jsou z hlediska struktury tvořeny převážně emisemi z mobilních zdrojů, což odpovídá charakteru činnosti Skupiny ČD. Menší podíly představují emise ze stacionárních zdrojů a fugitivní emise. Struktura emisí je znázorněna v příloženém grafu.

### Emisní intenzita GHG

Skupina ČD vykazuje intenzitu emisí skleníkových plynů v souladu s požadavky standardu ESRS E1-6. Intenzitní ukazatel je vztážen k jednotce čistého výkonu Skupiny ČD a je vykazován jak metodou dle trhu, tak i dle lokality. Pro účely sledování vývoje uhlíkové náročnosti činností Skupiny je intenzita emisí prezentována v meziročním srovnání za roky 2024 a 2025, přičemž vývoj ukazatele odráží kombinaci změn v absolutních emisích skleníkových plynů a změn v objemu ekonomické aktivity Skupiny.

	2025	2024	Δ
Celkové emise skleníkových plynů (dle trhu) na jednotku čistého výkonu v tCO <sub>2</sub> e/ mil. Kč	22	35,1	-37 %
Celkové emise skleníkových plynů (dle lokality) na jednotku čistého výkonu v tCO <sub>2</sub> e/ mil. Kč	20,4	33,6	-39 %

### Poznámky k metodice výpočtu emisí skleníkových plynů

Výpočet emisí skleníkových plynů Skupiny ČD byl proveden v souladu s metodikou GHG Protocol a požadavky standardu ESRS E1. Pro výpočet emisí byly využity emisní faktory z autorizovaných a uznávaných zdrojů, zejména z Národní inventarizační zprávy (NIR) České republiky a dalších mezinárodně uznávaných databází. V rámci výpočtu emisí skleníkových plynů nebyly zahrnuty biogenní emise z důvodu jejich zanedbatelného podílu v hodnotovém řetězci Skupiny ČD. Pro přepočet všech 7 skleníkových plynů dle Kjótského protokolu (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, PFCs, HFCs, SF<sub>6</sub>, a NF<sub>3</sub>) na ekvivalent CO<sub>2</sub> byly využity koeficienty GWP dle poslední zprávy IPCC (AR6).

- Emise Scope 1 zahrnují přímé emise ze spalování paliv v železničních a silničních vozidlech, budovách a technologických zařízeních.
- Emise Scope 2 zahrnují nepřímé emise z nakupované energie (zejména elektřiny a tepla) a jsou vykazovány metodou dle trhu a dle lokality, přičemž primárně je využíván přístup dle trhu.
- Emise Scope 3 zahrnují vybrané kategorie nepřímých emisí v hodnotovém řetězci, jejichž rozsah byl stanoven na základě analýzy významnosti. Pro výpočet emisí byly využity kombinace primárních dat a odhadových metod (např. monetární metoda).

Do výpočtu emisí nebyly zahrnuty uhlíkové offsety ani kredity. Rozsah vykazovaných emisí odpovídá konsolidačnímu celku Skupiny ČD a zahrnuje všechny relevantní společnosti.

### Nejistoty, omezení a další rozvoj vykazování

Výpočet emisí skleníkových plynů Skupiny ČD je založen na kombinaci měřených vstupních dat a odhadů, zejména v případě některých kategorií Scope 3, kde nejsou k dispozici primární data od dodavatelů nebo partnerů v hodnotovém řetězci. Použité odhady vycházejí z uznávaných emisních faktorů a metodických přístupů v souladu s GHG Protocol. Skupina ČD si je vědoma omezení dostupnosti dat zejména v oblasti Scope 3 a v následujících letech plánuje postupné zpřesňování metodiky, rozšiřování pokrytí kategorií emisí a zvyšování kvality vstupních dat v návaznosti na vývoj regulačních požadavků a dostupnost dat v hodnotovém řetězci. Skupina ČD v současné době nevyužívá interní cenu uhlíku jako nástroj řízení. Možnost jejího budoucího využití bude posuzována v kontextu dalšího rozvoje klimatické strategie Skupiny a vývoje regulačního rámce.

## ESRS E2 ZNEČIŠTĚNÍ

### Přístup a významná témata

Železniční doprava patří mezi environmentálně nejšetrnější způsoby dopravy, její provoz však může být v určitých situacích spojen s dílčími dopady na životní prostředí. Na základě provedené aktualizace dvojí významnosti Skupina ČD pro rok 2025 potvrzuje v souladu se standardem ESRS E2 významnost témat znečištění ovzduší z provozu dieselových kolejových vozidel a rizik znečištění životního prostředí v případě havárií v železničním provozu. V rámci analýzy dopadů, rizik a příležitostí Skupina ČD posoudila rovněž potenciální finanční dopady související se znečištěním. Tyto dopady nebyly vyhodnoceny jako významné z hlediska finanční pozice, výkonnosti ani peněžních toků Skupiny. Z tohoto důvodu Skupina ČD v současnosti neuvádí kvantifikaci očekávaných finančních dopadů dle požadavku ESRS E2-6. Posouzení vychází z aktuálně dostupných informací a bude průběžně aktualizováno v návaznosti na vývoj regulačního a provozního prostředí.

#### Znečištění ovzduší z provozu dieselových vozidel

Provoz kolejových vozidel s dieselovým pohonem je spojen s emisemi znečišťujících látek do ovzduší a představuje relevantní environmentální téma pro železniční dopravce Skupiny ČD. Týká se zejména činností mateřské společnosti ČD, a.s., společnosti ČD Cargo, a.s. a provozu náhradní autobusové dopravy zajišťovaného dceřinou společností ČD BUS, a.s. Na tratích bez elektrifikované železniční infrastruktury je pro zajištění dopravní obslužnosti nadále nezbytné využívání vozidel s nezávislou (dieselovou) trakcí. Možnosti postupného omezení emisí z tohoto provozu jsou ve značné míře závislé na rozsahu a tempu elektrifikace železniční infrastruktury, která je v kompetenci Správy železnic, s.o.. V úsecích, kde je elektrifikace realizována nebo kde to technické a provozní podmínky umožňují, dochází k plánovanému omezování provozu dieselových vozidel. V těchto případech Skupina ČD počítá s nasazováním vozidel s alternativními pohony, zejména bateriových jednotek, které umožňují snížení lokálních emisí. Do doby rozšíření elektrifikace a širšího uplatnění alternativních pohonů je snižování emisí řešeno především obnovou vozidlového parku. Nově pořizované dieselové jednotky v osobní dopravě jsou vybavovány motory splňujícími nejpřísnější platné emisní normy pro nesilniční vozidla, včetně normy Stage V.

#### Znečištění životního prostředí v případě havárií

V souvislosti s provozem železniční dopravy nelze zcela vyloučit vznik mimořádných událostí, při nichž může dojít k negativním dopadům na životní prostředí. Tyto situace se mohou týkat jak havárií železničních vozidel, tak i úniků ropných nebo jiných nebezpečných látek souvisejících s přepravovaným nákladem. Přestože vzniku těchto událostí nelze ve všech případech účinně zabránit, společnosti Skupiny ČD se zaměřují především na prevenci a snižování rizik jejich vzniku. Součástí tohoto přístupu jsou nastavené interní postupy a připravenost provozních jednotek reagovat na havarijní situace, včetně zajištění rychlého zásahu stálých havarijních služeb.

### Politiky a řízení v oblasti Životního prostředí

Skupina ČD uplatňuje jednotné principy řízení ochrany životního prostředí, které vycházejí z platné legislativy a jsou integrovány do řízení jejich činností. Tyto principy jsou v rámci Skupiny uplatňovány s ohledem na rozdílný charakter jednotlivých společností a jejich provozních činností. V mateřské společnosti ČD, a.s. je oblast ochrany životního prostředí řízena na základě dedikované Politiky ochrany životního prostředí, která byla přijata v roce 2025 a je v souladu s principy normy ISO 14001. V relevantních dceřiných společnostech Skupiny je environmentální řízení zajišťováno prostřednictvím systému environmentálního managementu podle normy ISO 14001. Řízení ochrany životního prostředí je realizováno prostřednictvím interních předpisů, procesů a kontrolních mechanismů, které zajišťují plnění zákonných povinností a systematické řízení environmentálních rizik a dopadů. Odpovědnost za nastavení a uplatňování tohoto rámce řízení je v mateřské společnosti ČD, a.s. soustředěna do gesce náměstka pro servis, přičemž na úrovni Skupiny jsou jednotlivé environmentální oblasti řízeny prostřednictvím vymezených odpovědností příslušných odborných útvarů. Pro oblast znečištění dle kategorie ESRS E2 má Skupina ČD systém politik a řízení nastaven následovně:

#### ESRS E2 Znečišťující látky do ovzduší z provozu dieselových vozidel

Skupina ČD nemá pro oblast znečišťujících látek do ovzduší z provozu dieselových vozidel samostatnou formální politiku. Využívání dieselových vozidel je dáno především rozsahem elektrifikace železniční infrastruktury a možnostmi postupné obnovy vozidlového parku, které Skupina nemůže plně ovlivnit. Z tohoto důvodu se Skupina v této oblasti soustředí především na transparentní sledování a vykazování emisí znečišťujících látek spojených s provozem dieselových vozidel. Výpočet emisí je zajišťován centrálně ESG týmem mateřské společnosti ČD, a.s., na základě jednotné metodiky zpracované externím autorizovaným subjektem. Odpovědnost za řízení procesu vykazování emisí a za správnost a úplnost vykazovaných údajů je soustředěna na úrovni mateřské společnosti ČD, a.s., přičemž vstupní data jsou poskytována relevantními společnostmi Skupiny v souladu s nastavenými postupy.

#### ESRS E2 Znečištění životního prostředí v případě havárií

V případě havárií s možným dopadem na životní prostředí postupují železniční dopravci Skupina ČD podle platné legislativy a ve spolupráci s příslušnými orgány státní správy. Postupy pro prevenci a řešení havarijních situací jsou upraveny v interních prováděcích předpisech těchto společností, které stanovují odpovědnosti, způsob zásahu a následná opatření k omezení dopadů na životní prostředí. Řešení havarijních situací je zajištěno prostřednictvím integrovaného záchranného systému. Odpovědnost za tuto oblast je v mateřské společnosti ČD, a.s. soustředěna do gesce náměstka pro servis.

Politika ochrany životního prostředí mateřské společnosti ČD, a.s. pokrývá veškeré relevantní oblasti znečištění související s provozem železniční dopravy, zejména emise znečišťujících látek do ovzduší, nakládání s nebezpečnými látkami a prevenci havárií s dopadem na životní prostředí. Politika není strukturována podle jednotlivých typů znečišťujících látek; jejich řízení je zajištěno v souladu s platnou legislativou a navazujícími interními předpisy a provozními postupy, které definují konkrétní požadavky na monitoring, evidenci a omezování emisí.

## Cíle

Za rok 2025 si mateřská společnost ČD, a.s. nestanovila kvantifikované cíle dle standardu ESRS E2, a to z důvodu omezené možnosti přímého ovlivnění klíčových faktorů spojených se znečišťováním a charakteru identifikovaných dopadů.

### Znečišťující látky do ovzduší

Možnosti snižování emisí z provozu dieselových vozidel jsou významně závislé na rozsahu elektrifikace železniční infrastruktury ze strany Správy železnic, s.o. a na požadavcích objednatelů veřejné dopravy při zadávání výkonů na neelektrifikovaných tratích. Tyto faktory nejsou plně pod kontrolou společnosti, a proto nelze stanovit samostatné kvantifikované cíle nad rámec platných legislativních požadavků. Společnost průběžně sleduje vývoj emisí z provozu vozidel prostřednictvím interních provozních dat a vyhodnocuje účinnost realizovaných technických a provozních opatření, zejména v návaznosti na modernizaci vozového parku.

### Znečišťující látky s dopadem na životní prostředí v případě havárií

V oblasti mimořádných událostí si společnost rovněž nestanovuje kvantifikované cíle, neboť povaha těchto událostí neumožňuje realistické nastavení číselných parametrů. Přístup společnosti je založen na plnění zákonných povinností, prevenci vzniku havárií a udržování připravenosti k jejich řešení prostřednictvím interních postupů, školení a pravidelného přezkumu havarijních plánů. Účinnost těchto opatření je vyhodnocována na základě interních kontrolních mechanismů a analýzy vzniklých mimořádných událostí.

## Opatření

### Znečišťující látky do ovzduší z provozu dieselových vozidel

Emise znečišťujících látek z provozu dieselových vozidel představují pro společnost částečně nevyhnutelné emise, které vyplývají z povinnosti zajišťovat dopravní obslužnost i na tratích bez elektrifikované železniční infrastruktury. Rozsah těchto emisí je proto do značné míry závislý na tempu elektrifikace železniční sítě, která není v přímé gesci společnosti. Společnost proto realizuje opatření zaměřená na minimalizaci těchto emisí v rámci dostupných technických a provozních možností. Mezi hlavní realizovaná opatření patří zejména:

- zavádění bateriových jednotek (BEMU) v případech, kde to umožňuje infrastruktura a požadavky objednatelů dopravy,
- pořízování a modernizace dieselových vozidel splňujících nejpřísnější emisní normy, včetně přípravy na využití nízkoemisních paliv (např. HVO),
- obnova silničního vozového parku s důrazem na plnění emisních standardů Euro VI a postupný přechod na alternativní pohony.

Uvedená opatření mají převážně průběžný charakter a jsou realizována v návaznosti na obnovu vozidlového parku a tempo rozvoje železniční infrastruktury. Náklady na tato opatření nejsou sledovány samostatně, neboť jsou součástí investic do obnovy a modernizace vozidlového parku vykazovaných v kapitole ESRS E1 – Klimatická změna.

### Znečišťující látky s dopadem na životní prostředí v případě havárií

Riziko úniku znečišťujících látek v případě mimořádných událostí nelze vzhledem k charakteru železničního provozu zcela vyloučit. Opatření v této oblasti jsou proto zaměřena na prevenci vzniku havárií a zajištění efektivní reakce na mimořádné události.

Realizovaná opatření zahrnují zejména:

- pravidelná školení zaměstnanců v oblasti bezpečnosti provozu a ochrany životního prostředí,
- systematickou údržbu a kontrolu technického stavu vozidel,
- zpracování a pravidelnou aktualizaci havarijních plánů,
- zajištění součinnosti s příslušnými orgány veřejné správy při řešení mimořádných událostí.

Opatření v této oblasti mají trvalý charakter a jsou realizována kontinuálně v rámci provozních a bezpečnostních procesů společnosti. Tato opatření jsou realizována v rámci standardních provozních a bezpečnostních procesů společnosti a jejich náklady nejsou samostatně vykazovány.

## Metriky

Struktura znečišťujících látek do ovzduší z provozu dieselových vozidel (v tunách)

	2025	2024	Δ
Oxid uhelnatý (CO)	754	732	3,1 %
Uhlovodíky (HC)	103	114	-9,6 %
Oxidy dusíku (NOx)	1 096	1 225	-10,5 %
Prachové částice (PM)	52	62	-15,3 %
<b>Celkem</b>	<b>2 006</b>	<b>2 132</b>	<b>-5,9 %</b>

## Znečišťující látky podle společností v rámci Skupiny ČD



Emise znečišťujících látek do ovzduší vznikají primárně z provozu dieselových kolejových vozidel společností ČD, a.s., ČD Cargo a, s. a při provozu náhradní autobusové dopravy zajišťované dceřinou společností ČD BUS, a.s. Sledovány jsou hlavní znečišťující složky, zejména oxid uhelnatý (CO), uhlovodíky (HC), oxidy dusíku (NOx) a prachové částice (PM), které představují klíčové indikátory environmentální zátěže z provozu dieselových vozidel. V roce 2025 došlo k celkovému meziročnímu poklesu emisí znečišťujících látek o 5,9 %. Pokles byl zaznamenán u většiny sledovaných látek, zejména u NOx (-10,5 %) a PM (-15,3 %), což odráží postupnou modernizaci vozového parku a optimalizaci provozu. Mírný nárůst byl evidován pouze u emisí CO (+3,1 %).

Výpočet emisí je zajišťován na základě jednotné metodiky zpracované externím autorizovaným subjektem. Vstupní data vycházejí z interní evidence spotřeby paliv a technických parametrů vozidel. Hodnoty jsou agregovány za celou Skupinu ČD a zahrnují provoz dieselových vozidel jednotlivých společností Skupiny ČD.

## Znečištění životního prostředí v případě havárií

V roce 2025 došlo v rámci Skupiny ČD ke dvěma mimořádným událostem s dopadem na životní prostředí, které souvisely s provozem železničních vozidel. První událost se týkala úniku benzenu při železniční nehodě ve stanici Hustopeče. Dopravcem vlaku byla společnost ODOS Cargo, přičemž společnost ČD Cargo zajišťovala přepravu vystupovala v roli zasílatele. Událost nesouvisela s vlastním provozem Skupiny ČD. Na základě šetření České inspekce životního prostředí došlo k úniku přibližně 250 tun benzenu, přičemž v rámci sanačních prací bylo dosud odtěženo více než 130 tun této látky. Společnost ČD Cargo za vzniklou environmentální škodu nenese právní odpovědnost. Událost je vykazána jako součást dopadů v hodnotovém řetězci; podrobnější informace jsou uvedeny ve Zprávě o udržitelnosti společnosti ČD Cargo. Druhá mimořádná událost se týkala nehody železniční lokomotivy při posunu v prostoru nymburského seřaďovacího nádraží, při které došlo k úniku přibližně 500 litrů nafty do železničního svršku. Událost byla řešena v souladu s interními havarijními postupy a bez významných dlouhodobých dopadů na životní prostředí. V obou případech vyšetřování vzniklých mimořádných událostí probíhá v souladu se zákonem a v době vydání zprávy nebylo dosud ukončeno.

## ESRS E3 VODA A MOŘSKÉ ZDROJE

### Přístup a významná témata

Na základě provedené aktualizace dvojí významnosti Skupina ČD pro rok 2025 potvrzuje spotřebu vody jako významné téma dle standardu ESRS E3. V rámci analýzy dopadů, rizik a příležitostí Skupina ČD posoudila rovněž potenciální finanční dopady související s využíváním vodních zdrojů a hospodařením s vodou. Tyto dopady nebyly vyhodnoceny jako významné z hlediska finanční pozice, výkonnosti ani peněžních toků Skupiny. Z tohoto důvodu Skupina ČD v současnosti neuvádí kvantifikaci očekávaných finančních dopadů dle požadavku ESRS E3. Posouzení vychází z aktuálně dostupných informací a bude průběžně aktualizováno v návaznosti na vývoj regulatorního a provozního prostředí. Společnosti Skupiny ČD považují vodu za klíčový přírodní zdroj, jehož ochrana a odpovědné využívání budou s ohledem na probíhající změnu klimatu nabývat v budoucnu na významu. V oblasti vodního hospodářství se Skupina ČD zaměřuje nejen na sledování celkové spotřeby vody, ale také na kontrolu kvality vypouštěných odpadních vod v souladu s platnými právními předpisy.

Nejvyšší spotřeba vody vzniká při zajišťování provozu osobní železniční přepravy mateřské společnosti ČD, a.s. Pro tyto provozní účely je společnost v souladu s platnou legislativou, zejména požadavky právních předpisů v oblasti ochrany veřejného zdraví a hygienických požadavků na vodu, povinna využívat výhradně zdroje pitné vody. V návaznosti na tuto skutečnost mateřská společnost ČD, a.s. v roce 2025 zahájila preventivní sledování potenciální hrozby nedostatku vody pro své provozní účely na úrovni všech svých odběrných míst. Současně bylo ověřeno, že tato odběrná místa se aktuálně nenacházejí v oblastech s významným vodním stresem ani v rizikových lokalitách s omezenou dostupností vodních zdrojů. Riziko sucha a omezení dostupnosti vody pro provozní účely nebylo potvrzeno ani v závěrech provedené analýzy fyzických klimatických rizik. Nedostatek vody proto není v současnosti považován za materiální téma, je však systematicky sledován jako potenciální provozní hrozba. V částech provozu, kde využívání pitné vody není nezbytné, se mateřská společnost ČD, a.s. zaměřuje na zvyšování podílu spotřeby recyklované a srážkové vody. Největší potenciál pro využívání alternativních vodních zdrojů je identifikován zejména v oblasti mytí a servisu kolejových vozidel.

### Politiky a řízení

Řízení této oblasti ochrany životního prostředí vychází z jednotného rámce environmentálního řízení uplatňovaného ve Skupině ČD, který je popsán v kapitole ESRS E2. Skupina ČD v oblasti hospodaření s vodou neuplatňuje samostatnou formální politiku. Řízení této oblasti vychází z platného legislativního rámce České republiky, zejména zákona č. 254/2001 Sb., o vodách, a zákona č. 274/2001 Sb., o vodovodech a kanalizacích, a z navazujících interních předpisů a provozních postupů. Tento rámec stanovuje pravidla pro nakládání s vodními zdroji, včetně požadavků na odběr vody, vypouštění odpadních vod a ochranu vod, a zajišťuje řízení relevantních dopadů, rizik a příležitostí v oblasti hospodaření s vodou. Vodní hospodářství v jednotlivých společnostech Skupiny ČD je dále řízeno v souladu s podmínkami stanovenými v příslušných vodoprávních povoleních. Nakládání s odpadními vodami probíhá v souladu s platnými právními předpisy a s technickými a provozními požadavky stanovenými příslušnými orgány státní správy. Odpovědnost za dodržování stanovených legislativních požadavků a navazujících interních standardů v oblasti vodního hospodářství je v rámci mateřské společnosti ČD, a.s. svěřena náměstkovi pro servis.

### Cíle

Spotřeba vody a odpovědné nakládání s vodními zdroji je mateřskou společností ČD, a.s. identifikováno jako významné téma v oblasti environmentální odpovědnosti. Za rok 2025 si mateřská společnost ČD, a.s. nestanovila kvantifikované cíle dle standardu ESRS E3, neboť na základě hodnocení dvojí významnosti je tato oblast vnímána jako potenciální negativní dopad, který však v současnosti nedosahuje významnosti z hlediska finančních dopadů ani provozní kontinuity. Společnost přesto tuto oblast průběžně sleduje a monitoruje vývoj spotřeby vody a dostupnosti vodních zdrojů ve vztahu k vlastnímu provozu. V případě, že by bylo potvrzeno ohrožení konkrétních odběrných míst nebo vznik dopadu na zajištění provozu a zbrojení kolejových vozidel, přistoupí společnost k přehodnocení svého přístupu a případnému stanovení konkrétních cílů.

### Opatření

Opatření v oblasti hospodaření s vodními zdroji jsou ve společnosti České dráhy, a.s. realizována průběžně v návaznosti na charakter provozu a platné hygienické a environmentální požadavky. Možnosti využití alternativních zdrojů vody jsou současně omezeny legislativními požadavky na používání pitné vody v části provozních činností.

Společnost proto realizuje opatření zaměřená na efektivnější využívání vody a snižování její spotřeby v provozních činnostech. Mezi hlavní opatření patří zejména:

- využívání srážkové vody v provozních činnostech, kde to legislativa a charakter provozu umožňují, včetně budování retenčních nádrží v nově budovaných nebo modernizovaných servisních a opravárenských objektech; v současnosti probíhá výstavba retenční nádrže v servisním centru Cheb s plánovaným dokončením v roce 2026,
- zvyšování podílu recyklované vody prostřednictvím modernizace a rekonstrukce myček kolejových vozidel; společnost aktuálně provozuje 11 myček, z nichž 7 využívá pro mytí recyklovanou či srážkovou vodu; v roce 2025 byla zahájena rekonstrukce a modernizace myčky v servisním centru Praha–Jih,
- rozvoj monitoringu spotřeby vody v provozních objektech s cílem zlepšit přehled o odběrech vody a vytvořit předpoklady pro efektivnější řízení vodního hospodářství (cílové nastavení bude upřesněno v návaznosti na další rozvoj systému).

Uvedená opatření reagují na identifikovaný potenciální negativní dopad v oblasti spotřeby vody a nakládání s vodními zdroji, mají převážně průběžný a provozní charakter a realizují se průběžně v rámci modernizace servisního zázemí a provozních procesů společnosti. Opatření navazují na aktivity realizované v předchozím období a jejich implementace pokračovala i v roce 2025 bez zásadních změn v jejich zaměření. Náklady související s realizací těchto opatření nejsou samostatně sledovány, neboť jsou součástí investičních nákladů na modernizaci servisních a provozních areálů společnosti.

## Metriky

### Odběr vody a vypuštěné odpadní vody (v m<sup>3</sup>)

	2025	2024	Δ
Celkový objem odebrané vody <sup>5</sup>	530 894	522 695	2 %
Celkový objem vypuštěné odpadní vody předaný třetím stranám <sup>5</sup>	510 552	500 545	2 %
Množství vyčištěné vody z vlastních ČOV	98 561	114 195	-14 %

Ukazatele v oblasti hospodaření s vodou zahrnují celkový objem odebrané vody, množství vypouštěných odpadních vod a objem vyčištěných vod z vlastních čistíren odpadních vod. Současně je sledována celková spotřeba vody v rámci provozních činností Skupiny ČD a objem recyklované a znovu využitě vody. V roce 2025 došlo k mírnému meziročnímu nárůstu objemu odebrané vody (+2 %) i vypouštěných odpadních vod (+2 %). Naopak celková spotřeba vody klesla o 8 %, což odráží optimalizaci provozních procesů a efektivnější využívání vodních zdrojů. Významný pokles byl zaznamenán u množství vyčištěné vody z vlastních ČOV (-14 %) a objemu recyklované vody, což souvisí se změnou struktury provozních aktivit v jednotlivých lokalitách.

### Spotřeba vody (v m<sup>3</sup>)

	2025	2024	Δ
Celková spotřeba vody ze všech oblastí <sup>6</sup>	20 342	22 151	-8 %
Celková spotřeba vody ze všech oblastí s nedostatkem vody	0	0	
Počet míst s potenciálně rizikovým přístupem ke zdrojům pitné vody	0	0	
Celková zásoba vody a změny zásob	0	0	
Celkový objem recyklované a znovu použité vody	6 566	8 659	-24 %
Celková spotřeba vody v m <sup>3</sup> na čistý výnos z vlastních provozních činností (m <sup>3</sup> /mil. Kč) <sup>6</sup>	0,35	0,43	-19 %

Skupina ČD nevykazuje zásoby vody ve smyslu ESRS, proto je hodnota ukazatele nulová. Budované retenční nádrže nejsou za zásoby vody považovány, protože slouží primárně k zachytávání a regulaci srážkové vody a k netechnologickým účelům, nikoli jako zdroj vody pro provoz.

Data vycházejí z interních evidenčních systémů jednotlivých organizačních jednotek a zahrnují odběr, spotřebu i vypouštění vody v rámci Skupiny ČD. Údaje o vyčištěné vodě reflektují provoz vlastních čistíren odpadních vod. Objem recyklované a znovu využitě vody je vykazován na základě dostupných provozních měření. Skupina ČD neidentifikovala v roce 2025 žádné oblasti s nedostatkem vody ani lokality s rizikovým přístupem ke zdrojům pitné vody.

### Struktura odběru vody v rámci Skupiny ČD

2025



## ESRS E5 OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

### Přístup a významná témata

Na základě aktualizace dvojí významnosti Skupina ČD pro rok 2025 potvrzuje jako významné téma oblast odpadového hospodářství a zvyšování recyklovatelnosti. V rámci analýzy dopadů, rizik a příležitostí Skupina ČD posoudila rovněž potenciální finanční dopady související s oběhovým hospodářstvím a nakládáním s odpady. Tyto dopady nebyly vyhodnoceny jako významné z hlediska finanční pozice, výkonnosti ani peněžních toků Skupiny. Z tohoto důvodu Skupina ČD v současnosti neuvádí kvantifikaci očekávaných finančních dopadů dle požadavků ESRS E5. Posouzení vychází z aktuálně dostupných informací a bude průběžně aktualizováno v návaznosti na vývoj regulatorního a provozního prostředí.

Odpadové hospodářství je ve Skupině ČD chápáno jako součást širšího rámce oběhového hospodářství se zaměřením na omezení environmentálních dopadů a efektivní využívání materiálových toků. V této oblasti se společnosti Skupiny ČD zaměřují především na zlepšování nakládání s odpady a na zvyšování podílu tříděného odpadu určeného k recyklaci a dalšímu materiálovému využití. Tyto principy Skupina ČD zejména uplatňuje v oblastech modernizace, servisu a likvidace železničních kolejových vozidel, kde vzniká největší objem potenciálního odpadu. Tam, kde je to možné, jsou kolejová vozidla modernizována a technicky zhodnocována s cílem prodloužit jejich životnost a případně zvýšit úroveň poskytovaných služeb v souladu s požadavky objednatelů. Ve vybraných případech jsou pořízovány také starší jednotky, které následně procházejí kompletní modernizací. V případech, kdy vozidla již nelze dále provozovat ani jinak využít, přistupuje Skupina ČD k jejich odprodeji a / nebo k jejich ekologické likvidaci. Před demontáží jsou z vozidel odebírány použitelné náhradní díly určené k dalšímu využití při údržbě vozidel stejného typu. Samotná demontáž probíhá ve specializovaných areálech, kde jsou vzniklé materiálové složky tříděny a předávány k recyklaci nebo dalšímu zpracování v souladu s požadavky zákona o odpadech (č. 541/2020 Sb.). Cílem tohoto procesu je maximalizovat podíl materiálového využití a minimalizovat negativní dopady na životní prostředí v souladu s principy oběhového hospodářství a standardem ESRS E5.

Údaje o odpadech jsou ve Skupině ČD evidovány v souladu s platnou legislativou a vykazovány na základě interních evidenčních systémů kompatibilních se státním informačním systémem ISPOP. Veškerý odpad je předáván oprávněným subjektům k dalšímu zpracování v souladu se zákonem o odpadech. Zařazení odpadu do jednotlivých kategorií vychází z Katalogu odpadů a zohledňuje způsob jeho dalšího nakládání. Ukazatele související s oběhovým hospodářstvím, včetně podílu odpadu určeného k recyklaci, jsou stanoveny na základě dostupných informací o třídění a předání odpadu k dalšímu využití. Vzhledem k tomu, že po předání odpadu oprávněným subjektům nemá Skupina ČD vždy k dispozici informace o jeho konečném způsobu zpracování, je část odpadu vykazována konzervativně jako odstraněná oprávněným subjektem. Tento přístup může vést k podhodnocení skutečné míry recyklace, nicméně zajišťuje konzistentní a obezřetné vykazování v souladu s požadavky ESRS.

### Politiky a řízení

Řízení této oblasti ochrany životního prostředí vychází z jednotného rámce environmentálního řízení uplatňovaného ve Skupině ČD, který je popsán v kapitole ESRS E2. V oblasti nakládání s odpady se Skupina České dráhy řídí závazným legislativním rámcem České republiky, zejména zákonem č. 541/2020 Sb., o odpadech, ve znění pozdějších předpisů, a navazujícími prováděcími předpisy, včetně vyhlášky č. 273/2021 Sb., o podrobnostech nakládání s odpady. Tento legislativní rámec představuje základní politiku Skupiny v oblasti odpadového hospodářství. Nakládání s odpady v jednotlivých společnostech Skupiny ČD je zajišťováno prostřednictvím interních procesů, které upravují třídění, evidenci a dodržování hierarchie nakládání s odpady v souladu s platnými právními předpisy. Vzhledem k vysoké míře regulace této oblasti a k zavedeným interním postupům Skupina nepovažuje za nezbytné stanovovat samostatnou formální politiku nad rámec platné legislativy.

Odpovědnost za zajištění souladu s legislativními požadavky a za uplatňování nastavených interních postupů v oblasti odpadového hospodářství je v mateřské společnosti ČD, a.s. svěřena náměstkovi generálního ředitele pro servis.

### Cíle

Za rok 2025 si mateřská společnost ČD, a.s. nestanovila kvantifikované cíle dle standardu ESRS E5, neboť v současné době nedisponuje jednotným systémem, který by umožňoval spolehlivé sledování a ověřování skutečné míry recyklace u všech toků odpadů v rozsahu požadovaném ESRS. Odpadové hospodářství a zvyšování recyklovatelnosti je však identifikováno jako významné téma v oblasti environmentální odpovědnosti společnosti. Společnost se proto zaměřuje na postupné zvyšování podílu recyklace odpadů, zejména v souvislosti s rostoucím objemem vyřazovaných železničních kolejových vozidel určených k odprodeji nebo likvidaci. Účinnost tohoto přístupu je sledována prostřednictvím interní evidence odpadů, vyhodnocování způsobu jejich zpracování a zpřesňování informací o skutečné recyklaci předaných odpadů. V případě vytvoření spolehlivého datového základu nebo změny významnosti tohoto tématu společnost přistoupí k přehodnocení možnosti stanovit konkrétní kvantifikované cíle. Společnost současně plní veškeré zákonné požadavky v oblasti odpadového hospodářství.

## Opatření

Opatření v oblasti nakládání s odpady a oběhového hospodářství jsou ve společnosti České dráhy, a.s. realizována průběžně v návaznosti na provozní potřeby a platné právní předpisy. Zaměřují se zejména na řízení materiálových toků spojených s obnovou, údržbou a likvidací železničních kolejových vozidel a na zajištění efektivního nakládání s odpady vznikajícími při poskytování přepravních služeb.

Společnost proto realizuje opatření zaměřená na zvyšování míry třídění odpadů, podporu materiálového využití a prodlužování životního cyklu majetku. Mezi hlavní opatření patří zejména:

- posilování systému třídění odpadů v provozních i administrativních objektech společnosti prostřednictvím průběžných opatření v rámci systému nakládání s odpady,
- řízené vyřazování železničních kolejových vozidel a jejich likvidace s důrazem na materiálové využití, včetně třídění a separace jednotlivých složek odpadu,
- modernizace a technické zhodnocení železničních kolejových vozidel, které přispívá k prodloužení jejich životnosti a snižování potřeby jejich předčasného vyřazení,
- zajištění sběru, třídění a předání komunálního odpadu vznikajícího při poskytování přepravních služeb cestujícím, včetně postupného rozšiřování možností třídění v provozních podmínkách.

Opatření v této oblasti mají průběžný charakter a jsou realizována v rámci správy majetku a systému nakládání s odpady společnosti. Náklady související s realizací těchto opatření nejsou samostatně sledovány, neboť jsou součástí investičních a provozních nákladů spojených se správou a obnovou majetku společnosti.

## Metriky

### Způsob nakládání s odpady (v tunách)

	2025	2024	Δ
Celkové množství vyprodukovaného odpadu	19 267	16 302	18 %
Celkové množství recyklovaného odpadu	12 986	10 147	28 %
podíl recyklovatelného odpadu	67 %	62 %	5 %
z toho:			
Nebezpečný odpad k recyklaci: baterie a jiné	714	24	2 844 %
Ostatní odpad k recyklaci: papír, sklo, plast, apod.	12 272	10 123	21 %
Celkové množství nerecyklovatelného odpadu	6 281	6 155	2 %
podíl nerecyklovatelného odpadu	33 %	38 %	-5 %
z toho:			
Nebezpečný odpad: spalování	5	616	-99 %
Nebezpečný odpad: skládkování	285	710	-60 %
Nebezpečný odpad: jiné postupy odstraňování	729	771	-5 %
Ostatní odpad: spalování	22	1 206	-98 %
Ostatní odpad: skládkování	3 417	2 784	23 %
Ostatní odpad: jiné postupy odstraňování	1 823	69	2 552 %
Celkové množství nebezpečného odpadu	1 733	2 122	-18 %
Celkové množství radioaktivního odpadu	0	0	0 %

### Rozsah likvidace vyřazených kolejových vozidel

	2025	2024	Δ
Počet likvidovaných kolejových vozidel	279	118	136 %
Mil. tun recyklovaného odpadu	9 081	3 636	150 %

Ukazatele v oblasti odpadového hospodářství zahrnují celkové množství vyprodukovaného odpadu, jeho strukturu dle kategorií a způsob nakládání s odpady, zejména podíl odpadu určeného k recyklaci a k odstranění. Samostatně je sledováno také množství nebezpečného odpadu. V roce 2025 došlo k meziročnímu nárůstu celkového množství vyprodukovaného odpadu o 18 %, což souvisí zejména s vyšší intenzitou údržby a vyšším rozsahem likvidace vyřazených železničních kolejových vozidel. Současně došlo k významnému zvýšení množství odpadu určeného k recyklaci (+28 %) a nárůstu jeho podílu na celkovém odpadu na 67 %. Pozitivní vývoj je patrný také u poklesu množství nebezpečného odpadu (-18 %).

Struktura vznikajícího odpadu je dlouhodobě ovlivněna zejména kovovým odpadem z údržby, oprav a likvidace vyřazených kolejových vozidel, která souvisí s postupnou modernizací vozidlového parku. Proces likvidace je nastaven tak, aby maximalizoval materiálové využití a recyklovatelnost vzniklého odpadu.

Data vycházejí z evidence odpadů vedené v souladu s platnou legislativou v oblasti odpadového hospodářství. Kategorizace odpadů a způsob nakládání jsou určovány dle příslušných právních předpisů a interních postupů Skupiny ČD. Údaje jsou agregovány za všechny relevantní provozní jednotky a zahrnují veškerý odpad vznikající v rámci činností Skupiny ČD.

### Struktura produkovaných odpadů podle společností



## Sociální odpovědnost

---

### ESRS S1 Vlastní pracovní síla

Přístup a významná témata	246
Politiky a řízení	247
Zapojování zaměstnanců	247
Oznamování a náprava	248
Cíle	248
Opatření	249
Metriky	250

### ESRS S4 Spotřebitelé a koncoví zákazníci

Přístup a významná témata	252
Politiky a řízení	253
Zapojování zákazníků a koncových uživatelů	253
Řešení zákaznických problémů a stížností	254
Cíle	254
Opatření	255
Metriky	256



# SOCIÁLNÍ ODPOVĚDNOST

## ESRS S1 VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA

### Přístup a významná témata

Skupina ČD patří mezi největší zaměstnavatele v České republice a dlouhodobě zajišťuje pracovní uplatnění více než 20 tisícům zaměstnanců. V oblasti řízení vlastní pracovní síly se zaměřuje zejména na stabilitu zaměstnání, bezpečnost práce a rozvoj odborných kompetencí napříč činnostmi Skupiny ČD. Cílem tohoto přístupu je vytvářet podmínky pro dlouhodobou spokojenost zaměstnanců a současně zajistit dostatečné personální kapacity pro bezpečný a spolehlivý výkon činností Skupiny ČD, včetně železniční dopravy a navazujících odborných a podpůrných oblastí. Na základě provedené aktualizace významnosti Skupiny ČD pro rok 2025 jsou potvrzena tato významná témata.

#### Stabilita a spokojenost zaměstnanců

Stabilita zaměstnanců je pro Skupinu ČD klíčovým předpokladem zajištění bezpečného a spolehlivého provozu klíčových činností Skupiny, zejména v oblasti železniční dopravy. S ohledem na vysoký podíl specializovaných profesí je dlouhodobé udržení kvalifikovaných zaměstnanců zásadní pro kontinuitu provozu i celkovou provozní spolehlivost. Skupina ČD podporuje stabilitu zaměstnanosti prostřednictvím stabilního pracovního uplatnění, transparentní mzdové politiky a nastavených sociálních benefitů. Mzdové podmínky a další složky odměňování jsou pravidelně projednávány v rámci sociálního dialogu s odborovými organizacemi. Zaměstnanci Skupiny ČD dostávají průměrnou mzdu v souladu s platnou legislativou a s kolektivními smlouvami. Společnost je přesvědčena, že stávající systém mzdového ohodnocení je v rámci jednotlivých porovnatelných pracovních skupin nastaven adekvátně, zaměstnanci dostávají srovnatelnou mzdu a nedochází k neopodstatněným rozdílům v odměňování v těchto skupinách nebo mezi pohlavími. Tento systém bude revidován a v případě potřeby upraven v souladu s budoucí legislativou týkající se rovnosti v odměňování, zejména se směrnicí Evropské unie o transparentnosti odměňování a příslušnými změnami v zákoníku práce, a to nejpozději do roku 2027. Otevřený sociální dialog se zástupci zaměstnanců je důležitým nástrojem podpory stability a spokojenosti zaměstnanců. Týká se zejména pracovních podmínek, organizace práce, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a dalších faktorů ovlivňujících pracovní prostředí v rámci Skupiny ČD.

Stabilita pracovní síly je doplňována cíleným nábořem do klíčových profesí napříč Skupinou ČD, který reaguje na demografický vývoj, generační obměnu a rostoucí nároky na technické, digitální a odborné kompetence.

V roce 2025 byl ve Skupině ČD zahájen proces systematického měření spokojenosti zaměstnanců. Výsledky šetření potvrdily celkově velmi dobrou úroveň spokojenosti zaměstnanců a stabilizující roli pracovního prostředí, zejména v oblasti spolupráce v týmech a vztahů s nadřízenými. Identifikované podněty se týkaly především oblasti interní komunikace a sdílení informací napříč organizační strukturou. Na základě těchto zjištění jsou postupně realizována opatření zaměřená zejména na posílení komunikace, transparentnosti rozhodování a zpětné vazby vůči zaměstnancům.

#### Rozvoj a dovednosti zaměstnanců

Rozvoj odborných dovedností zaměstnanců je pro Skupinu ČD nezbytným předpokladem zajištění bezpečného a kvalitního výkonu činností Skupiny, zejména v oblastech s vysokými nároky na odbornost, technické znalosti a odpovědnost. Požadavky na kvalifikaci zaměstnanců jsou ovlivněny modernizací technologií, digitalizací procesů a rostoucí komplexitou provozních a podpůrných činností. Skupina ČD zajišťuje rozvoj zaměstnanců prostřednictvím systematického vzdělávacího systému zaměřeného především na plnění kvalifikačních a legislativních požadavků. Součástí jsou povinná odborná školení i cílené vzdělávací aktivity reagující na technologické změny a nové pracovní postupy. Významnou roli v oblasti vzdělávání hraje spolupráce s Dopravním vzdělávacím institutem (DVI), který zajišťuje odbornou přípravu zejména pro klíčové provozní profese, včetně využívání specializovaných výcvikových a simulačních nástrojů.

#### Bezpečnost a ochrana zdraví zaměstnanců

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci představují pro Skupinu ČD zásadní oblast řízení vlastní pracovní síly, která má přímý vliv na ochranu zdraví zaměstnanců i na bezpečnost železničního provozu. Charakter činností v železniční dopravě je spojen se zvýšenými riziky, a proto je prevence pracovních úrazů a řízení rizik dlouhodobou prioritou.

Skupina ČD uplatňuje systematický přístup k řízení BOZP v souladu s platnými právními předpisy a interními postupy. Důraz je kladen na identifikaci a hodnocení rizik, preventivní opatření, pravidelná školení zaměstnanců a průběžnou kontrolu dodržování stanovených pravidel. Součástí tohoto přístupu je také sledování a vyhodnocování pracovních úrazů a nebezpečných situací a přijímání odpovídajících nápravných opatření. Bezpečnost práce je vnímána jako nedílná součást každodenního řízení provozu a pracovních činností, zejména v železniční dopravě. Nastavený systém bezpečnosti a ochrany zdraví pracujících pokrývá všechny zaměstnance společností Skupiny ČD. Zaměstnanci Skupiny ČD jsou dále kryti systémem sociální ochrany prostřednictvím Nadačního fondu Skupiny ČD – ŽELEZNICE SRDCEM, který pomáhá jim i jejich rodinným příslušníkům v těžkých životních situacích.

## Politiky a řízení

Skupina České dráhy řídí oblast lidských zdrojů na základě formálního dokumentu Rámcová politika řízení lidských zdrojů ve Skupině ČD, který stanovuje jednotné principy, standardy a pravidla pro všechny společnosti Skupiny. Tento dokument představuje základní rámec pro řízení pracovněprávních vztahů, rozvoje zaměstnanců, odměňování, pracovních podmínek a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, včetně zajištění rovného zacházení, zákazu diskriminace a prevence jakýchkoli forem obtěžování. Principy obsažené v této politice vycházejí z mezinárodně uznávaných standardů v oblasti lidských práv a pracovních podmínek, zejména Pokynů OECD pro nadnárodní podniky, Rámcových zásad OSN pro podnikání a lidská práva (UNGPs) a základních úmluv Mezinárodní organizace práce (ILO). Rámcová politika je závazná pro mateřskou společnost ČD, a. s. i pro dceřiné společnosti Skupiny ČD a je naplňována prostřednictvím navazujících interních předpisů, postupů a procesů jednotlivých společností. Politika je úzce provázána s ustanoveními Podnikové kolektivní smlouvy, která každoročně upravuje klíčové oblasti pracovních podmínek, odměňování a zaměstnaneckých benefitů a vztahuje se na všechny zaměstnance společnosti, včetně těch, kteří nejsou součástí žádné odborové organizace. Výkonné řízení oblasti lidských zdrojů je zajišťováno samostatně v jednotlivých společnostech Skupiny ČD v souladu s jejich organizační strukturou a provozními potřebami. Na úrovni mateřské společnosti ČD, a. s. odpovídá za naplňování rámcové politiky řízení lidských zdrojů za Skupinu ČD člen představenstva – náměstek pro lidské zdroje.

## Zapojování zaměstnanců

### Přístup k zapojování zaměstnanců

Skupina ČD považuje zapojování zaměstnanců do záležitostí, které se jich přímo týkají, za důležitý prvek odpovědného řízení a dlouhodobé stability společnosti. Zapojování zaměstnanců je chápáno jako systematický proces založený na otevřené komunikaci, partnerském dialogu a pravidelném získávání zpětné vazby. Cílem tohoto přístupu je vytvářet pracovní prostředí, ve kterém mají zaměstnanci možnost vyjadřovat své názory, upozorňovat na problémy a podílet se na zlepšování pracovních podmínek, pracovních procesů a organizace práce. Z pohledu Skupiny ČD je zapojování zaměstnanců součástí širšího konceptu péče o zaměstnance. Tento přístup zároveň vytváří rámec pro včasnou identifikaci, prevenci a řešení případných negativních dopadů na zaměstnance, a to v souladu s principy odpovědného řízení a udržitelnosti dle standardu ESRS S1.

### Formy dialogu a komunikace se zaměstnanci

Zapojování zaměstnanců probíhá prostřednictvím přímé komunikace mezi zaměstnanci a vedením společnosti, ale také prostřednictvím zástupců zaměstnanců a odborových organizací. Skupina ČD využívá různé formy dialogu, které odpovídají charakteru jednotlivých společností a pracovních pozic. Mezi hlavní nástroje patří pravidelná setkání vedení se zaměstnanci, jednání se zástupci odborových organizací, kolektivní vyjednávání a další formy institucionálního dialogu. Současně jsou využívány interní komunikační kanály, včetně intranetu a digitálních nástrojů, které podporují obousměrnou komunikaci a slouží také ke zpřístupnění a komunikaci interních politik a pravidel zaměstnancům.

Spolupráce mezi vedením společnosti a zaměstnanci probíhá pravidelně v průběhu roku prostřednictvím následujících forem dialogu a komunikace:

Aktivita	Četnost	Forma spolupráce
Setkání vedení společnosti se zaměstnanci	1 x kvartálně	Prezenčně / online
Setkání vedení společnosti se zástupci odborových organizací	1 x měsíčně	Prezenčně / online
Kolektivní vyjednávání	1 x ročně	Prezenčně
Interní školení a rozvoj	Průběžně	Prezenční / online kurzy
Řešení zaměstnaneckých stížností	Průběžně	Dle potřeby

### Zpětná vazba, podněty a řešení stížností

Skupina ČD klade důraz na systematické získávání zpětné vazby od zaměstnanců a na vytváření bezpečných kanálů pro sdílení podnětů a řešení stížností. Zaměstnanci mohou upozorňovat na problémy související s pracovními podmínkami, organizací práce nebo chováním na pracovišti prostřednictvím interních komunikačních kanálů, včetně etických nástrojů určených pro oznamování neetického nebo nevhodného jednání. Zpětná vazba je získávána také prostřednictvím dialogu s vedením a zástupci zaměstnanců a slouží jako podklad pro vyhodnocování pracovních podmínek a identifikaci oblastí ke zlepšení.

### Vyhodnocování zpětné vazby a návazná opatření

Podněty a zpětná vazba zaměstnanců jsou vyhodnocovány s cílem identifikovat opakující se témata a potenciální rizika, která mohou mít dopad na zaměstnance nebo provoz společnosti. Získaná zpětná vazba je zohledňována při řízení pracovních podmínek, interní komunikace a rozvoje pracovního prostředí a slouží jako podklad pro nastavování dílčích opatření v oblasti řízení lidských zdrojů a organizace práce. Podněty jsou vyhodnocovány na úrovni vedení společností a zapojování zaměstnanců je zajištěno prostřednictvím stávajících personálních a komunikačních kapacit Skupiny, zejména útvarů lidských zdrojů a interní komunikace, bez vyčlenění samostatných dedikovaných zdrojů. Opatření jsou následně realizována s ohledem na jejich význam a dopad na zaměstnance a provoz společnosti.

### Hodnocení výkonu zaměstnanců

Hodnocení výkonu zaměstnanců je ve Skupině ČD realizováno plošně jako součást řízení pracovního výkonu, přičemž jeho forma a míra formalizace se liší podle charakteru pracovních pozic. U tarifních zaměstnanců probíhá hodnocení průběžně na úrovni přímých nadřízených v rámci běžného pracovněprávního vztahu a není jednotně kvantifikováno na úrovni celé Skupiny. U vedoucích zaměstnanců a vybraných zaměstnaneckých skupin se strategickým významem byl v roce 2025 zaveden strukturovaný systém hodnocení výkonu založený na stanovení individuálních cílů (KPI) a jejich pravidelném vyhodnocování. S ohledem na odlišnou míru formalizace jednotlivých přístupů není v současnosti vykazován jednotný ukazatel podílu zaměstnanců účastnících se pravidelného hodnocení výkonu a kariérního rozvoje.

## Oznamování a náprava

Skupina ČD má zavedený systém pro oznamování protiprávního a neetického jednání, který je primárně popsán v kapitole Etické a protikorupční jednání. Tento systém je součástí širšího rámce compliance a vztahuje se na zaměstnance i třetí strany. Nastavení systému reflektuje principy mezinárodně uznávaných standardů v oblasti lidských práv, zejména Rámcových zásad OSN pro podnikání a lidská práva (UNGPs), včetně požadavků na dostupnost, důvěrnost a ochranu oznamovatelů. Z pohledu zaměstnanců slouží tento systém jako nástroj pro bezpečné a důvěrné oznamování případů, které mohou představovat porušení pracovněprávních předpisů, etických zásad nebo jiných práv zaměstnanců. Oznámení mohou zaměstnanci podávat prostřednictvím Etické linky nebo dalších interních kanálů, a to bez obavy z odvety. Podaná oznámení jsou posuzována nezávisle a v souladu s interními předpisy společnosti. V případě zjištění porušení jsou přijímána odpovídající nápravná opatření s cílem minimalizovat nebo odstranit negativní dopady na zaměstnance a předcházet opakovaní obdobných situací.

## Cíle

Cíle v oblasti vlastní pracovní síly jsou odvozeny z personální strategie společnosti a jsou stanoveny na úrovni mateřské společnosti ČD, a.s. ve vazbě na identifikovaná významná témata. Návrhy cílů jsou připravovány věcně příslušnými útvary a schvalovány vedením společnosti.

### Spokojenost zaměstnanců

Společnost si stanovila kvantifikovaný cíl udržet index spokojenosti zaměstnanců v 1. pásmu (1,00–2,50), odpovídajícím velmi dobrému hodnocení, resp. nezhoršovat výchozí hodnotu indexu 2,37. Výchozí hodnota vychází z prvního celopodnikového anonymního elektronického dotazování zaměstnanců realizovaného v roce 2025. Index spokojenosti (SIINDEX) je aritmetickým průměrem odpovědí zaznamenaných na pětibodové Likertově škále, kde hodnota 1 představuje nejlepší hodnocení a 5 nejhorší hodnocení. Pásmo 1,00–2,50 je interně definováno jako úroveň odpovídající požadovanému standardu vysoké spokojenosti zaměstnanců. Plnění cíle je vyhodnocováno na základě pravidelných měření realizovaných dle interních potřeb společnosti. Výsledky jsou předkládány vedení společnosti a slouží jako podklad pro aktualizaci opatření v oblasti řízení lidských zdrojů.

### Sociální dialog

V oblasti sociálního dialogu si společnost stanovila cíl aktivně řídit sociální dialog a uzavřít podnikovou kolektivní smlouvu (PKS) v plánovaném termínu, a to na roční bázi. Plnění tohoto cíle je vyhodnocováno vedením společnosti v rámci pravidelného řízení pracovněprávních vztahů.

### Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

V oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci si společnost stanovuje cíl dlouhodobě snižovat úrazovost zaměstnanců a předcházet vzniku závažných pracovních úrazů, a to prostřednictvím systematického řízení BOZP, preventivních opatření a pravidelného vyhodnocování mimořádných událostí. Tento cíl je sledován prostřednictvím interních ukazatelů úrazovosti a vyhodnocován vedením společnosti.

## Stav plnění cílů k roku 2025

Na základě výsledků interního dotazování zaměstnanců realizovaného v roce 2025 dosáhl Index spokojenosti zaměstnanců (SIINDEX) hodnoty 2,37, což odpovídá úrovni velmi dobrého hodnocení. Hodnota ukazatele se nachází v cílovém pásmu 1,00–2,50, které představuje požadovaný standard vysoké spokojenosti zaměstnanců, a stanovený cíl byl tak pro rok 2025 naplněn.

V oblasti sociálního dialogu byly pro rok 2025 ve všech relevantních společnostech Skupiny ČD uzavřeny podnikové kolektivní smlouvy v plánovaných termínech. V průběhu roku 2025 zároveň nedošlo k narušení sociálního dialogu a byl zachován stabilní průběh vztahů mezi zaměstnavatelem a zástupci zaměstnanců.

V oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci byl cíl pro rok 2025 zaměřen na udržení, resp. zlepšení úrazovosti vyjádřené ukazatelem LTIFR ve vztahu k referenční hodnotě roku 2024. V roce 2025 došlo ke snížení hodnoty LTIFR o 5,97 %, což představuje zlepšení oproti výchozímu stavu. Současně nebyl evidován žádný smrtelný pracovní úraz.

### Index spokojenosti zaměstnanců

Cíl: hodnocení v 1. pásmu 1.00-2.50

2,37 ✓ splněno

### Sociální dialog

Cíl: Uzavření podnikových kolektivních smluv v termínu

100 % ✓ splněno

### Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

Cíl: udržet resp. nezhoršovat míru úrazovosti (LTIFR)

12,44 -5,97 % ✓ splněno

## Opatření

Opatření v oblasti řízení lidských zdrojů byla v rámci mateřské společnosti ČD a.s. v roce 2025 zaměřena na posílení transparentnosti, stabilizaci pracovních vztahů a rozvoj nástrojů pro systematické řízení výkonnosti a spokojenosti zaměstnanců. Přehled klíčových opatření a jejich výsledků v roce 2025 je uveden v následující tabulce.

Opatření	Časový horizont	Výsledek opatření v roce 2025
Nastavení systému měření spokojenosti zaměstnanců	2025	Zaveden systém pravidelného měření spokojenosti zaměstnanců, v roce 2025 realizováno první měření včetně vyhodnocení výsledků a identifikace hlavních oblastí pro zlepšení.
Nastavení systému transparentního odměňování	2025–2026	Zahájena příprava systému transparentního odměňování, provedena analýza stávajícího stavu a návrh úprav v odměňovacích procesech. Implementace systému je plánována v návaznosti na transpozici evropské směrnice o transparentním odměňování do české legislativy, jejíž účinnost se předpokládá v roce 2026.
Nastavení systému měření výkonnosti u vybraných zaměstnaneckých skupin	2025	Systém měření výkonnosti byl v roce 2025 nastaven a zaveden pro všechny vedoucí zaměstnance a zaměstnance se strategickým významem pro společnost. Součástí systému je stanovení individuálních cílů (KPI) v návaznosti na strategické priority společnosti a jejich pravidelné vyhodnocování v průběhu roku.
Sociální dialog a uzavření podnikové kolektivní smlouvy	2025–2026	Podnikové kolektivní smlouvy pro období 2025–2026 byly uzavřeny v plánovaných termínech, bez narušení kontinuity sociálního dialogu.
Operativní opatření v oblasti vzdělávání, nábory a BOZP	2025	Realizována průběžná opatření v oblasti vzdělávání, nábory a bezpečnosti práce dle aktuálních potřeb společnosti, včetně zahájení úprav benefitního systému, pilotního využití digitálních nástrojů ve vzdělávání a rozvoje vybraných zaměstnaneckých benefitů.

Náklady související s realizací uvedených opatření jsou součástí provozních nákladů úseku lidských zdrojů a nejsou samostatně vykazovány.

## Metriky

Veškeré údaje o pracovních vycházejí z interních systémů evidence lidských zdrojů jednotlivých společností Skupiny ČD. Počet zaměstnanců zahrnuje všechny osoby zaměstnané na hlavní pracovní poměr. Pracovníci zaměstnaní na základě dohod (dohoda o pracovní činnosti a dohoda o provedení práce) jsou uvedeni jako zaměstnanci s nezaručenou pracovní dobou. Agenturní pracovníci jsou evidováni samostatně jako pracovníci, kteří nejsou zaměstnanci Skupiny ČD. Údaje jsou konsolidovány na úrovni Skupiny ČD na základě jednotné metodiky a zahrnují všechny významné společnosti zahrnuté do konsolidace. Společnost v současnosti eviduje údaje o pohlaví pouze v kategoriích muž a žena. Údaje o jiných genderových identitách nejsou systematicky sledovány, a proto nejsou v této zprávě vykazovány. Struktura a počty pracovníků Skupiny ČD jsou vykazovány ve fyzickém stavu k datu 31. 12. 2025. Ukazatele jsou sledovány na roční bázi na základě interní evidence personálních změn. Celkový přepočtený počet zaměstnanců (FTE) je uveden v konsolidované výroční zprávě Skupiny ČD v podkapitole Hlavní ukazatele pro Skupinu ČD.

## Struktura zaměstnanců

	2025	2024	Δ
Počet zaměstnanců	20 458	21 513	-4,9 %
Ženy	5 238	5 553	-5,7 %
Muži	15 220	15 960	-4,6 %
Počet zaměstnanců na dobu určitou	846	791	7,0 %
Ženy	290	301	-3,7 %
Muži	556	490	13,5 %
Počet zaměstnanců na dobu neurčitou	19 612	20 722	-5,4 %
Ženy	4 948	5 260	-5,9 %
Muži	14 664	15 462	-5,2 %
Počet zaměstnanců s nezaručenou pracovní dobou	2 337	2 382	-1,9 %
Ženy	495	504	-1,8 %
Muži	1 842	1 878	-1,9 %
Počet externích pracovníků (nezaměstnanců)	272	310	-12,3 %
Ženy	5	6	-16,7 %
Muži	267	304	-12,2 %

Ukazatelé zachycují celkový fyzický počet zaměstnanců Skupiny ČD k 31.12.2025 a jejich strukturu dle typu pracovního poměru, pohlaví a organizačního členění. V roce 2025 došlo k meziročnímu poklesu počtu zaměstnanců o 4,9 %, a to napříč většinou kategorií pracovních poměrů. Zastoupení žen zůstává dlouhodobě stabilní a odpovídá technickému a provoznímu charakteru činností Skupiny ČD. Pokles byl zaznamenán i u externích pracovníků.

## Struktura zaměstnanců podle pohlaví

2025



## Struktura zaměstnanců podle společností

2025



#### Počet odchozích zaměstnanců a míra fluktuace

	2025	2024	Δ
počet odchozích	2 646	1 943	36,2 %
míra fluktuace	12,75 %	8,93 %	3,8 %

V roce 2025 došlo v souvislosti s restrukturalizacemi v dceřiných společnostech ČD Cargo, a. s. a ČD Telematika, a. s. k navýšení míry fluktuace o 3,8 %. Tento stav Skupina ČD považuje za přechodný.

#### Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců

	2025	2024	Δ
Absolutní počet hodin školení na zaměstnance	680 658	683 197	-0,4 %
Průměrný počet hodin školení na zaměstnance	33,3	31,8	4,8 %

Ukazatel zahrnuje celkový objem realizovaného školení a průměrný počet hodin školení na zaměstnance. Celkový objem školení zůstal meziročně stabilní, zatímco průměrný počet hodin školení na zaměstnance vzrostl, což odráží zvýšený důraz na rozvoj kompetencí zaměstnanců. Data vycházejí z interní evidence absolvovaných školení a vzdělávacích aktivit.

#### Bezpečnost a ochrana zdraví při práci (BOZP)

		2025	2024	Δ
Odpracované hodiny (počet)		22 030 906	22 302 515	-1,22 %
Smrtelné úrazy	počet	0	1	-100 %
	četnost <sup>1</sup>	0	0,04	-100 %
Nahlášené pracovní úrazy s absencí více než 3 dny	počet	274	295	-7,12 %
	četnost (LTIFR) <sup>2</sup>	12,44	13,23	-5,97 %

V roce 2025 nebyly ve Skupině ČD identifikovány žádné incidenty související s porušením lidských práv. V souvislosti s těmito oblastmi nevznikly žádné finanční dopady ani závazky.

Ukazatele BOZP zahrnují počet pracovních úrazů, jejich četnost a frekvenční index úrazovosti (LTIFR), vztažený k odpracovaným hodinám. V roce 2025 došlo ke zlepšení bezpečnostních ukazatelů, včetně poklesu počtu pracovních úrazů a snížení hodnoty LTIFR. Nebyl evidován žádný smrtelný pracovní úraz. Ukazatele jsou vykazovány na základě interní evidence pracovních úrazů v souladu s platnou legislativou. LTIFR je počítán jako počet pracovních úrazů s pracovní neschopností na 1 milion odpracovaných hodin. Systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP) se vztahuje na všechny zaměstnance Skupiny ČD, tj. pokrytí činí 100 % zaměstnanců.

<sup>1</sup> Četnost počítána na 1 mil. odpracovaných hodin

<sup>2</sup> Frekvenční index úrazovosti (LTIFR) - počet pracovních úrazů s pracovní neschopností zaměstnanců \* 1 000 000 / celkový počet hodin odpracovaných zaměstnanci

## ESRS S4 SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ

### Přístup a významná témata

Zákazníci a koncoví uživatelé představují klíčovou zainteresovanou stranu Skupiny ČD. Jelikož jednotlivé společnosti Skupiny ČD působí v odlišných obchodních modelech a zákaznických segmentech, tato část Zprávy se zaměřuje primárně na mateřskou společnost ČD, a.s., která představuje dominantní podíl na činnostech Skupiny ČD. Společnost ČD Cargo, a.s. je z hlediska oblasti spotřebitelů a koncových uživatelů řešena samostatně prostřednictvím vlastní zprávy o udržitelnosti. V oblasti osobní dopavy vystupuje mateřská společnost ČD, a.s. ve dvojí roli – jako poskytovatel služeb vůči koncovým uživatelům a současně jako smluvní partner objednatelů veřejných služeb, zejména státu a krajů. Zodpovědnost vůči zákazníkům se proto vztahuje jak na plnění smluvně stanovených požadavků na rozsah, kvalitu a spolehlivost služeb, tak na každodenní zkušenost cestujících s poskytovanými službami.

Na základě provedené aktualizace dvojí významnosti se mateřská společnost ČD, a.s. v rámci standardu ESRS S4 zaměřuje na vybraná významná témata týkající se kvality a spolehlivosti služeb, spokojenosti zákazníků a bezpečnosti železniční dopavy a ochrany cestujících.

#### Kvalita a spolehlivost služeb

Kvalita a spolehlivost poskytovaných služeb patří mezi hlavní faktory ovlivňující spokojenost cestujících a důvěru ve veřejnou železniční dopravu. Dodržování jízdního řádu, schopnost zvládat provozní mimořádnosti a stabilita provozu mají přímý vliv jak na každodenní zkušenost cestujících, tak na plnění závazků vůči objednatelům veřejné dopavy. Mateřská společnost ČD, a.s. se zaměřuje na systematické zvyšování provozní spolehlivosti prostřednictvím řízení provozních procesů, preventivní údržby vozidel a postupné modernizace vozového parku. Důraz je kladen na včasnou identifikaci technických závad, jejich efektivní odstraňování a minimalizaci dopadů na poskytované služby. Z pohledu objednatelů veřejné dopavy je kvalita a rozsah služeb sledována na základě smluvně stanovených ukazatelů výkonosti. Plnění těchto ukazatelů je pravidelně vyhodnocováno a slouží jako podklad pro řízení kvality poskytovaných služeb a pro komunikaci s objednateli v oblasti provozu, výluk a mimořádných událostí. Z pohledu cestujících se spolehlivost služeb promítá zejména do pravidelnosti provozu a dostupnosti aktuálních informací o jeho průběhu. Přístup mateřské společnosti ČD, a.s. směřuje ke snižování četnosti provozních komplikací a ke zlepšování informovanosti cestujících v případech, kdy k omezením dochází.

#### Spokojenost zákazníků

Spokojenost zákazníků představuje pro mateřskou společnost ČD, a.s. důležitý předpoklad dlouhodobé udržitelnosti poskytovaných služeb a důvěry ve veřejnou železniční dopravu. Přístup ke spokojenosti zákazníků se vztahuje jak na plnění smluvních závazků vůči objednatelům veřejné dopavy, tak na kvalitu služeb poskytovaných koncovým uživatelům – cestujícím. Z pohledu objednatelů veřejné dopavy je spokojenost zákazníků úzce spjata s plněním smluvně stanovených parametrů kvality, rozsahu a dostupnosti služeb. Tyto parametry jsou průběžně sledovány prostřednictvím stanovených ukazatelů výkonosti a slouží jako podklad pro řízení kvality a pro komunikaci s objednateli o provozu, změnách v jízdních řádech, výlukách a mimořádných událostech. Z pohledu cestujících je jejich spokojenost ovlivňována zejména úrovní cestovního komfortu,

atraktivitou nabízených služeb, dostupností informací a kvalitou zákaznického servisu. V rámci své strategie se mateřská společnost ČD, a.s. proto systematicky zaměřuje na opatření, která tyto faktory spokojenosti cestujících ovlivňují, zejména na modernizaci vozového parku, digitalizaci obslužných a komunikačních kanálů a na zkvalitňování zákaznických procesů v průběhu celé cesty. Součástí přístupu ke spokojenosti zákazníků je také zajištění rovného přístupu ke službám. Mateřská společnost ČD, a.s. se zaměřuje na rozvoj bezbariérového cestování a přizpůsobování služeb osobám se sníženou schopností pohybu a orientace a při tomto rozvoji spolupracuje s odbornými organizacemi. Spokojenost zákazníků je systematicky sledována prostřednictvím nástrojů měření zákaznické spokojenosti a zpětné vazby od cestujících. Výsledky těchto šetření slouží jako podklad pro identifikaci oblastí ke zlepšení a pro další rozvoj zákaznických služeb.

#### Bezpečnost železniční dopavy a ochrana cestujících

Bezpečnost železniční dopavy a ochrana cestujících představují pro mateřskou společnost ČD, a.s. jednu z klíčových oblastí odpovědnosti vůči zákazníkům a koncovým uživatelům. Charakter železniční dopavy klade vysoké nároky na řízení bezpečnosti provozu, prevenci mimořádných událostí a ochranu zdraví a života cestujících.

Mateřská společnost ČD, a.s. uplatňuje systematický přístup k zajištění bezpečnosti železniční dopavy v souladu s platnými právními předpisy a technickými standardy. Důraz je kladen na řízení bezpečnosti provozu, školení zaměstnanců v bezpečnostních otázkách a na průběžné vyhodnocování rizik spojených s provozem železniční dopavy. Součástí přístupu k ochraně cestujících je rovněž využívání technických a organizačních opatření, která přispívají ke zvyšování bezpečnosti a pocitu bezpečí během přepravy. Patří sem zejména zavádění moderních zabezpečovacích systémů, využívání kamerových a dohledových systémů ve vlacích a spolupráce s dalšími subjekty v oblasti prevence mimořádných událostí. Cílem tohoto přístupu je minimalizovat rizika spojená s provozem železniční dopavy a zajistit vysokou úroveň ochrany cestujících v průběhu celé přepravy. Významným prvkem tohoto přístupu je i postupné zavádění evropského vlakového zabezpečovacího systému ETCS v souladu s Národním implementačním plánem ERTMS. Tento systém představuje klíčový nástroj pro zvyšování bezpečnosti železniční dopavy, zejména prostřednictvím průběžné kontroly jízdy vlaků, automatického dohledu nad dodržováním rychlosti a eliminace rizik lidského selhání. Implementace ETCS u dopravců Skupiny ČD, tj. mateřské společnosti ČD, a.s., a dceřiné společnosti ČD Cargo, a.s., přispívá k systematickému snižování rizika mimořádných událostí a ke zvyšování úrovně ochrany cestujících i bezpečnosti provozu.

#### Ochrana práv zákazníků a koncových uživatelů

Společnost při poskytování služeb zákazníkům respektuje jejich základní práva, zejména právo na bezpečnost, rovný přístup ke službám a ochranu osobních údajů. Tyto principy jsou zakotveny v interních předpisech a procesech souvisejících s poskytováním služeb a vycházejí z mezinárodně uznávaných standardů v oblasti lidských práv, zejména Rámcových zásad OSN pro podnikání a lidská práva (UNGPs), Pokynů OECD pro nadnárodní podniky a relevantních mezinárodních úmluv. V roce 2025 nebyly ve Skupině ČD zaznamenány žádné případy porušení těchto zásad ve vztahu ke spotřebitelům a koncovým uživatelům, a to ani v rámci navazujících částí hodnotového řetězce.

## Politiky a řízení

Mateřská společnost ČD, a.s. řídí oblast vztahů se zákazníky prostřednictvím souboru interních provozních předpisů, standardizovaných procesů a smluvních závazků. Tyto závazky vyplývají jak ze smluvních vztahů s objednateli veřejné železniční dopravy, tak ze závazků vůči cestujícím stanovených ve Smluvních přepravních podmínkách ČD pro veřejnou drážní dopravu, které jsou cestujícím zpřístupněny prostřednictvím zákaznických webových stránek mateřské společnosti. Tento způsob řízení představuje základní rámec politiky společnosti v oblasti kvality, spolehlivosti a bezpečnosti poskytovaných služeb. Odpovědnost za naplňování této politiky nese člen představenstva a náměstek pro osobní dopravu. Dílčí oblasti významných témat v oblasti ESRS S4 jsou řízeny následovně.

### Kvalita a spolehlivost služeb

Řízení kvality a spolehlivosti služeb železniční dopravy na straně mateřské společnosti ČD, a.s. probíhá v souladu s interními předpisy a procesy, jejichž cílem je zajištění koordinace provozu, sledování výkonnosti a řešení případných provozních odchylek. Zásadním dokumentem pro tuto oblast je interní směrnice ČD SR 14 (KC) – Směrnice pro osobní přepravu, která stanovuje postupy pro identifikaci, hlášení a vyhodnocování provozních závad a pro přijímání nápravných opatření v situacích, kdy dochází k ovlivnění spolehlivosti spojů. Společnost zároveň realizuje interní strategii modernizace servisního zázemí a opravárenské infrastruktury, která je naplňována v souladu s příslušnými interními plány rozvoje a investic.

### Spokojenost zákazníků

Požadavky na měření spokojenosti cestujících vycházejí z interních standardů kvality společnosti České dráhy, a.s., které vymezují požadovanou úroveň kvality poskytovaných služeb vůči cestujícím i objednatelům dopravy. Tyto standardy kvality jsou odvozeny z Přílohy III Minimální normy kvality služeb Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 782/2021 o právech a povinnostech cestujících v železniční přepravě. Měření spokojenosti zákazníků je současně vyžadováno vybranými objednateli dopravy na základě příslušných ustanovení smluv o veřejných službách v přepravě cestujících. Řešení zákaznických podnětů a stížností je v ČD, a.s. realizováno v souladu s interními směrnici Směrnice pro vyřizování stížností a ostatních podání ve společnosti České dráhy, a.s. Dodržování stanovených postupů je pravidelně ověřováno na roční bázi v rámci přezkoumání prostřednictvím ISO auditu. Informace a poznatky vyplývající ze stížností jsou zároveň využívány Odborem interního auditu a kontroly ČD při kontrolních činnostech prováděných v rámci společnosti. Společnost je zavázána k dodržování zásad rovného zacházení a nediskriminace ve vztahu ke všem cestujícím. Tyto principy jsou zakotveny v Etickém kodexu ČD a v Přepravním řádu a zajišťují rovný přístup k dopravním službám bez ohledu na pohlaví, věk, zdravotní stav, národnost či jiné osobní charakteristiky.

### Bezpečnost železniční dopravy a ochrana cestujících

Bezpečnost železniční dopravy v České republice je zajišťována prostřednictvím komplexního legislativního rámce, který vymezuje postupy při vzniku mimořádných událostí v železničním provozu. Základním právním předpisem je zákon č. 266/1994 Sb., o dráhách, který stanovuje povinnosti provozovatele dráhy a drážní dopravy při řešení mimořádných událostí. Podrobnější postupy jsou upraveny vyhláškou č. 376/2006 Sb., o systému bezpečnosti provozování dráhy a drážní dopravy a postupech při vzniku mimořádných událostí.

Vzhledem k vysoké míře regulace této oblasti a k zavedeným interním postupům Skupina ČD nepovažuje za nezbytné stanovovat samostatnou formální politiku nad rámec platné legislativy. Monitorování a řešení mimořádných událostí v železniční dopravě probíhá v ČD, a.s. v souladu s platnými právními předpisy a interními bezpečnostními standardy. Uplatňovány jsou interní směrnice, pravidla a kontrolní mechanismy, které umožňují včasnou reakci na krizové situace a přispívají k minimalizaci rizik pro cestující i zaměstnance. Odpovědnost za dodržování interních standardů v oblasti řízení bezpečnosti železniční dopravy je v gesci manažera odboru Interní audit, přičemž realizace nápravných a preventivních opatření je zajišťována příslušnými odbornými útvary společnosti.

## Zapojování zákazníků a koncových uživatelů

Zákazníci a koncoví uživatelé představují pro Skupinu ČD klíčovou zainteresovanou stranu. Zapojování zákazníků do dialogu o kvalitě, rozsahu a způsobu poskytování služeb je vnímáno jako důležitý nástroj pro zajištění odpovídající úrovně služeb a pro průběžné zlepšování železniční dopravy.

### Zapojování objednatelů veřejné dopravy

Objednatelé veřejné železniční dopravy, zejména stát a jednotlivé kraje, jsou klíčovými partnery při zajišťování dopravní obslužnosti. Zapojování objednatelů probíhá prostřednictvím pravidelného smluvního a provozního dialogu, který zahrnuje nejen plnění smluvně stanovených podmínek, ale také průběžnou komunikaci o kvalitě poskytovaných služeb a řešení provozních výzev. V rámci tohoto dialogu České dráhy pravidelně vyhodnocují plnění rozsahu a kvality přepravních služeb prostřednictvím smluvně stanovených ukazatelů výkonnosti (KPI). Aktivní komunikace s objednateli probíhá prostřednictvím dedikovaných kontaktních osob, zejména v souvislosti se změnami v provozu, vylukami a mimořádnými událostmi. Zpětná vazba od objednatelů je využívána jako jeden z podkladů pro optimalizaci provozu a další rozvoj veřejné železniční dopravy v souladu s potřebami objednatelů a cestujících.

### Zapojování cestujících (koncových uživatelů)

Zapojování cestujících probíhá prostřednictvím zákaznického servisu a digitalizovaných zákaznických procesů, které umožňují průběžnou komunikaci a získávání zpětné vazby ve všech fázích cesty. Cestující mají k dispozici širokou škálu obslužných kanálů, včetně online nástrojů, mobilních aplikací, samoobslužných automatů a klasických prodejních míst, které slouží nejen k nákupu jízdních dokladů, ale také ke sdílení informací a řešení podnětů. Zpětná vazba cestujících je systematicky sledována prostřednictvím nástrojů měření zákaznické spokojenosti a dalších komunikačních kanálů. Získané informace slouží jako vstup pro identifikaci silných stránek i oblastí ke zlepšení a jsou zohledňovány při optimalizaci služeb a zavádění inovací zaměřených na zvyšování cestovního komfortu, dostupnosti informací a kvality zákaznického servisu.

## Řešení zákaznických problémů a stížností

Řešení zákaznických problémů a stížností je v mateřské společnosti ČD, a.s. vnímáno jako důležitý nástroj pro zajištění kvality poskytovaných služeb, zvyšování cestovního komfortu a posilování důvěry cestujících. Procesy stížností zároveň představují jeden z klíčových mechanismů, prostřednictvím kterých mohou zákazníci uplatnit své podněty a upozornit na nedostatky v poskytovaných službách. České dráhy umožňují zákazníkům řešit problémy a podávat stížnosti prostřednictvím několika komunikačních kanálů, aby byla zajištěna jejich dostupnost pro různé skupiny cestujících. Vedle přímé komunikace s palubním personálem mohou cestující využít telefonický kontakt prostřednictvím Centrálního zákaznického servisu nebo online nástroje, zejména e-mailovou komunikaci, webové kontaktní formuláře a mobilní aplikaci Můj Vlak. Podněty a stížnosti zákazníků jsou vyhodnocovány v rámci nastavených zákaznických procesů a slouží jako jeden z podkladů pro přijímání nápravných opatření a další zlepšování poskytovaných služeb.

## Cíle

Cíle v oblasti zákazníků jsou odvozeny ze strategických priorit společnosti a jsou stanoveny na úrovni mateřské společnosti ČD, a.s. ve vazbě na významná témata kvality a spolehlivosti služeb, spokojenosti zákazníků a bezpečnosti železniční dopravy.

### Kvalita a spolehlivost služeb

V oblasti kvality a spolehlivosti služeb si společnost stanovila cíl plnit stanovený ukazatel spolehlivosti jízdního řádu na roční bázi. Tento limit je definován smluvní dokumentací s objednateli veřejné železniční dopravy. Plnění je průběžně sledováno prostřednictvím interních provozních systémů a vyhodnocováno minimálně na roční bázi v rámci řízení výkonnosti společnosti.

### Spokojenost zákazníků

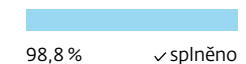
Společnost si stanovila kvantifikovaný cíl zvýšit úroveň spokojenosti zákazníků měřenou prostřednictvím ukazatele Net Promoter Score (NPS) na hodnotu 40 % do roku 2030. Výchozí hodnota ukazatele hodnocení spokojenosti zákazníků odpovídá hodnotě NPS 33,7 % měřené v roce 2024. Ukazatel je sledován prostřednictvím pravidelných zákaznických průzkumů a vyhodnocován minimálně na roční bázi. Výsledky jsou předkládány vedení společnosti a slouží jako podklad pro aktualizaci opatření zaměřených na zvyšování kvality služeb a zákaznické zkušenosti.

## Bezpečnost železniční dopravy a ochrana cestujících

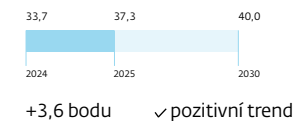
V oblasti bezpečnosti železniční dopravy si společnost stanovila cíl zajistit připravenost flotily vozového parku na plánovaný výhradní provoz systému ETCS v souladu s Národním implementačním plánem ERTMS z roku 2024. Plnění tohoto cíle je sledováno prostřednictvím investičního a technického řízení modernizace vozového parku a pravidelně vyhodnocováno vedením společnosti. Současně společnost v oblasti bezpečnosti uplatňuje systematický přístup zaměřený na prevenci mimořádných událostí a zvyšování úrovně bezpečnostních opatření prostřednictvím technických, provozních a organizačních nástrojů a pravidelného vyhodnocování bezpečnostních ukazatelů.

## Stav plnění cílů k roku 2025

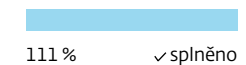
Byl splněn požadovaný limit spolehlivosti jízdního řádu (98 %), přičemž skutečná hodnota za rok 2025 dosáhla 98,8 %.



V oblasti spokojenosti zákazníků došlo ke zvýšení hodnoty ukazatele Net Promoter Score (NPS) na 37,3 %, čímž je cíl směřující k hodnotě 40 % do roku 2030 průběžně naplňován.



V oblasti implementace systému ETCS bylo dosaženo vyššího počtu vybavených vozidel, než stanovoval plán Národního implementačního plánu ERTMS, a cíl je tak plněn nad rámec stanovené úrovně.



## Opatření

Opatření v oblasti S4 byla v roce 2025 zaměřena na zvyšování kvality a spolehlivosti služeb, spokojenosti zákazníků a bezpečnosti cestujících. Společnost v této souvislosti pokračovala zejména v modernizaci vozidel a servisního zázemí, rozvoji digitálních zákaznických služeb a realizaci opatření v oblasti bezpečnosti provozu. Přehled hlavních opatření realizovaných v hodnoceném období a jejich výsledků je uveden v následující tabulce.

Opatření	Časový rámec	Výsledek opatření v roce 2025
Modernizace a rozšiřování servisního zázemí	2024–2030	Jde o strategickou prioritu mateřské společnosti ČD, a.s. Cílem těchto opatření je zajistit dostatečné kapacity a efektivní servis železničních kolejových vozidel a tím zvyšovat spolehlivost a kvalitu služeb železniční přepravy. Společnost v této strategické oblasti aktuálně realizuje celkem 8 projektů modernizace a výstavby servisních hal. V roce 2025 byla dokončena modernizace haly v Šumperku, v roce 2026 je plánováno dokončení výstavby nových hal v Chebu a Havlíčkově Brodě a v dalších pěti lokalitách je plánována postupná modernizace v období 2027–2030.
Digitalizace procesů servisních činností	2024–2030	Jde o opatření zaměřená na zvyšování efektivity údržby a spolehlivosti vozidlového parku prostřednictvím digitalizace servisních procesů. V roce 2025 bylo diagnostickým systémem vybaveno 308 vozidel, což nově umožňuje sledovat poruchové a provozní stavy těchto vozidel v reálném čase. Proces digitalizace servisu a údržby bude pokračovat i v dalších letech, přičemž do roku 2030 se předpokládá vybavení přibližně 1 000 nových a perspektivních jednotek pokročilými diagnostickými systémy pro podporu prediktivní údržby a automatizace oprav.
Modernizace a vybavení vozů zvyšující zákaznický standard	Průběžně	V roce 2025 bylo do provozu uvedeno 140 nových vlakových jednotek a modernizováno 15 stávajících vozů na úroveň plnicí aktuální zákaznický standard společnosti ČD, a.s. Vlivem této modernizace došlo ke zvýšení vybavenosti spojením WiFi o + 798 spojů, tj. celkově o 10 % oproti roku 2024, dále v roce 2025 bylo realizováno osazení vybraných souprav opakovači mobilního signálu (151 vozů dálkové přepravy) a laserování oken pro zvýšení kvality mobilního signálu u celkem 209 vozů dálkové přepravy.
Digitalizace zákaznických kanálů a služeb	Průběžně	V roce 2025 společnost pokračovala v rozvoji digitálních prodejních a komunikačních kanálů s cílem zjednodušit nákup jízdních dokladů, zpřehlednit cestovní informace a zvýšit komfort zákaznické obsluhy. Mobilní aplikace Můj Vlak byla dále rozvíjena jako integrační platforma umožňující prodej a kombinaci jízdních dokladů různých dopravních systémů, včetně spolupráce s integrovanými dopravními systémy (IDS). Současně byly rozšiřovány funkce podporující orientaci cestujících během cesty a efektivnější digitální komunikaci. V důsledku těchto opatření došlo v roce 2025 k meziročnímu zvýšení digitální obslužnosti zákazníků ČD o 5 % oproti roku 2024.
Zajištění přechodu na nový evropský vlakový zabezpečovač ETCS	2024–2035	V roce 2025 došlo k dalšímu plánovanému navýšení počtu vozidel vybavených systémem ETCS o 680, díky čemuž dosáhla připravenost vozového parku hodnoty 107 % - tj. nad rámec požadavků stanovených Národním implementačním plánem ERTMS pro rok 2025.

Celkové náklady na realizaci opatření v oblasti S4 v roce 2025 zahrnovaly investice do zvyšování kvality a spolehlivosti služeb, rozvoje digitálních zákaznických kanálů a implementace opatření v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví zákazníků spojené se zaváděním systému ETCS. Náklady na modernizaci servisních hal činily v roce 2025 874 mil. Kč a náklady na ETCS 1 655 mil. Kč. Výdaje jsou navázány na kapitulu 15 Pozemky, budovy a zařízení individuální účetní závěrky,<sup>7</sup>

## Metriky

### Kvalita a spolehlivost služeb

	Požadovaný limit	Skutečné plnění 2025	Skutečné plnění 2024	Δ
Spolehlivost jízdního řádu	98 %	98,8 %	98,7 %	0,1 %
Kvalita řešení mimořádností	75 %	72,9 %	75,0 %	-2,1 %
Dodržení plánovaných náležitostí a plánované kapacity vlaku	92 %	92,5 %	94,4 %	-1,9 %
Včasnost vlaku (do 5 min)	98,9 %	99,0 %	99,1 %	-0,1 %

Ukazatele sledují kvalitu a spolehlivost poskytovaných služeb veřejné železniční dopravy, zejména plnění jízdního řádu, kvalitu řešení mimořádností, dodržení plánované kapacity vlaků a včasnost spojů. Ukazatele kvality a spolehlivosti služeb zůstávají na stabilní úrovni. Spolehlivost jízdního řádu vyjadřuje míru jeho plnění s ohledem výhradně na vlivy způsobené ČD. V úvodním slově konsolidované výroční zprávy Skupiny ČD je uvedena hodnota 88,2 %, která zahrnuje i vlivy způsobené ostatními subjekty. Mírné zlepšení spolehlivosti jízdního řádu potvrzuje dlouhodobě vysokou kvalitu provozu, zatímco ostatní ukazatele vykazují pouze dílčí meziroční změny. Pokles ukazatele dodržení plánované kapacity souvisí s provozními vlivy a strukturou nasazovaných souprav. Ukazatele vycházejí z interních provozních systémů a jsou definovány v souladu se smluvními požadavky objednatelů veřejné dopravy. Hodnocení probíhá na roční bázi.

### Řešení zákaznických požadavků a stížností

	2025	2024	Δ
Počet stížností	11 458	10 480	9,3 %
Počet stížností na 100 tis. cestujících	6,82	6,21	9,8 %
Podíl stížností vyřešených do 30 dnů (%)	95,9 %	96,4 %	-0,5 %

Ukazatel sleduje počet zákaznických stížností, jejich relativní četnost a podíl včas vyřešených podnětů. V roce 2025 došlo k nárůstu počtu stížností, což odráží jak vyšší intenzitu využívání služeb, tak rostoucí očekávání zákazníků. Podíl včas vyřešených podnětů zůstává na vysoké úrovni, i přes mírné meziroční snížení. Data vycházejí z interní evidence zákaznických podnětů a jsou sledována na roční bázi. Ukazatele zahrnují všechny evidované stížnosti napříč distribučními kanály.

### Spokojenost zákazníků

	2025	2024	Δ
Hodnocení spokojenosti s cestou v aplikaci Můj Vlak	4,21	4,16	1,2 %
Index spokojenosti	4,01	3,93	2,0 %
Net Promoter Score	37,30	33,70	10,7 %

Ukazatele hodnotí spokojenost zákazníků na základě interních průzkumů, včetně hodnocení cesty, celkového indexu spokojenosti a ukazatele Net Promoter Score (NPS). V roce 2025 došlo ke zlepšení všech sledovaných ukazatelů spokojenosti zákazníků. Růst hodnoty NPS i celkového indexu spokojenosti odráží pozitivní dopady realizovaných opatření zaměřených na kvalitu služeb, digitalizaci zákaznických kanálů a zvyšování komfortu cestování. Ukazatele vycházejí z pravidelných zákaznických průzkumů realizovaných na reprezentativním vzorku cestujících. Výsledky jsou vyhodnocovány na roční bázi.

### Dostupnost digitálních a doplňkových služeb

	2025	2024	Δ
Podíl vlaků vybavených WiFi	56 %	46 %	9,9 %
Podíl digitálně odbavených cestujících	69 %	64 %	5,0 %

Ukazatele sledují úroveň digitalizace služeb, zejména podíl vlaků vybavených WiFi a podíl digitálně odbavených cestujících. V roce 2025 pokračoval růst podílu vlaků vybavených WiFi i digitálně odbavených cestujících, což potvrzuje trend postupné digitalizace zákaznické zkušenosti. Data vycházejí z interních provozních a obchodních systémů a jsou sledována na roční bázi.

#### Bezbariérovost služeb

	2025	2024	Δ
Podíl vlakových spojů podporující bezbariérové cestování	83 %	77 %	6,2 %
Celkový počet objednaných přeprav OOSPO	12 860	11 825	8,8 %

Ukazatele sledují dostupnost služeb pro osoby se sníženou mobilitou, zejména podíl bezbariérově přístupných spojů a objem asistovaných přeprav. Podíl bezbariérově přístupných spojů se meziročně zvýšil v návaznosti na modernizaci a obnovu vozového parku. Současně roste i počet realizovaných asistovaných přeprav. Data vycházejí z interní evidence provozu a zákaznických služeb, včetně systému objednávek asistence.

#### Mimořádné události zaviněné dopravcem s dopadem na bezpečnost železničního provozu

	2025	2024	Δ
Počet mimořádných událostí celkem	189	179	5,6 %
Kategorie A (vážná nehoda)	1	1	0,0 %
Kategorie B (nehoda)	17	13	30,8 %
Kategorie C (incident)	171	165	3,6 %

Ukazatele sledují počet mimořádných událostí v železničním provozu z viny dopravce podle jejich závažnosti. Celkový počet mimořádných událostí mírně vzrostl, což souvisí zejména s objemem provozu a externími faktory. Počet nejzávažnějších událostí zůstává stabilní. V roce 2025 byla evidována jedna mimořádná událost třídy A (vážná nehoda), ke které došlo dne 20. listopadu 2025 ve stanici Zliv. Událost spočívala v čelní srážce osobních vlaků, při níž došlo ke zranění osob a k významným materiálním škodám. Příčiny události jsou předmětem šetření příslušných orgánů, které dosud nebylo ukončeno; předběžná zjištění ukazují na lidský faktor. Vedle přijatých preventivních opatření představuje systémové řešení postupné zavádění ETCS, který na dané trati dosud není implementován. Data vycházejí z interních systémů evidence mimořádných událostí a technického řízení vozového parku. Kategorizace událostí odpovídá interním i regulatorním definicím.

#### Připravenost flotily železničních kolejových vozidel na zavádění evropského zabezpečovacího systému ETCS

Rok	Požadovaná vozidla	Připravenost vozidel	Δ
2024	469	625	133 %
2025	635	680	107 %

Ukazatel sleduje míru připravenosti vozového parku na provoz v evropském vlakovém zabezpečovacím systému ETCS. V roce 2025 došlo k dalšímu plánovanému navýšení počtu vozidel vybavených systémem ETCS, přičemž připravenost vozového parku dosáhla hodnoty 107 % - tj. nad rámec požadavků stanovených Národním implementačním plánem ERTMS pro rok 2025. Data vycházejí z interní evidence modernizace vozového parku a investičního plánování. Ukazatele jsou vztaženy k požadovanému počtu vozidel dle Národního implementačního plánu ERTMS a zahrnují vozidla připravená k provozu v systému ETCS.

# Odpovědná organizace

## ESRS G1.1 Protikorupční a etické chování **259**

Přístup a významná témata	259
Politiky a řízení	259
Cíle	260
Opatření	260
Metriky	261

## ESRS G1.2 Odpovědné řízení dodavatelského řetězce **262**

Přístup a významná témata	262
Politiky a řízení	262
Cíle	262
Opatření	263
Metriky	263



# ODPOVĚDNÁ ORGANIZACE

## ESRS G1.1 PROTİKORUPČNÍ A ETICKÉ CHOVÁNÍ

### Přístup a významná témata

Etické a protikorupční chování představuje klíčový prvek odpovědného řízení a dlouhodobé stability Skupiny ČD. Vzhledem k rozsahu činností, působení ve veřejném prostoru a spolupráci s širokým okruhem obchodních partnerů je oblast etiky, prevence korupce a transparentního rozhodování považována za významné téma z hlediska řízení rizik i ochrany důvěry veřejnosti. Na základě provedené aktualizace dvojí významnosti Skupina ČD potvrzuje Etické a protikorupční chování jako významné téma dle standardu ESRS G1.

Skupina ČD uplatňuje jednotný přístup k etickému a odpovědnému řízení napříč Skupinou ČD, který vychází z principů dobré správy a řízení společnosti, platné legislativy a interních etických pravidel. Cílem tohoto přístupu je zajistit transparentní rozhodování, předcházet střetu zájmů a minimalizovat rizika neetického nebo protiprávního jednání. Prevence korupce a úplatkářství je nedílnou součástí systému řízení rizik Skupiny ČD. Společnosti Skupiny ČD uplatňují nastavené kontrolní mechanismy a interní postupy zaměřené na včasnou identifikaci a omezení korupčních rizik v rámci své činnosti. Skupina ČD dlouhodobě uplatňuje zásadu nulové tolerance vůči korupčnímu jednání. Součástí etického rámce je také ochrana oznamovatelů, která umožňuje bezpečně upozornění na podezření z neetického nebo protiprávního jednání. Tento přístup posiluje odpovědnost, transparentnost a důvěru zaměstnanců i dalších zainteresovaných stran v nastavený systém řízení. Skupina ČD průběžně vyhodnocuje účinnost zavedených opatření a přizpůsobuje své interní postupy vývoji regulatorních požadavků a identifikovaným rizikům s cílem zajistit odpovědné a dlouhodobě udržitelné podnikání.

### Politiky a řízení

Skupina ČD má v oblasti compliance formálně stanovenou Politiku compliance Skupiny ČD, která vytváří základní rámec pro uplatňování zásad odpovědného a transparentního chování napříč Skupinou ČD. Tato politika je dále rozpracována prostřednictvím systému compliance norem jednotlivých společností Skupiny ČD. Compliance dokumenty vznikají na úrovni mateřské společnosti a jsou následně sdíleny s dceřinými společnostmi formou doporučení, zejména prostřednictvím pravidelných setkání zástupců odpovědných za compliance agendu. Politika compliance je zaměstnancům dostupná prostřednictvím interního informačního systému a její obsah je pravidelně komunikován v rámci compliance, etických a protikorupčních školení. V rámci systému řízení compliance Skupina ČD identifikuje pracovní pozice, které jsou z hlediska své činnosti vystaveny zvýšenému riziku korupčního jednání, zejména v oblastech nákupu, zadávání veřejných zakázek, obchodních vztahů a řízení společnosti. Tito zaměstnanci jsou klasifikováni jako rizikové osoby a podléhají pravidelnému školení a dalším preventivním opatřením v oblasti etiky, compliance a boje proti korupci.

Zásady odpovědného řízení jsou zakotveny v Etickém kodexu, který vymezuje klíčové hodnoty společnosti, zejména férovost, transparentnost, odpovědnost a nulovou toleranci k neetickému jednání. Etické chování je závazné pro všechny zaměstnance ve vztahu ke kolegům, zákazníkům i obchodním partnerům. Dalším nástrojem řízení je interní Compliance program, který vychází z platné legislativy, mezinárodních standardů, smluvních závazků a interních předpisů a vztahuje se na vnitřní i vnější vztahy společnosti. Program klade důraz na prevenci střetu zájmů, jejich oznamování a ochranu objektivitu rozhodovacích procesů. Společnost uplatňuje přísná pravidla v oblasti boje proti praní špinavých peněz, financování nezákonných aktivit a korupci a spolupracuje výhradně s partnery s prokazatelně legálním a transparentním původem finančních prostředků.

Oblast protikorupčního chování a ochrany oznamovatelů je upravena samostatnou směrnicí – Předpisem o oznámení a šetření protiprávních a neetických jednání ve společnosti České dráhy. Pro podávání oznámení slouží důvěrná a zabezpečená Etická linka, dostupná zaměstnancům i třetím stranám. Systém oznamování je nastaven v souladu se zákonem č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů. Oznámení jsou přijímána a posuzována určenými nezávislými osobami, které zajišťují důvěrnost podaných podnětů a ochranu oznamovatelů před případnými odvetnými opatřeními. Podněty mohou být řešeny rovněž prostřednictvím systému Email Management nebo Komisi pro šetření podvodů, která je organizačně nezávislá na výkonné struktuře společnosti.

Řízení oblasti compliance je zajišťováno prostřednictvím Compliance Management Systému (CMS). Za jeho fungování a rozvoj odpovídá Compliance officer, který zajišťuje systematické řízení compliance rizik a podporu odpovědného podnikání. Compliance officer má přístup k vrcholovým orgánům společnosti, je informován o strategických a organizačních změnách a plní roli kontaktního bodu pro zaměstnance, vedení i třetí strany. O stavu CMS pravidelně informuje vedení společnosti prostřednictvím ad hoc zpráv a výročního reportu určeného představenstvu, dozorčí radě a výboru pro audit.

## Cíle

Cíle v oblasti etického chování a protikorupčních opatření jsou stanoveny na úrovni mateřské společnosti ČD, a.s. ve vazbě na interní compliance rámec a identifikovaná rizika v oblasti etiky a integrity podnikání. Návrhy cílů jsou připravovány příslušnými útvary odpovědnými za oblast compliance a schvalovány vedením společnosti. Společnost si stanovila cíl udržovat prostředí s nulovou tolerancí k neetickému a korupčnímu jednání, a to prostřednictvím průběžné aktualizace interních pravidel, kontrolních mechanismů a dohledových procesů. Plnění tohoto cíle je sledováno zejména prostřednictvím vyhodnocování podnětů, interních kontrol a compliance reportingu. Současně si společnost stanovila kvantifikovaný cíl zajistit 100% proškolení všech určených rizikových osob v oblasti etického chování a protikorupčních pravidel na roční bázi. Výchozí hodnota vychází z interní evidence školení za předchozí období. Plnění cíle je monitorováno prostřednictvím interního systému evidence školení a pravidelně vyhodnocováno odpovědným útvarem.


Při nastavování a aktualizaci cílů jsou zohledňovány podněty vyplývající z interních kontrol, compliance šetření a relevantních podnětů zaměstnanců prostřednictvím interních oznamovacích mechanismů.


### Stav plnění cílů k roku 2025

Společnost uplatňuje princip nulové tolerance k neetickému jednání, který znamená, že každé podezření na porušení je prověřeno a v případě potvrzení jsou přijata odpovídající nápravná opatření.

V roce 2025 bylo prostřednictvím Etické linky evidováno 141 oznámení, z nichž 9 bylo vyhodnoceno jako potvrzené porušení interních pravidel. Všechny případy byly řádně prošetřeny a řešeny v souladu s interními postupy. Nebyly identifikovány žádné kritické případy porušení, které by naznačovaly systémové selhání, a systém etického oznamování je tak hodnocen jako funkční.

V oblasti vzdělávání bylo v roce 2025 dosaženo plného pokrytí určených rizikových osob školením v oblasti etiky a compliance, přičemž podíl proškolených zaměstnanců dosáhl 100%. Stanovený cíl byl pro rok 2025 splněn.

   
 ✓ systém hodnocen jako funkční  
(141 oznámení / 9 potvrzených případů porušení / 0 kritických případů)

   
 100% ✓ splněno

## Opatření

Skupina ČD hodnotí systém řízení oblasti compliance jako funkční a v souladu s platnými právními předpisy. V hodnoceném období roku 2025 proto nebyla přijata zásadní systémová opatření ani realizovány významné změny v jeho nastavení. Opatření v oblasti etického a protikorupčního chování byla v roce 2025 realizována průběžně v rámci zavedeného Compliance Management Systému (CMS) a byla zaměřena na prevenci, detekci a řešení neetického a korupčního jednání.

Mezi klíčová realizovaná opatření patřila zejména:

- pravidelná školení zaměstnanců zaměřená na etické zásady, pravidla compliance, prevenci střetu zájmů a korupčního jednání,
- zajištění provozu Etické linky jako důvěrného oznamovacího mechanismu, včetně vyhodnocování a řešení přijatých podnětů v souladu s interními pravidly,
- provádění interních auditů a kontrol zaměřených na dodržování etických standardů, právních předpisů a nastavených compliance postupů,
- aktualizace Etického kodexu společnosti, včetně doplnění pravidel pro odpovědné využívání umělé inteligence,
- nastavení transparentních nákupních procesů a řízení dodavatelského řetězce v souladu s příslušnou legislativou, které představují významný nástroj prevence protisoutěžního jednání a jsou pravidelně ověřovány interními i externími audity.

Tato opatření přispívají k průběžnému snižování rizik neetického a korupčního jednání a k posilování transparentnosti rozhodovacích procesů ve společnosti. Opatření jsou realizována kontinuálně bez stanoveného pevného časového horizontu, s pravidelným ročním vyhodnocením jejich účinnosti v rámci interních kontrolních mechanismů a compliance reportingu. Realizace uvedených opatření nebyla spojena se samostatně sledovanými významnými náklady a probíhá v rámci běžného řízení oblasti compliance a standardních interních procesů společnosti.

Mateřská společnost ČD, a.s., eviduje probíhající právní spor související s rozhodnutím Evropské komise týkajícím se údajné kartelové dohody z období let 2012–2016. Proti tomuto rozhodnutí společnost podala žalobu na jeho zrušení před Soudním dvorem Evropské unie a toto řízení dosud nebylo pravomocně ukončeno. Společnost má dlouhodobě nastavený rámec governance v oblasti compliance, který je založen na Etickém kodexu, interních předpisech a odpovídajících kontrolních mechanismech. Současně zajišťuje průběžný monitoring a due diligence prostřednictvím pravidelných školení zaměstnanců, kontrolních aktivit a důvěrného oznamovacího systému s ochranou oznamovatelů. Opatření v oblasti compliance jsou dlouhodobě implementována, funkční a průběžně aktualizována v návaznosti na identifikovaná rizika a získané podněty. Funkčnost tohoto systému se projevuje tím, že od uvedeného období společnost neeviduje žádné další případy porušení pravidel hospodářské soutěže, což podporuje závěr, že se v případě prokázání porušení ze strany Soudního dvora Evropské unie jednalo o ojedinělý případ, nikoli o systémové selhání. Mateřská společnost ČD, a.s., uplatňuje při posouzení minimálních záruk přístup založený na řízení rizik a je přesvědčena, že její systém řízení odpovídá požadavkům na etické a transparentní podnikání.

## Metriky

### Etické oznamování a řešení podnětů

Ukazatel	2025	2024	Δ
Počet oznámení podaných prostřednictvím Etické linky	141	150	-6 %
Počet potvrzených případů porušení interních pravidel	9	4	125 %
Počet prokázaných korupčních incidentů za rok	0	0	0 %

Společnost sleduje funkčnost systému etického oznamování prostřednictvím počtu přijatých podnětů a jejich vyhodnocení. Tyto ukazatele poskytují informaci o využívání oznamovacích mechanismů a efektivitě interních kontrolních procesů. Meziroční vývoj počtu oznámení může být ovlivněn jak mírou využívání systému zaměstnanci, tak změnami v interním prostředí společnosti. Nárůst počtu potvrzených případů porušení interních pravidel odráží důslednější prověřování podnětů a posílení kontrolních mechanismů.

V roce 2025 nebyly ve Skupině ČD identifikovány žádné prokázané korupční incidenty. Tento výsledek odráží nastavení preventivních opatření v oblasti compliance a etiky, včetně funkčního systému oznamování a pravidelného školení zaměstnanců.

### Školení v oblasti compliance a etiky

	2025	2024	Δ
Celkový počet osob, které mají být v daném roce proškoleny	2 565	2 145	20 %
% proškolených osob v oblasti Compliance, antikorupčního jednání, etického kodexu	100 %	100 %	0 %

V oblasti prevence společnost sleduje rozsah školení zaměstnanců v oblasti etiky, compliance a protikorupčního jednání. V roce 2025 bylo dosaženo plného pokrytí všech určených zaměstnanců, což odpovídá stanovenému cíli.

Do ukazatele počtu oznámení jsou zahrnuta všechna podání přijatá prostřednictvím Etické linky v daném roce. Počet potvrzených porušení interních pravidel představuje případy, u nichž bylo na základě interního šetření prokázáno porušení etických nebo právních předpisů. Ukazatele v oblasti školení zahrnují zaměstnance, kteří jsou na základě interních pravidel určeni k povinnému školení v oblasti etiky, compliance a protikorupčního jednání. Podíl proškolených zaměstnanců je vztažen k celkovému počtu těchto určených osob.

## ESRS G1.2 ODPOVĚDNÉ ŘÍZENÍ DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE

### Přístup a významná témata

Řízení dodavatelského řetězce představuje pro mateřskou společnost ČD, a.s. klíčovou oblast zajištění kontinuity provozu, kvality poskytovaných služeb a schopnosti plnit smluvní závazky. S ohledem na charakter železniční dopravy a vysokou závislost na vybraných strategických dodávkách je oblast odpovědného řízení a odolnosti dodavatelského řetězce považována za významné téma dle standardu ESRS G1. Na základě aktualizace dvojí významnosti se tato kapitola zaměřuje na odpovědné řízení dodavatelského řetězce a na posilování jeho odolnosti vůči externím faktorům, které mohou ovlivnit stabilitu dodávek a provozní výkonnost společnosti. Mateřská společnost ČD, a.s. považuje plnění základních environmentálních, sociálních a etických principů v dodavatelském řetězci za standardní součást smluvních vztahů. Tyto principy jsou zakotveny v Etickém kodexu ČD a jejich dodržování je vyžadováno od dodavatelů v rámci nově uzavíraných smluvních vztahů. Aktivní komunikace a spolupráce v oblasti řízení dodavatelského řetězce je od roku 2025 primárně soustředěna na omezený okruh klíčových partnerů, jejichž činnost má prokazatelný dopad na provozní výkonnost a stabilitu železniční dopravy. U těchto subjektů se Skupina ČD zaměřuje zejména na adresování rizik, která mohou ovlivnit kontinuitu dodávek, plynulost provozu a schopnost plnit závazky vůči objednatelům veřejné dopravy a cestujícím. Další rozvoj přístupu k řízení dodavatelského řetězce bude stanoven v návaznosti na rozhodnutí o způsobu implementace směrnice CSDDD. Do doby přijetí tohoto rámce Skupina ČD neuplatňuje plošné rozšiřování ESG požadavků nad rámec stávajících smluvních závazků.

### Politiky a řízení

Udržitelnost v dodavatelském řetězci je ve Skupině ČD řízena prostřednictvím nastaveného systému řízení, který vychází z platné legislativy a z praxe nákupních a smluvních vztahů společnosti. Vzhledem k probíhajícímu vývoji evropské i národní legislativy v oblasti řízení udržitelnosti v dodavatelském řetězci je v současné době uplatňován prozatímní model řízení, který bude dále rozvíjen po stabilizaci legislativního prostředí, zejména s ohledem na budoucí transpozici směrnice CSDDD. Prozatímní řízení udržitelnosti a ESG témat ve vztahu k dodavatelskému řetězci je v gesci manažera udržitelnosti mateřské společnosti ČD, a.s. Tento model je zaměřen zejména na dialog s vybranými dodavateli a je realizován prostřednictvím cílených osobních jednání a dotazníkových šetření, která umožňují postupné mapování ESG rizik a očekávání v dodavatelském řetězci. Základní prvky udržitelnosti a odpovědného podnikání v oblasti správy a řízení (G1), zejména transparentnost a dodržování pravidel hospodářské soutěže a veřejných zakázek, jsou integrovány do standardních nákupních procesů mateřské společnosti ČD, a.s. Tyto principy jsou uplatňovány v souladu se zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, a s navazujícími interními předpisy společnosti, které upravují organizaci a realizaci nákupních procesů a stanovují závazná pravidla pro řízení nákupu. Plnění zákonných a interních pravidel v oblasti nákupu je pravidelně ověřováno prostřednictvím interních i externích auditů. Odpovědnost za oblast nákupních procesů a jejich soulad s nastaveným rámcem řízení nese člen představenstva odpovědný za oblast udržitelnosti.

Skupina ČD uplatňuje pravidla pro prevenci opožděných plateb prostřednictvím interních ekonomických a smluvních předpisů, které stanovují jednotné požadavky na nastavení smluvních vztahů s obchodními partnery. Standardní lhůta splatnosti faktur je nastavena na 30 kalendářních dnů, přičemž její prodloužení je možné pouze v odůvodněných případech a v souladu s platnou legislativou. Součástí smluvních podmínek je rovněž povinnost dodavatelů vystavit a doručit fakturu bez zbytečného odkladu po uskutečnění plnění, čímž se předchází prodávám v platebním procesu. Tato pravidla jsou uplatňována nediskriminačně vůči všem obchodním partnerům, včetně malých a středních podniků, a jejich cílem je zajistit transparentní a předvídatelné platební podmínky v rámci dodavatelského řetězce.

### Cíle

V oblasti udržitelnosti v dodavatelském řetězci působí Skupina ČD v přechodném období, a to s ohledem na dosud nestabilní a neuzavřený legislativní rámec na evropské i národní úrovni, zejména ve vztahu k připravované směrnici CSDDD a souvisejícím požadavkům na řízení udržitelnosti v dodavatelském řetězci. K datu zpracování zprávy nemá společnost potvrzeny negativní materiální dopady ani významná rizika vyplývající z jejího dodavatelského řetězce. Z tohoto důvodu si společnost za rok 2025 nestanovila kvantifikované cíle dle standardu ESRS G1.2. Společnost průběžně monitoruje vývoj legislativních požadavků a připravenost klíčových dodavatelů prostřednictvím interních nákupních a kontrolních procesů. Účinnost tohoto přístupu je vyhodnocována odpovědnými útvary v rámci řízení nákupu a compliance. Cílem společnosti v oblasti nákupu a řízení dodavatelských vztahů je postupovat v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek (ZZVZ) a uplatňovat principy transparentnosti, rovného zacházení, nediskriminace a odpovědného nakládání se zdroji. Společnost přehodnotí svůj přístup ke stanovení konkrétních cílů v této oblasti po stabilizaci legislativního rámce a vyjasnění povinností vyplývajících z CSDDD.

## Opatření

Do doby vyjasnění dopadů připravované směrnice CSDDD, jejíž účinnost se předpokládá kolem roku 2027, se Skupina ČD zaměřuje pouze na postupné posilování principů odpovědného řízení dodavatelského řetězce ve vybraných oblastech. Opatření jsou realizována průběžně od roku 2025 s výhledem jejich dalšího rozvoje v návaznosti na stabilizaci regulatorního rámce.

Vhodnoceném období byla realizována zejména tato opatření:

- postupná implementace ESG principů do nových smluvních vztahů s dodavateli, včetně zakotvení požadavků na dodržování environmentálních, sociálních a etických standardů,
- monitoring připravenosti dodavatelů na zveřejňování nefinančních informací, zejména prostřednictvím analýzy dostupných Zpráv o udržitelnosti (ZoU) a ESG reportů,
- cílená komunikace s klíčovými dodavateli, zaměřená na identifikaci a řízení rizik s dopadem na kontinuitu dodávek a stabilitu provozu (v roce 2025 zejména v oblasti klimatických rizik a emisní struktury dodávané trakční elektřiny),
- ověřování připravenosti vybraných dodavatelů měřit a reportovat ukazatele odolnosti dodavatelského řetězce vůči externím vlivům (např. prostřednictvím dotazníků a individuálních jednání),
- průběžné sledování vývoje regulatorních požadavků (zejména CSDDD) a příprava na jejich implementaci do interních procesů nákupu a řízení dodavatelů.

Realizace těchto opatření je integrována do stávajících procesů nákupu, řízení rizik a udržitelnosti. Náklady spojené s jejich implementací nejsou samostatně sledovány a jsou součástí běžných provozních nákladů příslušných útvarů.

## Metriky

Pro oblast odpovědného řízení dodavatelského řetězce sleduje společnost aktuálně podíl dodavatelů, u nichž byly potvrzeny principy odpovědného podnikání v oblasti environmentálních, sociálních a etických standardů. Tato metrika přímo navazuje na realizovaná opatření zaměřená na postupnou implementaci ESG principů do smluvních vztahů a systematickou komunikaci s dodavateli.

	2025	2024	Δ
Dodavatelé s potvrzenými ESG principy	67 %	46 %	21 %

Meziroční nárůst podílu dodavatelů s potvrzenými ESG principy odráží postupné rozšiřování těchto požadavků na širší okruh dodavatelů a posilování přístupu společnosti k odpovědnému řízení dodavatelského řetězce. Do výpočtu jsou zahrnuti aktivní dodavatelé společnosti v daném roce. Za dodavatele s potvrzenými ESG principy jsou považováni ti, kteří mají tyto principy zakotveny ve smluvní dokumentaci nebo je jiným způsobem formálně akceptovali.

# OSTATNÍ

---

- 265** Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami
- 272** Vymezení použitých alternativních ukazatelů
- 275** Informace dle zákona č. 106/1999
- 276** Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČD
- 277** Přehled použitých zkratk
- 280** Identifikační a kontaktní údaje



# Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025

Představenstvo společnosti České dráhy, a.s., se sídlem Praha 1, Nábřeží L. Svobody 1222, IČ 70994226, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 8039, předkládá

Zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Zpráva o vztazích“) vypracovanou podle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), za účetní období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025.

## I. OVLÁDÁJÍCÍ OSOBA A ZPRACOVATEL ZPRÁVY O VZTAZÍCH

**Ovládající osobou** se pro účely Zprávy o vztazích rozumí Česká republika (dále také „stát“ nebo „ČR“).

Ovládanou osobou se pro účely Zprávy o vztazích rozumí společnost České dráhy, a.s. (dále jen „Společnost“ nebo „ČD“), se sídlem Praha 1, Nábřeží L. Svobody 1222, IČ 70994226, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 8039.

## II. ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ

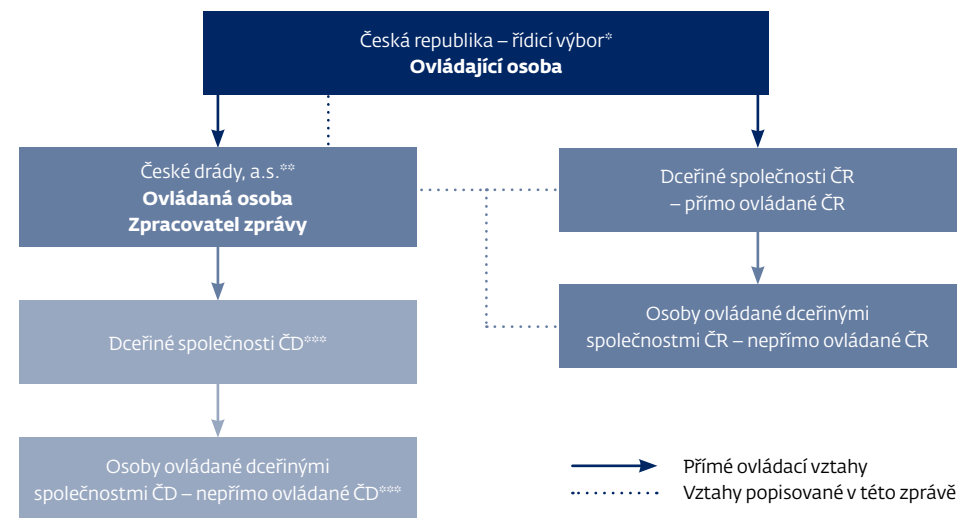
1) Přímou ovládanou osobou je obchodní korporací, ve které stát nakládá s podílem na hlasovacích právech představujících alespoň 40 % všech hlasů v obchodní korporaci, ledaže stejným nebo vyšším podílem nakládá jiná osoba nebo jiné osoby jednající ve shodě.

2) Nepřímou ovládanou osobou je obchodní korporací, kterou ovládá osoba ze skupiny ad 1).

Z nepřímou ovládaných osob byly do Zprávy o vztazích zahrnuty jen ty, o kterých Společnost ví, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře (viz Příloha č. 1) a se kterými za uplynulé účetní období navázala vztahy, které jsou popisovány v této Zprávě o vztazích.

Představenstvo Společnosti prohlašuje, že identifikovalo vztahy mezi Společností a státem a mezi Společností a relevantními nepřímou ovládanými osobami a tyto vztahy popsalo ve Zprávě o vztazích.

## III. STRUKTURA VZTAHŮ MEZI SPOLEČNOSTÍ A STÁTEM A JÍM OVLÁDANÝMI OSOBAMI



\* Dle zákona č. 77/2002 Sb., o akciové společnosti České dráhy, státní organizaci Správa železnic a o změně zákona č. 266/1994 Sb., o drahách, ve znění pozdějších předpisů, a zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o akciové společnosti České dráhy, a.s.“) vykonává Česká republika ve Společnosti práva akcionáře prostřednictvím řídicího výboru Společnosti. Řídicí výbor tvoří vládou písemně pověřeni zaměstnanci Ministerstva dopravy (v počtu 3), Ministerstva financí (1), Ministerstva obrany (1), Ministerstva průmyslu a obchodu (1) a Ministerstva pro místní rozvoj (1).

\*\* Společnost České dráhy, a.s., plní ve struktuře vztahů osob ovládaných Českou republikou úlohu národního železničního dopravce ve smyslu ustanovení § 8, § 9 a § 17 zákona č. 77/2002 Sb., o akciové společnosti České dráhy, a.s.

\*\*\* Představenstvo ČD předkládá v rámci Zprávy o vztazích jmenovitý seznam dceřiných společností ve vztahu k obchodní společnosti České dráhy, a.s. (viz Příloha 1).

Seznam dceřiných společností, se kterými měla společnost ČD uzavřené smlouvy platné v roce 2025:

CR-City a.s.	Dopravní vzdělávací institut, a.s.
ČD – Informační Systémy, a.s.	DPOV, a.s.
ČD – Telematika a.s.	JLV, a.s.
ČD Bus a.s.	RaiReal a.s.
ČD Cargo, a.s.	Výzkumný Ústav Železniční, a.s.
ČD Restaurant, a.s.	Žižkov Station Development, a.s.
ČD travel, s.r.o.	

Vztahy mezi ČD a každou z výše vyjmenovaných dceřiných společností jsou uvedeny jednotlivě ve Zprávách o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025 předkládaných zvlášť každou z těchto dceřiných společností.

#### IV. SMLOUVY UZAVŘENÉ MEZI SPOLEČNOSTÍ A STÁTEM NEBO SPOLEČNOSTÍ A OSOBAMI NEPŘÍMO OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU (ČESKOU REPUBLIKOU)

Tento přehled zahrnuje smlouvy uzavřené mezi Společností a státem a mezi Společností a osobami nepřímo ovládanými stejnou ovládající osobou, které byly v platnosti v roce 2025.

ČEPRO, a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600021505	Olej topný extra lehký LTO-E 2023-2026
4600022172	Dodávka motorové nafty 2023-2026
4501443486	Odvoz nebezpečného odpadu
2657020017	Pronájem pozemku pod vlečkou Zeleneč
2927202209	Zařízení vlečky
2937706306	Pronájem pozemku p. č. 855/20
2967271207	Vlečka – p. č. 12, k. ú. Nová Víska
2977408603	Pronájem pozemku Veselí nad Lužnicí
2977735207	Pronájem pozemku 3203/22, k. ú. 722120

ČEZ Distribuce, a. s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600019630	Distribuce el. energie v areálu depa Louny
4600020939	Přípojka myčky vozidel v areálu depa Plzeň
2927402414	1S44 elektrorozvod Olomouc
2927852807	Pronájem pozemku Ostrava
2947012007	Vlečka Věstary
2667106923	Výstavba Krásná lípa
2657012621	Venkovní vedení Příbram
2647019520	Pronájem pozemku p. č. 1968/2 Chlumeck nad Cidlinou
4501428302	Připojení odběrného místa Říkovice
4501450906	Připojení odběrného místa Choceň, Nádražní 536

ČEZ ESCO, a. s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4500899568	Elektrická energie Borová u Poličky
4600019582	Sml. o připojení odběrného místa Karlovy Vary
4600020554	Sml. o sdružených dodávkách el. energie Karlovy Vary
4600022446	Sml. odběr el. energie nocležna Karlovy Vary
4501311470	Dodávka elektrická energie
4501424789	Elektrická energie Žlutice

ČEZ Prodej, a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600008450	Dodávka el. energie – Ústí nad Labem
4600008487	Dodávka el. energie Borová u Poličky
4600010444	Sml. o sdružených sl. dodávky el. energie
4600011357	Připojení odběrného místa
4600013585	Dodávka el. energie Svojšíň 412061
4600013586	Dodávka el. energie Svojšíň 412062
4600010443	Dodávka el. energie – Hlinsko
4600013835	Dodávka el. energie – Hlinsko, Nádražní 545
4600013836	Sml. o sdružených sl. dodávky el. energie
4501471824	Dodávka el. energie – Hlinsko, Nádražní 501
4501471818	Dodávka el. energie – Česká Třebová

ČEZ Teplárenská, a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600009554	Tepelná energie – Chomutov
4600009597	Tepelná energie – Hradiště UNL
4600009767	Tepelná energie – č. 68141501_1
4600010292	Tepelná energie – č. 68050003_1
4600013797	Tepelná energie – Trutnov
4600019493	Tepelná energie – č. 68050003_2
E296-OS-0015/12-A	Vodné – stočné

ČEZ, a. s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600008825	Vodné – stočné
4600015237	Prodej pitné vody ČD Kadaň Prunéřov
2937105107	Pronájem pozemku pod vlečkou 2864/610
2937302207	Pronájem pozemku p. č. 4515/20 a 4177/23
2947007207	Pronájem pozemku p. č. 311/21 vlečka Dvůr Kr./L.
2947007307	Pronájem pozemku p. č. 1529 vlečka Poříčí u Trutnova
2667105020	Pronájem vlečky Trmice p. č. 1493/1
2667105120	Pronájem vlečky Bílina p. č. 2795
2977100708	Pronájem pozemku pod vlečkou
4501446592	Dodávka demineralizované vody

MARTIA a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600012865	Správa a údržba tepelného zdroje – Chomutov

Ministerstvo dopravy	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4501249980	Smlouva o nájmu nebytových prostor
E060-59346/2015-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince Brno-Břeclav-Olomouc
E057-55108/2019-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince SVS-Ex2, R18
E057-58507/2019-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na celostátní dopravě
E060-58572/2024-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince R9
E060-57545/2021-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince R10
E060-57597/2022-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince R27
E060-56657/2023-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince R33 Cheb-Německo
E060-57956/2023-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince Ex32 Pha-Ú.n.O-Lichkov
E060-57412/2024-O16	Zajištění dopravní obslužnosti na lince Ex7, R11, R17, R31

SD – Kolejová doprava, a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
E296-OS-0022/13-T	Dodávka tepelné energie a TUV
E296-OS-0026/13-A	Vodné, stočné, srážková voda
2967105113	Pronájem budovy č. 351 Březně
2967346907	Pronájem vlečky Chotějovice p. č. 224/6

Severočeské doly a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
2667100215	Pronájem vlečky Bílina p. č. 2251/1 a 2386

ENESA a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4600017272	Rekonstrukce osvětlení
4600020139	Dodávka tepelné energie a TUV DKV
4501260367	Teplo H. Brod komerční budova

AZ KLIMA a.s.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4501435213	Servis vzduchotechniky Olomouc
4501433452	Servis filtrace Plzeň
4501432037	Servis vzduchotechniky Plzeň
4501427538	Servis motoru vzduchotechniky Plzeň

ČEZ Energo, s.r.o.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
2637700119	Pronájem budovy č. 222 Havlíčkův Brod

AirPlus, spol. s r.o.	
Označení smlouvy	Popis smlouvy
4501466531	Klimatizace Turnov

## V. JINÉ VZTAHY

Společnost obdržela v roce 2025 od Ministerstva dopravy úhrady za provozování železniční dopravy a kompenzace slev jízdného ve výši 7 868 mil. Kč. Kromě toho neučinila Společnost v posledním účetním období žádné jiné právní jednání v zájmu nebo na popud ovládající osoby nebo nepřímo ovládaných osob, které se týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti, tedy ve výši 3 796 mil. Kč, zjištěného dle poslední účetní závěrky k 31. 12. 2024.

## VI. OSTATNÍ INFORMACE

Důvěrnost údajů: Za důvěrné jsou považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství, a informace, které byly za důvěrné označeny některou osobou, která je součástí struktury vztahů popsaných v této Zprávě o vztazích. Za důvěrné jsou rovněž považovány veškeré informace z obchodního styku, které by mohly samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi způsobit újmu kterékoliv osobě tvořící strukturu vztahů uvedenou v této Zprávě o vztazích. Z uvedeného důvodu neobsahuje Zpráva o vztazích žádné informace o cenách staveb, dodávek a služeb, popř. množství.

## VII. PROHLÁŠENÍ

Všechny uvedené smlouvy a dodatky byly uzavřeny za obvyklých obchodních podmínek, kterým odpovídala i poskytnutá plnění a protiplnění. Na základě vztahů popsaných v této Zprávě o vztazích ani jiných jednání, která byla v zájmu nebo na popud ovládající osoby nebo jí ovládaných osob uskutečněna, nevznikla Společnosti v účetním období žádná újma.

Statutární orgán konstatuje, že ze vztahů popsaných v této Zprávě o vztazích převládají pro Společnost zejména výhody z titulu tržního postavení Společnosti představující předního dopravce v segmentu osobní dopravy v České republice a není si vědom toho, že by ze vztahů popsaných v této Zprávě o vztazích plynuly pro Společnost nevýhody či významná rizika.

## VIII. ZÁVĚR

Zpracování Zprávy o vztazích bylo v zákonem stanovené lhůtě zajištěno statutárním orgánem Společnosti. Zpráva o vztazích byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných podkladů a dokumentů a s vynaložením maximálního úsilí. Rozsah ovládacích vztahů České republiky byl zpracován podle údajů poskytnutých akcionářem. Zpráva o vztazích byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která svoje stanovisko přednese na řídicím výboru Společnosti.

V Praze dne 17. března 2026



Mgr. Michal Krapinec  
předseda představenstva  
České dráhy, a. s.



Mgr. Ing. Lukáš Svoboda  
člen představenstva  
České dráhy, a. s.

## PŘÍLOHA 1

Seznam přímo a nepřímo ovládaných osob od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025

Název propojené osoby	IČ	Účast v %	Způsob a prostředky ovládaní
MUFIS a.s.	60196696	49	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
Národní rozvojová banka, a.s.	44848943	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
ČEZ, a. s.	45274649	69,78	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
ČEZ Distribuce, a. s.	24729035	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ, a. s.
ČEZ ESCO, a.s.	3592880	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ, a. s.
ČEZ Prodej, a.s.	27232433	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ, a. s.
ČEZ Teplárenská, a.s.	27309941	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ, a. s.
ČEZ Energo, s.r.o.	29060109	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ ESCO, a.s.
MARTIA a.s.	25006754	100	Osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ Teplárenská, a. s.
SD – Kolejová doprava, a.s.	25438107	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti Severočeské doly a.s.
Severočeské doly a.s.	49901982	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ, a. s.
AirPlus, spol. s r.o.	25441931	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ ESCO, a.s.
ENESA a.s.	27382052	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ ESCO, a.s.
AZ KLIMA a.s.	24772631	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČEZ ESCO, a.s.
Česká exportní banka, a.s.	63078333	84	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
HOLDING Kladno, a.s. v likvidaci	45144419	96,85	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
Exportní garanční a pojišťovací společnost, a. s.	45279314	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
ČEPRO, a.s.	60193531	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
Letiště Praha, a.s.	28244532	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
GALILEO REAL, k.s.	26175291	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
IMOB a.s.	60197901	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
MERO ČR, a.s.	60193468	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
PRISKO a.s.	46355901	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.

Název propojené osoby	IČ	Účast v %	Způsob a prostředky ovládnání
THERMAL – F, a.s.	25401726	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
VZLU AEROSPACE, a.s.	10669	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
Ministerstvo dopravy	66003008	100	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
Elektrárna Dukovany II, a.s.	4669207	79,97	Státem přímo ovládaná propojená osoba.
ČD – Telematika a.s.	61459445	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	27257258	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
DPOV, a.s.	27786331	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
ČD Cargo, a.s.	28196678	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
ČD – Informační Systémy, a.s.	24829871	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	27378225	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
ČD travel, s.r.o.	27364976	51,72	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
Žižkov Station Development, a.s.	28209915	51	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
JLV, a.s.	45272298	38,79	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
CR-City a.s.	26705427	34	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
ČD Restaurant, a.s.	27881415	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
RailReal a.s.	26416581	66	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.
ČD Bus a.s.	17377404	100	Propojená osoba státem nepřímo ovládaná prostřednictvím společnosti ČD, a.s.

# Vymezení použitých alternativních výkonnostních ukazatelů

Tato výroční zpráva používá následující alternativní výkonnostní ukazatele:

**EBIT** je definován jako provozní zisk/ztráta za období z pokračující činnosti před finančními výnosy a náklady, podílem na zisku přidružených a společných podniků a zdaněním.

**EBITDA** je definována jako provozní zisk/ztráta za období z pokračující činnosti před finančními výnosy a náklady, podílem na zisku přidružených a společných podniků, daněmi, odpisy a amortizací.

Vedení používá ukazatele EBIT a EBITDA k posouzení a porovnání základní ziskovosti Skupiny ČD po eliminaci potenciálních rozdílů ve výkonnosti způsobených odchylkami v kapitálové struktuře, daňových pozicích a odpisech a amortizaci.

Rekonciliace výpočtu ukazatele EBIT a EBITDA:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
Zisk za období (z pokračujících činností)	1 633	1 365
Daň z příjmů	-204	103
Finanční výnosy	1 249	579
Finanční náklady	-3 962	-3 436
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	0	16
<b>EBIT</b>	<b>4 550</b>	<b>4 103</b>
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	-14 010	-11 551
<b>EBITDA</b>	<b>18 560</b>	<b>15 654</b>

**Kapitálové výdaje (CAPEX)** jsou definovány jako platby za pozemky, budovy a zařízení, investice do nemovitostí a nehmotná aktiva, jak jsou uvedeny ve výkazu o peněžních tocích.

Skupina ČD prezentuje Kapitálové výdaje, protože je vedení používá jako ukazatel celkových investic do pozemků, budov a zařízení, investic do nemovitostí a nehmotných aktiv s cílem zvýšit rozsah a ekonomický přínos svých operací.

Rekonciliace výpočtu ukazatele CAPEX:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
Výdaje za nabytí pozemků, budov a zařízení	-16 440	-22 365
Výdaje za nabytí investic do nemovitostí	-3	-16
Výdaje za nabytí nehmotných aktiv	-225	-327
Pořízení dceřiných a společných podniků	0	0
Pořízení společných podniků	0	0
<b>CAPEX</b>	<b>-16 668</b>	<b>-22 708</b>

**Celkový hrubý dluh** je definován jako součet úročených závazků, skládajících se z krátkodobých a dlouhodobých úvěrů, půjček a leasingových závazků.

**Celkový hrubý dluh / EBITDA** je definován jako celkový dluh dělený EBITDA.

Skupina ČD považuje poměr Celkový hrubý dluh/EBITDA za užitečný ukazatel pro hodnocení likvidity Skupiny ČD a usnadňuje srovnání s obdobnými společnostmi ve stejném odvětví.

Rekonciliace výpočtu ukazatele Celkový hrubý dluh / EBITDA:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu krátkodobé	20 507	7 899
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu dlouhodobé	76 142	79 527
Celkový hrubý dluh	96 649	87 426
EBITDA	18 560	15 654
Celkový hrubý dluh / EBITDA	5,2	5,6

**Celkový čistý dluh** je definován jako celkový hrubý dluh mínus peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty.

**Celkový čistý dluh / EBITDA** je definován jako celkový čistý dluh dělený EBITDA.

Rekonciliace výpočtu ukazatele Celkový čistý dluh / EBITDA:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
Celkový hrubý dluh	96 649	87 426
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	15 231	9 338
Celkový čistý dluh	81 418	78 088
EBITDA	18 560	15 654
Celkový čistý dluh / EBITDA	4,4	5,0

**EBITDA marže** je definován jako poměr ukazatele EBITDA dělený výnosy (bez finančního výnosů).

Rekonciliace výpočtu ukazatele EBITDA marže:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
EBITDA	18 560	15 654
Výnosy	54 307	51 644
Ostatní provozní výnosy	4 594	3 054
EBITDA marže (EBITDA / Výnosy)	31,5 %	28,6 %

**EBIT marže** je definována jako poměr ukazatele EBIT dělený výnosy (bez finančních výnosů).

Rekonciliace výpočtu ukazatele EBIT marže:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
EBIT	4 550	4 103
Výnosy	54 307	51 644
Ostatní provozní výnosy	4 594	3 054
EBIT marže (EBIT / Výnosy)	7,7 %	7,5 %

**EBT marže** je definována jako poměr ukazatele EBT (zisk před zdaněním) a výnosů (včetně včetně finančních výnosů).

Rekonciliace výpočtu ukazatele EBT marže:

(údaje v mil. Kč)

	Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
EBT (zisk před zdaněním)	1 837	1 262
Výnosy	54 307	51 644
Ostatní provozní výnosy	4 594	3 054
Finanční výnosy a podíl na HV v ekvivalenci	1 249	595
<b>EBT marže (EBT / Výnosy)</b>	<b>3,1 %</b>	<b>2,3 %</b>

Skupina ČD prezentuje tyto alternativní výkonnostní ukazatele (APM) tak, jak je používá její management ke sledování finanční pozice z hlediska nesplaceného dluhu a dostupné provozní likvidity. Tyto ukazatele představují podobná opatření, která jsou používána některými investory, analytiky cenných papírů a dalšími zainteresovanými stranami jako doplňující informace finanční pozice, finanční výkonnosti a likvidity. Skupina ČD věří, že tyto ukazatele pomohou investorům porozumět výkonnosti a zadluženosti Skupiny ČD a současné schopnosti Skupiny ČD financovat její probíhající činnosti.

Žádný z těchto APM není měřením výkonnosti podle IFRS a investoři by je neměli brát v úvahu jako ekvivalent pro Zisk/Ztráta za období, Zisk/Ztráta z provozní činnosti, Zisk/Ztráta před zdaněním, Čistý peněžní tok z provozní činnosti, investiční činnosti nebo finanční činnosti nebo jiná opatření stanovená v souladu s IFRS. Tyto APM mají jako analytické nástroje svá omezení a investoři by je neměli posuzovat izolovaně.

# Informace dle zákona č. 106/1999

POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB., O SVOBODNÉM PŘÍSTUPU K INFORMACÍM, V PLATNÉM ZNĚNÍ, ZA ROK 2025

Ve smyslu § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „InfZ“), zveřejňuje tímto společnost České dráhy, a.s. (dále jen „ČD“ nebo „povinný subjekt“) výroční zprávu o své činnosti v oblasti poskytování informací podle InfZ v kalendářním roce 2025.

## Statistika agendy dle InfZ v období od 1. 1. do 31. 12. 2025:

### 1. K ustanovení § 18 odst. 1 písm. a) InfZ:

V předmětném období bylo ze strany ČD vyřízeno celkem šedesát šest žádostí o informace.

V předmětném období bylo v případě dvanácti žádostí v souladu s ustanovením § 15 InfZ vydáno rozhodnutí o odmítnutí žádosti.

V předmětném období bylo v případě čtrnácti žádostí v souladu s ustanovením § 15 InfZ vydáno rozhodnutí o odmítnutí části žádosti.

### 2. K ustanovení § 18 odst. 1 písm. b) InfZ:

V šesti případech bylo proti rozhodnutí ČD podáno odvolání podle ustanovení § 16 InfZ, o kterém rozhoduje Úřad pro ochranu osobních údajů.

### 3. K ustanovení § 18 odst. 1 písm. c) InfZ:

V kalendářním roce 2025 ČD neevokuje žádné soudní rozhodnutí ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace.

Povinný subjekt vynaložil během předmětného období v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle InfZ na náhradě nákladů řízení: 0,- Kč.

### 4. K ustanovení § 18 odst. 1 písm. d) InfZ:

V předmětném období nebylo u žádné ze žádostí postupováno při poskytování informací podle ustanovení o licenční nebo podlicenční smlouvě.

### 5. K ustanovení § 18 odst. 1 písm. e) InfZ:

V předmětném období byla proti způsobu vyřízení žádosti podána jedna stížnost podle ustanovení § 16a InfZ.

Stručný obsah stížnosti: Žadatel namítal nedodržení lhůty pro vyřízení žádosti. Dále namítal, že nebyly naplněny podmínky pro prodloužení lhůty k vyřízení žádosti. Nakonec žádal o doplnění poskytnutých informací.

Způsob vyřízení: Žadateli bylo podáno vysvětlení, že zákonná lhůta pro vyřízení žádosti byla dodržena. Dále bylo žadateli podáno vysvětlení ohledně naplnění podmínek pro prodloužení lhůty a v rámci kompetence ČD byly žadateli doplněny informace dle jeho upřesněného požadavku ve stížnosti.

# Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČD

## ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření Společnosti a jejího konsolidačního celku za rok 2025 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření Společnosti a jejího konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 21. dubna 2026

Mgr. Michal Krapinec  
předseda představenstva  
České dráhy, a.s.



Mgr. Ing. Lukáš Svoboda,  
člen představenstva  
České dráhy, a.s.



# Přehled použitých zkratk

AR6	Šestá hodnotící zpráva IPCC	EBT	Výsledek hospodaření před zdaněním
BEMU	Bateriová elektrická jednotka	ECM	Certifikace – Ověření o shodě pro funkce údržby
BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci	EED	Směrnice EU o energetické účinnosti (Energy Efficiency Directive)
BRR	Nařízení o klimatických referenčních hodnotách	EK	Evropská komise
CAPEX	Investiční (kapitálové) výdaje	EMU	Elektrická jednotka (Electric Multiple Unit)
CAMP	Capital asset pricing model	EN	Evropská norma
CMS	Compliance Management Systém	EPBD	Směrnice o energetické náročnosti budov (Energy Performance of Buildings Directive)
CO <sub>2</sub>	Oxid uhličitý	ERTMS	Evropský systém řízení železničního provozu
CO <sub>2</sub> e	Ekvivalent oxidu uhličitého	ESG	Environmentální, sociální a správní aspekt (Environmental, Social, Governance)
CSAT	Skóre spokojenosti zákazníků	ESRS	Evropské standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (European Sustainability Reporting Standards)
CSDDD	Směrnice o náležité péči (Corporate Sustainability Due Diligence)	ETCS	Evropský vlakový zabezpečovací systém
CSI	Index spokojenosti zákazníků	ETS 2	Systém obchodování s emisemi 2
CSRD	Směrnice o firemním vykazování udržitelnosti (Corporate Sustainability Reporting Directive)	EU	Evropská unie
ČD	České dráhy, a.s.	EU Taxonomie	Nařízení EU o taxonomii udržitelných ekonomických činností
ČR	Česká republika	EUCL	Evropský klimatický zákon
DMA	Analýza dvojí významnosti (Double Materiality Assessment)	€STR	The Euro Short-term Rate
DMU	Dieselová jednotka (Diesel Multiple Unit)	EURIBOR	Euro Interbank Offered Rate
DPH	Daň z přidané hodnoty	EUROFIMA	Evropská společnost pro financování železničních vozidel
DPOV	Dílny pro opravy vozidel (DPOV, a.s.)	Ex	Vlak dálkové osobní dopravy kategorie expres
DVI	Dopravní vzdělávací institut, a.s.	GHG	Emise skleníkových plynů (Greenhouse Gas)
EBIT	Výsledek hospodaření před úroky a zdaněním	GWh	Gigawatthodina
EBITDA	Výsledek hospodaření před úroky, zdaněním, odpisy a amortizací	GWP	Potenciál globálního oteplování (Global Warming Potential)

HDP	Hrubý domácí produkt
HFCs	Hydrofluoruhlodíky
HVO	Hydrogenovaný rostlinný olej
CH4	Metan
IAS	Mezinárodní účetní standard
ICT	Informační a komunikační technika
IČ	Identifikační číslo
IDS	Integrovaný dopravní systém
IFRS	Mezinárodní standardy finančního výkaznictví
ILO	Základní úmluvy Mezinárodní organizace práce
InfZ	Zákon o svobodném přístupu k informacím
IPCC	Mezivládní panel pro změnu klimatu
IROs	Dopady, rizika a příležitosti (Impacts, Risks and Opportunities)
IS	Informační systém
IS OPT	Informační systém odúčtovny přepravních tržeb
ISO	Mezinárodní organizace pro normalizaci
ISPOP	Integrovaný systém plnění ohlašovacích povinností
KPI	Klíčové ukazatele výkonu (Key Performance Indicators)
LTIFR	Frekvenční index úrazovosti (počet úrazů s pracovní neschopností na 1 mil. odpracovaných hodin)
LTO	Lehké topné oleje
MD	Ministerstvo dopravy České republiky
MF	Ministerstvo financí České republiky
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky
MO	Ministerstvo obrany České republiky
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
mt	Měnová jednotka

MWh	Megawatthodina
MWp	Megawattpeak
N2O	Oxid dusný
NACE	Klasifikace ekonomických činností (Nomenclature statistique des activités économiques)
NF3	Trifluorid dusíku
NNŽ	Nákladové nádraží žižkov
NPS	Míra spokojenosti zákazníků (Net Promoter Score)
OCÚ	Oblastní centra údržby
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
OOSPO	Osoby s omezenou schopností pohybu a orientace
OPEX	Operativní (provozní) výdaje
Oskm	Osobokilometr (součin počtu přepravených osob a ujeté vzdálenosti)
OSN	Organizace spojených národů
P3	Požadavky na zveřejňování podle pilíře 3 EBA
PFCs	Perfluoruhlodíky
PHM	Pohonné hmoty
PKS	Podniková kolektivní smlouva
PM	Pevné částice (Particulate Matter)
PRIBOR	Prague Inter Bank Offered Rate
REDIII	Směrnice o obnovitelné energii III
RIC	Regolamento Internazionale delle Carrozze
SAP	Účetní systém
Scope 1, 2, 3	Kategorie emisí skleníkových plynů dle GHG Protokolu
SF6	Hexafluorid síry
SDEU	Soudní dvůl Evropské unie
SFDR	Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování

SSP5-8.5	Scénář velmi vysokých emisí
Stage V	Emisní norma EU pro nesilniční mobilní stroje
SŽ	Správa železnic, státní organizace (dříve SŽDC)
TFEU	Treaty on the Functioning of the European Union
UNGPs	Rámcové zásady OSN pro podnikání a lidská práva
ÚOHS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
ÚVMŽST	Úprava majetkových vztahů v železničních stanicích
Vlkm	Vlakové kilometry (suma součinů počtu vlaků a ujetých vzdáleností)
VUZ	Výzkumný Ústav Železniční, a.s.
WACC	Vážený průměr nákladů kapitálu
ZoU	Zpráva o udržitelnosti
ZSSK	Železničná spoločnosť Slovensko
ZZVZ	Zákon o zadávání veřejných zakázek
ŽKV	Železniční kolejová vozidla pro osobní dopravu
ŽST	Železniční stanice

# Identifikační a kontaktní údaje

Obchodní firma (název): **České dráhy, a.s.**  
Sídlo: **Praha 1, nábřeží L. Svobody 1222, PSČ 110 15**  
IČ: **70994226**  
DIČ: **CZ70994226**  
Rejstříkový soud: **Praha**  
Spisová značka: **oddíl B, vložka 8039**  
Telefon: 972 111 111  
e-mail: **info@cd.cz, info@cdcargo.cz**

[www.cd.cz](http://www.cd.cz), [www.ceskedrahy.cz](http://www.ceskedrahy.cz), [www.cdcargo.cz](http://www.cdcargo.cz), [www.cdvuz.cz](http://www.cdvuz.cz)  
[www.dpov.cz](http://www.dpov.cz), [www.cdt.cz](http://www.cdt.cz), [www.jlv.cz](http://www.jlv.cz), [www.cdbus.cz](http://www.cdbus.cz)